

# 2023

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ФГБОУ ВО «ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» ЗА 2023 ГОД

|  |     |
|--|-----|
| Обращение ректора  | 3   |
| Управление университетом   | 7   |
| Стратегическое развитие университета                                       | 31  |
| Образование  | 57  |
| Научная работа, инновации и информатизация                                 | 115 |
| Экономика и контрактная служба   | 177 |
| Международная деятельность   | 217 |
| Воспитательная и социальная работа   | 231 |
| Эксплуатация зданий<br>и капитальное строительство                         | 251 |
| Военное образование в ВГУ  | 267 |
| Зональная научная библиотека ВГУ   | 279 |
| Заповедник «Галичья гора»  | 285 |
| Информационная политика ВГУ  | 289 |
| Анализ системы менеджмента качества университета<br>со стороны руководства | 301 |





## **ОБРАЩЕНИЕ РЕКТОРА**





## ОБРАЩЕНИЕ РЕКТОРА



**Д. А. Ендовицкий,**  
ректор Воронежского  
государственного  
университета

Предваряя отчет о работе в непростом для всех нас 2023 году, знаменательном тем, что мы отметили 105 лет со дня открытия классического университета в Воронеже, хочу обозначить ряд положений, которые и определили ее в течение всего анализируемого отрезка времени:

- весь коллектив ВГУ действовал в русле задач, поставленных государством перед высшей школой страны, в том числе руководствуясь наказом президента России В. В. Путина университетам: стать локомотивами экономического, технологического и социокультурного развития регионов. Это со всей наглядностью показал День Воронежской области, который прошел 13 января этого года на ВДНХ в Москве;
- коллектив ВГУ в своей повседневной работе опирался на традиции и достигнутое в прошлые годы, исходил из прежнего плана своего стратегического развития, стремился учитывать те трудности и вызовы времени, которые можно было предвидеть, планируя работу в отчетном году и находя пути их преодоления и решения;
- в ВГУ получили деятельную и разностороннюю поддержку СВО и новые территории Российской Федерации, а наш Военный учебный центр занял лидирующие позиции не только в структуре университета, но и в системе аналогичных структур Министерства обороны Российской Федерации;
- в образовательный процесс органично включилась система дополнительного образования и повышения квалификации, а на ряде факультетов – сегмент СПО. Они наглядно показали свою перспективность в общем развитии университета, как и внедрение цифровизации, особенно в самостоятельную учебную деятельность студентов;
- нами получены прекрасные результаты по итогам приемной кампании 2023 года, и лучшие абитуриенты не только Воронежской области, а фактически 75 регионов России поступили к нам;
- мы получили много положительного опыта в ходе реализации задач Года педагога и наставника, каким был объявлен 2023 год. В течение прошедшего периода продолжало свое развитие научно-педагогическое наставничество, творческое взаимодействие преподавателей старших поколений и научно-педагогической молодежи, преподавателей и студентов, укрепились научно-педагогические школы, активизировались исследования по педагогике высшей школы;



- приоритетными в воспитательной составляющей всего образовательного процесса стали проблемы комплекса патриотического воспитания молодежи начиная с учебного процесса (а это самое сложное), разнообразной внеаудиторной работы, включая поддержку позитивных инициатив студентов и их творческих объединений;
- под влиянием антироссийских санкций изменился вектор наших международных контактов. Их евразийская направленность оказалась – в силу нашей активной позиции – продуктивной и дала свои положительные результаты развития и укрепления сотрудничества с Китаем, Вьетнамом, Узбекистаном, Азербайджаном, Казахстаном, Туркменией. Всего в 2023 году у ВГУ действовали договора о сотрудничестве с 58 странами;
- весь 2023 год ВГУ действовал в рамках межвузовского сотрудничества в структуре Российского союза ректоров и его организационных звеньев – Совета ректоров вузов Воронежской области и Ассоциации вузов Центра России, укреплял контакты с органами законодательной и исполнительной власти региона, его бизнес-структурами и общественными организациями и объединениями;
- университет уверенно сохраняет финансовую устойчивость, отсутствуют риски неплатежеспособности, мы организационно и материально помогаем студентам и сотрудникам, повышаем заработную плату и осуществляем на высоком уровне премирование, поддерживаем условия для академической мобильности преподавателей и обучающихся;
- по-настоящему выдающимся результатом ВГУ стало получение высшего статуса среди технических вузов страны – Передовой инженерной школы «Российская электроника, инфокоммуникации и радиосвязь»;
- уже в конце 2023 года университет приступил к подготовке заявки и программы развития на федеральный конкурс «ПРИОРИТЕТ 2030», в рамках которой будут реализованы три стратегических проекта:
  - 1) «Интеллектуальные системы и наукоемкие технологии»;
  - 2) «Человеческий капитал для прорывных технологий»;
  - 3) «Человек будущего: спорт и интеллект».

В тематических разделах отчета более подробно раскрывается, как названные положения реализовались в практике работы в отчетном году. Делается это для того, чтобы в 2024 году (а практически в 2024/25 учебном году) на основе критического анализа продолжить линию развития ВГУ, находить адекватные ответы на вызовы времени, успешно и творчески решать задачи, которые ставят перед высшей школой страны государство и общество.

В этой связи стратегическими для высшей школы являются положения Послания Президента России В. В. Путина Федеральному Собранию 29 февраля 2024 года.

Отчет о работе за год обращен не только к руководителям структурных подразделений университета, но и ко всем, кому он дорог, кто не безразличен к его многогранной и творчески насыщенной жизни. Ведь ВГУ – это все мы, а его настоящее и будущее напрямую зависит от нас!





# УПРАВЛЕНИЕ УНИВЕРСИТЕТОМ





## УПРАВЛЕНИЕ УНИВЕРСИТЕТОМ

### 2.1. ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ: СОСТАВ, ПЕРЕЧЕНЬ ВАЖНЕЙШИХ РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ

Попечительский совет ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет» (далее – Попечительский совет ВГУ) создан на основании решения ученого совета университета от 28 сентября 2012 года в соответствии с Уставом ФГБОУ ВО «ВГУ» (п. 4.17 и 4.20–4.32) и является одним из органов управления ВГУ.

Деятельность Попечительского совета ВГУ регламентируется «Положением о Попечительском совете Воронежского государственного университета» и «Регламентом работы Попечительского совета Воронежского государственного университета».

Как один из органов управления Попечительский совет ВГУ с целью улучшения работы университета призван оказывать содействие:

- в решении текущих и перспективных задач развития университета;
- привлечении финансовых и материальных средств для обеспечения деятельности и развития вуза, а также в осуществлении контроля за использованием таких средств;
- совершенствовании материально-технической базы университета;
- разработке программ высшего и послевузовского профессионального образования, реализуемых вузом, для обеспечения учета в этих программах требований заинтересованных работодателей к выполнению выпускниками трудовых функций.

В состав Попечительского совета ВГУ входит 31 человек.

С 21 июня 2018 года должность председателя Попечительского совета ВГУ занимает губернатор Воронежской области **Александр Викторович Гусев**.

Заместители председателя Попечительского совета ВГУ:

- **Соколов Александр Алексеевич;**
- **Юрченко Евгений Валерьевич.**

Секретарь Попечительского совета ВГУ:

- **Жукалин Дмитрий Алексеевич.**





## ЧЛЕНЫ ПОПЕЧИТЕЛЬСКОГО СОВЕТА ВГУ

1. **Беккиев Азрет Юсупович**, заместитель генерального директора АО «Объединенная приборостроительная корпорация».
2. **Ганжа Антон Владимирович**, региональный менеджер Внешэкономбанка.
3. **Давыденко Татьяна Михайловна**, проректор по инновационной деятельности Белгородского государственного технологического университета имени В. Г. Шухова.
4. **Даньшин Борис Иванович**, генеральный директор АО «Информационная компания «Информсвязь-Черноземье»».
5. **Дюрр Штефан Маттиас**, генеральный директор ООО «ЭКОНИВА-АПК ХОЛДИНГ».
6. **Ендовицкий Дмитрий Александрович**, ректор ВГУ.
7. **Енин Виктор Александрович**, генеральный директор УК ИП «Перспектива».
8. **Иевлев Валентин Михайлович**, академик РАН, заведующий кафедрой материаловедения и индустрии наносистем химического факультета ВГУ.
9. **Камышев Алексей Васильевич**, генеральный директор АО «Воронежская индустриальная корпорация» (управляющая компания индустриального парка «Масловский»).
10. **Коновалюк Сергей Николаевич**, генеральный директор АО МГК «ИНТЕХРОС».
11. **Лапыгин Дмитрий Рудольфович**, директор по экономике ООО «РЕТ».
12. **Лукинов Валерий Викторович**, генеральный директор ООО «Стэл-инвест».
13. **Мамута Михаил Валерьевич**, руководитель службы по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг Банка России.
14. **Мазалова Надежда Алексеевна**, генеральный директор ООО «Регион-Терминал».
15. **Макаров Валентин Леонидович**, президент ИТ-Ассоциации РУССОФТ.
16. **Москальцов Михаил Юрьевич**, заместитель управляющего филиала ПАО «ВТБ».
17. **Носырев Михаил Михайлович**, президент ЗАО «Кинотеатр «Спартак»».
18. **Пономарев Алексей Константинович**, вице-президент по стратегии и связям с индустрией Сколковского института науки и технологий (Москва).
19. **Пузо Эдгарс**, исполнительный директор и член правления «Atos» (Центральная Европа).
20. **Рисин Игорь Ефимович**, член-корреспондент Российской академии естественных наук, заведующий кафедрой региональной экономики и территориального управления экономического факультета ВГУ.
21. **Соколов Александр Алексеевич**, генеральный директор ОАО «Липецкие автобусные линии».
22. **Столяров Денис Валерьевич**, проректор по работе со студентами Сколковского института науки и технологий (Москва).



23. **Третьяк Наталья Владимировна**, генеральный директор издательства «Просвещение».
24. **Стифен Хаген**, почетный профессор Университета Южного Уэльса, международный эксперт по высшему образованию Европейской комиссии (Великобритания).
25. **Хицков Андрей Иванович**, директор операционного офиса «Воронежский» ПАО «Приор-Внешторгбанк».
26. **Цайтлер Наталия Владимировна**, председатель Центрально-Черноземного банка ПАО «Сбербанк».
27. **Черников Валерий Юрьевич**, председатель совета директоров АО «Страховая бизнес-группа».
28. **Чернушкин Геннадий Викторович**, учредитель группы компаний «Ангстрем».
29. **Чупандина Елена Евгеньевна**, первый проректор – проректор по учебной работе ВГУ.
30. **Шмыгалев Анатолий Петрович**, учредитель ООО СЗ «СТРОЙДОМ-ИНВЕСТ».
31. **Юрченко Евгений Валерьевич**, генеральный директор «Южного горно-металлургического комплекса».

В 2023 году состоялось заседание Попечительского совета ВГУ, на котором обсуждались актуальные темы развития университета:

- развитие инфраструктуры университета;
- участие ВГУ в федеральной программе государственной поддержки создания и развития передовых инженерных школ;
- создание на территории Воронежской области регуляторной «песочницы» в сфере цифровых инноваций;
- презентация инновационных разработок ВГУ.

## **ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОПЕЧИТЕЛЬСКОГО СОВЕТА ВГУ В 2023 ГОДУ**

- Принято решение поддержать инициативу ВГУ по созданию лаборатории нитрид-галлиевой и кремниевой электроники с целью эффективной реализации задач по развитию электронной промышленности в рамках Стратегии Российской Федерации на период до 2030 года.
- Поддержана инициатива ВГУ по созданию на территории Воронежской области регуляторной «песочницы» в сфере цифровых инноваций.
- Поддержана инициатива по разработке мобильного приложения для Ассоциации выпускников ВГУ.
- Утвержден статус ВГУ в качестве лидера Воронежской области при подаче заявки на конкурсные процедуры в федеральной программе государственной поддержки создания и развития передовых инженерных школ.

