

Пространство созидания инноваций

Текст: начальник управления инноваций и предпринимательства
Алексей Харин
E-mail: kharin@vsu.ru

Ещё одной важной новостью декабря для Воронежского государственного университета стала победа в конкурсе приоритетного проекта Минобрнауки России «Вузы как центры пространства создания инноваций». ВГУ получил статус университетского центра инновационного, технологического и социального развития региона. Главная цель проекта «Вузы как центры пространства создания инноваций» — сделать университеты основополагающим драй-

вером развития конкурентоспособности регионов.

Реализация Программы трансформации включает в себя запуск серии инициатив нашего университета, направленных на масштабирование проектов ВГУ как драйвера инновационного, технологического и социального развития региона. Она предполагает формирование инновационной экосистемы, обеспечивающей кратное увеличение масштабов участия ВГУ в экономической и социальной сферах жизни нашего региона.

Одним из ключевых мероприятий программы является создание Центра регионального развития по реализации стратегии социально-экономического развития Воронежской области.

Это позволит, в частности, привлечь представителей власти, бизнес-сообщества, инвесторов и других заинтересованных лиц, обладающих опытом построения бизнеса и финансовыми возможностями для участия в развитии проектной деятельности университета, обсуждения и формирования рекомендаций по реализации проектов развития региона.

Следует заметить, что создание центра в ВГУ не потребует вложения дополнительных средств, а будет осуществлено за счёт перераспределения ресурсов внутри университета.

Предлагаем вашему вниманию «дорожную карту» мероприятий, запланированных в ходе реализации Программы трансформации университета в Университетский центр.

«Дорожная карта» мероприятий по трансформации ВГУ в Университетский центр инновационного, технологического и социального развития региона

| № п/п | Наименование мероприятий | Описание мероприятий | Ключевые результаты реализации мероприятий | Срок реализации | Объем и источники финансирования мероприятий | Ответственные исполнители |
|-------|---|---|--|-----------------|--|---------------------------|
| 1 | Тиражирование модели стратегического партнерства | Формирование альянсов с крупнейшими участниками процесса модернизации региона: Tele2, Лукойл-Черноземнефтепродукт, Концерн «Созвездие», группа компаний «Бионорика», Концерн «Росэнергоатом» в лице филиала «Нововоронежская атомная станция» и др. | Подписание не менее 10 соглашений о сотрудничестве с ключевыми акторами регионального развития | 2017 | 1 000 000 руб. из собственных средств | Попов В.Н., Харин А.Н. |
| 2 | Апробация модели модульного обучения | Переориентация образовательных программ на обеспечение потребностей региона в кадровом обеспечении проектов научно-технологического и социально-экономического развития | Формирование Приоритетного перечня образовательных программ ВГУ | 2017 | 2 000 000 руб. из собственных средств | Деканы факультетов |
| 3 | Внедрение диалоговой модели работы по трудоустройству выпускников | Применение интерактивных инструментов объединения усилий университета, студентов и работодателей по реализации стратегий эффективного трудоустройства | Внедрение на площадке университета сервиса «Стажировка.ру» | 2017 | 1 000 000 руб. из средств промышленных партнеров | Ивашиненко Е.О. |

