



# Устойчивое развитие туризма в российской Арктике: вызовы и перспективы



Тимошенко Диана Сергеевна

к.э.н. , доцент кафедры рекреационной географии, страноведения и туризма,  
Воронежский государственный университет  
Член Русского географического общества

V Международная конференция  
«Арктика: история и современность»

Санкт-Петербург, Мурманск 2020





# Современные тенденции устойчивого развития туристских дестинаций

Ключевые вопросы и актуальные проблемы развития

Устойчивое развитие территорий

Культура потребления в туризме

Экологический туризм

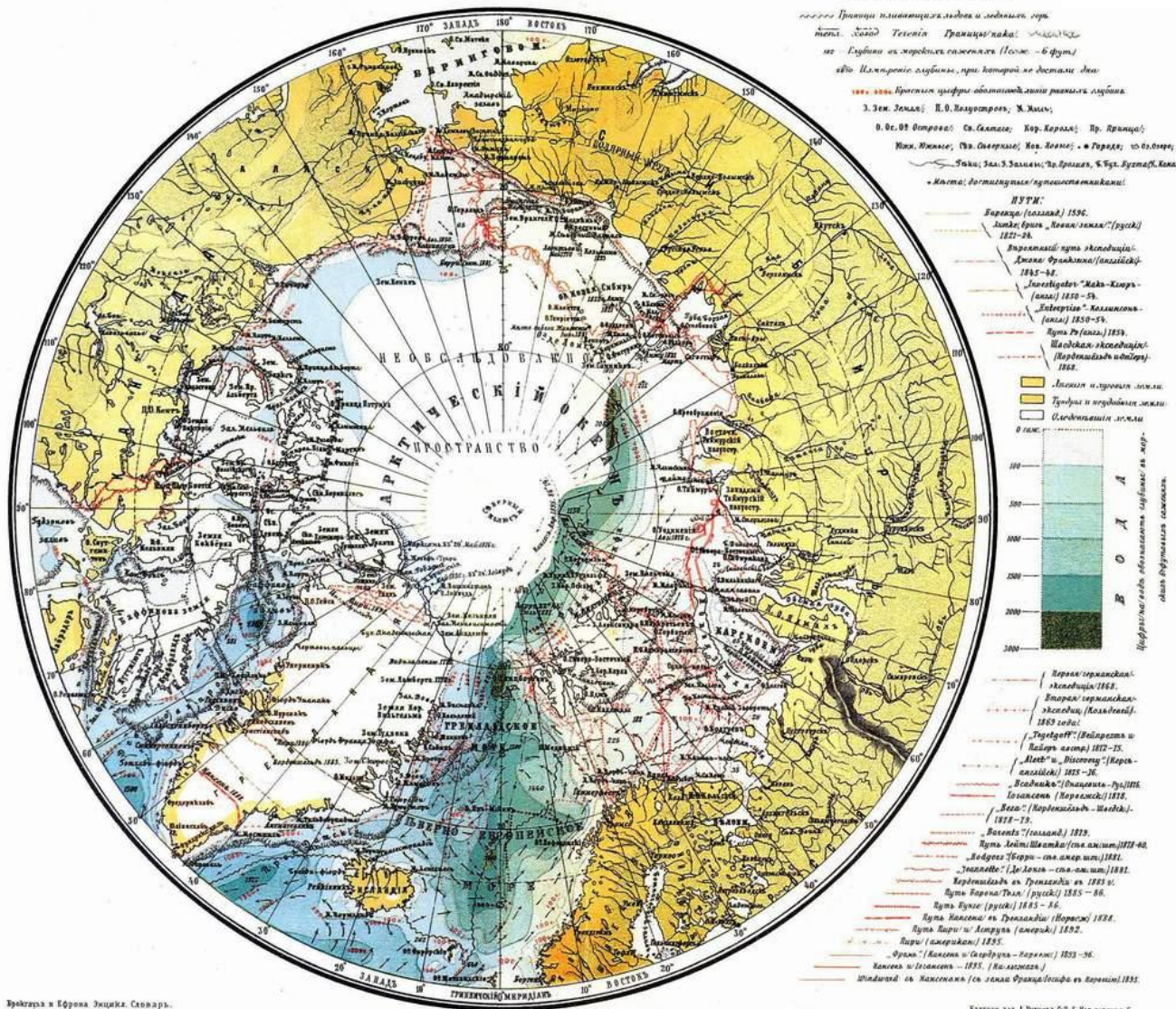
Разумное использование  
туристско-рекреационного потенциала

Результат: соблюдение баланса экономических выгод дестинации и изменений в социальной, культурной, экологической и др. сферах территории

# Арктика: Территориальный аспект

Арктика занимает 40,3 млн. кв. км и ограничена восемью странами Арктического совета

- США,
- Канада,
- Норвегия,
- Швеция,
- Финляндия,
- Дания,
- Исландия
- Россия



Diana S. Timoshenko (2020) Sustainable Tourism Development in the Russian Arctic: Challenges And Prospects

Source: Brockhaus and Efron Encyclopedia

# Арктика: Территориальный аспект

На всей территории арктических стран проживает 532 млн. человек.

Непосредственно в Арктике проживает 4,6 миллиона человек [1]



Source: Timoshenko D.S., PhD

# Устойчивое развитие туризма в Арктике



# Устойчивое развитие туризма в Арктике

Вопросами устойчивого развития арктического туризма занимаются многие международные организации и объединения, среди них – Всемирная туристская организация ООН, Европейская комиссия по туризму, Арктический совет, Совет Баренцева/Евроарктического региона. Так, например, концепция устойчивости развития стран «баренцева сотрудничества» отражена в Киркенесской декларации 1993 года.