Информация о деятельности Попечительского совета ВГУ размещена на сайте университета: [www.vsu.ru](http://www.vsu.ru)



## 2.2. УЧЕНЫЙ СОВЕТ: СОСТАВ И ПЕРЕЧЕНЬ ВАЖНЕЙШИХ РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ

### СПИСОК ЧЛЕНОВ УЧЕНОГО СОВЕТА УНИВЕРСИТЕТА

- 1. ЕНДОВИЦКИЙ Дмитрий Александрович,**  
ректор, председатель.
- 2. ЧУПАНДИНА Елена Евгеньевна,**  
первый проректор – проректор по учебной работе,  
заместитель председателя.
- 3. БРЯНЦЕВ Николай Иванович,**  
проректор по эксплуатации зданий и капитальному строительству.
- 4. БУБНОВ Юрий Александрович,**  
проректор по контрольно-аналитической и административной работе.
- 5. ГРИШАЕВ Олег Викторович,**  
проректор по воспитательной и социальной работе.
- 6. КОРОБЕЙНИКОВА Лариса Сергеевна,**  
проректор по экономике и контрактной службе.
- 7. КОСТИН Дмитрий Владимирович,**  
проректор по науке, инновациям и цифровизации.
- 8. АЗАРНОВА Татьяна Васильевна,**  
заведующий кафедрой математических методов исследования операций  
факультета прикладной математики, информатики и механики.
- 9. АКИМОВ Леонид Мусамудинович,**  
заведующий кафедрой природопользования факультета географии,  
геоэкологии и туризма.
- 10. АКУЛЬШИНА Алла Владимировна,**  
начальник отдела международного сотрудничества.
- 11. АЛЕКСЕЕВА Елена Альбертовна,**  
заведующий кафедрой французской филологии факультета  
романо-германской филологии.
- 12. АЛЬБЕКОВ Александр Юрьевич,**  
заведующий кафедрой минералогии, петрографии и геохимии  
геологического факультета.
- 13. БЕЛАНОВ Александр Элдорович,**  
заведующий кафедрой физического воспитания и спорта.
- 14. БЕЛЕНОВ Олег Николаевич,**  
декан факультета международных отношений.



- 15. БОРИСКИНА Ольга Олеговна,**  
декан факультета романо-германской филологии.
- 16. БОРИСОВ Дмитрий Николаевич,**  
заведующий кафедрой информационных систем факультета компьютерных наук.
- 17. БУРЛУЦКАЯ Мария Шаукатовна,**  
декан математического факультета.
- 18. БУТОВЕЦКАЯ Софья Игоревна,**  
студентка факультета компьютерных наук, 2-й курс.
- 19. ВАСИЛЬЕВА ТАТЬЯНА ДМИТРИЕВНА,**  
студентка факультета романо-германской филологии, 1-й курс.
- 20. ВЛАДИМИРОВА Людмила Николаевна,**  
председатель профсоюзного комитета Профсоюзной организации Воронежского государственного университета.
- 21. ВЛАСОВ Алексей Викторович,**  
начальник управления студенческого жилищного комплекса.
- 22. ГАЙВОРОНСКАЯ Мария Игоревна,**  
студентка физического факультета, 2-й курс.
- 23. ГАЙДАР Карина Марленовна,**  
заведующий кафедрой общей и социальной психологии факультета философии и психологии.
- 24. ГЛАЗЬЕВ Владимир Николаевич,**  
декан исторического факультета.
- 25. ГОРБИКОВ Евгений Анатольевич,**  
начальник управления информатизации и компьютерных технологий.
- 26. ГРАЧЕВА Жанна Владимировна,**  
декан филологического факультета.
- 27. ДЕВЯТОВА Татьяна Анатольевна,**  
заведующий кафедрой экологии и земельных ресурсов медико-биологического факультета.

**28. ДОМАШЕВСКАЯ Эвелина Павловна,**

ведущий научный сотрудник в области физики совместной учебно-научной лаборатории физики наногетероструктур и полупроводниковых материалов ВГУ, ФТИ имени А. Ф. Иоффе и СПБАУ РАН имени Ж. И. Алферова.

**29. ДЪЯКОВА Нина Алексеевна,**

доцент кафедры фармацевтической химии и фармацевтической технологии фармацевтического факультета.

**30. ЖИДКОВА Юлия Борисовна,**

доцент кафедры русского языка как иностранного Института международного образования.

**31. ЗАЙЦЕВА Дарья Васильевна,**

студентка медико-биологического факультета, 2-й курс.

**32. ИЕВЛЕВ Валентин Михайлович,**

заведующий кафедрой материаловедения и индустрии наносистем химического факультета, академик Российской академии наук.

**33. КАЖИКИН Александр Александрович,**

доцент кафедры связей с общественностью, рекламы и дизайна факультета журналистики.

**34. КАНАПУХИН Павел Анатольевич,**

декан экономического факультета.

**35. КОНОВАЛОВА Людмила Николаевна,**

начальник отдела аттестации научных кадров.

**36. КОРЕНЧУК Юрий Николаевич,**

начальник Военного учебного центра.

**37. КРЕТИНИНА Валерия Александровна,**

студентка химического факультета, 1-й курс.

**38. КРИВОШЕЕВ Артем Вадимович,**

начальник планово-финансового отдела.

**39. КРЫЛОВЕЦКИЙ Александр Абрамович,**

декан факультета компьютерных наук.

**40. КУДРЯВЦЕВ Андрей Геннадьевич,**

заведующий кафедрой уголовного права юридического факультета.

**41. КУПРЮШИНА Ольга Михайловна,**

доцент кафедры экономического анализа и аудита экономического факультета.

**42. КУРОЛАП Семен Александрович,**

декан факультета географии, геоэкологии и туризма.

**43. ЛОПАЕВА Мария Артуровна,**

ученый секретарь.



- 44. МЕДВЕДЕВ Сергей Николаевич,**  
декан факультета прикладной математики, информатики и механики.
- 45. МИНАКОВ Аркадий Юрьевич,**  
профессор кафедры истории России исторического факультета.
- 46. МИХАЛЬСКИЙ Матвей Андреевич,**  
председатель объединенного совета обучающихся университета.
- 47. МОЛЧАНОВА Людмила Викторовна,**  
заведующий кафедрой немецкой филологии факультета романо-германской филологии.
- 48. НАГИРНЯК Григорий Витальевич,**  
директор учебно-тренировочного плавательного бассейна.
- 49. НЕНАХОВ Виктор Миронович,**  
декан геологического факультета.
- 50. НИКОНОВА Тамара Александровна,**  
профессор кафедры русской литературы XX и XXI веков, теории литературы и гуманитарных наук филологического факультета.
- 51. НОСЫРЕВА Елена Ивановна,**  
заведующий кафедрой гражданского права и процесса юридического факультета.
- 52. ОВЧИННИКОВ Олег Владимирович,**  
декан физического факультета.
- 53. ПАНОВА Марина Владимировна,**  
заведующий кафедрой славянской филологии филологического факультета.
- 54. ПОПОВА Софья Вадимовна,**  
аспирант экономического факультета, 1-й курс.
- 55. ПОПОВА Татьяна Николаевна,**  
декан медико-биологического факультета.
- 56. РОДИОНОВ Владимир Валентинович,**  
директор Института международного образования.
- 57. САЛЬНИКОВ Вячеслав Алексеевич,**  
помощник ректора.
- 58. САПОЖНИКОВА Наталья Глебовна,**  
заведующий кафедрой экономической безопасности и бухгалтерского учета экономического факультета.



- 59. СЕЛЕМЕНЕВ Владимир Федорович,**  
профессор-консультант кафедры аналитической химии  
химического факультета.
- 60. СЕМЕНОВ Виктор Николаевич,**  
декан химического факультета.
- 61. СИЛАЕВА Марина Николаевна,**  
доцент кафедры математического моделирования математического факультета.
- 62. СИМАКОВА Александра Егоровна,**  
студентка экономического факультета, 1-й курс.
- 63. СОСУНОВ Денис Владимирович,**  
заведующий кафедрой социологии и политологии исторического факультета.
- 64. СТАРИЛОВ Юрий Николаевич,**  
декан юридического факультета.
- 65. СТАРОКОЖЕВА Дарья Дмитриевна,**  
студентка исторического факультета, 2-й курс.
- 66. СТАРЦЕВ Андрей Викторович,**  
председатель профкома Первичной профсоюзной организации студентов  
Воронежского государственного университета Профессионального союза  
работников народного образования и науки Российской Федерации.
- 67. ТРИНЕЕВА Ольга Валерьевна,**  
профессор кафедры фармацевтической химии и фармацевтической технологии  
фармацевтического факультета.
- 68. ТУЛУПОВ Владимир Васильевич,**  
декан факультета журналистики.
- 69. ТУРИЩЕВ Сергей Юрьевич,**  
заведующий кафедрой общей физики физического факультета.
- 70. УРЫВСКАЯ Ольга Николаевна,**  
главный бухгалтер.
- 71. ЦЕБЕКОВА Екатерина Петровна,**  
начальник управления по работе с молодежью.
- 72. ШАМАЕВ Виктор Григорьевич,**  
профессор кафедры общевойсковой подготовки Военного учебного центра.
- 73. ШИХАЛИЕВ Хидмет Сафарович,**  
заведующий кафедрой органической химии химического факультета.



## ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА УЧЕНОМ СОВЕТЕ В 2022/23 УЧЕБНОМ ГОДУ

### ЯНВАРЬ

1. Итоги научной и инновационной работы университета за 2022 год и перспективные направления развития в 2023 году (докладчик: О. А. Козадеров).
2. Трудоустройство выпускников в 2022 году: итоги. Целевое обучение: состояние и проблемы (докладчик: Е. А. Михайлюк).
3. Конкурс, выборы (докладчик: Ю. А. Бубнов).

### ФЕВРАЛЬ

1. О созыве конференции работников и обучающихся университета (докладчик: О. В. Гришаев).
2. Итоги социальной работы в университете за 2022 год и утверждение плана работы на 2023 год (докладчики: О. В. Гришаев, Л. Н. Владимирова).
3. Инклюзивное образование в университете: состояние, проблемы. План развития материально-технического обеспечения образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями на 2023 год (докладчик: О. В. Гришаев).
4. Диссертационные советы: результаты (докладчик: О. А. Козадеров).
5. Присвоение ученых званий (докладчик: М. А. Лопаева).

### МАРТ

1. О проведении конференции работников и обучающихся университета (докладчик: О. В. Гришаев).
2. Цифровизация университета: состояние по основным процессам университета в 2022 году и план цифровой трансформации на 2023 год (докладчик: О. А. Козадеров).
3. Отчет о реализации плана мероприятий по противодействию коррупции в университете за 2022 год и план работы на 2023 год (докладчик: А. Г. Кудрявцев).
4. Присуждение знаков отличия (докладчик: Ю. А. Бубнов).

### АПРЕЛЬ

1. Отчет ректора о работе Воронежского государственного университета за 2022 год (докладчик: Д. А. Ендовицкий).
2. Об утверждении Программы развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет» на 2023–2032 годы (докладчик: Ю. А. Бубнов).
3. Об утверждении стоимости обучения всех категорий обучающихся в университете в 2023/24 учебном году (докладчик: Л. С. Коробейникова).
4. О создании постоянных комиссий ученого совета (докладчик: Е. Е. Чупандина).

### МАЙ

1. Отчет по воспитательной работе в университете за 2022/23 учебный год и утверждение плана работы на следующий год (докладчик: О. В. Гришаев).
2. О готовности баз практик университета к проведению практик (Веневитиново, Никель, Галичья гора) (докладчик: Н. И. Брянцев).





## ИЮНЬ

1. Конкурс, выборы (докладчик: Ю. А. Бубнов).
2. О выполнении программы стратегического развития ВГУ за 2022 год (докладчик: Ю. А. Бубнов).
3. О выполнении решений ученого совета в 2022/23 учебном году и утверждении плана работы совета на 2023/24 учебный год (докладчик: Е. Е. Чупандина).

## АВГУСТ

1. Обращение ректора к коллективу университета с программой задач на 2023/24 учебный год (докладчик: Д. А. Ендовицкий).
2. Об утверждении объема учебной нагрузки педагогических работников (докладчик: Е. Е. Чупандина).

## СЕНТЯБРЬ

1. Приемная кампания 2023 года: итоги. Задачи приемной кампании университета в 2024 году (докладчик: Е. Е. Чупандина).
2. О подготовке зданий и сооружений университета к работе в зимних условиях 2023/24 учебного года (докладчик: Н. И. Брянцев).
3. О состоянии антитеррористической защищенности университета (докладчик: П. Ю. Дерганов).
4. Конкурс, выборы (докладчик: Ю. А. Бубнов).

## ОКТАБРЬ

1. О результатах образовательной деятельности по основным образовательным программам высшего образования и среднего профессионального образования за 2022/23 учебный год. Основные задачи университета в области образовательной деятельности в 2023/24 учебном году (докладчик: Е. Е. Чупандина).
2. Об утверждении правил приема по основным образовательным программам, реализуемым в университете в 2024 году (докладчик: Е. Е. Чупандина).
3. О результатах осуществления закупки товаров, работ, услуг университета за 2023 год и формирование плана-графика закупок на 2024 год (докладчик: Л. С. Коробейникова).
4. Присуждение знаков отличия (докладчик: Ю. А. Бубнов).