| № п/п | Наименование мероприятий | Описание мероприятий | Ключевые результаты реализации мероприятий | Срок реализации | Объем и источники финансирования мероприятий | Ответственные исполнители |
|-------|---|--|--|-----------------|--|--|
| 4 | Тиражирование креативной модели трудоустройства выпускников | Расширение географии проведения уникального проекта ВГУ «Студенческий турнир трех наук» на территорию РФ | Реализация проекта в 6 федеральных округах РФ | 2017 | 1 000 000 руб. из собственных средств; 1 900 000 руб. из средств гранта Президента РФ на РДСО | Кюода Д.А. |
| 5 | Импортозамещение образовательных программ в медицинской сфере | Подготовка инженерных кадров в области высокотехнологичной медицины в интересах медицинских учреждений региона по критическим с точки зрения «кадрового голода» направлениям | Трансформация медико-биологического факультета ВГУ | 2017 | 1 000 000 руб. из собственных средств | Попов В.Н. |
| 6 | Импортозамещение образовательных программ в управленческой сфере | Подготовка управленческих кадров с возможностью прохождения зарубежных стажировок и (или) присвоением степени MBA | Реализация не менее 4 программ | 2017 | 2 500 000 руб. из средств регионального бюджета; 1 250 000 руб. из иных источников | Никитина Л.М. |
| 7 | Импортозамещение образовательных программ в области нанотехнологий | Реализация образовательных программ, обеспечивающих воспроизводство квалифицированных кадров для инновационной экономики региона, формированию новых профессий, специальностей и квалификаций в nanoиндустрии | Обучение не менее 25 человек | 2017 | 5 600 000 руб. из средств Фонда инфраструктурных и образовательных программ «Роснано» | Попов В.Н. |
| 8 | Трансфер образовательных программ международного уровня | Разработка совместных образовательных программ, программ двойного диплома с ведущими образовательными центрами Европы, стран СНГ | Реализация не менее 10 образовательных проектов с международным участием | 2017 | 2 000 000 руб. из средств европейских партнеров | Беленов О.Н. |
| 9 | Создание корпоративных образовательных структур | Формирование на базе ВГУ новых образовательных структур, обеспечивающих совместно с крупнейшими предприятиями и организациями реального сектора экономики региона реализацию проектно-ориентированных образовательных программ | Функционирование на площадке университета не менее 10 корпоративных образовательных структур | 2017 | 1 000 000 руб. из собственных средств; 1 000 000 руб. из средств индустриальных партнеров | Алгазинов Э.К., Шашкин А. И., Канапухин П. А., Попов В. Н., Бобрешов А. М. |
| 10 | Запуск первого регионального университетского преакселератора инноваций | Внедрение программы преакселерации «Лига инноваций», направленной на формирование базовых компетенций в области инновационной деятельности | Не менее 100 участников первого года реализации проекта | 2017 | 50 000 руб. из собственных средств; 500 000 руб. из средств индустриальных партнеров | Попов В.Н. |
| 11 | Внедрение федеральных программ акселерации инновации на площадке ВГУ | Внедрение проектно-ориентированных программ обучения социальному и технологическому предпринимательству Фонда развития интернет-инициатив | Реализация не менее 1 программы | 2017 | 50 000 руб. из собственных средств; 200 000 руб. из средств ФРИИ | Попов В.Н. |
| 12 | Развитие инфраструктуры реализации проектов ВГУ по направлениям Национальной технологической инициативы | Расширение возможностей использования в ВГУ высокопроизводительных вычислительных кластеров для подготовки кадров по суперкомпьютерным вычислениям, выполнение хозяйственных работ научных исследований | Ввод в эксплуатацию нового суперкомпьютера, входящего в Top-25 РФ | 2017 | 15 900 000 руб. из собственных средств | Алгазинов Э.К. |
| 13 | Формирование перечня перспективных региональных технологических проектов | Осуществление пилотных научных исследований по приоритетным для развития региона тематикам привлечением финансовой поддержки регионального бюджета | Реализация не менее 10 проектов | 2017 | 2 250 000 руб. из средств регионального бюджета | Попов В.Н., Харин А. Н. |