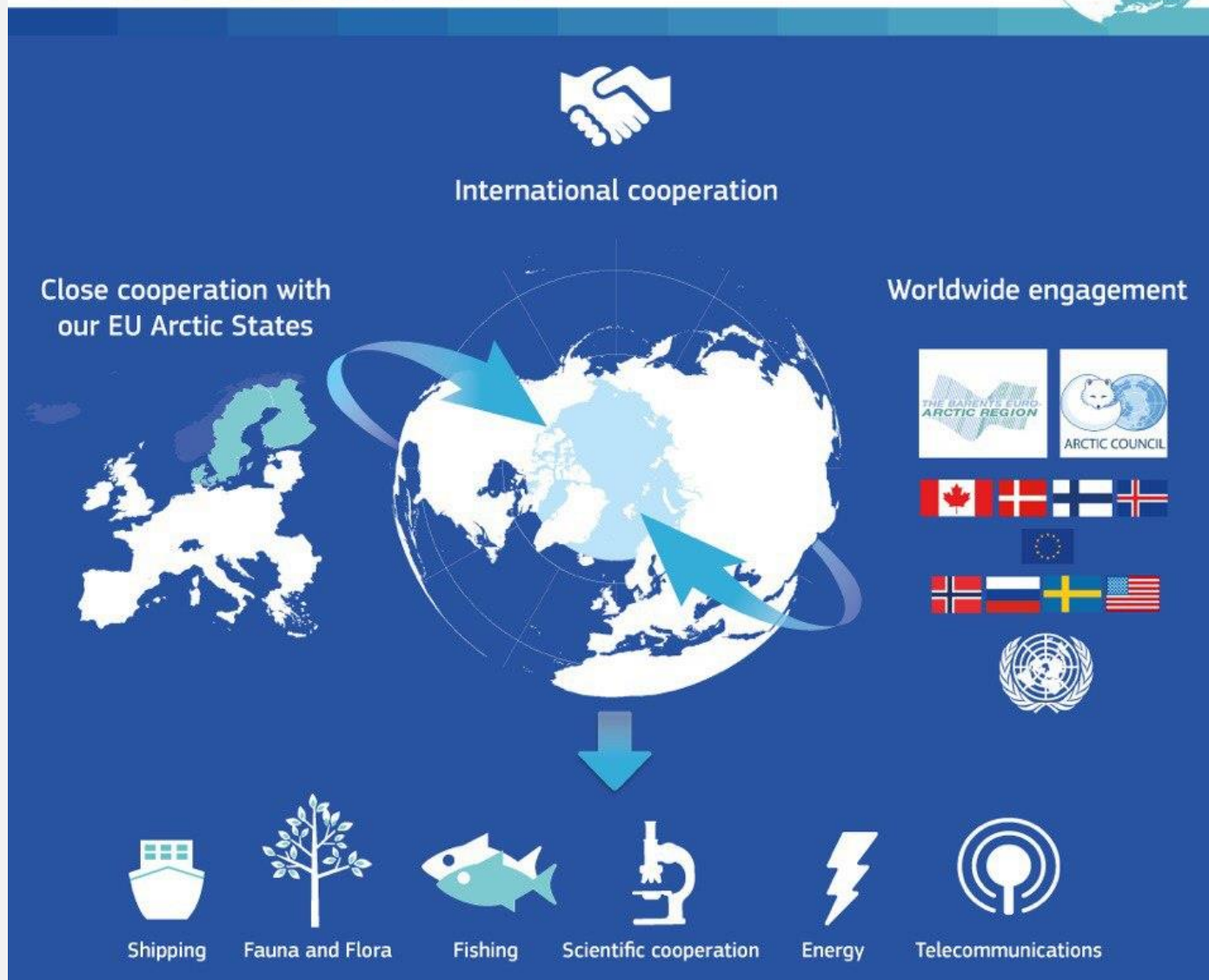
Одновременно с этим, устойчивость в туризме в глобальном контексте является очень **сложным и неоднозначным вопросом**. В первую очередь эта неоднозначность вызвана явлением нарастающего «избыточного» или «чрезмерного туризма» (от англ. термина «**overtourism**») во многих туристских дестинациях.





# Арктический совет

дата учреждения –  
19 сентября 1996 года



Международная региональная структура, призванная содействовать сотрудничеству в области охраны окружающей среды и обеспечения устойчивого развития приполярных регионов

# Стратегия 2035 года



# Развитие туризма в российской Арктике

Важной вехой в истории отечественного арктического развития стало создание в феврале 2015 г. **Госкомиссии по вопросам развития Арктики**.

Одновременно были определены **восемь основных опорных зон** дальнейшего арктического развития, что тем самым позволит начать проектирование, осуществить запуск новых крупных инфраструктурных проектов и провести модернизацию существующих транспортных инфраструктур.

Комплексный позволит **интенсифицировать судоходство по СМП** и **повысить эффективность логистики**, а также создать объекты обеспечения безопасности и связи в портах, что окажет положительное влияние на **социально-экономическое развитие** полярных территорий. [10]



Source: <https://www.russiadiscovery.ru/>

# Развитие туризма в российской Арктике

Указом Президента РФ от 07.05.2018 г. № 204 была установлена необходимость **увеличения объемов экспорта услуг** в несырьевых секторах экономики, к числу которых относится **туризм**.

**Активизация** развития и продвижения российского **туризма** в Арктике во многом зависит от принятия итогового проекта «Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности до 2035 года», а также мер поддержки и стимулирования предпринимательских инициатив в сфере устойчивого туризма и развития гостеприимства