## НОЯБРЬ

1. Отчет о реализации мероприятий системы финансового менеджмента университета в 2023 году и утверждение плана их совершенствования на 2024 год (докладчик: Л. С. Коробейникова).
2. Диссертационные советы: качественные и количественные результаты деятельности и перспективы их развития (докладчик: Д. В. Костин).
3. Присвоение ученых званий (докладчик: М. А. Лопаева).

## ДЕКАБРЬ

1. Международное сотрудничество: итоги 2023 года, основные задачи на 2024 год (докладчик: А. В. Акульшина).
2. Отчет о работе Института международного образования за 2023 год и утверждение плана мероприятий по набору иностранных студентов в 2024 году (докладчик: В. В. Родионов).
3. Целевое обучение: структура, результативность (докладчик: Д. А. Жукалин).
4. О передовой инженерной школе (докладчик: Г. К. Усков).



## 2.3. РЕКТОРАТ

### Ректор

#### **ЕНДОВИЦКИЙ Дмитрий Александрович**

Доктор экономических наук, профессор. Почетный работник высшего профессионального образования РФ. Автор 977 научных и научно-методических работ. Под руководством Д. А. Ендовицкого защищено 4 докторские и 67 кандидатских диссертаций.

**Телефон: +7 (473) 220-75-22**

**E-mail: rector@vsu.ru**

### Первый проректор – проректор по учебной работе

#### **ЧУПАНДИНА Елена Евгеньевна**

Доктор фармацевтических наук, профессор, декан фармацевтического факультета, заведующий кафедрой управления и экономики фармации. Автор 381 научной и научно-методической работы. Под руководством Е. Е. Чупандиной защищены 4 кандидатские диссертации.

**Телефон: +7 (473) 220-87-31**

**E-mail: chupandina@vsu.ru**

### Проректор по науке, инновациям и цифровизации

#### **КОСТИН Дмитрий Владимирович**

Доктор физико-математических наук, доцент, профессор кафедры математического моделирования математического факультета. Автор 100 научных и научно-методических работ.

**Телефон: +7 (473) 220-75-33**

**E-mail: kostin\_d@math.vsu.ru**

**Проректор по экономике и контрактной службе****КОРОБЕЙНИКОВА Лариса Сергеевна**

Кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономического анализа и аудита. Автор 680 научных и научно-методических работ, в том числе 10 монографий. Под руководством Л. С. Коробейниковой защищены 2 кандидатские диссертации.

**Телефон: +7 (473) 222-60-92**

**E-mail: korobeinikova@vsu.ru**

**Проректор по контрольно-аналитической и административной работе****БУБНОВ Юрий Александрович**

Доктор философских наук, профессор, декан факультета философии и психологии, заведующий кафедрой истории философии и культуры, профессор. Автор 170 научных и научно-методических работ. Под руководством Ю. А. Бубнова защищены 1 докторская и 10 кандидатских диссертаций.

**Телефон: +7 (473) 220-77-73**

**E-mail: bubnov@vsu.ru**

**Проректор по воспитательной и социальной работе****ГРИШАЕВ Олег Викторович**

Кандидат исторических наук, доцент, заведующий кафедрой новейшей отечественной истории, историографии и документоведения. Автор 121 научной и научно-методической работы. Под руководством О. В. Гришаева защищена 1 кандидатская диссертация.

**Телефон: +7 (473) 239-06-86**

**E-mail: grishaev@vsu.ru**

**Проректор по эксплуатации зданий и капитальному строительству****БРЯНЦЕВ Николай Иванович**

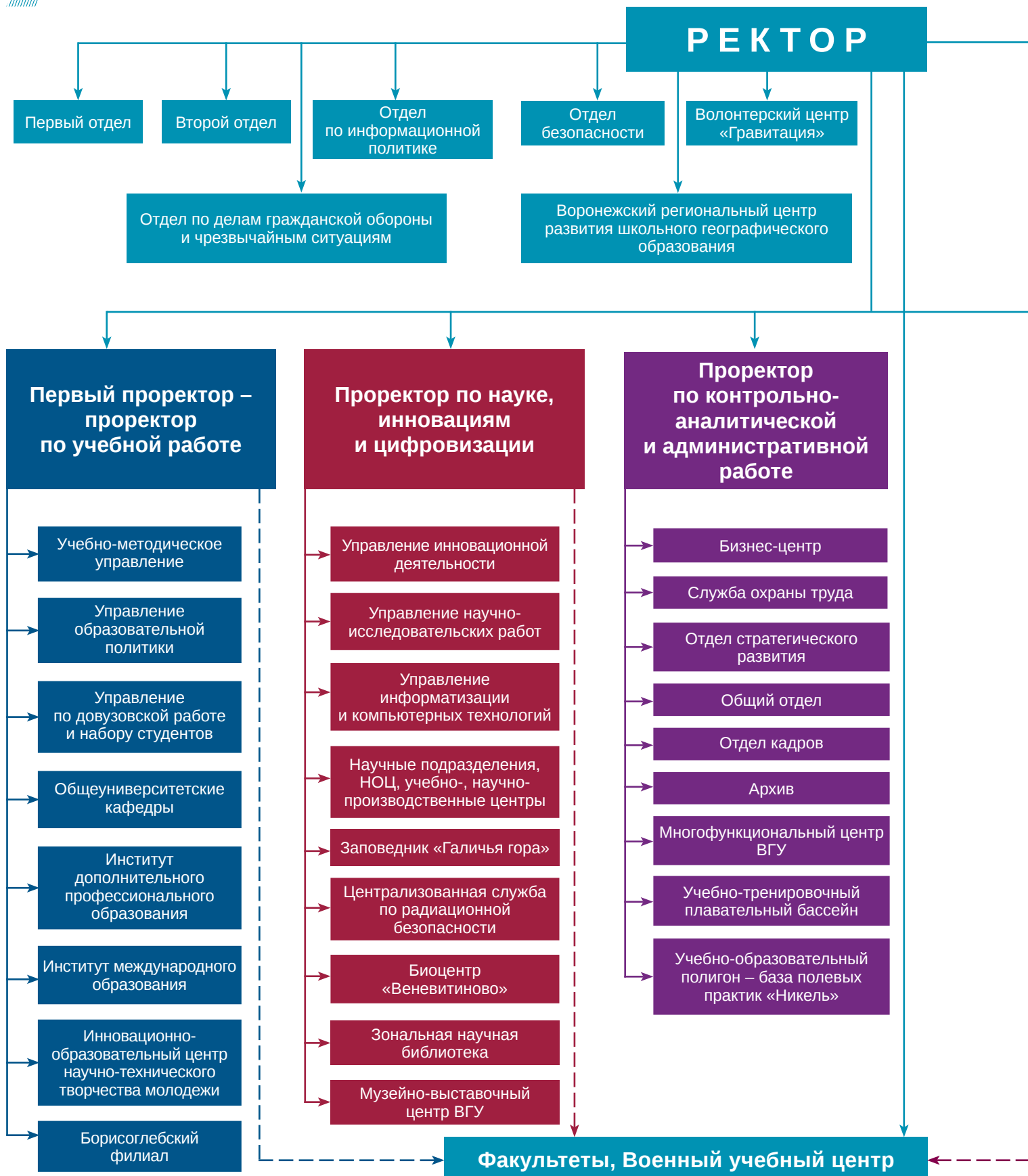
Специальность по образованию – промышленное и гражданское строительство. Стаж работы по специальности – более 20 лет.