| № п/п | Наименование мероприятий | Описание мероприятий | Ключевые результаты реализации мероприятий | Срок реализации | Объем и источники финансирования мероприятий | Ответственные исполнители |
|-------|--|--|---|-----------------|--|---------------------------|
| 14 | Включение в программу импортозамещения региона | Подготовка и реализация комплекса релевантных с точки зрения инвестиционной привлекательности проектов технологического развития региона совместно с промышленными партнерами | Подготовка и реализация не менее 5 проектов | 2017 | 6 000 000 руб. из средств промышленных партнеров; 2 500 000 руб. из иных источников | Попов В.Н., Харин А.Н. |
| 15 | Реализация проекта «Открытый университет» | Проведение на площадке ВГУ серии публичных мероприятий с привлечением федеральных и международных спикеров, направленных на развитие мотивации учащихся и сотрудников к самореализации в сфере инновационной, социальной, технологической деятельности | Организация не менее 10 мероприятий | 2017 | 1 000 000 руб. из собственных средств | Гришаев О.В. |
| 16 | Формирование условий для создания на базе ВГУ Центра регионального развития | Включение специалистов ВГУ в число непосредственных разработчиков ключевых программных документов, определяющих стратегию развития Воронежской области | Разработка «Стратегии развития Воронежской области — 2030» | 2017 | 2 500 000 руб. из средств регионального бюджета | Рисин И.Е. |
| 17 | Масштабирование экспертного сообщества ВГУ | Включение специалистов ВГУ в состав рабочей группы по разработке и реализации Региональной программы импортозамещения | Включение в рабочую группу не менее 10 экспертов | 2017 | 100 000 руб. из собственных средств | Харин А.Н. |
| 18 | Развитие компетенций ВГУ в области социального проектирования | Включение специалистов ВГУ в число непосредственных исполнителей работ по оценке состояния и динамики институтов гражданского общества в Воронежской области и их деятельности | Выполнение НИОКР по заданию правительства Воронежской области | 2017 | 460 000 руб. из средств регионального бюджета | Харин А.Н. |
| 19 | Создание «Атласа инноваций ВГУ» | Подготовка адаптированного для представления потенциальным инвесторам пакета перспективных с точки зрения коммерциализации инновационных разработок и проектов ВГУ | Подготовка не менее 30 проектов | 2017 | 100 000 руб. из собственных средств | Хван А.Д. |
| 20 | Развитие сети МИП ВГУ | Формирование на базе ВГУ сети малых инновационных предприятий, обеспечивающих апробацию и масштабирование инновационных проектов, коммерциализацию инновационных разработок | Функционирование на площадке университета не менее 30 МИП | 2017 | 1 000 000 руб. из средств МИП | Хван А.Д. |
| 21 | Включение Эндаумент-фонда ВГУ в проектную деятельность Университета | Формирование пакета проектов и программ, обеспечивающих реализацию инициатив обучающихся и сотрудников ВГУ в области социального развития региона | Формирование не менее 6 проектов и программ | 2018 | 1 000 000 руб. из средств Эндаумент-фонда; 2 000 000 руб. из средств промышленных партнеров | Иващенко Е.О. |
| 22 | Развитие инфраструктуры реализации проектов ВГУ в области фармации, фитотерапии, экологии и рационального природопользования | Создание на базе Ботанического сада ВГУ площадки для практического осуществления совместных с предприятиями реального сектора экономики проектов в научной, образовательной, инновационной и социальной сферах | Модернизация и реконструкция Ботанического сада ВГУ | 2018 | 1 000 000 руб. из средств Эндаумент-фонда; 2 000 000 руб. из средств промышленных партнеров; 2 000 000 руб. из средств регионального бюджета | Воронин А.А. |
| 23 | Создание Центра регионального развития по реализации стратегии социально-экономического развития ВО | Разработка и внедрение на площадке ВГУ модели функционирования координационно-контрольного органа в сфере управления проектной деятельностью Воронежской области | Запуск проекта ВГУ «Совет регионального развития» | 2018 | 1 000 000 руб. из собственных средств; 1 000 000 руб. из средств регионального бюджета | Попов В.Н., Харин А.Н. |

