

# СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ УНИВЕРСИТЕТА

(контроль реализации – ректор Ендовицкий Дмитрий Александрович,  
e-mail: rector@vsu.ru )

**Миссия университета** – сохранять и развивать традиции российского классического университетского образования и науки во всем их многообразии, обеспечивая потребности региона и страны в высококвалифицированных кадрах, инновационных идеях и разработках.

**Стратегическая цель** на период до 2020 года – добиться международного признания университета как одного из ведущих классических образовательных и научных центров России.

## Перспективное видение

### ВГУ – современный классический университет:

- реализующий широкий спектр образовательных программ и исследовательских проектов в области естественных и гуманитарных наук;
- работающий на уровне мировых стандартов качества и компетенций;
- открытый и доступный для абитуриентов России и любой страны мира независимо от их социального статуса и физических возможностей;
- глубоко интегрированный в глобальные процессы академического и научного обмена;
- создающий благоприятные условия для реализации потенциала преподавателей, исследователей и студентов.

### Стратегические задачи:

- обеспечение конкурентоспособности университета во всех сегментах рынка образовательных услуг за счет модернизации существующих и открытия новых образовательных программ, поддержания и непрерывного роста качества образования, расширения академического обмена и партнерства с ведущими российскими и зарубежными вузами;
- привлечение и создание условий для закрепления в коллективе молодых и талантливых преподавателей и исследователей за счет совершенствования системы мотивации научного роста, улучшения материальной базы научной и образовательной деятельности;
- существенное расширение признания университета мировым научным сообществом, в том числе повышение цитируемости публикаций в Web of Science и Scopus;
- превращение прикладных разработок и процесса коммерциализации технологий в значимый источник доходов университета;
- развитие социального партнерства с бизнес-сообществом, культурными и общественными центрами и организациями региона и страны.

## Целевые показатели стратегического развития ВГУ

№ п/п	Показатели	Годы		
		2014	2015	2020
1	Позиция в рейтинге QS BRICS	90	111–120	75
2	Доля обучающихся по программам магистратуры, аспирантуры и интернатуры в приведенном контингенте, %	12,18	16,95	20
3	Доля иностранных студентов в приведенном контингенте, %	4,38	5,14	7
4	Количество публикаций, индексируемых Web of Science и Scopus, за год в расчете на 1 НПП	0,23	0,25	0,5
5	Доходы от НИОКР в расчете на 1 НПП, тыс. р.	254,8	276,5	500

# АВТОМАТИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(руководитель – первый проректор – проректор по учебной работе  
Чупандина Елена Евгеньевна, e-mail: chupandina@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016–2018 гг.

**Цель проекта:** поддержание и активное развитие системы информационно-аналитического и компьютерного обеспечения управления образовательной деятельностью.

**Ожидаемые результаты:**

- ежегодное автоматическое распределение учебных поручений по всем уровням и формам реализации образования (2016–2017 гг.);
- ежегодное формирование отчета по реализации учебных поручений по кафедрам (2017–2018 гг.);
- формирование электронного отчета кафедры (2016–2017 гг.);
- построение рейтинга кафедр (2016–2017 гг.);
- электронное расписание учебных занятий университета (2017–2018 гг.).

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- 135 кафедр университета;
- Учебно-методическое управление;
- Управление стратегического развития;
- Управление кадровой и административной политики.

**Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:** абитуриенты и их законные представители.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** ежегодно 550,0 тыс. р.; источник финансирования – общеуниверситетские средства.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- невысокая исполнительская дисциплина профессорско-преподавательского состава;
- изменение финансовой политики университета.

# ФОРМИРОВАНИЕ НЕЗАВИСИМОЙ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

(руководитель – первый проректор – проректор по учебной работе  
Чупандина Елена Евгеньевна, e-mail: chupandina@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016–2020 гг.

**Цель проекта:** формирование системы независимой объективной оценки качества подготовки выпускников и их востребованности рынком труда посредством внедрения механизмов профессионально-общественной аккредитации образовательных программ высшего образования.

**Ожидаемые результаты:**

- признание качества и уровня подготовки выпускников по не менее чем одной образовательной программе в каждой укрупненной группе направлений подготовки и специальностей объединениями работодателей;
- участие не менее одной образовательной программы, получившей независимую профессионально-общественную аккредитацию, в национальных и мировых отраслевых рейтингах.

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- факультеты университета;
- профессорско-преподавательский состав университета;
- Управление по регламентации образовательной деятельности.

**Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в результатах проекта:**

- потенциальные работодатели;
- Министерство образования и науки РФ (конкурсы на распределение КЦП, научные проекты и гранты);
- абитуриенты.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 1,0 млн р. ежегодно; источник финансирования – общеуниверситетские средства.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- инертность руководителей образовательных программ;
- изменение финансовой политики университета.

### ЛИДЕР ГОДА

(продолжающийся)

(руководитель – первый проректор – проректор по учебной работе  
Чупандина Елена Евгеньевна, e-mail: chupandina@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2014–2017 гг.

**Цель проекта:** внедрение передовых управленческих и педагогических практик в образовательный процесс.

**Ожидаемые результаты:**

- формирование кадрового резерва на вышестоящие должности профессорско-преподавательского состава и управленческого персонала университета;
- рейтинг университетских сотрудников по различным категориям;
- система материального стимулирования лидеров университета в научно-педагогическом и управленческом составе ВГУ.

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- факультеты университета;
- профессорско-преподавательский состав университета;
- Управление по регламентации образовательной деятельности.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 2,5 млн р. ежегодно; источник финансирования – общеуниверситетские средства.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- инертность профессорско-преподавательского состава;
- изменение финансовой политики университета.