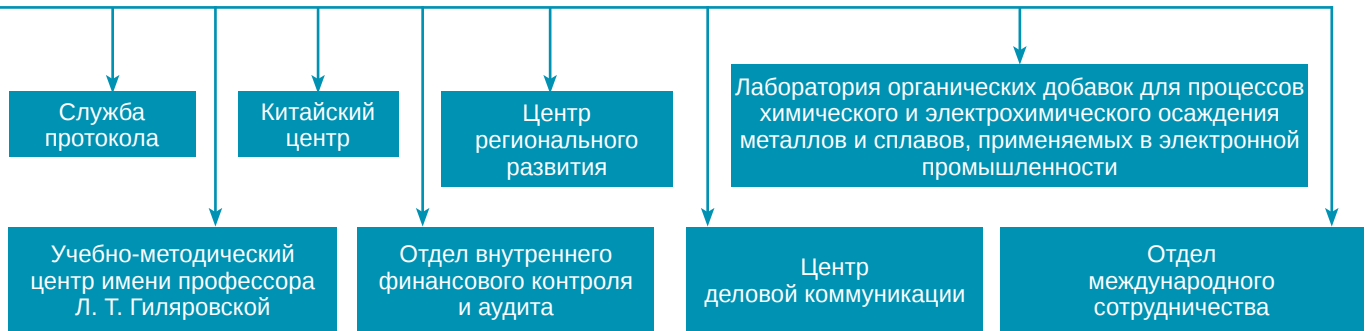
**Телефон: +7 (473) 220-75-18**

**E-mail: bryantsev@vsu.ru**



## 2.4. СХЕМА ОБЩЕЙ СТРУКТУРЫ ВОРОНЕЖСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

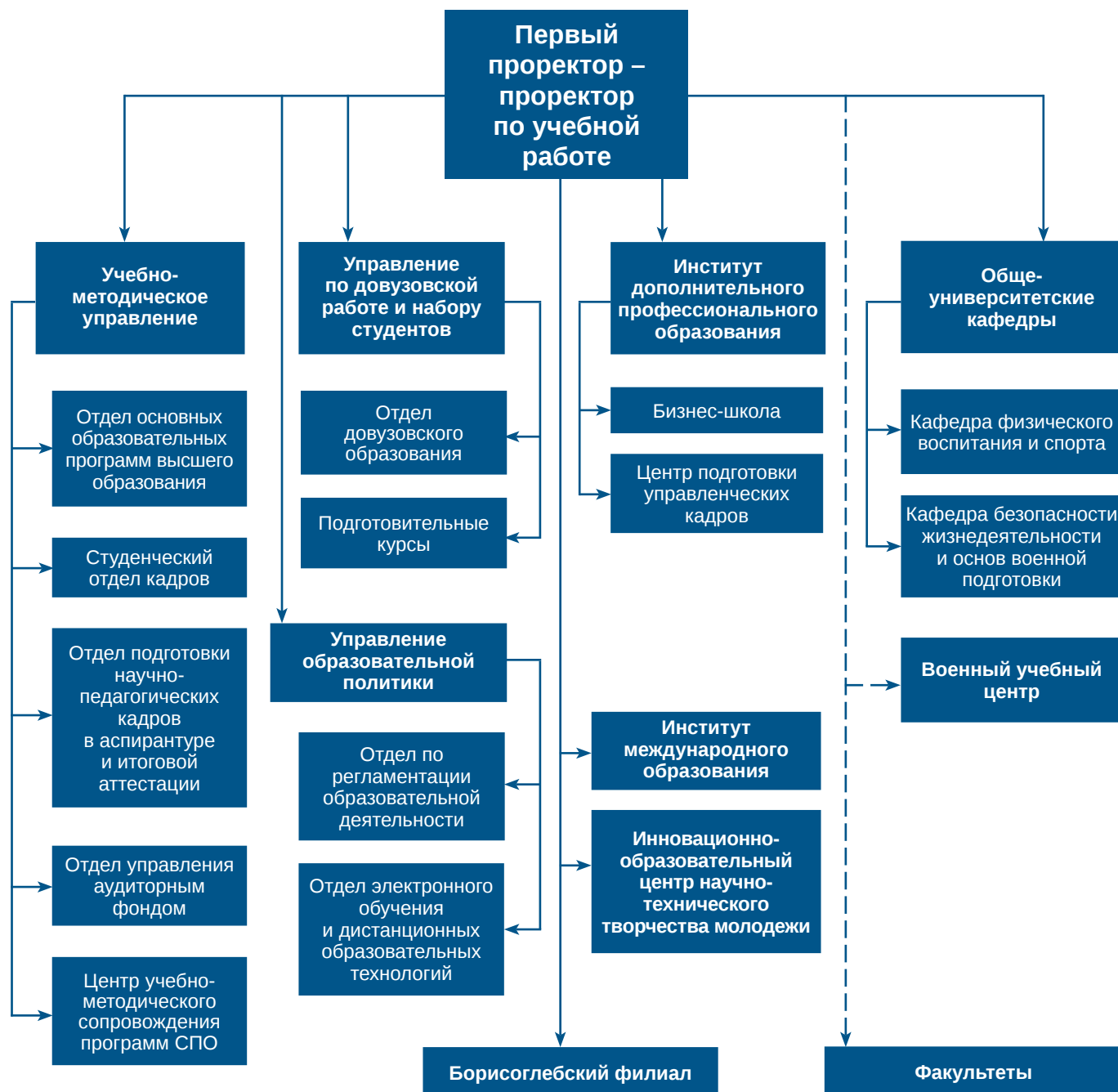




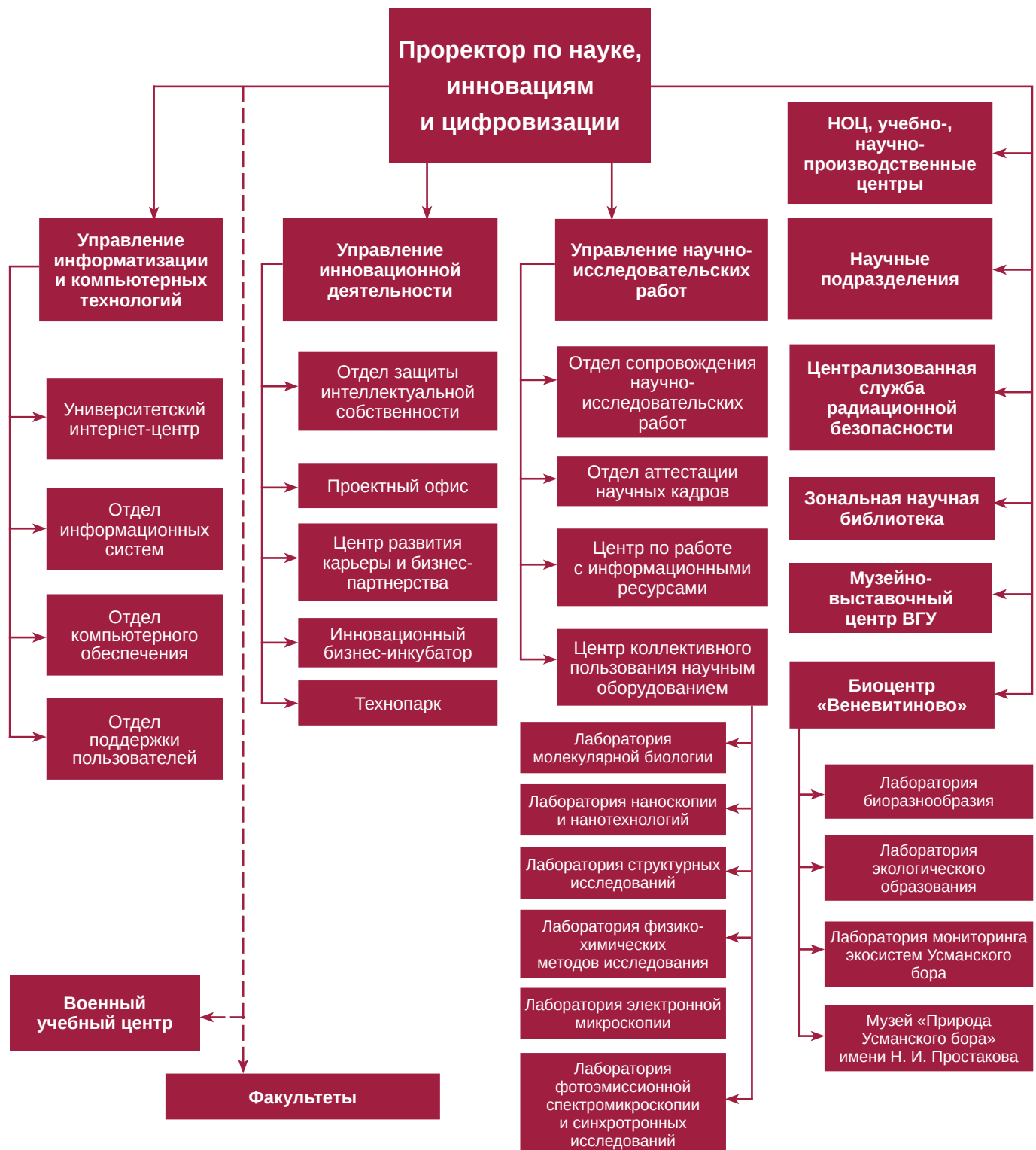
прямое подчинение  
 функциональное подчинение



## 2.5. СХЕМА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРВОГО ПРОРЕКТОРА – ПРОРЕКТОРА ПО УЧЕБНОЙ РАБОТЕ

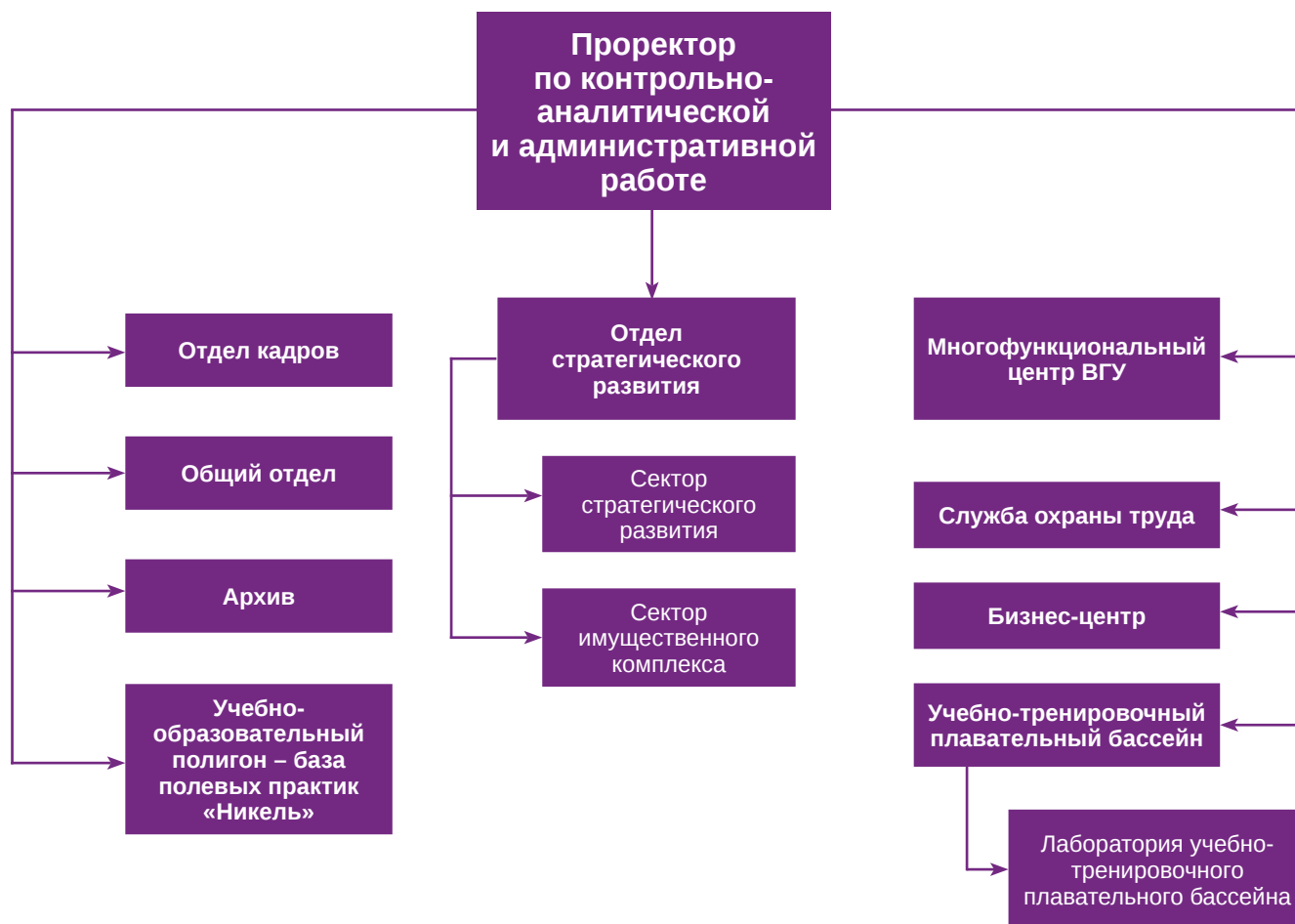


## 2.6. СХЕМА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОРЕКТОРА ПО НАУКЕ, ИННОВАЦИЯМ И ЦИФРОВИЗАЦИИ





## 2.7. СХЕМА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОРЕКТОРА ПО КОНТРОЛЬНО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ И АДМИНИСТРАТИВНОЙ РАБОТЕ