Source: Timoshenko D.S., PhD



Source: Timoshenko D.S., PhD

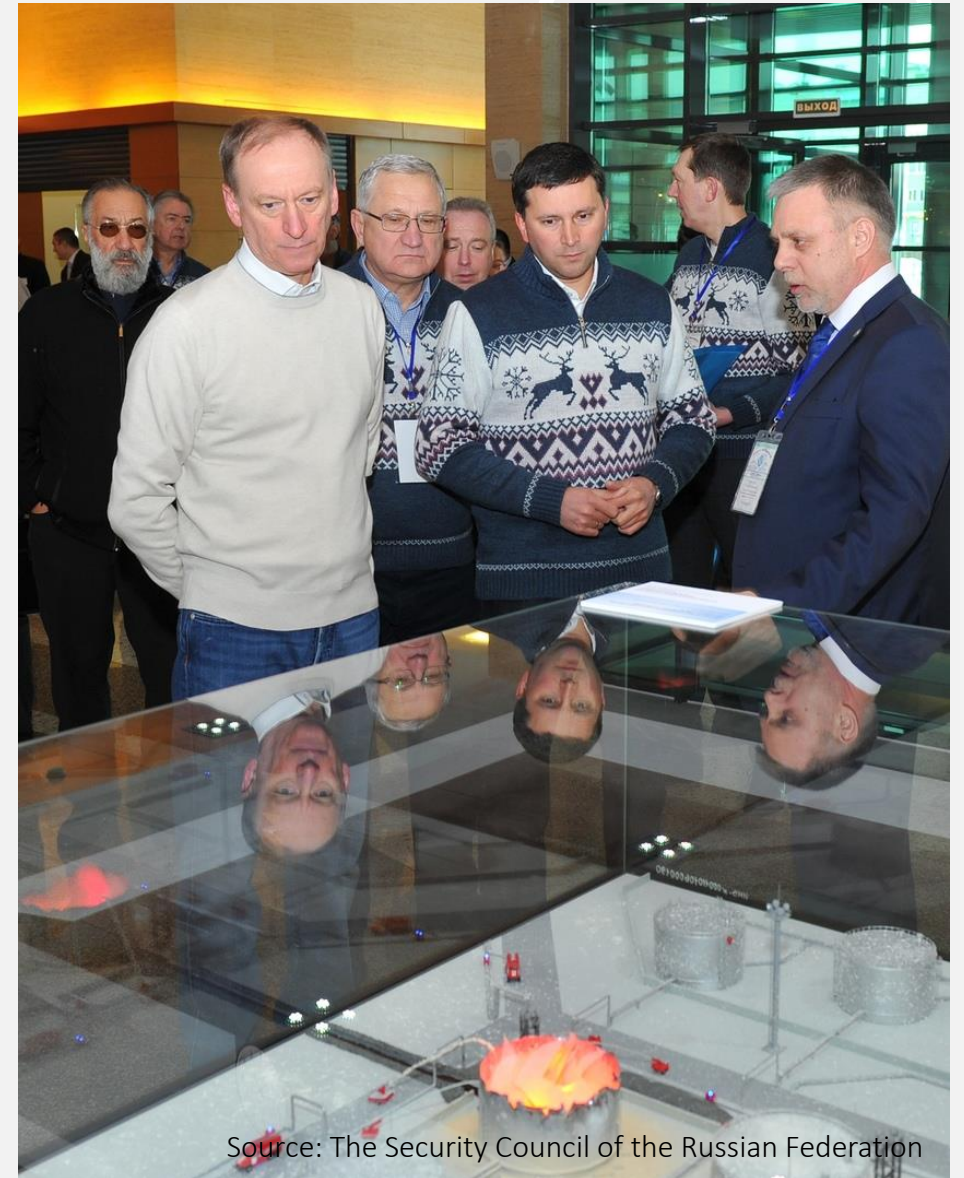


**Встречи Высоких представителей  
Арктического совета**

# Развитие туризма в российской Арктике

Основные принципы устойчивого развития Российской Арктики сформулированы и поступательно транслируются Советом Безопасности РФ, в том числе в ходе реализации и проведении совместных международных мероприятий по линии Арктического совета.

Активно обсуждались вопросы туристско-рекреационного потенциала Российской Арктики, транспортного, логистического и инфраструктурного обеспечения арктических туристских дестинаций, безопасность туристов во время организации маршрутов в северных широтах, а также поддержка и сохранение национальной идентичности коренных народов русского севера, самобытности, жизненного уклада и культуры.

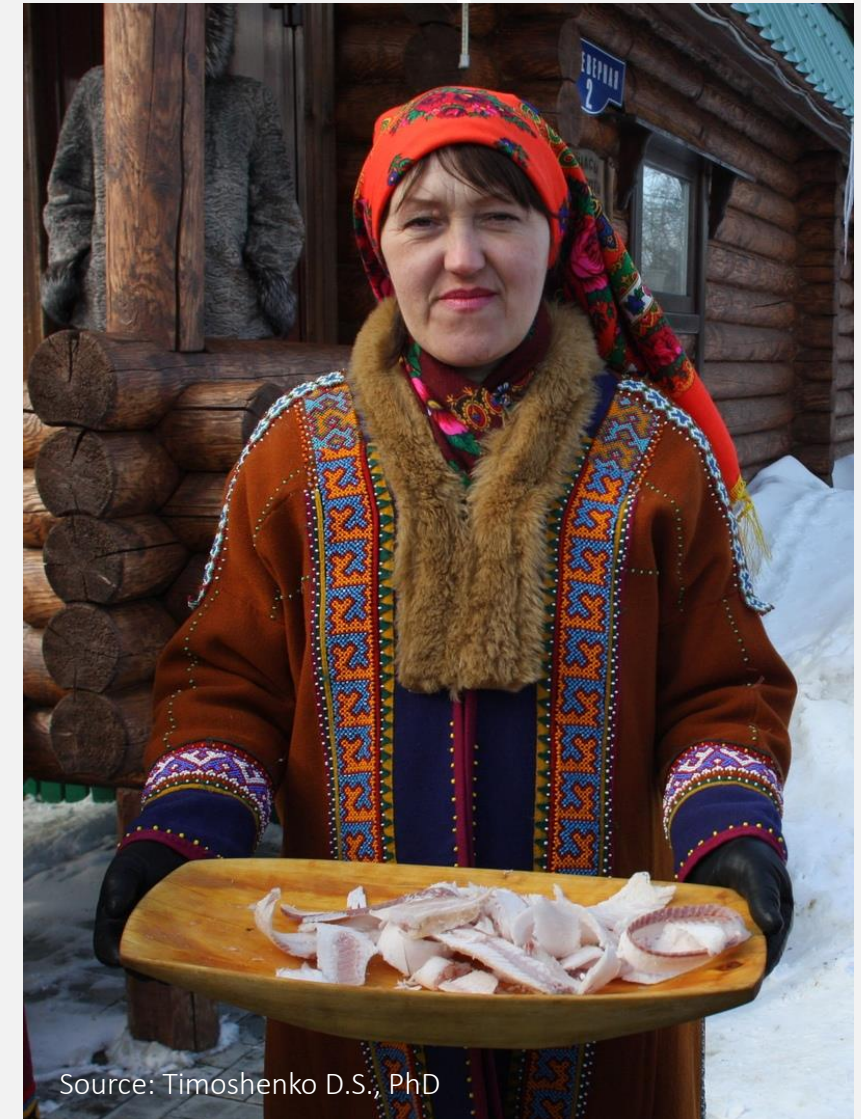


Source: The Security Council of the Russian Federation

# Принципы устойчивого развития туризма в российской Арктике

Ключевыми принципами устойчивого развития арктического туризма являются:

- экономическая и социальная устойчивость,
- поддержка локальной экономики,
- экологичность бизнеса,
- вовлеченность и защита местного населения,
- просвещение потенциальных туристов,
- сохранение окружающей среды,
- минимизация потребления, отходов и загрязнений,
- обученный персонал как ключ к ответственному туризму,
- соблюдение правил безопасности при нахождении в Арктической зоне.



Source: Timoshenko D.S., PhD



Source: The Security Council of the Russian Federation

# Развитие туризма в российской Арктике

По линии туризма обсуждаются следующие вопросы:

- развитие безопасных и экологичных видов туризма в местах традиционного проживания, а также в местах традиционного ведения хозяйства КМНС в Арктике;
- сотрудничество и туристские обмены с северными туристскими дестинациями; потенциал Севморпути для развития туризма;
- обеспечение безопасности туристов в Арктике;
- возможные риски при развитии туризма;
- развитие туристской инфраструктуры;
- облегчение пересечения границы;
- вопросы стимулирования бизнеса;
- кадровые аспекты сопровождения туристской деятельности;
- экологические и поисково-спасательные аспекты