| № п/п | Наименование мероприятий | Описание мероприятий | Ключевые результаты реализации мероприятий | Срок реализации | Объем и источники финансирования мероприятий | Ответственные исполнители |
|-------|--|--|---|-----------------|---|-------------------------------|
| 24 | Структурно-организационное обеспечение Центра регионального развития | Включение в структуру ВГУ исполнительного органа «Совета регионального развития», обеспечивающего развитие инструментов ГЧП для реализации инновационных, социальных и технологических проектов и инициатив | Создание Центра регионального развития | 2018 | 1 000 000 руб. из собственных средств; 340 000 руб. из средств регионального бюджета | Бубнов Ю.А., Харин А.Н. |
| 25 | Материально-организационное обеспечение Центра регионального развития | Создание с участием специалистов и выпускников ВГУ внебюджетных структур для привлечения внебюджетного финансирования инициатив по реализации проектов социального, инновационного, технологического развития региона | Создание НКО «Центр стратегических коммуникаций в научной, инновационной и социальной сферах» | 2018 | 50 000 руб. из собственных средств; 50 000 руб. из средств регионального бюджета; 1 000 000 руб. из средств грантов | Ивашиненко Е.О. |
| 26 | Переориентация образовательных программ магистратуры | Введение в ООП ряда программ магистратуры модулей технологического и социального предпринимательства в рамках перехода на федеральные государственные образовательные стандарты поколения «3+» и «3++» | Не менее 15 % магистрантов обучаются по новым программам | 2018 | 1 500 000 руб. из собственных средств; 500 000 руб. из средств индустриальных партнеров | Деканы факультетов |
| 27 | Развитие элементов электронного обучения | Разработка и внедрение электронной программы дополнительного образования «Инновационно-технологическое предпринимательство» | Количество слушателей не менее 200 | 2018 | 150 000 руб. из собственных средств; 200 000 руб. из иных источников | Жукалин Д.А. |
| 28 | Развитие системы непрерывного образования | Расширение спектра программ повышения квалификации в области реализации проектов высокотехнологического и социального предпринимательства (не менее 72 часов) | Доля слушателей программ повышения квалификации по отношению к контингенту студентов очной формы обучения не менее 25 % | 2018 | 1 250 000 руб. из средств регионального бюджета; 3 000 000 руб. из иных источников | Жукалин Д.А. |
| 29 | Развитие компетенций ВГУ в области инжиниринга | Подготовка пакета соглашений со стратегическими партнерами, правительственными структурами и институтами развития по созданию специализированного центра, обеспечивающего инжиниринговое сопровождение стратегических проектов региона | Создание Инжинирингового центра Воронежской области «I-Technology» | 2018 | 1 000 000 руб. из собственных средств; 6 000 000 из средств регионального бюджета; 2 000 000 руб. из средств индустриальных партнеров и иных источников | Ненахов В.М. |
| 30 | Ребрендинг университета | Реализация серии инициатив по проведению online и offline мероприятий, обеспечивающих формирование нового имиджа ВГУ как центра регионального развития | Формирование инновационной культуры университета | 2018 | 1 000 000 руб. из собственных средств; 2 000 000 руб. из иных источников | Гришаев О.В., Кондратова А.С. |
| 31 | Расширение участия ВГУ в региональных программах акселерации инновации | Обеспечение участия ВГУ в «Кубке инноваций» Воронежской области с целью привлечения мер государственной финансовой и информационной поддержки, участия в образовательных программах Агентства инноваций и развития экономических и социальных проектов | Подготовка не менее 5 проектов | 2018 | 500 000 руб. из средств регионального бюджета | Хван А.Д. |
| 32 | Внедрение в университетскую практику элементов программ акселерации технологических инноваций собственной разработки | Развитие студенческого технологического и социального предпринимательства в рамках конкурса инновационных проектов ВГУ «Фабрика стартапов» | Подготовка не менее 15 проектов | 2018 | 200 000 руб. из собственных средств; 200 000 руб. из иных источников | Хван А.Д. |