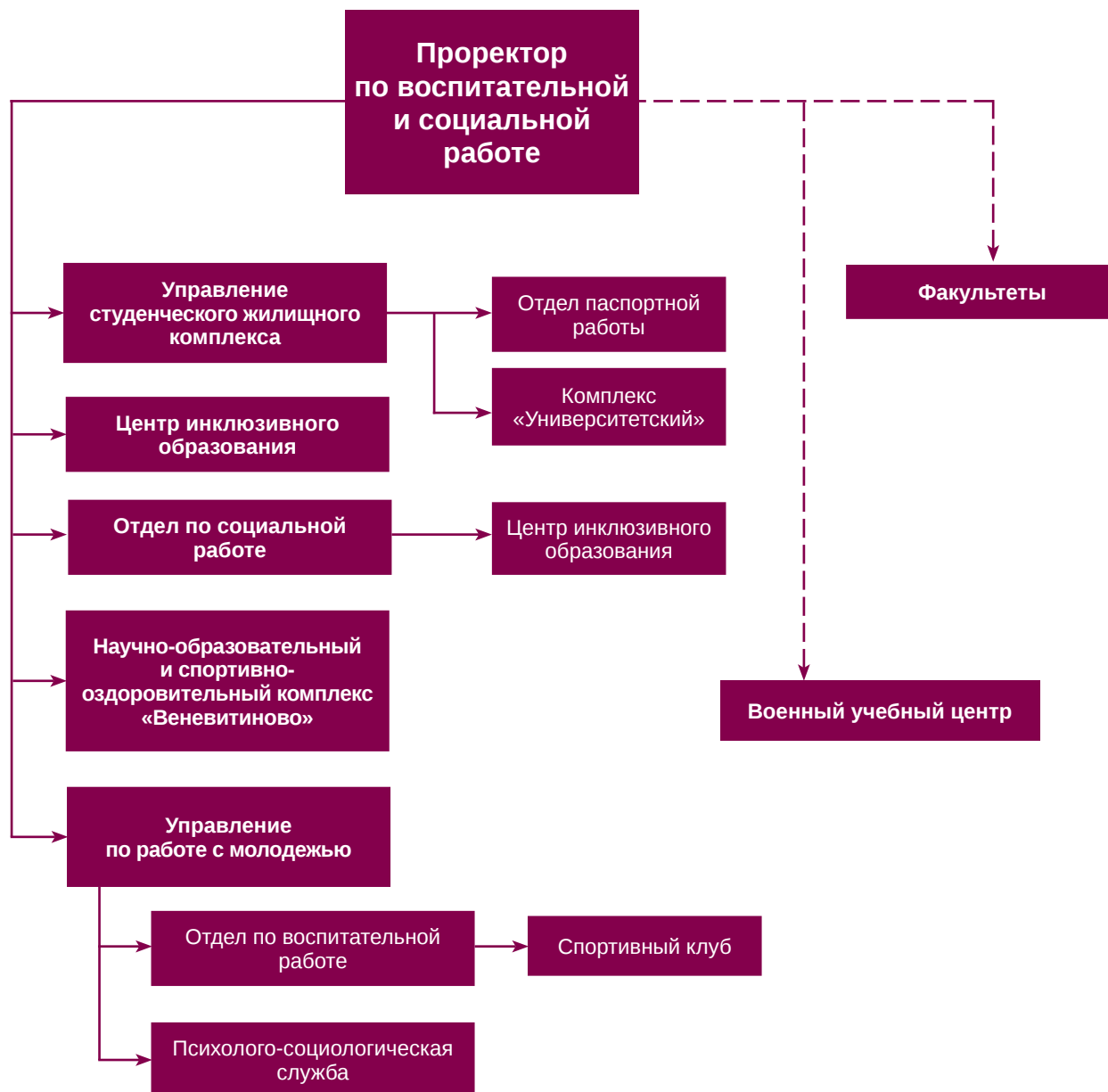


## 2.8. СХЕМА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОРЕКТОРА ПО ЭКОНОМИКЕ И КОНТРАКТНОЙ СЛУЖБЕ

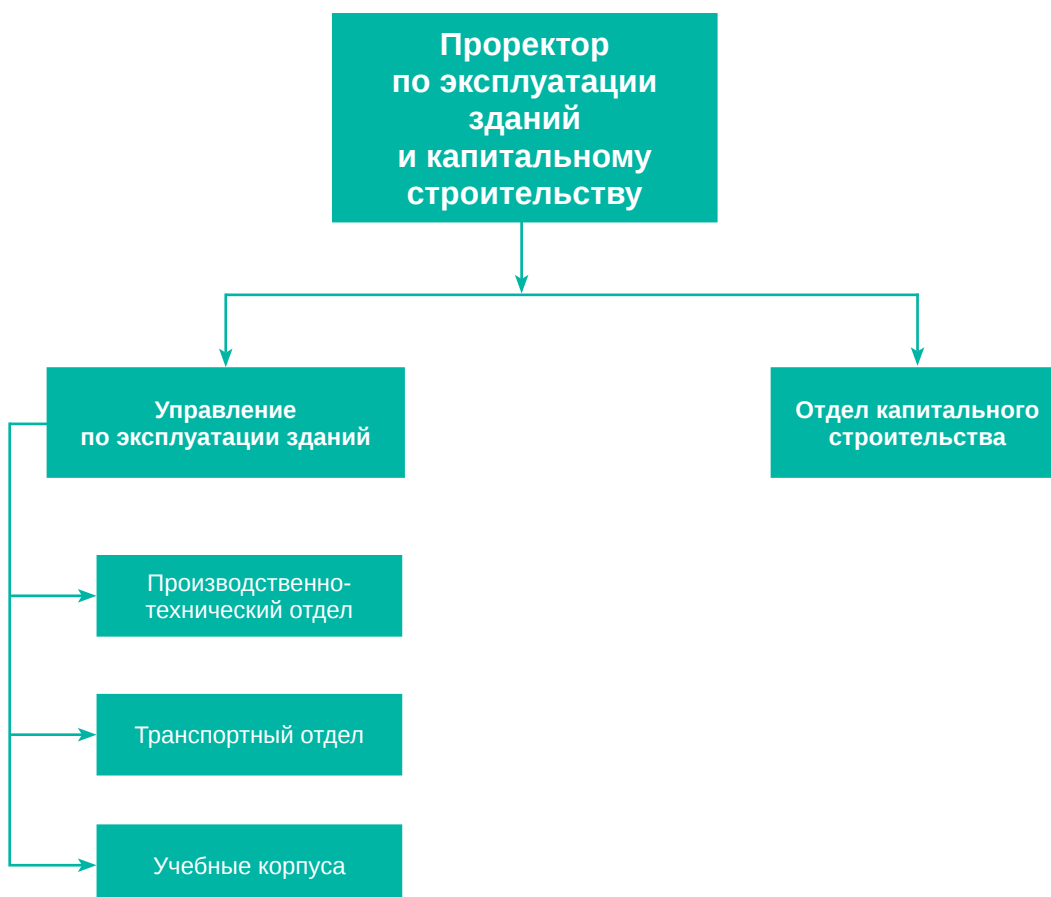




## 2.9. СХЕМА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОРЕКТОРА ПО ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТЕ



## 2.10. СХЕМА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОРЕКТОРА ПО ЭКСПЛУАТАЦИИ ЗДАНИЙ И КАПИТАЛЬНОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ





## 2.11. ФАКУЛЬТЕТЫ И ИНСТИТУТЫ

### ГЕОЛОГИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Декан **НЕНАХОВ Виктор Миронович**

Телефон: +7 (473) 220-89-89 E-mail: nenakhov@geol.vsu.ru

### ИСТОРИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Декан **ГЛАЗЬЕВ Владимир Николаевич**

Телефон: +7 (473) 221-27-47 E-mail: glaziev@hist.vsu.ru

### МАТЕМАТИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Декан **БУРЛУЦКАЯ Мария Шаукатовна**

Телефон: +7 (473) 220-84-60 E-mail: burlutskaya@math.vsu.ru

### МЕДИКО-БИОЛОГИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Декан **ПОПОВА Татьяна Николаевна**

Телефон: +7 (473) 220-88-52 E-mail: popova@bio.vsu.ru

### ВОЕННЫЙ УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР

Начальник **КОРЕНЧУК Юрий Николаевич**

Телефон: +7 (473) 255-15-97 E-mail: korenchuk@mil.vsu.ru

### ФАКУЛЬТЕТ ГЕОГРАФИИ, ГЕОЭКОЛОГИИ И ТУРИЗМА

Декан **КУРОЛАП Семен Александрович**

Телефон: +7 (473) 266-56-54 E-mail: deanery@geogr.vsu.ru

### ФАКУЛЬТЕТ ЖУРНАЛИСТИКИ

Декан **ТУЛУПОВ Владимир Васильевич**

Телефон: +7 (473) 274-52-71 E-mail: vlvtul@mail.ru

### ФАКУЛЬТЕТ КОМПЬЮТЕРНЫХ НАУК

Декан **КРЫЛОВЕЦКИЙ Александр Абрамович**

Телефон: +7 (473) 220-84-11 E-mail: krylovetsky@cs.vsu.ru

### ФАКУЛЬТЕТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ

Декан **БЕЛЕНОВ Олег Николаевич**

Телефон: +7 (473) 239-29-31 E-mail: belenov@ir.vsu.ru

### ФАКУЛЬТЕТ ПРИКЛАДНОЙ МАТЕМАТИКИ, ИНФОРМАТИКИ И МЕХАНИКИ

Декан **МЕДВЕДЕВ Сергей Николаевич**

Телефон: +7 (473) 220-82-66 E-mail: medvedev\_s@amm.vsu.ru

### ФАКУЛЬТЕТ РОМАНО-ГЕРМАНСКОЙ ФИЛОЛОГИИ

Декан **БОРИСКИНА Ольга Олеговна**

Телефон: +7 (473) 220-84-22 E-mail: boriskina@rgph.vsu.ru

### ФАКУЛЬТЕТ ФИЛОСОФИИ И ПСИХОЛОГИИ

Декан **БУБНОВ Юрий Александрович**

Телефон: +7 (473) 220-82-52 E-mail: bubnov@phipsy.vsu.ru

### ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Декан **ЧУПАНДИНА Елена Евгеньевна**

Телефон: +7 (473) 253-04-28 E-mail: chupandina@pharm.vsu.ru

**ФИЗИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

Декан **ОВЧИННИКОВ Олег Владимирович**  
Телефон: +7 (473) 220-83-96 E-mail: ovchinnikov@phys.vsu.ru

**ФИЛОЛОГИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

Декан **ГРАЧЕВА Жанна Владимировна**  
Телефон: +7 (473) 220-41-38 E-mail: gracheva@phil.vsu.ru

**ХИМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

Декан **СЕМЕНОВ Виктор Николаевич**  
Телефон: +7 (473) 220-87-97 E-mail: semenov@chem.vsu.ru

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

Декан **КАНАПУХИН Павел Анатольевич**  
Телефон: +7 (473) 234-90-51 E-mail: kanapukhin@econ.vsu.ru

**ЮРИДИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

Декан **СТАРИЛОВ Юрий Николаевич**  
Телефон: +7 (473) 255-84-86 E-mail: starilov@law.vsu.ru

**ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Директор **РОДИОНОВ Владимир Валентинович**  
Телефон: +7 (473) 266-33-50 E-mail: rodionov@interedu.vsu.ru

**ИНСТИТУТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Директор **КЛИНОВА Светлана Павловна**  
Телефон: +7 (473) 252-42-82 E-mail: klinova@econ.vsu.ru

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ГЕОЛОГИИ**

Директор **САВКО Константин Аркадьевич**  
Телефон: +7 (473) 222-64-19 E-mail: ksavko@geol.vsu.ru

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ МАТЕМАТИКИ**

Директор **ЗВЯГИН Виктор Григорьевич**  
Телефон: +7 (473) 220-86-57 E-mail: zvg@math.vsu.ru

**ИНСТИТУТ СОЦИАЛЬНО-ПОЛИТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ**

Директор **ЖАБИН Дмитрий Владимирович**  
Телефон: +7 (473) 259-26-95 E-mail: zhabin@vsu.ru

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ФИЗИКИ**

Директор **РЯБЦЕВ Станислав Викторович**  
Телефон: +7 (473) 220-83-30 E-mail: ryabtsev@phys.vsu.ru

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ХИМИИ И ФАРМАЦИИ**

Директор **СЕЛЕМЕНЕВ Владимир Федорович**  
Телефон: +7 (473) 220-83-62 E-mail: common@chem.vsu.ru

**БОРИСОГЛЕБСКИЙ ФИЛИАЛ**

Директор **ХВАН Александр Дмитриевич**  
Телефон: +7 (473) 546-04-92 E-mail: khvan@vsu.ru





# **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ УНИВЕРСИТЕТА**





## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ УНИВЕРСИТЕТА



**Ю. А. Бубнов,**  
проректор по контрольно-  
аналитической  
и административной работе

### 3.1. СТРАТЕГИЯ ВГУ. ЗАДАЧИ И МЕРОПРИЯТИЯ СТРАТЕГИИ ВГУ

Основными конкурентными преимуществами Воронежского государственного университета на региональном и национальном уровне являются уникальный фундамент и ценности, сложившиеся за более чем 100-летнюю историю развития ВГУ как российского классического университета. При этом динамика развития университета за десятилетний период показывает готовность университета к эффективным преобразованиям и обеспечивает существенное укрепление его позиций как на национальном, так и на международном уровне. Университет всегда открыт новому и является центром притяжения лучших людей. Сформированный за прошедшее десятилетие потенциал будет развиваться и использоваться для достижения стратегических целей развития Центрально-Черноземного региона и России в целом. Стратегия

развития, как и любой крупный документ, прорабатывается рабочей группой, состоящей из руководителей основных отделов университета.

Стратегическое развитие университета осуществляется в соответствии со следующими программными документами:

- Стратегия ВГУ (утверждена ученым советом на период до 2032 года, протокол № 5 от 27 апреля 2023 года);
- Программа трансформации ВГУ в Университетский центр инновационного, технологического и социального развития Воронежской области (утверждена 26 сентября 2017 года, статус Центра получен 14 декабря 2017 года);
- дорожная карта мероприятий по трансформации университета в Университетский центр и достижению целевых значений показателей результативности (составная часть Программы трансформации);
- карта проектов ВГУ (актуализируется к началу каждого учебного года).





**Миссией** Воронежского государственного университета является подготовка высококвалифицированных кадров для предприятий реального сектора экономики, обеспечивающих стабильное и непрерывное развитие Центрально-Черноземного региона и страны в соответствии с приоритетами, определенными в стратегических государственных документах и программах развития Российской Федерации, духовно-нравственное и патриотическое воспитание молодежи, развитие творческого и технологического потенциала студентов на основе интеграции образовательной, научной и инновационной деятельности.

**Стратегическая цель** Воронежского государственного университета – занять лидирующую позицию по ключевым показателям среди университетов Центрально-Черноземного экономического района.

Результатом выполнения всех мероприятий и задач, направленных на достижение стратегической цели, станет трансформация Воронежского государственного университета в центр инновационного, технологического и социального развития Центрально-Черноземного экономического района. К 2032 году ВГУ станет базой для устойчивого социально-экономического развития региона, укрепления кадрового и научно-технологического потенциала организаций реального сектора экономики и социальной сферы.

Программой развития университета определены десять основных политик, включающих в себя задачи и мероприятия, направленные на достижение плановых показателей.

**К основным задачам и мероприятиям относятся:**

### **1. Модернизация образовательных программ высшего образования:**

- реализация образовательных программ международного уровня в сферах биомедицины, физики, химии, наук о Земле, компьютерных и социальных наук;
- развитие сетевых образовательных программ с иностранными вузами-партнерами, включая академическую мобильность;
- проектирование и реализация образовательного процесса на основе цифровых технологий и с учетом индивидуальных запросов обучающихся;
- внедрение проектной модели обучения для создания системы генерирования и реализации образовательных, исследовательских, социальных и коммерческих проектов;
- формирование программ для населения в меняющихся условиях социально-экономической действительности (цифровая грамотность, финансовая грамотность, подготовка абитуриентов к поступлению в вуз, soft skills и др.).

### **2. Развитие программ дополнительного образования:**

- открытие на базе университета новых корпоративных образовательных центров;
- развитие программ бизнес-образования международного уровня;
- открытие дополнительных программ технологического и социального предпринимательства;
- реализация программ дополнительного образования в электронной образовательной среде;



- создание новых конкурентоспособных программ, направленных на практическую ориентацию обучения, формирование компетенций, необходимых для предприятий реального сектора экономики и/или по их прямому заказу и востребованных на образовательном рынке.

### **3. Интенсификация довузовской и общественной работы:**

- поддержка и развитие сообществ студентов и выпускников университета;
- довузовская работа, направленная на поиск и привлечение талантливых абитуриентов на обучение по образовательным программам университета;
- привлечение талантливых абитуриентов в ВГУ на основе развития олимпиадного движения в ВГУ;
- повышение статуса Инженерной олимпиады школьников Центра России (ВГУ – организатор) и вхождение в Перечень олимпиад всероссийского уровня.