Source: Rosatomflot



Source: The Security Council of the Russian Federation



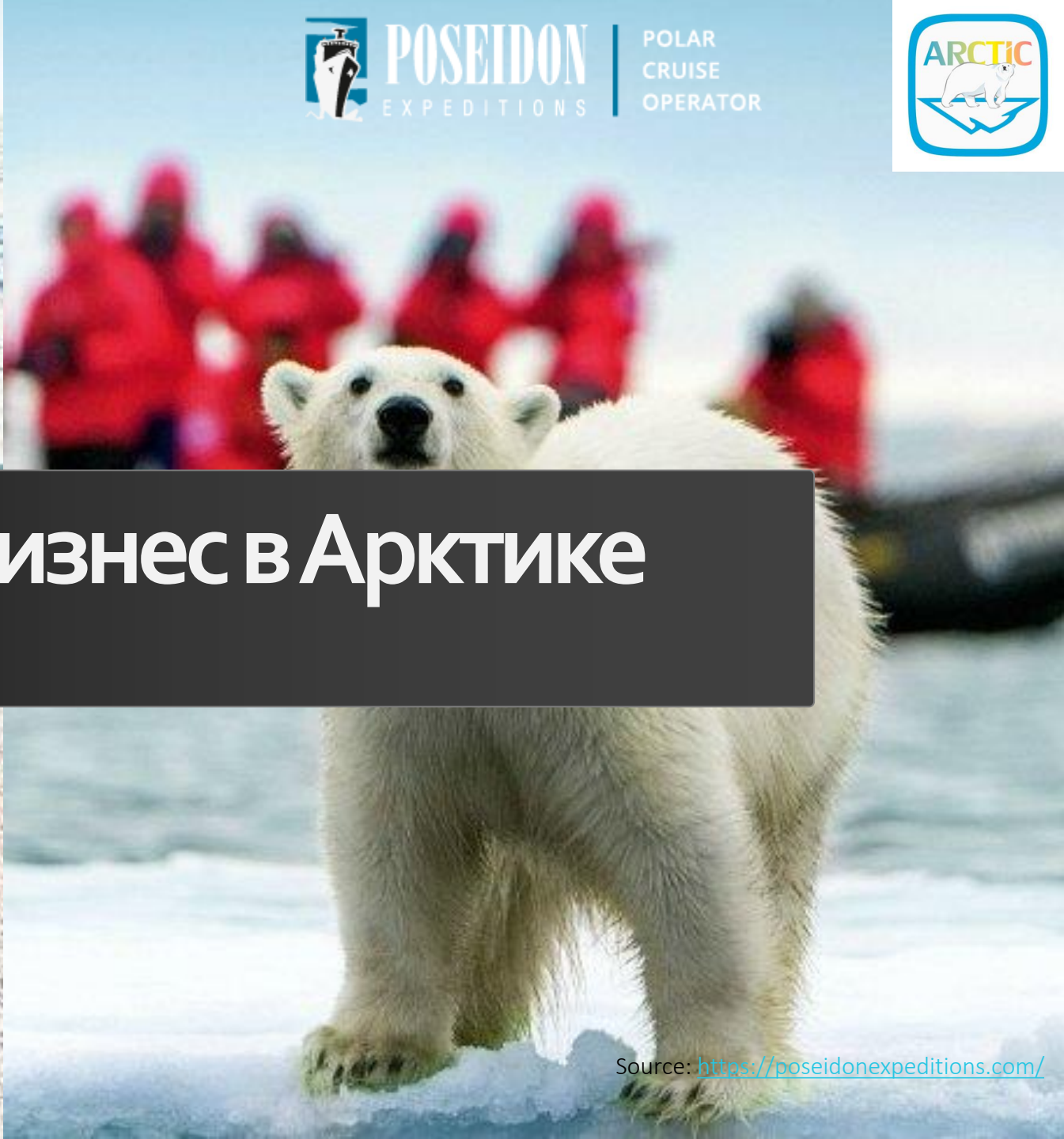
Source: Timoshenko D.S., PhD





**POSEIDON**  
EXPEDITIONS

POLAR  
CRUISE  
OPERATOR



# Туристский бизнес в Арктике



Diana S. Timoshenko (2020) Sustainable Tourism Development in the Russian Arctic: Challenges And Prospects

Source: <https://poseidonexpeditions.com/>

# Туристский бизнес в российской Арктике

К лидерам среди **туроператоров**, которые занимаются формированием, реализацией и продвижением арктического туристского продукта Российской Федерации (туристские предложения с посещением национального парка «Русская Арктика», островов архипелага ЗФИ, Северной Земли, острова Врангеля, поднятием флага на Северном полюсе, вертолетными турами, комбинированными турами с частичными проходами по СМП, экскурсионными программами по Баренцбургу, Пирамиде и т.д.), по числу реализуемых поездок относятся зарубежные **Poseidon Expeditions, Narag-Lloyd cruises, Quark Expeditions LTD, Oceanwide Expeditions**, и другие турфирмы.



# Туристский бизнес в российской Арктике

Из отечественных туроператоров особенно стоит отметить:

- «Клуб путешествий «Спейшл» – Special Travel Club, который сотрудничает с Русским географическим обществом и организует такие совместные проекты и экспедиции, как, например, комплексная высокоширотная арктическая экспедиция – ледовая база «Барнео» (ныне – Ледовая база АСПОЛ имени А.В.Орлова) на Северном Полюсе. Также туроператор является действующим членом Ассоциации полярников России.
- Центр арктического туризма «Груммант» ФГУП «ГТ «Арктикуголь»
- Russia Discovery ("РД-Трэвел")



Source: Ice base "Barneo"



Source: Ice base "Barneo"



# Туристский бизнес в российской Арктике

## Дрейфующая ледовая база «Барнео»



**Барнео** — комплексная высокоширотная арктическая экспедиция, ежегодно организуемая Экспедиционным центром **Русского географического общества**. Так же называется дрейфующий ледовый лагерь — база экспедиции в непосредственной близости от Северного полюса

За месяц базу «Барнео» посещают около **250 туристов** из разных стран, которым предлагаются экстремальные (прыжки с парашютом, подлёдный дайвинг, полёт на воздушном шаре) и менее экстремальные программы (катание на мотосанях, собачьих упряжках, вертолёте).

За посещение туристами базы отвечает член Русского географического общества, **Special Travel Club**.

Diana S. Timoshenko (2020) Sustainable Tourism Development in the Russian Arctic: Challenges And Prospects



Source: Ice base "Barneo"

# Туристский бизнес в российской Арктике Дрейфующая ледовая база «Барнео»



Ветеран-полярник Борге Оусланд в 2012 г. организовал индивидуальный тур - собственную свадьбу на Северном полюсе, куда его доставили вертолеты Ми-8 с базы «Барнео»



Source: Ice base "Barneo"



# Туристский бизнес в российской Арктике

Количество компаний, занимающихся реализацией качественного туристского продукта в Российской Арктике крайне мало, при этом **рынок и ценовая политика характеризуется стабильностью** на протяжении последней декады – многие «северные» туроператоры являются взаимными партнерами и не стремятся к демпингу.

Тур «На ледоколе к Вершине планеты» на ледоколе «50 лет Победы» (12 дней) – от **30 995 USD до 45 095 USD** у Poseidon Expeditions, Special Travel Club, Quark Expeditions, Russia Discovery ("РД-Трэвел") и др.