| № п/п | Наименование мероприятий | Описание мероприятий | Ключевые результаты реализации мероприятий | Срок реализации | Объем и источники финансирования мероприятий | Ответственные исполнители |
|-------|---|---|--|-----------------|--|-----------------------------|
| 33 | Развитие студенческого социального предпринимательства | Внедрение собственной программы поддержки и предоставление грантов на реализацию проектов в области социального предпринимательства | Предоставление не менее 5 грантов | 2018 | 200 000 руб. из средств партнеров | Гришаев О.В., Жукалин Д. А. |
| 34 | Развитие и масштабирование инновационной экосистемы ВГУ | Расширение географии проведения уникального проекта ВГУ «РобоАрт» на территорию Российской Федерации | Реализация проекта с участием представителей не менее 13 регионов России | 2018 | 1 400 000 руб. из собственных средств; 1 920 000 руб. из средств гранта Президента РФ | Федутинов К.А. |
| 35 | Создание комфортной образовательной среды | Совершенствование материально-технической базы университета, обеспечивающей ведение высококачественной образовательной, научной и инновационной деятельности, реализацию социальных и технологических проектов и инициатив | Модернизация и реконструкция материально-технической базы ВГУ | 2018 | 100 000 000 руб. из средств партнеров и иных источников | Соколов А.А. |
| 36 | Применение компетенций ВГУ в области социального проектирования к реализации ключевых региональных проектов | Привлечение интеллектуальных и трудовых ресурсов ВГУ к реализации проектов правительства Воронежской области по созданию детского технопарка «Кванториум» и организации профильных смен для одаренных детей на базе «Пансионат с лечением „Репное“» | Кадровое обеспечение проектов сотрудниками университета | 2018 | 100 000 руб. из собственных средств; 2 000 000 руб. из средств регионального бюджета | Гришаев О.В. |
| 37 | Включение университета в социально-просветительскую работу региона | Реализация на базе Воронежского регионального отделения «Российского общества „Знание“» просветительских проектов «Открытый университет» и «Субботний университет» | Участие в мероприятиях проектов не менее 3 000 чел. | 2018 | 100 000 руб. из собственных средств; 700 000 руб. из иных источников | Бубнов Ю.А. |
| 38 | Внедрение инновационных механизмов привлечения финансовых ресурсов | Популяризация меценатской деятельности и развитие Эндаумент-фонда ВГУ с целью привлечения внебюджетных финансовых ресурсов на реализацию проектных инициатив университета | Реализация фильма-проекта «Меценат» | 2018 | 300 000 руб. из средств промышленных партнеров; 500 000 руб. из средств грантов | Ивашиненко Е.О. |
| 39 | Создание «Социального паспорта ВГУ» | Подготовка адаптированного для представления потенциальным партнерам пакета перспективных с точки зрения реализации на территории региона социальных проектов ВГУ | Подготовка не менее 30 проектов | 2019 | 100 000 руб. из средств Эндаумент-фонда ВГУ | Гришаев О.В. |
| 40 | Развитие интеллектуального потенциала региона | Проведение на площадке ВГУ серии открытых международных мероприятий в области развития науки, технологий и инноваций | Проведение не менее 5 мероприятий | 2019 | 300 000 руб. из собственных средств; 3 500 000 руб. из средств регионального бюджета; 700 000 руб. из средств промышленных партнеров и иных источников | Попов В.Н., Харин А. Н. |
| 41 | Развитие инструментов ГЧП | Привлечение партнеров через взаимодействие на базе Совета регионального развития к совершенствованию материально-технической базы ВГУ для реализации взаимовыгодных социальных, инновационных, технологических инициатив | Реализация не менее 5 технологических проектов, обеспечивающих развитие инфраструктуры ВГУ | 2019 | 8 000 000 руб. из средств промышленных партнеров и иных источников | Попов В.Н., Харин А. Н. |