### **4. Повышение результативности научно-исследовательской деятельности:**

- системный поиск, отбор и поддержка перспективных научных коллективов, воспроизводство управленческих и научно-педагогических кадров;
- развитие центров реализации прорывных научных исследований;
- партнерство с бизнес-сообществом в инновационных технологических проектах;
- обеспечение кадровой и материально-технической базой исследований в рамках приоритетных направлений НТР, отраслей экономики и социальной сферы.

### **5. Интеграция с региональной системой инновационного развития:**

- создание совместно с органами государственной власти и местного самоуправления, бизнес-структурами центра координации деятельности малых инновационных предприятий;
- развитие студенческого предпринимательства;
- создание и развитие региональной базы данных о перспективных, коммерциализируемых направлениях исследований и разработка пакета предложений на выполнение НИОКР и оказание научно-технических услуг для отечественных и зарубежных бизнес-структур;
- увеличение количества и масштабов деятельности объектов инновационной инфраструктуры.

### 6. Совершенствование мотивации и повышение компетенций персонала:

- организация и проведение переподготовки, повышения квалификации, стажировок работников по актуальным направлениям, привлечение молодых специалистов к научно-педагогической работе, привлечение высокопрофессиональных научно-педагогических кадров, повышения уровня владения иностранными языками;
- привлечение в университет ведущих отечественных и зарубежных ученых и преподавателей;
- поддержка и обеспечение профессионального роста молодых ученых и преподавателей.

## 3.2. СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 2023 ГОД

Стратегией ВГУ, принятой на ученом совете 27 апреля 2023 года, установлены новые индикаторы развития университета на период до 2032 года. В табл. 3.1 приведены значения ключевых индикаторов за отчетный 2023 год в сравнении с плановыми значениями на 2023 год.

Отметим, что показатели эффективности, разработанные в соответствии с методическими рекомендациями Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, значительно отличаются от показателей эффективности, установленных предыдущей редакцией программы развития университета. Мы можем увидеть смещение вектора в сторону привлечения молодых специалистов, цифровизации, вовлечения студентов в жизнь университета, а также ведение научной деятельности в соответствии с запросом региона и предприятий реального сектора экономики, расположенных в нем.

Проанализировав значение показателей, достигнутых в 2023 году, и сравнив их с плановыми цифрами, мы можем сказать, что университет успешно справляется с поставленными задачами и развивается в соответствии с векторами приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации.

Таблица 3.1

## КЛЮЧЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВГУ В 2023 ГОДУ

| Показатель   | 2023<br>план | 2023<br>факт |
|--|--------------|--------------|
| Объем средств, поступивших от выполнения НИОКР и оказания научно-технических услуг по договорам с организациями реального сектора экономики и за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации и местных бюджетов, в расчете на одного НПР, тыс. руб. | 36           | 53,73        |
| Объем доходов от результатов интеллектуальной деятельности, права на использование которых были переданы по лицензионному договору (соглашению), договору об отчуждении исключительного права, в расчете на одного НПР, тыс. руб.                          | 0,045        | 0,059        |
| Доля иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся, %  | 4,5          | 5,9          |
| Доля ППС в возрасте до 39 лет, %   | 23           | 25,5         |
| Объем доходов образовательной организации от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПР, тыс. руб.  | 1387,6       | 1630,1       |
| Объем доходов от реализации дополнительных профессиональных и основных программ профессионального обучения на одного НПР, тыс. руб.  | 44,9         | 78,6         |
| Позиция образовательной организации в Московском международном рейтинге «Три миссии университета» и национальных рейтингах, в том числе предметных, образовательных организаций, входящих в экосистему «Три миссии университета», ед.                      | 1201–1300    | 1301–1400    |
| Интегральный показатель, оценивающий цифровую трансформацию, балл  | 25,5         | 56,15        |
| Доля сотрудников образовательных организаций высшего образования, обладающих цифровыми компетенциями, %  | 54,0         | 50,8         |
| Доля дополнительных профессиональных образовательных программ, реализуемых с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, %   | 23,33        | 31           |
| Доля объема НИОКР, реализуемых в сфере цифровых технологий, %  | 1            | 5,1          |
| Доля научных работников организации, которые используют сервисы домена «Наука и инновации», %  | 0            | 100          |
| Уровень интеграции информационной системы образовательной организации с ГИС СЦОС, балл   | 28,8         | 50           |
| Доля научных работников, зарегистрированных на ЦПИ, %  | 20           | 55,6         |
| Доля студентов, вовлеченных в инициированные университетом проекты по различным направлениям молодежной политики вуза, в общем контингенте обучающихся университета, %   | 6            | 23           |
| Число проектов – финалистов областных и всероссийских конкурсов по направлениям молодежной политики, шт.   | 1            | 4            |
| Доля проектов с участием организаций-партнеров университета в сфере реализации молодежной политики вуза, %   | 3            | 16           |
| Число заявок от вуза, поданных на областные и всероссийские конкурсы по направлениям молодежной политики, шт.  | 5            | 20           |
| Число представителей вуза, участвующих в экспертном или организационном сопровождении областных и всероссийских мероприятий, чел.  | 2            | 8            |
| Объем НИОКР в расчете на одного НПР, тыс. руб.   | 223          | 345,5        |
| Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПР, тыс. руб.   | 2            | 8,8          |
| Количество индексируемых в базах данных РИНЦ и RSCI публикаций за год, ед.   | 4000         | 4100         |
| Число статей в журналах, входящих в перечень ВАК, ед.  | 1000         | 1038         |
| Модернизация и строительство объектов научно-образовательной и социальной инфраструктуры, ед.  | 2            | 5            |
| Количество студентов, прошедших подготовку в рамках программ и проектов по направлениям молодежного предпринимательства, чел.  | 500          | 1000         |

Сокращения: НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, НПР – научно-педагогические работники, ППС – профессорско-преподавательский состав, ВАК – Высшая аттестационная комиссия при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, РИНЦ или RSCI – Российский индекс научного цитирования, ГИС СЦОС – государственная информационная система «Современная цифровая образовательная среда», ЦПИ – Центр правовой информации.



### 3.3. СВЕДЕНИЯ О МЕСТАХ ВГУ В МЕЖДУНАРОДНЫХ И НАЦИОНАЛЬНЫХ РЕЙТИНГАХ ВУЗОВ

Позиции Воронежского государственного университета в международных и национальных рейтингах вузов приведены в табл. 3.2.

Таблица 3.2

#### ПОЗИЦИИ ВГУ В НАЦИОНАЛЬНЫХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ РЕЙТИНГАХ

| Наименование рейтинга   | 2023 год |
|---|----------|
| Национальный рейтинг университетов («Интерфакс»)                    | 44       |
| Образование   | 13       |
| Исследования  | 44–45    |
| Социализация  | 58–59    |
| Сотрудничество  | 131–133  |
| Бренд   | 31       |
| Инновации   | 111      |
| Рейтинг лучших вузов по версии Forbes                               | 48       |
| Востребованность выпускников  | 5        |
| Качество нетворкинга  | 14       |
| Международная репутация   | 1        |
| Качество преподавания   | 5        |
| Рейтинг научной продуктивности университетов России («Эксперт РА»): |          |
| Химическая инженерия  | 34–36    |
| Химия   | 35–37    |
| Материаловедение  | 36–37    |
| Математика  | 30–32    |
| Физика  | 34       |
| Науки о жизни   | 29–30    |
| Фармакология  | 42–44    |
| Срез наук и жизни: сельское хозяйство                               | 28       |
| Срез материаловедения: биоматериалы                                 | 53       |
| Срез социальных наук: археология                                    | 24       |
| Рейтинг лучших вузов России:  |          |
| в естественно-математической сфере                                  | 30       |
| в инженерно-технической сфере                                       | 58       |
| Топ-100 вузов России («Эксперт РА»)                                 | 42       |
| Условия для получения качественного образования                     | 51       |
| Уровень востребованности выпускников работодателями                 | 52       |
| Уровень научно-исследовательской деятельности                       | 47       |



Продолжение табл. 3.2

| Наименование рейтинга  | 2023 год          |
|--|-------------------|
| Рейтинг вузов Благотворительного фонда В. Потанина   | 53                |
| Международный рейтинг «Три миссии университета»  | 1301–1400         |
| Рейтинг вузов России по уровню зарплат молодых специалистов («SuperJob»):                      |                   |
| Экономические вузы   | 15                |
| Юридические вузы   | 10                |
| Рейтинг англоязычных интернет-ресурсов российских университетов – 2023                         | 20                |
| Общий рейтинг вузов (M-Rate) Министерства науки и высшего образования РФ                       | 20                |
| Рейтинг самых востребованных вузов РФ (Министерство образования Китайской Народной Республики) | 15                |
| Национальный агрегированный рейтинг – 2023:  | топ-100<br>1 лига |
| Национальный рейтинг университетов Интерфакс   | A                 |
| Рейтинг «Первая миссия»  | B                 |
| Рейтинги университетов RAEX  | B                 |
| Рейтинг по индексу Хирша   | A                 |
| Рейтинг мониторинга эффективности вузов  | B                 |
| Рейтинг «Оценка качества обучения»   | B                 |
| Рейтинг по результатам профессионально-общественной аккредитации                               | C                 |
| Рейтинг «Международное признание»  | A                 |
| Рейтинг «Forbes»   | B                 |
| Рейтинг «Национальное признание»   | A                 |
| Рейтинг «Superjob»   | A                 |
| Лучшие вузы России по версии сайта Head Hunter   | 21                |
| Academic Ranking of World Universities   | 1001+             |
| Quacquarelli Symonds World University Ranking  | 1201–1400         |
| Times Higher Education World University Ranking  | 1501+             |
| Times Higher Education World University Ranking by subject: engineering                        | 1001+             |
| Times Higher Education World University Ranking by subject: physical sciences                  | 1001+             |
| Times Higher Education University Impact Rankings  | 801–1000          |
| No Poverty   | 401–600           |
| Good Health and Wellbeing  | 601–800           |



Окончание табл. 3.2

| Наименование рейтинга                               | 2023 год       |
|---|----------------|
| Quality Education                                   | 801–1000       |
| Gender Equality                                     | 601–800        |
| Clean Water and Sanitation                          | 401–600        |
| Affordable and Clean Energy                         | 601–800        |
| Decent Work and Economic Growth                     | 301–400        |
| Industry, Innovation and Infrastructure             | 401–600        |
| Reduced Inequalities                                | 601–800        |
| Sustainable Cities and Communities                  | 601–800        |
| Responsible Consumption and Production              | 401–600        |
| Climate Action                                      | 401–600        |
| Life below water                                    | 301–400        |
| Life on Land  | 301–400        |
| Partnership for the Goals                           | 1001+          |
| SCImago Institutions Ranking                        | 7824 (РФ: 192) |
| University Ranking by Academic Performance          | 2971 (РФ: 41)  |
| Webometrics Ranking of World Universities           | 2291 (РФ: 33)  |
| UniRank World Universities                          | 1606 (РФ 24)   |
| Round University Ranking                            | 917 (РФ: 45)   |
| Life Sciences                                       | 649 (РФ: 30)   |
| Medical Sciences                                    | 731 (РФ: 43)   |
| Natural Sciences                                    | 734 (РФ: 50)   |
| Social Sciences                                     | 849 (РФ: 65)   |
| Humanities  | 519 (РФ: 24)   |
| Technical Sciences                                  | 825 (РФ: 61)   |
| Round University Ranking Reputation Ranking         | 956 (РФ: 34)   |
| Round University Ranking Academic Ranking           | 1033 (РФ: 50)  |
| UI GreenMetric World University Ranking             | 366 (РФ: 10)   |
| Worldwide Professional University Ranking (RankPro) | 631 (РФ: 13)   |

\* Для глобальных рейтингов указано место в мире и место в Российской Федерации.



### 3.4. СВЕДЕНИЯ О ПРОХОЖДЕНИИ МОНИТОРИНГА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВУЗОВ

Министерством науки и высшего образования Российской Федерации ежегодно проводится мониторинг эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования с целью систематического, стандартизированного наблюдения за состоянием образования и динамикой изменений его результатов, условиями осуществления образовательной деятельности. По результатам мониторинга эффективности 2023 года Воронежский государственный университет попал в группу выполнивших три или более показателей эффективности (табл. 3.3, рис. 3.1).