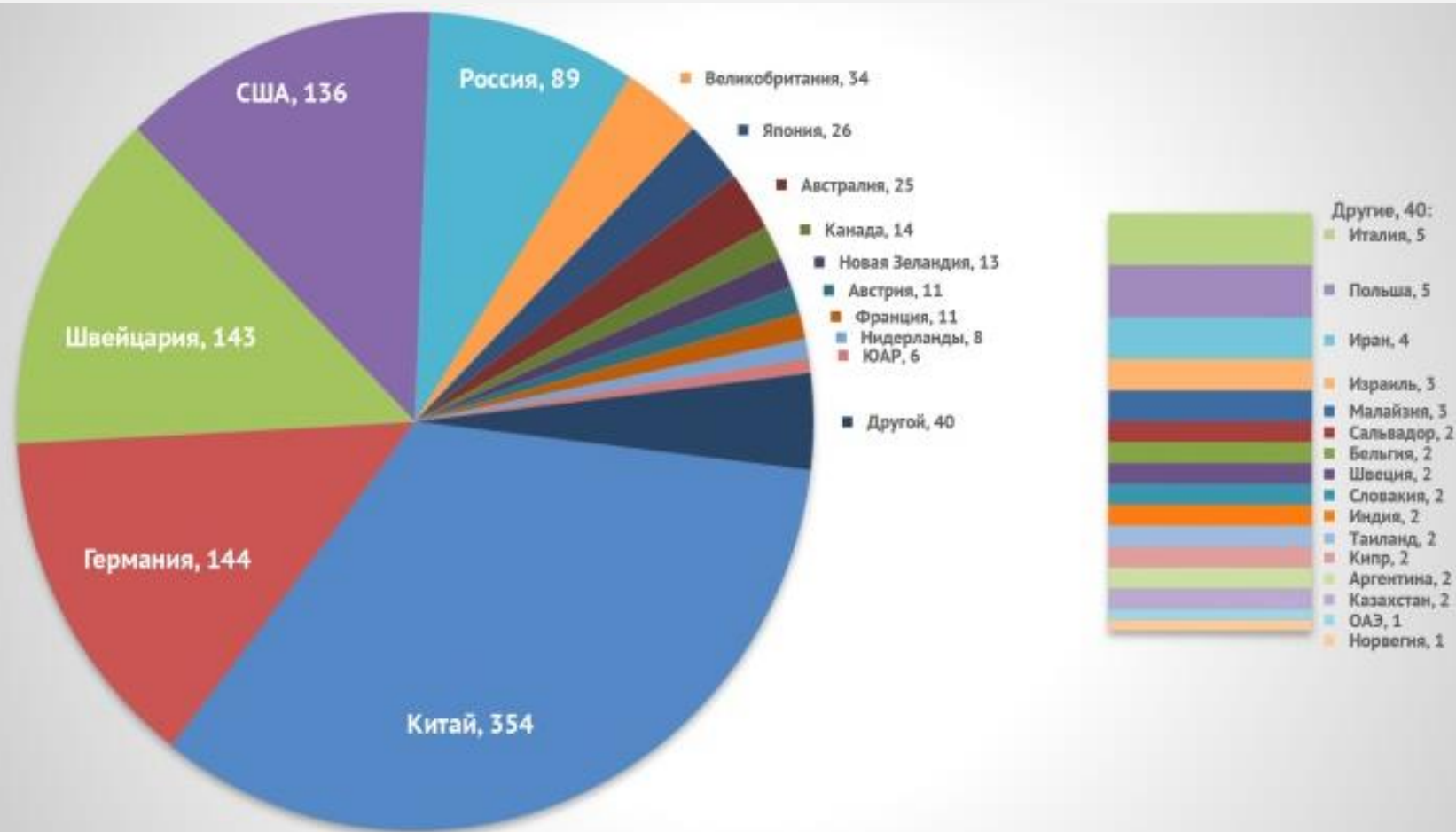


Source: Rosatomflot

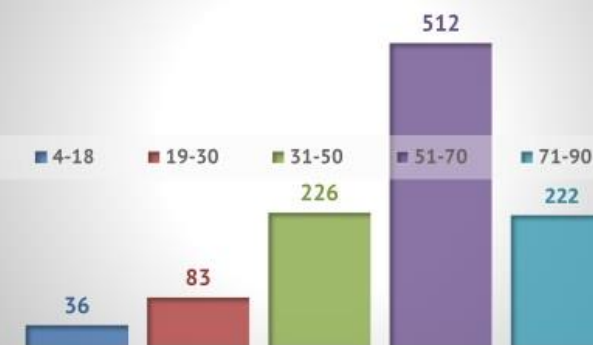
# Туристский бизнес в российской Арктике Национальный парк «Русская Арктика»



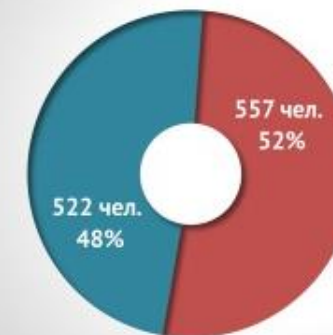
Посетители «Русской Арктики» в 2018 г. - 1 079 человек



Возраст посетителей в 2018 г.



Гендерный состав



■ Женщины ■ Мужчины





# Земля Франца-Иосифа, погранзастава «Нагурская»



# Погранзастава «Нагурская»



Самая северная застава российской погранслужбы, открыта в 1981 году.

Названа в честь первого в мире летчика, поднявшего свой самолет над Арктикой, - Яна Иосифовича Нагурского.

Температура зимой достигает минус 52 градусов, летом - около нуля.

Расстояние до Северного полюса – чуть более 1000 км.

Расположен **самый северный в мире храм** Святителя Николая Чудотворца, построенный **в 2008 году** при реконструкции погранзаставы.