# УЧЕБНО-ЛАБОРАТОРНЫЙ КОМПЛЕКС «ЦЕНТР ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

(продолжающийся)

(руководитель – проректор по контрольно-аналитической и административной работе Бубнов Юрий Александрович, e-mail: bubnov@vsu.ru )

**Срок реализации проекта:** 2015–2020 гг.

**Цель проекта:** строительство, оснащение и ввод в эксплуатацию нового учебно-лабораторного комплекса (IT-Центра) для реализации совместных образовательных и исследовательских проектов с бизнес-сообществом Центрально-Черноземного региона (ЦЧР).

## **Ожидаемые результаты:**

- открытие новых (и развитие существующих) практико-ориентированных образовательных программ бакалавриата, магистратуры и дополнительного профессионального образования в сфере информационных технологий;
- обеспечение трудоустройства выпускников по профильным инженерным специальностям без отрыва от обучения и ущерба образовательному процессу;
- увеличение количества и рост уровня совместных с бизнес-сообществом исследовательских проектов (НИР) в области информационных технологий;
- выход ВГУ на лидирующие позиции в межрегиональном IT-кластере ЦЧР;
- расширение площадей учебно-лабораторных корпусов университета на 19,5 тыс. кв. м.

## **Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Управление стратегического развития;
- Управление по капитальному строительству;
- факультеты: компьютерных наук, прикладной математики, информатики и механики.

## **Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:**

- предприятия IT-кластера Воронежской области;
- Торгово-промышленная палата Воронежской области;
- Правительство Воронежской области;
- Министерство образования и науки РФ.

## **Бюджет проекта и источники финансирования:**

- до 2,1 млрд р. – ФЦП развития образования на 2016–2020 годы;
- 0,3 млрд р. – бюджет Воронежской области;
- 0,1 млрд р. – внебюджетные средства университета;
- до 1,0 млрд р. – средства частных инвесторов.

## **Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- необходимость поддержки проекта Министерством образования и науки РФ и ключевыми бизнес-партнерами;
- сокращение бюджетных ассигнований на ФЦП развития образования.

# УЧЕБНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПОЛИГОН – БАЗА ПОЛЕВЫХ ПРАКТИК «НИКЕЛЬ»

(продолжающийся)

(руководитель – проректор по контрольно-аналитической и административной работе Бубнов Юрий Александрович, e-mail: bubnov@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** сентябрь 2015 г. – октябрь 2017 г.

**Цель проекта:** создание материально-технической базы для обеспечения учебного процесса студентов геологического факультета, факультета географии, геоэкологии и туризма, медико-биологического и исторического факультетов.

### **Ожидаемые результаты:**

- завершение оборудования базы учебных практик (на 100 чел.) и 5 полевых научных лабораторий;
- расширение возможностей для проведения выездных (полевых) практик студентов задействованных факультетов в уникальных природных условиях Северного Кавказа и Краснодарского края;
- обеспечение базы для фундаментальных и прикладных научных исследований ученых университета, в том числе в партнерстве с Южным федеральным университетом и иными ведущими научно-образовательными организациями.

### **Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Управление стратегического развития;
- Управление по хозяйственной работе;
- факультеты: геологический; географии, геоэкологии и туризма; медико-биологический; исторический.

### **Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:**

- работодатели ЦЧР;
- Южный федеральный университет.

### **Бюджет проекта и источники финансирования:**

- 2,5 млн р. – внебюджетные средства университета;
- 1,5 млн р. – внебюджетные средства геологического факультета;
- 0,5 млн р. – внебюджетные средства факультета географии, геоэкологии и туризма;
- 0,3 млн р. – внебюджетные средства медико-биологического факультета;
- 0,2 млн р. – внебюджетные средства исторического факультета.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:** недостаточность внебюджетных средств (несоблюдение сроков проекта).

# КОМПЛЕКСНАЯ РЕКОНСТРУКЦИЯ БОТАНИЧЕСКОГО САДА ВГУ

(продолжающийся)

(руководитель – проректор по контрольно-аналитической и административной работе Бубнов Юрий Александрович, e-mail: bubnov@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** июнь 2014 г. – ноябрь 2018 г.

**Цель проекта:** сохранение Ботанического сада в условиях расширения городской застройки путем включения его в культурное пространство и рекреационную зону города; повышение научного и образовательного потенциала Ботанического сада.

## **Ожидаемые результаты:**

- пространственная интеграция Ботанического сада с реконструируемым парком «Динамо», благоустройство Ботанического сада, открытие постоянной экспозиции растений и экскурсионного маршрута;
- сохранение и пополнение коллекции уникальных биологических объектов Ботанического сада, улучшение условий для исследовательской работы и проведения учебных практик;
- рост внебюджетных доходов Ботанического сада за счет развития приносящей доход деятельности.

## **Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Управление стратегического развития;
- Управление по капитальному строительству;
- Ботанический сад.

## **Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:**

- население г. Воронежа, в том числе прилегающих районов;
- Администрация городского округа г. Воронеж.

## **Бюджет проекта и источники финансирования:**

- от 15 до 30 млн р. – субсидии на содержание уникальных и охраняемых объектов;
- до 5 млн р. – бюджет городского округа г. Воронеж.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:** зависимость от выделения субсидий на 2017 и 2018 гг. (Министерством образования и науки РФ) и от решений по софинансированию мероприятий из бюджета городского округа г. Воронеж.

# ВХОЖДЕНИЕ ЖУРНАЛОВ, ИЗДАВАЕМЫХ ВГУ, В МЕЖДУНАРОДНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ, в том числе в WoS и Scopus

(руководитель – проректор по научной работе и информатизации  
Попов Василий Николаевич, e-mail: popov@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016–2018 гг.

**Цель проекта** – повышение значимости журналов, издаваемых ВГУ, за счет роста наукометрических показателей, авторитета и международной узнаваемости.