| № п/п | Наименование мероприятий | Описание мероприятий | Ключевые результаты реализации мероприятий | Срок реализации | Объем и источники финансирования мероприятий | Ответственные исполнители |
|-------|---|--|---|-----------------|---|---------------------------|
| 42 | Создание офиса реализации социальных проектов и программ | Создание и развития института менторства (наставничества) социальных проектов на базе НКО «Центр стратегических коммуникаций в научной, инновационной и социальной сферах» | Менторская поддержка не менее 10 проектов | 2019 | 3 000 000 руб. из средств грантов | Гришаев О.В. |
| 43 | Внедрение модели самовоспроизводства университетского сообщества акторов инновационной деятельности | Формирование альянса с федеральными и региональными институтами развития, реализующими акселерационные программы на площадке ВГУ с целью создания единой сетевой программы | Запуск сетевого акселератора инноваций ВГУ | 2019 | 500 000 руб. из собственных средств; 1 000 000 руб. из средств партнеров; 2 000 000 руб. из средств регионального бюджета | Попов В.Н., Харин А.Н. |
| 44 | Развитие инфраструктуры инноваций | Реализация проектов на базе инфраструктурных объектов ВГУ для предприятий Индустриального парка «Масловский», кластерных образований региона | Совместная реализация не менее 5 проектов | 2019 | 2 000 000 из средств регионального бюджета; 2 500 000 руб. из средств индустриальных партнеров | Попов В.Н., Харин А.Н. |
| 45 | Внедрение модели «Университета корпораций» | Обеспечение потребностей ключевых предприятий реального сектора экономики региона в высококлассных специалистах, обладающих компетенциями в области технологического предпринимательства и управления технологическими проектами | Включение модулей технологического и социального предпринимательства не менее чем в 40 % программ магистратуры | 2019 | 2 000 000 руб. из средств регионального бюджета; 2 000 000 руб. из средств индустриальных партнеров | Деканы факультетов |
| 46 | Формирование системы интегрированного обучения | Ориентация программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки на потребности работодателей; оценка эффективности реализуемых программ экспертами Совета регионального развития | Доля слушателей программ повышения квалификации по отношению к контингенту студентов очной формы обучения не менее 35 % | 2019 | 2 500 000 руб. из средств регионального бюджета; 4 000 000 руб. из средств индустриальных партнеров и иных источников | Жукалин Д.А. |
| 47 | Развитие импортозамещения образовательных программ | Широкая международная аккредитация образовательных программ ВГУ, расширение контингента иностранных преподавателей | Формирование двуязычной научно-образовательной и социальной среды ВГУ | 2019 | 1 000 000 руб. из собственных средств; 3 000 000 руб. из иных источников | Беленов О.Н. |
| 48 | Внедрение модели «Университет — генератор изменений» | Выявление и решение профильных региональных задач за счет внебюджетных ресурсов партнеров ВГУ | Формирование и развитие имиджа ВГУ как социально ответственного участника территориального развития | 2019 | 500 000 руб. из собственных средств; 3 000 000 руб. из средств индустриальных партнеров и иных источников | Попов В.Н., Харин А.Н. |
| 49 | Развитие экспертного сообщества ВГУ | Реализация стратегии научно-технологического развития Российской Федерации в рамках создания условий для высококачественной подготовки и закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе | Внедрение модели «Университет — генератор «лидеров изменений» | 2019 | 3 000 000 руб. из собственных средств | Попов В.Н., Харин А.Н. |
| 50 | Координация стратегических проектов Воронежской области | Мониторинг ключевых проектов и программ региона силами Совета регионального развития с привлечением широкого числа экспертов федерального и международного уровня, в том числе сотрудников ВГУ | Формирование открытой платформы мониторинга региональных проектов | 2019 | 500 000 руб. из собственных средств; 3 000 000 руб. из средств регионального бюджета | Попов В.Н., Харин А.Н. |