Source: Timoshenko D.S., PhD



Source: Timoshenko D.S., PhD



Source: Timoshenko D.S., PhD



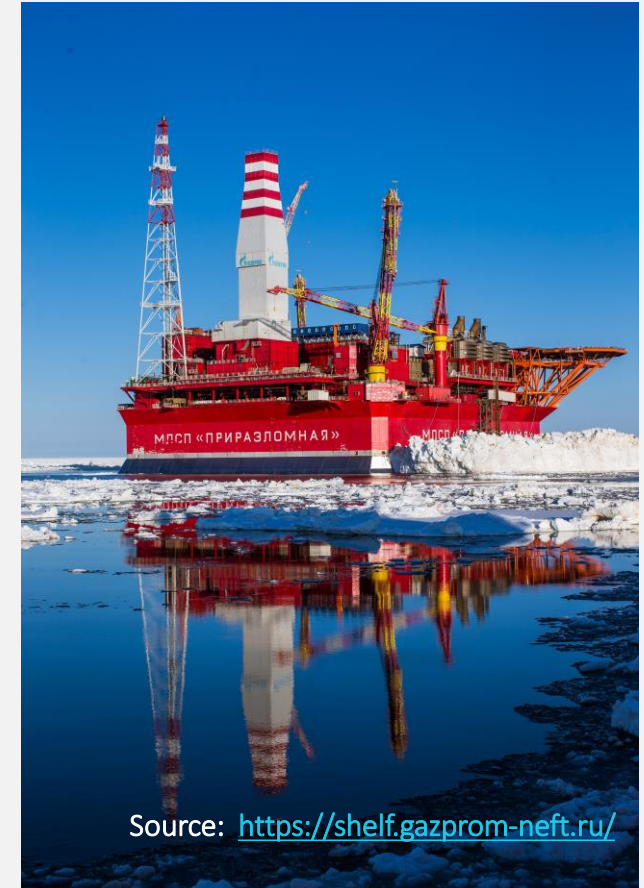
Source: Timoshenko D.S., PhD

# Нефтедобыча «Приразломная»

# Деловой туризм, визиты делегаций, пресс-туры

Единственный действующий в России проект по добыче углеводородов на шельфе Арктики.

Основным объектом обустройства **месторождения** является морская ледостойкая нефтедобывающая платформа «Приразломная».



# Коренные малочисленные народы Севера и туризм



# Коренные малочисленные народы Севера и туризм

«По данным Арктического совета, около **10% всего населения Арктики** являются **коренными народами**. В двадцати восьми северных регионах Российской Федерации проживает 41 этнос, что составляет порядка 270 тысяч представителей коренных малочисленных народов.

Всемирная туристская организация настаивает на утверждении, что коренные народы должны быть лицами, принимающими итоговые решения и **бенефициарами развития туризма**, связанного с культурой и территорией, которую они населяют.



Source: Timoshenko D.S., PhD



# Коренные малочисленные народы Севера и туризм

Развитие туризма невозможно без **надежного партнерства** между коренными народами, правительством разных уровней, туристскими дестинациями, частным сектором туризма и гражданским обществом.

Только многосторонний вид партнерских отношений может гарантировать **соблюдение интересов коренных народов** в процессе участия в туристском бизнесе и **сохранение их основных ценностей** в неизменном виде.



Source: Timoshenko D.S., PhD

# Формирование туристского продукта



# Туристский продукт

Наиболее привлекательными объектами международного и внутреннего туристского интереса в Российской Арктике являются:

- переход через полярный круг;
- посещение Национального парка «Русская Арктика»;
- дрейфующая ледовая база «Барнео» (Ледовая база АСПОЛ имени А.В. Орлова);
- посещение Северного полюса, активный и экстремальный спорт (подледный дайвинг, сноубординг, прыжки с парашютом, полеты на вертолетах, полеты на воздушном шаре и т.д.), приключенческий туризм;



Source: Ice base "Barneo"

# Туристский продукт

- опыт путешествия или круиза на атомных ледоколах «Росатомфлота»; проход по Северному морскому пути;
- архипелаг Земля Франца-Иосифа; военно-патриотические туры и проходы по маршрутам оленетранспортных эшелонов;
- исторический и археологический туризм;
- наблюдение за китами, моржами, белыми медведями;
- пос. Баренцбург и пос. Пирамида на Шпицбергене, тематика советского наследия;



Source: Timoshenko D.S., PhD

# Туристский продукт

- разнообразные маршруты и специальные предложения для группового и индивидуального туризма «Серебряное ожерелье России»
- деловой и MICE туризм;
- экологический туризм;
- научно-исследовательский и научно-познавательный туризм, в том числе проект «Арктический плавучий университет» Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова, проекты Русского географического общества и др.



Source: Timoshenko D.S., PhD

# Продвижение российской Арктики

# Комплексный подход

Развитие и продвижение туристского продукта российской Арктики невозможно без применения **комплексного подхода** и имеет перспективу только в условиях всеобъемлющего понимания **многомерности туристского пространства русского севера**, национального, культурного и биологического разнообразия северных широт Российской Федерации.

Туризм в Российской Арктике должен **отвечать интересам** в первую очередь **коренных малочисленных народов** ее населяющих, вовлекать их в экономический процесс, **отстаивать** интересы и **защищать** и их благосостояние.

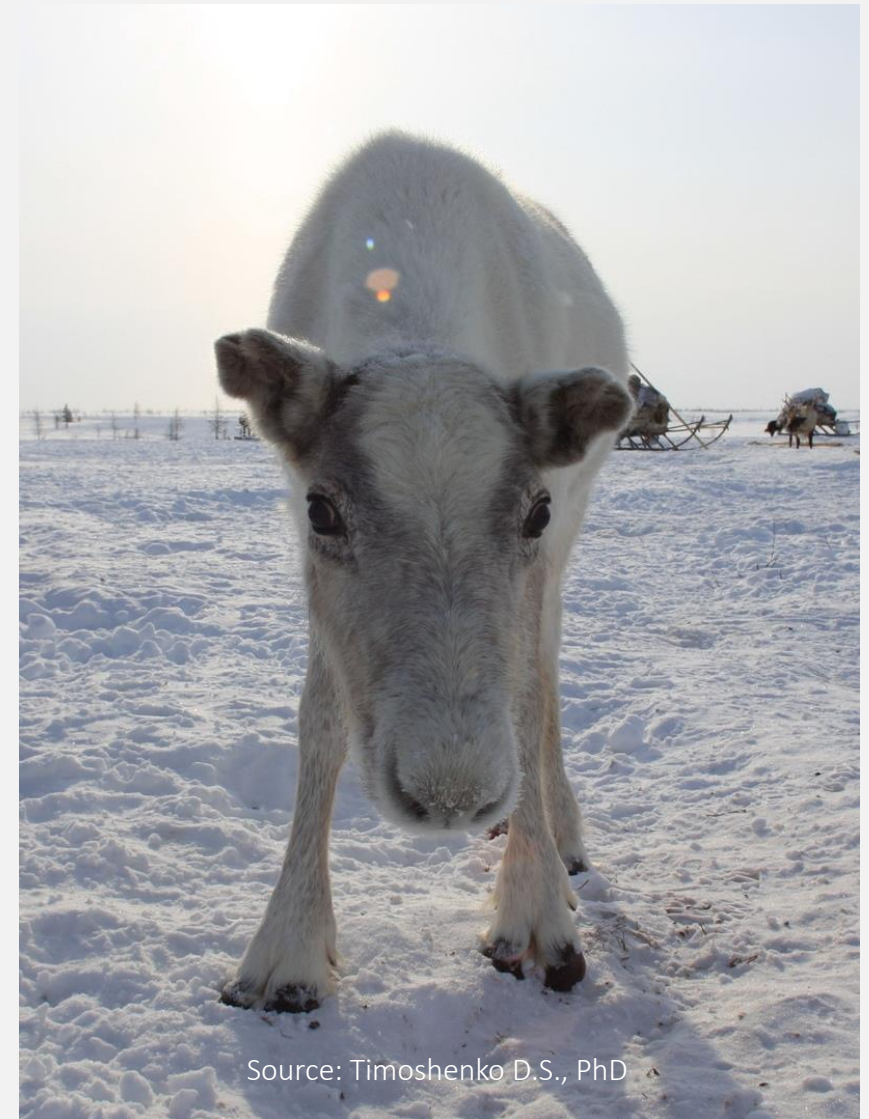


# Комплексный подход

Государство **не** должно **допустить** нарастающего «избыточного» или «чрезмерного туризма».