### **Ожидаемые результаты:**

- сохранение не менее 15 журналов ВГУ в перечне журналов, рекомендованных ВАК РФ для опубликования результатов кандидатских и докторских диссертаций;
- рост наукометрических показателей изданий ВГУ за счет повышения регулярности выхода журналов, расширения географии авторов и редакторов журналов;
- вхождение не менее 10 университетских изданий в систему индексирования DOI, не менее 5 журналов ВГУ – в международные базы данных;
- подготовка документов для подачи на включение как минимум одного издания в базу данных Scopus.

### **Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- редакционные коллегии журналов, издаваемых ВГУ;
- Управление научно-исследовательских работ;
- ЗНБ ВГУ.

### **Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в результатах проекта:**

- вузы и высокотехнологичные предприятия региона;
- Агентство инновационного развития Воронежской области.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 2 млн р.; источники финансирования – накладные НИЧ, средства, поступающие от подписки на журналы ВГУ.

### **Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- недостаточная компетентность исполнителей;
- недостаток финансирования.



# ПОДДЕРЖКА ПУБЛИКАЦИЙ СОТРУДНИКОВ ВГУ В ВЫСОКОРЕЙТИНГОВЫХ ЖУРНАЛАХ, ИНДЕКСИРУЕМЫХ В БАЗАХ ДАННЫХ

## WoS и Scopus

(продолжающийся)

(руководитель – проректор по научной работе и информатизации

Попов Василий Николаевич, e-mail: popov@vsu.ru )

**Срок реализации проекта:** 2014–2018 гг.

**Цель проекта:** поддержка перспективных исследований, функционирование общеуниверситетского центра перевода и внутреннего рецензирования, создание системы материального вознаграждения за публикации в ведущих международных изданиях.

### Ожидаемые результаты:

- увеличение до 20 % публикаций в журналах с импакт-фактором более 2;
- достижение уровня 1200 цитирований статей сотрудников ВГУ в год;
- увеличение до 300 общего числа статей, индексируемых в Web of Science;
- увеличение до 150 млн р. в год финансирования научных исследований, проводимых сотрудниками ВГУ в рамках конкурсного финансирования науки (госзадание, гранты, целевые программы).

### Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:

- Управление научно-исследовательских работ;
- ЗНБ ВГУ;
- Центр сопровождения грантов и перевода.

### Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в результатах проекта:

- Федеральные и региональные научные фонды;
- Министерство образования и науки РФ;
- высокотехнологичные предприятия региона.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 3 млн р.; источник финансирования – накладные НИЧ.

### Риски, сопутствующие реализации проекта:

- сложность параллельного учета эффективности НИР у специалистов различных отраслей знаний (естественные, технические, гуманитарные науки);
- необходимость одновременного учета наукометрических показателей, уровня привлеченного для выполнения НИОКР финансирования и внедрения результатов в практику;
- снижение качества преподавания из-за перекоса рабочего времени в сторону выполнения НИР.

# ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ

(продолжающийся)

(руководитель – проректор по научной работе и информатизации  
Попов Василий Николаевич, e-mail: popov@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2014–2018 гг.

**Цель проекта:** обеспечение эффективного функционирования университета на базе развитой информационно-коммуникационной инфраструктуры (этапа 2016–2017 гг.), введение в практику электронного документооборота, включающего электронное согласование и подписание документов.

### **Ожидаемые результаты:**

- 90%-ный охват работников АУП системой электронного документооборота при доведении до 50 % доли безбумажного документооборота внутри университета;
- корпоративная антивирусная защита;
- 100%-ная обеспеченность руководителей оперативным доступом к актуальной информации, необходимой для реализации их управленческой деятельности;
- 100%-ная оснащенность рабочих мест руководителей современными средствами оперативной видео-конференц-связи;
- наличие средств планирования, учета и контроля исполнения поручений;
- наличие средств оперативного анализа данных и поддержки принятия решений;
- наличие оперативного доступа к справочным правовым информационным системам.

### **Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- УИКТ;
- УКАП;
- бухгалтерия;
- деканаты факультетов;
- структурные подразделения ВГУ.

### **Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в результатах проекта:**

- Министерство образования и науки РФ;
- контролирующие и надзорные органы;
- торговые и образовательные контрагенты ВГУ.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 5 млн р.; источники финансирования – общеуниверситетские средства, накладные НИЧ.

### **Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- неправильный выбор технологических решений для реализации проекта;
- недостаточная компетентность внешних исполнителей проектов, определенных по результатам конкурсной процедуры;
- прекращение сопровождения систем разработчиками;
- неполное освоение функционала системы из-за недостаточной квалификации пользователей;
- недостаток финансирования, в том числе техподдержки системы после ее внедрения;
- недостаток квалифицированных ИТ-специалистов.

## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

(руководитель – проректор по инновационной деятельности и коммерциализации технологий Давыденко Татьяна Михайловна, e-mail: davydenko@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016–2020 гг.

**Цель проекта:** предпринимательский университет, ориентированный на вклад в социально-экономическое развитие Воронежской области и Центрально-Черноземного региона и имеющий следующие признаки:

- наличие предпринимательской среды (обучение предпринимательству, социальное предпринимательство, технологическое предпринимательство);
- доступность социальной, научной и инновационной инфраструктуры, которая позволяет реализовать предпринимательские инициативы студентов и преподавателей;
- широкая коммуникация с населением, бизнес-структурами и др.;
- многоканальное финансирование инновационной деятельности.