Регулятором в этом случае может стать как ценовая политика, так и активное просвещение, и **формирование культуры потребления в туризме.**

В условиях сурового арктического климата при организации туристских маршрутов должна быть обеспечена **система быстрого реагирования** и отлажен **алгоритм кризисной коммуникации в туризме.** Отлаженная коммуникация, работа с туристами в режиме чрезвычайного положения и минимизация его последствий является залогом устойчивого и стабильного **развития туристской дестинации в дальнейшем**

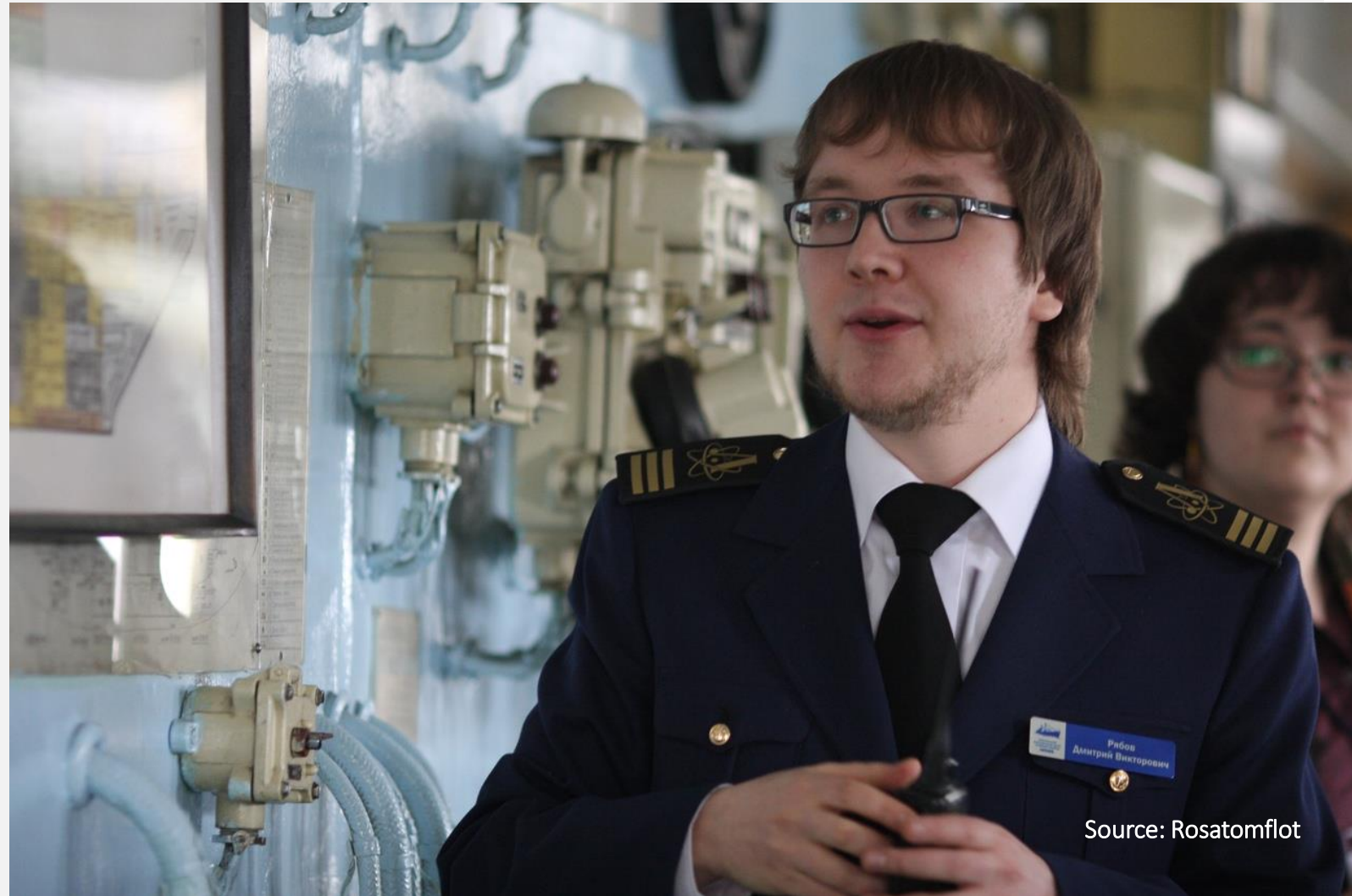


Source: Timoshenko D.S., PhD



# Комплексный подход

Создание в Арктическом регионе стабильных условий для привлечения профессионалов и узкоспециализированных кадров туризма, специалистов коммуникации, гостиничной индустрии, сферы общественного питания, спортивных развлечений, и т.д., которые могли бы реализовать свой профессиональный потенциал, приведет к **повышению** **аттрактивности региона** и повысит интерес отечественных туристов к путешествиям по северным туристским дестинациям России.



Source: Rosatomflot

# Главный ресурс в туризме?



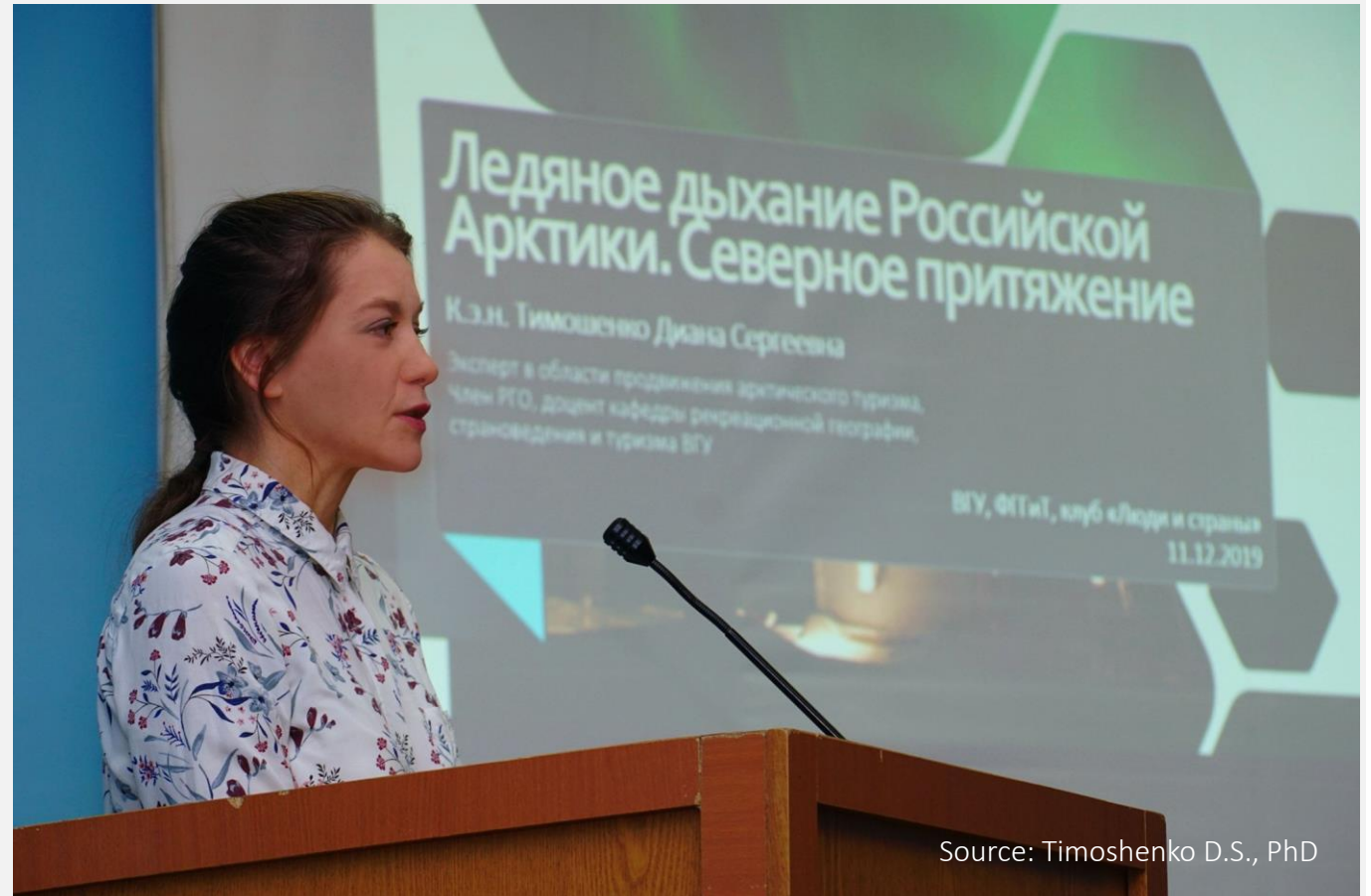


# Педагогические технологии



# Подготовка узкоспециализированных кадров туристской сферы

В актуальных условиях экономического развития, цифровизации, глобализации и высокой конкуренции на рынке труда, предлагается внедрение **предметно-языкового интегрированного обучения (CLIL)**, применение интерактивных инновационных педагогических технологий, а также технологий AR, VR.



Source: Timoshenko D.S., PhD

# Подготовка узкоспециализированных кадров туристской сферы

Технологии **дополненной** и **виртуальной реальности** могут существенно повысить первичные профессиональные навыки и осведомленность студентов об отдаленных туристских объектах, дестинациях, туристском потенциале арктического региона.



Source: Deep Inc



# Подготовка узкоспециализированных кадров туристской сферы

Технологии виртуальной реальности также эффективны для моделирования туристских маршрутов в условиях Арктики и **могут применяться в туристско-рекреационном проектировании в северных широтах.**

IoT (Internet of Things) и применение технологий 5.0 также является перспективным направлением в туристской педагогике, что особенно важно при подготовке узкоспециализированных специалистов арктического туризма



ITB Berlin

Source: Timoshenko D.S., PhD



# Кинематограф – как шаг к формированию культуры арктического туризма



ВКЛЮЧИТЕ  
СЕВЕРНОЕ  
СИЯНИЕ

1972, СССР

Жанр: детский  
художественный ф  
ильм

Автор сценария  
Радий Погодин  
Режиссёр: Радоми  
р Василевский



БЕЛЫЙ ЯГЕЛЬ

Фильм Владимира  
Тумаева, 2014 г.  
Жанр: драма,  
мелодрама

В основе - повесть  
«Белый ягель»  
Анны Павловны  
Неркаги,  
единственной  
писательницы в  
мире из кочевого  
народа (ненцы).

# References

1. Federov V P *et al* 2019 Scientific approaches to defining the territorial boundaries of the Arctic *IOP Conf. Ser.: Earth Environ. Sci.* **302** 012012
2. Fedorov V P *et al* 2020 The Northern Sea Route: problems and prospects of development of transport route in the Arctic *IOP Conf. Ser.: Earth Environ. Sci.* **434** 012007
3. Koehl D 2011 *Toolbox for Crisis Communications in Tourism*. Madrid: UNWTO
4. Official site of The Executive Office of the President of Russia. Speech by President of the Russian Federation Vladimir Putin at the plenary meeting of the V International Arctic Forum “The Arctic: Territory of Dialogue” April 9, 2019, St. Petersburg Available from: <http://en.kremlin.ru/events/president/news/60250>
5. Official site of The Security Council of the Russian Federation. The preparation of the Strategy for the Russian Arctic zone development and ensuring national security for the period until 2035 draft has begun Available from: <http://www.scrf.gov.ru/news/allnews/2737/>
6. “Russian Arctic” National Park - Statistics Available from: <http://www.rus-arc.ru/ru/Tourism/Statistics>
7. Timoshenko D S 2019 Features of promotion and sustainable development of the Russian region of the Arctic as a competitive tourist destination *Theoretical and applied issues of geographical science: demographic, social, legal, economic and ecological aspects* **2** 186-190
8. UNWTO Recommendations on Sustainable Development of Indigenous Tourism Available from: <https://www.e-unwto.org/doi/pdf/10.18111/9789284421299>
9. UNWTO Regional Conference on Sustainable Development through Tourism Available from: <https://www.e-unwto.org/doi/pdf/10.18111/9789284421312>
10. Zhuravel V P 2018 The Arctic as a constantly evolving multidimensional space *J Arktika i Sever* **31** 62-79



Source: Richard Bartz



Diana S. Timoshenko (2020) Sustainable Tourism Development in the Russian Arctic: Challenges And Prospects

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



Diana S. Timoshenko, PhD



+79036829652



artemideus@gmail.com



[www.vsu.ru](http://www.vsu.ru)

[www.facebook.com/diana.s.timoshenko](https://www.facebook.com/diana.s.timoshenko)



# Воронежский государственный университет



Факультет ГГиТ:  
«Туризм»

- СПО
- Бакалавриат
- Магистратура