### Ожидаемые результаты:

<i>Эффективность использования интеллектуального потенциала НПП и инновационной инфраструктуры</i>	
Совокупный оборот стартапов (млн р.)	80
Удельный вес средств, полученных образовательной организацией от использования результатов интеллектуальной деятельности, в общих доходах образовательной организации (%)	0,004
Число действующих патентов на конец года (ед.)	85
<i>Экономическая эффективность технологического предпринимательства</i>	
Консолидированный финансовый результат (млн р.)	250
Удельный вес средств, полученных университетом от реализации инновационных проектов, в общих доходах по НИОКР (%)	40
<i>Эффективность обучения предпринимательству</i>	
Число разработанных образовательных программ (основных и дополнительных) в сфере предпринимательства (ед.)	3
Число базовых кафедр, центров компетенций, учебных центров, созданных с неакадемическими партнерами (ед.)	3
<i>Коммуникационная эффективность</i>	
Число участников презентационных сессий (чел.)	80
Число сотрудников, участвующих в консультативных советах и рабочих группах (чел.)	15
Количество упоминаний сотрудников в СМИ в связи с их инновационной деятельностью (ед.)	204

### Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:

- Управление инноваций и предпринимательства;
- Управление стратегического развития;
- Учебно-методическое управление;
- Правовое управление;
- факультеты ВГУ.

### Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:

- правительство Воронежской области;
- общественные организации;
- индустриальные партнеры.

---

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 100 млн р. (2016 – 13 млн р.); источники финансирования – накладные расходы от реализации инновационных проектов; доходы от консультационных услуг и реализации обучающих курсов.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- недостаточный объем накладных расходов УИП;
- недостаток квалифицированных кадров.

## ШКОЛА «КАРЬЕРНЫЙ START-UP»

(руководитель – проректор по инновационной деятельности и коммерциализации технологий Давыденко Татьяна Михайловна, e-mail: davydenko@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016–2018 гг.

**Цель проекта:** формирование у студентов и аспирантов дополнительных компетенций в области карьеры и адаптации к рынку труда и эффективного поведения выпускников по организации и планированию своей профессиональной карьеры.

### Ожидаемые результаты:

Количество проведенных тренингов (ед.)	4
Число студентов и аспирантов, принявших участие в тренинге (чел.)	600
Количество встреч студентов, аспирантов (выпускников) с представителями компаний (ед.)	20
Число студентов и аспирантов, принявших участие во встречах с представителями компаний (чел.)	1000

### Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:

- Управление инноваций и предпринимательства;
- факультеты: философии и психологии, экономический.

### Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:

- учреждения, организации Воронежской области;
- промышленные компании.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 3 млн р. (2016 – 1 млн р.); источники финансирования – накладные расходы от реализации инновационных проектов, доходы от консультационных услуг и реализации обучающих курсов.

### Риски, сопутствующие реализации проекта:

- недостаточный объем накладных расходов УИП;
- недостаток квалифицированных кадров.

## ПУБЛИЧНЫЙ СБОР СРЕДСТВ В ЭНДАУМЕНТ-ФОНД ВГУ «100-ЛЕТИЕ ВГУ КАК СИМВОЛИЧЕСКИЙ РЕСУРС КУЛЬТУРНОГО КАПИТАЛА»

(руководитель – проректор по инновационной деятельности и коммерциализации технологий Давыденко Татьяна Михайловна, e-mail: davydenko@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016–2018 гг.

**Цель проекта:**

- повышение мотивации университетского сообщества (сотрудников университета и обучающихся) к фандрайзинговой деятельности;
- стимулирование широкого участия местного сообщества в развитии целевого капитала ВГУ;
- привлечение в ходе запланированных мероприятий пожертвований в эндаумент-фонд ВГУ в размере не менее 3 млн р.

**Ожидаемые результаты:**

№ п/п	Мероприятия/ вид деятельности	Краткое описание	Собранные средства, тыс. р.
<i>Фандрайзинговая работа с университетским сообществом</i>			
1	Закладка «Аллеи выпускников ВГУ»	Сбор средств в ЦК во время посадки выпускниками «именных» саженцев различных пород деревьев	150
2	Бал выпускников	Концертная программа; аукцион (продажа картин, фотографий и др.)	1 000
<i>Фандрайзинговая работа с местным сообществом</i>			
1	Юбилейные праздничные издания	Целевой сбор средств в ЦК на высокохудожественные издания ВГУ	150
2	Волонтерские акции: 1) «Дань памяти выдающимся сотрудникам ВГУ»; 2) «Навигация в городе»	Целевой сбор средств в ЦК на уход за могилами бывших профессоров и сотрудников ВГУ, у которых не осталось родственников, проживающих в г. Воронеже. Размещение памятных табличек с юбилейным знаком, обозначающих «университетские места» в городе	150
3	Спектакли «Театра равных»	Целевой сбор средств в эндаумент-фонд ВГУ от спектакля инклюзивного культурного проекта «Театр равных»	50
4	Сбор средств среди бизнес-сообщества путем прямых обращений	Письма, система благодарности благотворителям	1 500
<i>Этап мониторинга результатов фандрайзинга</i>			
5	Обмен опытом по развитию эндаумент-фондов и фандрайзинговой деятельности учреждений образования, науки, культуры и искусства	«Круглый стол» с представителями городской администрации по проблемам развития эндаумент-фондов организаций сферы образования, науки, культуры и искусства. Конференции по обмену опытом с фондами ЦК других регионов	

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Управление инноваций и предпринимательства;
- факультеты ВГУ;

---

- Совет обучающихся;
- Клуб волонтеров ВГУ;
- университетские коллективы и студии (студия «Визарт Анимейшн», фотографический центр «Фотум», художественная студия «Логос», фольклорный ансамбль «Терем», университетский хор и др.).

**Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:**

- выпускники университета;
- бизнес-сообщество ЦЧР;
- региональная и муниципальная власть.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 490 тыс. р.; источники финансирования – средства спонсоров (290 тыс. р.) и средства гранта Фонда Потанина (200 тыс. р.).

**Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- неблагоприятная ситуация на рынке благотворительности в России;
- неготовность бизнеса поддерживать образовательные проекты;
- слабая налоговая поддержка доноров – юридических лиц.

## ФЕСТИВАЛЬ НАУКИ

(руководитель – проректор по инновационной деятельности и коммерциализации технологий Давыденко Татьяна Михайловна, e-mail: davydenko@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016/17 учебный год

**Цель проекта:** объединение всех научных направлений ВГУ в единую систему, понятную и привлекательную для широкой вневузовской аудитории, формирование имиджа ВГУ не только как образовательного, но и научного центра Черноземья.

### Ожидаемые результаты:

Количество участвующих факультетов (ед.)	17
Число сотрудников, принимающих участие в Фестивале (чел.)	200
Число посетителей Фестиваля (чел.)	2000
Количество фестивальных площадок (ед.)	35
Число внешних партнеров (ед.)	10
Число упоминаний в СМИ (ед.)	30

### Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:

- Управление инноваций и предпринимательства;
- Управление информатизации и компьютерных технологий;
- Учебно-методическое управление;
- МИПы ВГУ;
- Управление по воспитательной и социальной работе;
- Рекламный центр ВГУ;
- Creative Science;
- музей корпуса № 1 ВГУ;
- Клуб волонтеров ВГУ;
- факультеты ВГУ.

**Бюджет и источники финансирования:** 400 тыс. р. (200 тыс. р. – привлеченные средства, 200 тыс. р. – накладные УИП); источники финансирования: накладные расходы от реализации инновационных проектов, общеуниверситетский фонд, часть средств из гранта Фонда Потанина, средства спонсоров.

### Риски, сопутствующие реализации проекта:

- вероятность недофинансирования (недостаточный объем накладных расходов УИП);
- недостаток квалифицированных кадров,
- недостаточно высокая исполнительская дисциплина участников проекта.



## УНИВЕРСИТЕТ И СООБЩЕСТВО ВЫПУСКНИКОВ

(руководитель – проректор по инновационной деятельности и коммерциализации технологий Давыденко Татьяна Михайловна, e-mail: davydenko@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016–2020 гг.

### Цель проекта:

- содействие поддержанию товарищеских связей между выпускниками, укреплению их контактов с Университетом;
- содействие выпускникам в работе по повышению их мастерства в профессиональной сфере;
- содействие Университету в организации и финансировании научных, образовательных и организационных мероприятий;
- пополнение целевого капитала ВГУ.

### Ожидаемые результаты:

<i>Мероприятия, направленные на укрепление связей между выпускниками и Университетом</i>	
Форум выпускников ВГУ с участием Ассоциации венгерских выпускников ВГУ	
Дни ВГУ в Берлине с участием в ежегодном форуме немецких выпускников и друзей ВГУ	
<i>Мероприятия, связанные с получением финансового результата</i>	
Количество поданных заявок от НП «Ассоциация выпускников ВГУ» на конкурсы для некоммерческих неправительственных организаций (ед.)	4
Объем предполагаемого финансирования проектов, поданных от НП «Ассоциация выпускников» (млн р.)	2,7
Объем пополнения целевого капитала выпускниками Университета (млн р.)	1
Число экспертов от «Ассоциации выпускников», участвующих в конкурсах инновационных проектов ВГУ (чел.)	5
Количество презентационных сессий, проводимых УИП, с участием выпускников-предпринимателей (ед.)	3

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:** Управление инноваций и предпринимательства.

### Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:

- члены «Ассоциации выпускников ВГУ»;
- выпускники – предприниматели, общественные деятели.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 1 млн р. (2016 – 0,3 млн р.); источники финансирования – внебюджетное финансирование, средства от дохода Фонда Управления целевым капиталом ВГУ, целевые взносы выпускников.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:** неблагоприятная ситуация на рынке благотворительности в России.

## ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ ВГУ

(продолжающийся)

(руководитель – проректор по инновационной деятельности и коммерциализации технологий Давыденко Татьяна Михайловна, e-mail: davydenko@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** с 2014 г.

### Цель проекта:

- издание и тиражирование научной, учебной, учебно-методической, справочной и иных видов литературы;
- выпуск книжной, журнальной, бланочной и прочей полиграфической продукции на высоком профессиональном уровне для обеспечения деятельности университета;
- удовлетворение потребностей образовательных, научных, культурных и прочих учреждений и организаций, физических лиц.

### Ожидаемые результаты (2016 г.):

<i>Эффективность исполнения проекта по выполнению годового тематического плана</i>		
	Общий объем (уч.-изд. л.)	% к 2013 г.
Годовой тематический план	2500	276
<i>Экономическая эффективность по выполнению коммерческих заказов</i>		
Коммерческие заказы (млн р.)	1665,9	556
Внеплановые заказы (заказы за счет средств факультетов)	1200*	–
<i>Эффективность выполнения заказов для университета</i>		
	Общий объем (уч.-изд. л.)	% выполнения плана
Годовой тематический план	2500	100

\* Общий объем выполненных заказов с учетом заказов, принятых к исполнению в конце 2015 г.

**Перечень подразделений ВГУ, которые задействованы в реализации проекта:** все структурные подразделения и факультеты ВГУ.

**Бюджет проекта и источники финансирования** – 29 млн р. (2016 – только средства для обеспечения выполнения годового тематического плана); источник финансирования – внебюджетные средства университета, субсидии (целевые субсидии), доходы от выполнения коммерческих заказов.

### Риски, сопутствующие реализации проекта:

- устаревшее оборудование;
- недостаточный объем коммерческих заказов;
- недостаток квалифицированных кадров.

## ОТКРЫТЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

(руководитель – начальник Управления по информационной и рекламной политике  
Кондратова Анна Сергеевна, e-mail: kondratova@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016–2018 гг.

**Цель проекта:** реализация и поддержание принципов открытости и доступности информации об университете.

**Ожидаемые результаты:**

- активное взаимодействие с Министерством образования и науки РФ в сфере реализации принципов открытости и повышения качества информационного взаимодействия (2016–2018 гг.);
- актуализация информации об университете в сети Интернет (2016–2017 гг.);
- создание института уполномоченных по СМИ для более тесного взаимодействия с факультетами университета (2016–2017 гг.);
- взаимодействие с общеобразовательными учреждениями Воронежской области через официальные аккаунты университета в социальных сетях (2016–2018 гг.);
- освещение деятельности университета на региональном, федеральном и международном уровнях (2016–2018 гг.);
- ежедневное наполнение контентом официальных аккаунтов университета в социальных сетях (2016–2018 гг.).

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- 18 факультетов университета;
- институт уполномоченных по взаимодействию со СМИ на факультетах;
- Объединенный совет обучающихся;
- Управление информатизации и компьютерных технологий.

**Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:**

- абитуриенты и их законные представители;
- партнеры университета;
- Министерство образования и науки РФ.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 4 млн р.; источник финансирования – общеуниверситетские средства.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- необходимость обновления технического оснащения;
- сбои в работе онлайн-платформ;
- изменение финансовой политики университета.

# ПОДГОТОВКА И РЕАЛИЗАЦИЯ СОВМЕСТНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ

(продолжающийся)

(руководитель – проректор по экономике и международному сотрудничеству  
Беленов Олег Николаевич, e-mail: belenov@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016/17 учебный год.

## **Цель проекта:**

- повышение конкурентоспособности и привлекательности ВГУ на рынке образовательных услуг;
- повышение конкурентоспособности выпускников ВГУ;
- привлечение иностранных студентов на обучение в ВГУ.

## **Проект реализуется через осуществление следующих образовательных программ:**

*Магистерская программа «Менеджмент туризма»* – совместно с Университетом г. Жироны (Испания).

*Кадровое обеспечение:* факультет международных отношений (ответственные: уполномоченная факультета по международной деятельности Форет И.В., зав. кафедрой РВиЭС Удовиченко А.И.), преподаватели зарубежных вузов-партнеров.

*Магистерская программа «Международная деятельность и международные переговоры»* – совместно с Университетом г. Лилль (Франция).

*Кадровое обеспечение:* факультет международных отношений (ответственные: уполномоченная факультета по международной деятельности Форет И.В., зав. кафедрой РВиЭС Удовиченко А.И., директор Центра французского языка и культуры Алексева Е.А.), преподаватели зарубежных вузов-партнеров.

*Бакалаврская программа «Мировая экономика»* – совместно с Университетом г. Леон (Испания).

*Кадровое обеспечение:* факультет международных отношений (ответственные: уполномоченная факультета по международной деятельности Форет И.В., зав. кафедрой МЭиВЭД Ендовицкая Е.В., координатор договора о сотрудничестве с университетом г. Леона Абакумова О.В.), преподаватели зарубежных вузов-партнеров.

## **Ожидаемые результаты:**

- согласованные с зарубежными партнерами учебные планы программ;
- набор обучающихся на программы в ВГУ (7 человек по каждой программе);
- увеличение количества образовательных программ на иностранных языках в ВГУ;
- выход на образовательные рынки других стран.

## **Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:**

- университеты Испании;
- российские туристические компании;
- ТПП Воронежской области;
- Агентство инвестиционного развития ВО.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 2 млн руб.; источники финансирования – гранты европейских фондов и программ в области образования и науки (Erasmus+).

## **Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- политические барьеры, препятствующие продвижению российских образовательных продуктов на международном рынке образовательных услуг;
- отсутствие спроса на программы двойных дипломов со стороны российских и иностранных студентов.

## СОЗДАНИЕ СЕТИ ЦЕНТРОВ РУССКОГО ЯЗЫКА В КИТАЕ

(руководитель – проректор по экономике и международному сотрудничеству  
Беленов Олег Николаевич, e-mail: belenov@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016/17 учебный год.

**Цель проекта:** создание трех центров русского языка в вузах – партнерах ВГУ в Китае с использованием новой онлайн-платформы обучения русскому языку «Русский виртуальный класс».

**Ожидаемые результаты:**

- создание и поддержка трех Центров русского языка и культуры в КНР;
- повышение интереса среди студентов китайских вузов к изучению русского языка;
- увеличение количества студентов из КНР на программах магистратуры в ВГУ.

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Институт международного образования ВГУ;
- Управление международных связей.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 2,0 млн р.; источники финансирования – грант Министерство образования и науки РФ, софинансирование ВГУ.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- ограниченность финансовых ресурсов;
- территориальная удаленность от КНР;
- слабо развитая социальная инфраструктура ВГУ, отсутствие мест в новом общежитии для китайских студентов.

# СЕТЕВОЙ УНИВЕРСИТЕТ ЕАЭС

(продолжающийся)

(руководитель – проректор по экономике и международному сотрудничеству  
Беленов Олег Николаевич, e-mail: belenov@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016/17 учебный год.

**Цель проекта:** развитие контактов с вузами стран – участниц ЕврАзЭС (Казахстан, Беларусь, Таджикистан) с целью подготовки совместных образовательных программ.

**Ожидаемые результаты:**

- установленные тесные контакты с вузами Казахстана, Беларуси и Таджикистана;
- согласованные учебные планы трех совместных образовательных программ;
- входящая и исходящая академическая мобильность студентов и преподавателей вузов указанных стран.

**Кадровое обеспечение:** уполномоченные по международной деятельности факультетов международных отношений (Форет И.В.), журналистики (Окс С.И.), прикладной математики, информатики и механики (Аристова Е.М.).

**Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:**

- Министерство образования и науки РФ;
- субъекты экономики и социального сектора, а также государственных органов управления стран ЕАЭС.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 1,5 млн руб.; источник финансирования – общеуниверситетские средства.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- ориентация студентов вузов Казахстана, Беларуси и Таджикистана на столичные вузы России;
- отсутствие интереса студентов ВГУ к обучению в странах постсоветского пространства.

## ПОСЛЫ ВГУ

(продолжающийся)

(руководитель – проректор по экономике и международному сотрудничеству  
Беленов Олег Николаевич, e-mail: belenov@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016/17 учебный год.

**Цель проекта:** формирование и поддержание студентами позитивного имиджа ВГУ в зарубежных вузах-партнерах для привлечения большего количества иностранных студентов по программам обмена с зарубежными вузами-партнерами.

**Ожидаемые результаты:** увеличение числа иностранных студентов по программам обмена из зарубежных вузов-партнеров до 60 чел.

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Управление международного сотрудничества;
- студенты ВГУ, отобранные Комиссией по отбору студентов для участия в международных обменных программах.

**Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:** зарубежные вузы и студенты.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 0,5 млн р.; источник финансирования – общеуниверситетские средства.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- отсутствие мотивации у студентов ВГУ к продвижению вуза в зарубежных вузах-партнерах;
- ухудшение имиджа России в связи с политикой санкций.

# «АКАДЕМИЧЕСКИЙ АНГЛИЙСКИЙ» ДЛЯ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА ВГУ

(продолжающийся)

(руководитель – проректор по экономике и международному сотрудничеству  
Беленов Олег Николаевич, e-mail: belenov@vsu.ru)

**Сроки реализации проекта:** 2016/17 учебный год.

**Цель проекта:** подготовка преподавателями ВГУ учебных курсов на английском языке с их последующим внедрением в образовательный процесс.

**Ожидаемые результаты:**

- разработка 15 новых учебных курсов на английском языке, увеличение списка курсов, предлагаемых ВГУ для иностранных студентов на английском языке;
- увеличение числа преподавателей ВГУ, способных читать лекции на английском языке;
- увеличение числа иностранных студентов, обучающихся на факультетах ВГУ в течение 1 семестра и/или года.

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- факультеты ВГУ (научно-педагогические работники и аспиранты);
- факультет РГФ.

**Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:**

- зарубежные и российские вузы;
- иностранные студенты, приезжающие на обучение в ВГУ в течение 1 семестра или года.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 0,3 млн р.; источник финансирования – общеуниверситетские средства.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- низкая мотивация преподавателей к изучению иностранного языка;
- большая учебная нагрузка преподавателей;
- низкая оплата труда за чтение лекций на иностранном языке;
- отсутствие спроса на обучение в российском вузе со стороны зарубежных, в частности европейских, студентов.



## СТРОИТЕЛЬСТВО СТУДЕНЧЕСКОГО ОБЩЕЖИТИЯ ВГУ ПО УЛ. Ф. ЭНГЕЛЬСА

(руководитель – проректор по хозяйственной работе и капитальному строительству  
Анохин Василий Федорович, e-mail: anokhin@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2017–2018 гг.

**Цель проекта:** развитие материально-технической базы и создание современных комфортных условий для российских и зарубежных студентов, обучающихся в ВГУ.

**Ожидаемые результаты:** современное здание общежития в центре города с обустроенными секциями для общественного питания и занятия спортом.

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Управление капитального строительства;
- Управление стратегического развития.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 155,0 млн р. – по программе ФАИП; 3,0 млн р. – внебюджетные средства ВГУ (проектирование).

**Риски, сопутствующие реализации проекта:** возможное секвестирование федерального бюджета по статье «Развитие образования».

## **ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫЙ РЕМОНТ ХРАНИЛИЩА УЧЕБНЫХ ОБРАЗЦОВ ВООРУЖЕНИЙ И ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ ФАКУЛЬТЕТА ВОЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

(руководитель – проректор по хозяйственной работе и капитальному строительству  
Анохин Василий Федорович, e-mail: anokhin@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016–2017 гг.

**Цель:** улучшение материально-технической базы ВГУ и повышение эксплуатационной надежности здания.

**Ожидаемые результаты:** современные боксы для хранения военной техники и специального оборудования.

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Управление капитального строительства;
- Управление по хозяйственной работе;
- Управление стратегического развития.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 11,3 млн р. – федеральные субсидии; 4,2 млн р. – внебюджетные средства ВГУ.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- дефицит финансовых ресурсов;
- задержка ремонтно-восстановительных работ из-за проведения поисково-археологических работ на месте строительства боксов.

## СТУДЕНТ-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ

(руководитель – проректор по воспитательной и социальной работе  
Гришаев Олег Викторович, e-mail: grishaev@vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016–2018 гг.

### **Цель проекта:**

- создание системы подготовки студенческого и молодежного предпринимательства в органах студенческого самоуправления ВГУ;
- привитие культуры предпринимательства;
- обучение теоретическим, практическим навыкам ведения собственного бизнеса с обязательным взаимодействием и поддержкой структурных подразделений университета.

### **Ожидаемые результаты:**

- реализация полноценного направления и системы молодежного предпринимательства в ВГУ;
- 120 семинаров;
- 600 участников семинаров;
- 60 бизнес-проектов;
- 60 бизнес-команд;
- 200 публикаций в СМИ;
- 20 партнеров, готовых поддержать инициативы на территории Воронежской области;
- 80 бизнес-тренеров и бизнесменов, которые проведут мастер-классы;
- 80 постоянных организаторов направления.

### **Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Управление по воспитательной и социальной работе;
- Инновационный бизнес-инкубатор.

### **Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:**

- обучающиеся ВГУ и представители регионального бизнес-сообщества;
- федеральные ассоциации и союзы молодежного предпринимательства.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 1,2 млн. р. – в 2017 г.; 0,8 млн. р. – в 2018 г.; источник финансирования – грант Министерства образования и науки РФ в 2017–2018 гг.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:** высокая вероятность снижения финансирования, финансовые риски по открытию и ведению бизнеса.

# ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ВОЛОНТЕРСТВО

(руководитель – проректор по воспитательной и социальной работе  
Гришаев Олег Викторович, e-mail: grishaev@vsu.ru )

**Срок реализации проекта:** 2016–2018 гг.

**Цель проекта:**

- открытие нового направления в волонтерстве ВГУ для обучения студентов технологии реализации социальных проектов в сфере экологической деятельности;
- осуществление благоустройства объектов ВГУ (Веневитиново, Ботанический сад, сквер ВГУ, заповедник «Галичья гора»).

**Ожидаемые результаты:**

- создание условий и организация деятельности экологического волонтерства в ВГУ;
- 500 волонтеров;
- 50 волонтерских команд;
- 100 публикаций в СМИ;
- 50 постоянных организаторов направления;
- 100 тысяч посаженных деревьев.

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Управление по воспитательной и социальной работе ВГУ;
- Ботанический сад ВГУ;
- СОК «Веневитиново»;
- заповедник «Галичья гора».

**Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:**

- обучающиеся ВГУ;
- управление экологии города Воронежа.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** 1,5 млн р.; источник финансирования – грант Министерства образования и науки РФ в 2017 г.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:** высокая вероятность снижения финансирования.

## ТЕАТР МАЛЫХ ФОРМ

(руководитель – проректор по воспитательной и социальной работе  
Гришаев Олег Викторович, e-mail: grishaev@vsu.ru )

**Срок реализации проекта:** 2016–2018 гг.

**Цель проекта:** создание системы культурно-эстетического воспитания, условий для реализации творческого потенциала, сохранения и приумножения нравственных, культурных, творческих традиций студенческого сообщества.

**Ожидаемые результаты:**

- создание постоянно действующей площадки для творческого развития обучающихся ВГУ;
- 200 участников труппы;
- 30 показов ежегодно;
- 6 постановок;
- 400 публикаций в СМИ;
- 20 партнеров, готовых поддержать инициативы на территории Воронежской области;
- 30 постоянных организаторов проекта.

**Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Управление по воспитательной и социальной работе;
- Совет обучающихся;
- Концертный зал ВГУ «University Hall».

**Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:**

- обучающиеся вузов Воронежа;
- жители г. Воронежа и областей Черноземья.

**Бюджет проекта и источники финансирования:** ежегодно 0,5 млн р. – общеуниверситетские средства.

**Риски, сопутствующие реализации проекта:** отсутствие профессиональных работников театра для подготовки и организации работы.

## **ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ, ТРУДОВЫХ, МОТИВАЦИОННЫХ И СОЦИОКУЛЬТУРНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ УКРЕПЛЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ УНИВЕРСИТЕТА**

(руководители – проректор по воспитательной и социальной работе  
Гришаев Олег Викторович, e-mail: grishaev@vsu.ru,  
председатель профкома сотрудников Владимирова Людмила Николаевна,  
e-mail: office@prc.vsu.ru)

**Срок реализации проекта:** 2016–2018 гг.

### **Цель проекта:**

- создание благоприятной социально-экономической среды для плодотворного творческого развития работников университета;
- разработка программ поддержки творческой активности профессорско-преподавательского состава;
- реализация комплексного подхода к формированию программ культурно-массового и спортивно-оздоровительного направления;
- активная поддержка университетских традиций во всех областях деятельности университета.

### **Ожидаемые результаты:**

- разработка и реализация цикла культурно-просветительских мероприятий в рамках подготовки к 100-летию ВГУ;
- совершенствование системы оплаты труда работников, стимулирование творческой активности ППС в рамках эффективного контракта, развитие системы внутриуниверситетских грантов, поэтапное снижение нагрузки ППС;
- поддержка традиционных связей с симфоническими коллективами города, организация фестивалей, концертов, встреч в Концертном зале ВГУ;
- целевая медицинская помощь, спортивно-оздоровительные мероприятия для работников и членов их семей, в том числе на базе бассейна ВГУ;
- реализация комплексной программы развития «Веневитиново»;
- расширение цикла мероприятий патриотической направленности, участие в акции «Бесмертный полк», формирование программы «Ветеран», поддержка одиноких ветеранов и оказание им целевой помощи;
- поддержка детей работников университета с целью приобщения их к корпоративной университетской культуре (финансовая поддержка при поступлении в ВГУ, творческая работа с детьми на «Веневитиново», конкурс детского рисунка и др.).

### **Перечень подразделений ВГУ, которые будут задействованы в реализации проекта:**

- Управление по воспитательной и социальной работе;
- Профком сотрудников;
- все структурные подразделения.

**Список внешних стейкхолдеров, которые заинтересованы в реализации проекта:** профессиональное образовательное сообщество Воронежа.

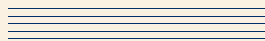
**Бюджет проекта и источники финансирования:** ежегодно 2,0 млн р. – общеуниверситетские средства.

### **Риски, сопутствующие реализации проекта:**

- ужесточение финансовой политики государства;
- изменение финансовой политики университета.

Подписано в печать 24.08.2016. Формат 60×84/8  
Усл. п. л. 5,2. Тираж 100 экз. Заказ 632

Отпечатано в типографии  
Издательского дома ВГУ  
394000 Воронеж, ул. Пушкинская, 3



# КАРТА ПРОЕКТОВ ВГУ

на 2016/17 учебный год







# КАРТА ПРОЕКТОВ ВГУ

на 2016/17 учебный год