Таблица 3.3

#### ПОЗИЦИИ ВГУ ПО ОСНОВНЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ МОНИТОРИНГА ЭФФЕКТИВНОСТИ В СРАВНЕНИИ С ПОРОГОВЫМИ ЗНАЧЕНИЯМИ

| № п/п | Наименование показателя               | Значение показателя | Пороговое значение | Изменение относительно прошлого года |
|-------|---------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------------------------|
| Е.1   | Образовательная деятельность          | 69,60               | 63,87              | -0,3 % (69,82)                       |
| Е.2   | Научно-исследовательская деятельность | 249,44              | 128,70             | +21,9 % (204,64)                     |
| Е.3   | Международная деятельность            | 6,07                | 5,71               | +2,9 % (5,90)                        |
| Е.4   | Финансово-экономическая деятельность  | 2407,71             | 3489,10            | +10,1 % (2188,98)                    |
| Е.5   | Заработная плата ППС                  | 206,08              | 205,40             | -2,1 % (210,45)                      |
| Е.8   | Дополнительный показатель             | 5,01                | 3,39               | -7,1 % (5,39)                        |

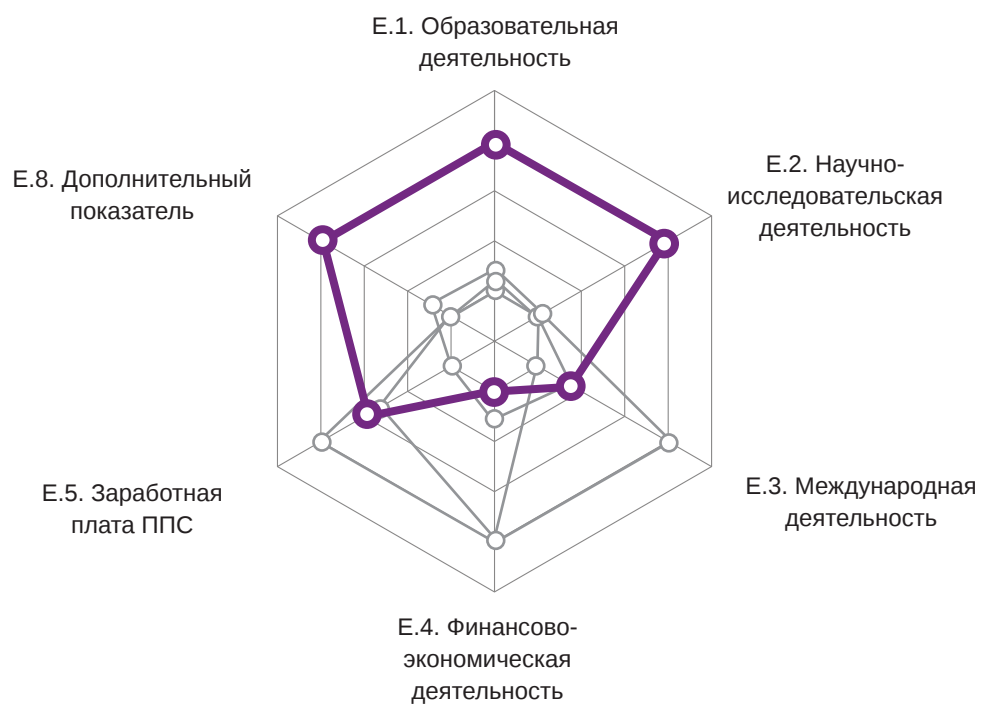




Прохождение мониторинга эффективности свидетельствует о высоком качестве подготовки обучающихся, эффективной инновационной и научно-исследовательской деятельности.

Рисунок 3.1

### ПОКАЗАТЕЛИ ВГУ В СРАВНЕНИИ С ПОРОГОВЫМИ ЗНАЧЕНИЯМИ





### 3.5. КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Приоритетными направлениями кадровой политики университета являются:

- комплектование университета научно-педагогическими, учебно-вспомогательными, административно-хозяйственными кадрами в соответствии с потребностями университета;
- создание условий для личностной самореализации и совершенствования профессионализма всех работников;
- поддержка молодых ученых и аспирантов;
- поддержка образовательных инициатив;
- повышение мотивации и заинтересованности всех работников университета в результатах своей деятельности;
- создание непрерывной системы профессионального развития и совершенствования механизмов организации профессиональной переподготовки и повышения квалификации работников университета;
- формирование кадрового резерва университета и его эффективное использование;
- внедрение методов управления кадровым потенциалом университета с использованием информационных технологий и автоматизированных систем;
- цифровизация кадрового делопроизводства;
- создание комфортной психологической обстановки в коллективе.

Основные количественные характеристики кадрового обеспечения университета по состоянию на 31 декабря 2023 года (рис. 3.2, 3.3):

|   |                     |
|---|---------------------|
| ■ общая численность работников,           | <b>2726 человек</b> |
| из них:                                   |                     |
| ■ профессорско-преподавательский состав   | <b>1560 человек</b> |
| ■ учебно-вспомогательный персонал         | <b>657 человек</b>  |
| ■ научно-технический персонал             | <b>100 человек</b>  |
| ■ обслуживающий персонал                  | <b>143 человека</b> |
| ■ административно-управленческий персонал | <b>266 человек</b>  |

Рисунок 3.2

## ОБЩАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ В СРАВНЕНИИ ЗА 2021–2023 ГОДЫ

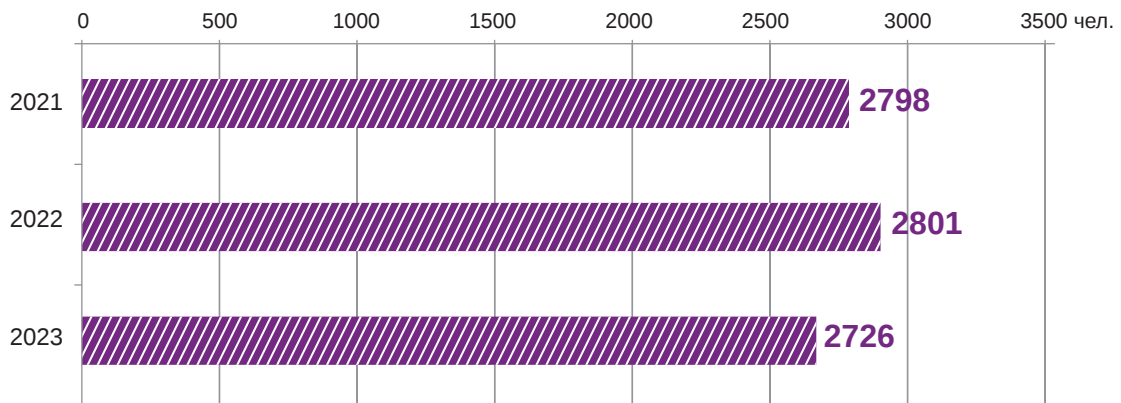
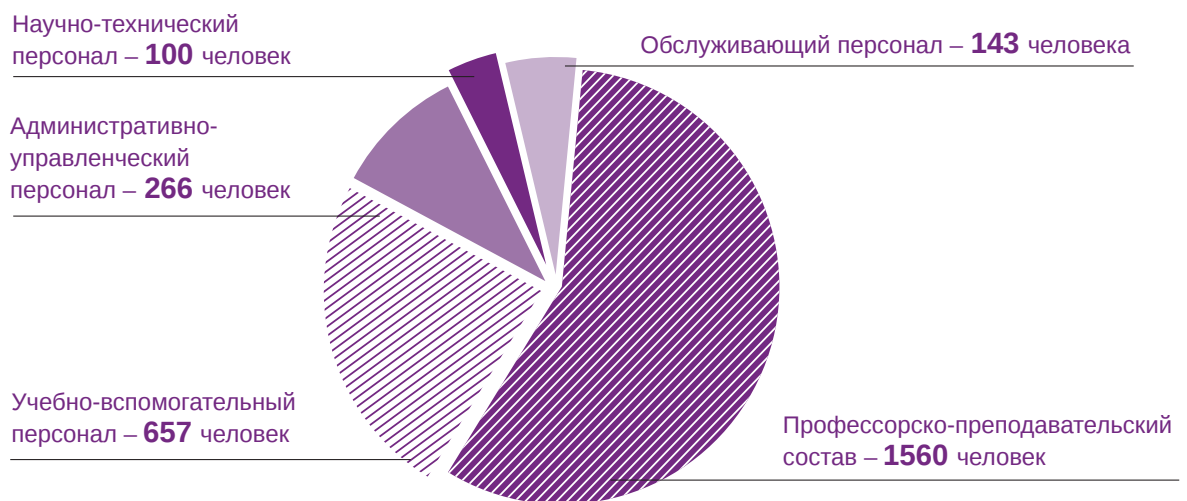


Рисунок 3.3

## СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ ПО ВИДАМ ПЕРСОНАЛА ЗА 2023 ГОД





Динамика количественных и качественных показателей кадрового состава за 2021–2023 годы в целом по университету представлена в табл. 3.4.

Таблица 3.4

#### ЧИСЛЕННОСТЬ И СОСТАВ РАБОТНИКОВ УНИВЕРСИТЕТА В 2020–2022 ГОДАХ

| Состав работников университета                 | 2021        | 2022        | 2023        |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <b>Общая численность</b>                       | <b>2798</b> | <b>2801</b> | <b>2726</b> |
| <b>Профессорско-преподавательский состав</b>   | 1510        | 1521        | 1560        |
| в том числе:                                   |             |             |             |
| всего со степенью                              | 1107        | 1099        | 1103        |
| доктора наук                                   | 287         | 284         | 283         |
| кандидаты наук                                 | 820         | 815         | 820         |
| <b>Учебно-вспомогательный персонал</b>         | 672         | 678         | 657         |
| <b>Административно-управленческий персонал</b> | 288         | 289         | 266         |
| <b>Научно-технический персонал</b>             | 169         | 161         | 100         |
| <b>Обслуживающий персонал</b>                  | 159         | 152         | 143         |

Анализ качественного состава работников университета показал, что 71 % от абсолютной численности профессорско-преподавательского состава имеют ученую степень (1103 человека). Численность докторов наук составляет 283 человека (18 %). Результаты анализа численности работников профессорско-преподавательского состава представлены на рис. 3.4–3.8 и в табл. 3.5–3.8.

Рисунок 3.4

### СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА ЗА 2021–2023 ГОДЫ

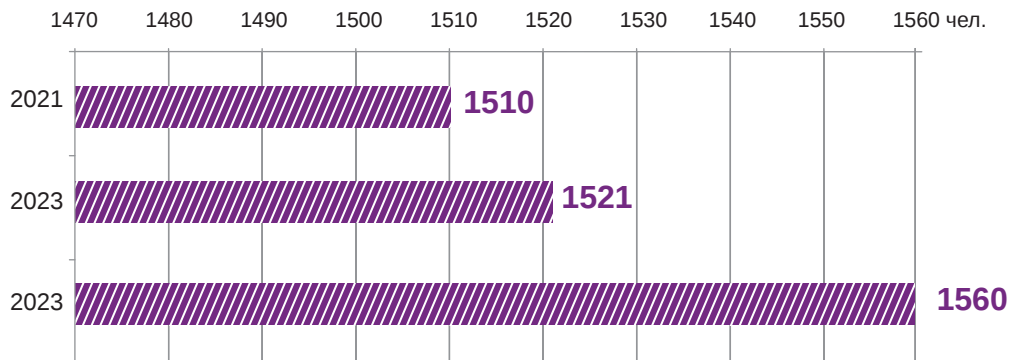


Рисунок 3.5

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА ПО ДОЛЖНОСТЯМ ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА

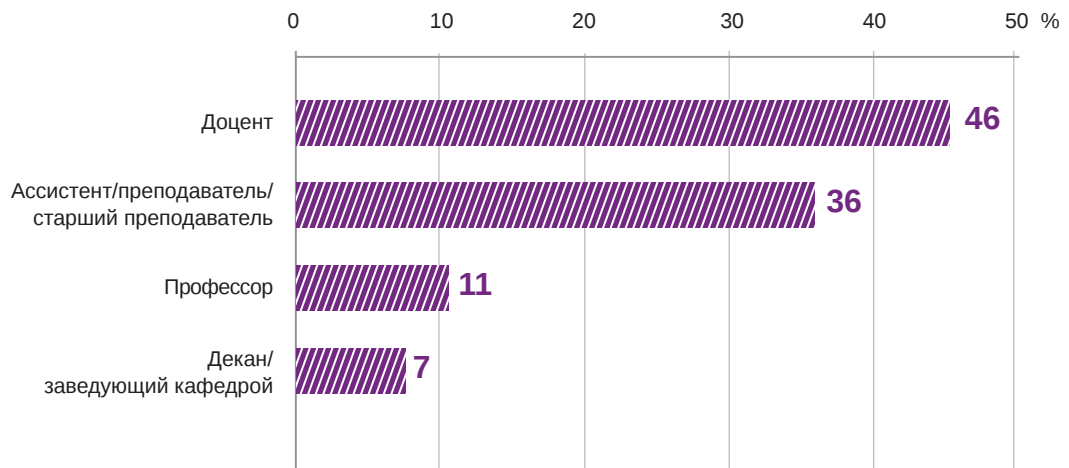


Рисунок 3.6

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА ПО УЧЕНЫМ СТЕПЕНЯМ

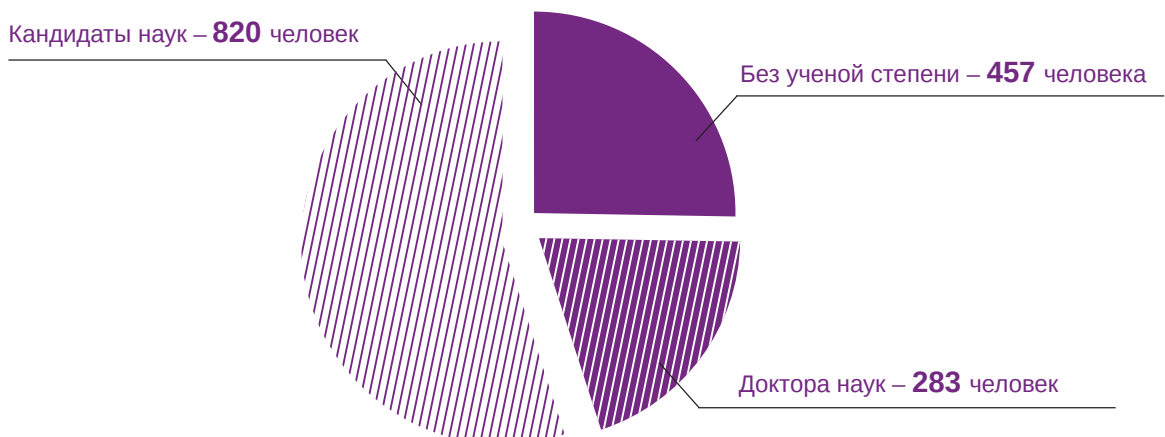




Рисунок 3.7

ЧИСЛЕННОСТЬ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА  
ФАКУЛЬТЕТОВ, ИНСТИТУТОВ И ОБЩЕУНИВЕРСИТЕТСКИХ КАФЕДР  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА



Рисунок 3.8

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА, ЗАМЕЩАЮЩИХ ПОЛНЫЕ СТАВКИ И ДОЛИ СТАВОК, ЗА 2023 ГОД

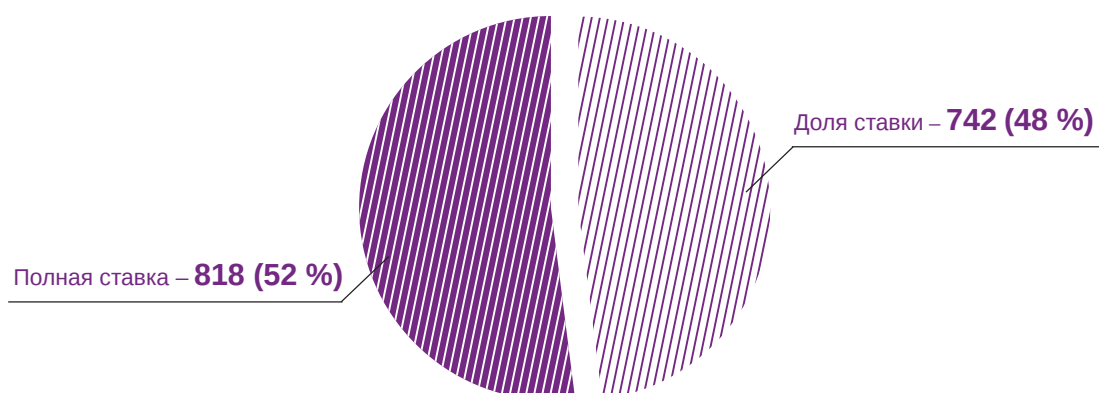


Таблица 3.5

ЧИСЛЕННОСТЬ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА ФАКУЛЬТЕТОВ, ИНСТИТУТОВ И ОБЩЕУНИВЕРСИТЕТСКИХ КАФЕДР ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА

| Структурное подразделение   | Численность ППС |                  |
|---|-----------------|------------------|
|   | всего           | на полную ставку |
| Военный учебный центр   | 43              | 41               |
| Геологический факультет   | 58              | 9                |
| Институт дополнительного профессионального образования            | 1               | 0                |
| Институт международного образования                               | 31              | 31               |
| Исторический факультет  | 57              | 28               |
| Кафедра физического воспитания и спорта                           | 44              | 40               |
| Кафедра безопасности жизнедеятельности и основ военной подготовки | 11              | 9                |
| Математический факультет  | 73              | 31               |
| Медико-биологический факультет                                    | 75              | 48               |
| Факультет географии, геоэкологии и туризма                        | 50              | 29               |
| Факультет журналистики  | 57              | 28               |
| Факультет компьютерных наук                                       | 86              | 45               |
| Факультет международных отношений                                 | 32              | 17               |
| Факультет прикладной математики, информатики и механики           | 129             | 50               |
| Факультет романо-германской филологии                             | 198             | 111              |
| Факультет философии и психологии                                  | 81              | 33               |
| Фармацевтический факультет  | 39              | 33               |
| Физический факультет  | 113             | 36               |
| Филологический факультет  | 56              | 22               |
| Химический факультет  | 57              | 15               |
| Экономический факультет   | 147             | 79               |
| Юридический факультет   | 122             | 83               |
| <b>Итого</b>  | <b>1560</b>     | <b>818</b>       |

Таблица 3.6

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА  
ПО СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМ, В ТОМ ЧИСЛЕ  
ПРОЦЕНТ КАНДИДАТОВ И ДОКТОРОВ НАУК

| Структурное подразделение   | Общая численность, чел. | Кандидаты наук, % | Доктора наук, % |
|---|-------------------------|-------------------|-----------------|
| Военный учебный центр   | 43                      | 9,3               | 0,0             |
| Геологический факультет   | 58                      | 60,3              | 24,1            |
| Институт дополнительного профессионального образования            | 1                       | 0,0               | 0,0             |
| Институт международного образования                               | 31                      | 41,9              | 0,0             |
| Исторический факультет  | 57                      | 59,6              | 24,5            |
| Кафедра физического воспитания и спорта                           | 44                      | 6,8               | 0,0             |
| Кафедра безопасности жизнедеятельности и основ военной подготовки | 11                      | 45,4              | 0,0             |
| Математический факультет  | 73                      | 50,6              | 20,5            |
| Медико-биологический факультет                                    | 75                      | 66,6              | 23,5            |
| Факультет географии, геоэкологии и туризма                        | 50                      | 64                | 14              |
| Факультет журналистики  | 57                      | 68,4              | 10,5            |
| Факультет компьютерных наук                                       | 86                      | 51,1              | 18,6            |
| Факультет международных отношений                                 | 32                      | 68,8              | 21,8            |
| Факультет прикладной математики, информатики и механики           | 129                     | 48,8              | 20,9            |
| Факультет романо-германской филологии                             | 198                     | 48,9              | 8,6             |
| Факультет философии и психологии                                  | 81                      | 44,4              | 20,9            |
| Фармацевтический факультет  | 39                      | 33,3              | 15,3            |
| Физический факультет  | 113                     | 58,4              | 27,4            |
| Филологический факультет  | 56                      | 60,7              | 25              |
| Химический факультет  | 57                      | 49,1              | 42,1            |
| Экономический факультет   | 147                     | 62,5              | 17,6            |
| Юридический факультет   | 122                     | 60,6              | 18,8            |

Таблица 3.7

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА  
ПО ВОЗРАСТУ И УЧЕНЫМ СТЕПЕНЯМ

| Ученая степень               | Возраст     |            |                 |                 |               |
|------------------------------|-------------|------------|-----------------|-----------------|---------------|
|                              | Всего       | До 35 лет  | От 36 до 50 лет | От 51 до 70 лет | Старше 70 лет |
| <b>Всего</b>                 | <b>1560</b> | <b>300</b> | <b>636</b>      | <b>467</b>      | <b>157</b>    |
| Из них имеют ученую степень: |             |            |                 |                 |               |
| доктора наук                 | 283         | 2          | 58              | 137             | 86            |
| кандидата наук               | 820         | 86         | 446             | 230             | 58            |



Таблица 3.8

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА  
ПО СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМ И СРЕДНЕМУ ВОЗРАСТУ**

| Структурное подразделение   | 2021 год                |                      | 2022 год                |                      | 2023 год                |                      |
|---|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
|   | общая численность, чел. | средний возраст, лет | общая численность, чел. | средний возраст, лет | общая численность, чел. | средний возраст, лет |
| Военный учебный центр   | 42                      | 49,8                 | 42                      | 51,1                 | 43                      | 50,2                 |
| Геологический факультет   | 60                      | 51,1                 | 59                      | 51,3                 | 58                      | 53,2                 |
| Институт дополнительного профессионального образования            | 2                       | 58                   | 2                       | 59                   | 1                       | 47                   |
| Институт международного образования                               | 42                      | 46,4                 | 30                      | 48,1                 | 31                      | 49,9                 |
| Исторический факультет  | 54                      | 49,6                 | 52                      | 49,9                 | 57                      | 48,3                 |
| Кафедра физического воспитания и спорта                           | 39                      | 50,3                 | 40                      | 50,6                 | 44                      | 51,6                 |
| Кафедра безопасности жизнедеятельности и основ военной подготовки | –                       | –                    | –                       | –                    | 11                      | 48                   |
| Математический факультет  | 65                      | 50,8                 | 69                      | 50,1                 | 73                      | 49,4                 |
| Медико-биологический факультет                                    | 81                      | 48,8                 | 84                      | 49,4                 | 75                      | 49,8                 |
| Факультет географии, геоэкологии и туризма                        | 48                      | 49,3                 | 47                      | 47,8                 | 50                      | 48,8                 |
| Факультет журналистики  | 52                      | 50,3                 | 57                      | 49,8                 | 57                      | 50,1                 |
| Факультет компьютерных наук                                       | 78                      | 45,8                 | 85                      | 45,7                 | 86                      | 47,9                 |
| Факультет международных отношений                                 | 30                      | 46,7                 | 32                      | 47,3                 | 32                      | 51,1                 |
| Факультет прикладной математики, информатики и механики           | 125                     | 48,4                 | 120                     | 48,7                 | 129                     | 48,3                 |
| Факультет романо-германской филологии                             | 193                     | 46,9                 | 197                     | 46,6                 | 198                     | 47,4                 |
| Факультет философии и психологии                                  | 64                      | 49,2                 | 62                      | 49,6                 | 81                      | 45,6                 |
| Фармацевтический факультет  | 37                      | 40,1                 | 37                      | 37,9                 | 39                      | 39,1                 |
| Физический факультет  | 113                     | 54,3                 | 117                     | 54,4                 | 113                     | 51,8                 |
| Филологический факультет  | 56                      | 52,4                 | 56                      | 52,5                 | 56                      | 51,3                 |
| Химический факультет  | 62                      | 51,4                 | 60                      | 50,8                 | 56                      | 51,8                 |
| Экономический факультет   | 142                     | 49,6                 | 142                     | 49,2                 | 147                     | 50,7                 |
| Юридический факультет   | 119                     | 45,6                 | 120                     | 46,0                 | 122                     | 46,5                 |

Анализ возрастных показателей ППС за 2021–2023 годы показывает, что средний возраст преподавательского состава по университету в целом составляет:

- на 31 декабря 2021 года – 48,2 лет, доля преподавателей пенсионного возраста – 27,9 %;
- на 31 декабря 2022 года – 49,2 лет, доля преподавателей пенсионного возраста – 28,0 %.
- на 31 декабря 2023 года – 49,0 лет, доля преподавателей пенсионного возраста – 25,9 %.



### 3.6. ИНФОРМАЦИЯ ПО АРЕНДНЫМ ОПЕРАЦИЯМ

В 2023 году отдел стратегического развития продолжил работу по передаче в аренду объектов федерального недвижимого имущества, не используемого в учебной деятельности, для создания комфортных условий жизнедеятельности студентов и работников университета, а также оптимизации имущественного комплекса и привлечения дополнительных внебюджетных средств.

За прошедший год по 13 проектам, согласованным с Минобрнауки России и ТУ Росимуществом в Воронежской области, была проведена оценка по передаче имущества в аренду. С начала 2023 года по всем заключаются договоры на аренду.

Доход от распоряжения федеральным недвижимым имуществом за отчетный период составил 8 579 186 руб., данный показатель существенно превышает показатель за 2022 год. Рост дохода обусловлен заключением новых договоров с малыми инновационными предприятиями и организациями общественного питания. Динамика платежей по аренде по месяцам представлена на рис. 3.9.

Рисунок 3.9

#### ПОМЕСЯЧНАЯ ОПЛАТА ЗА 2023 ГОД

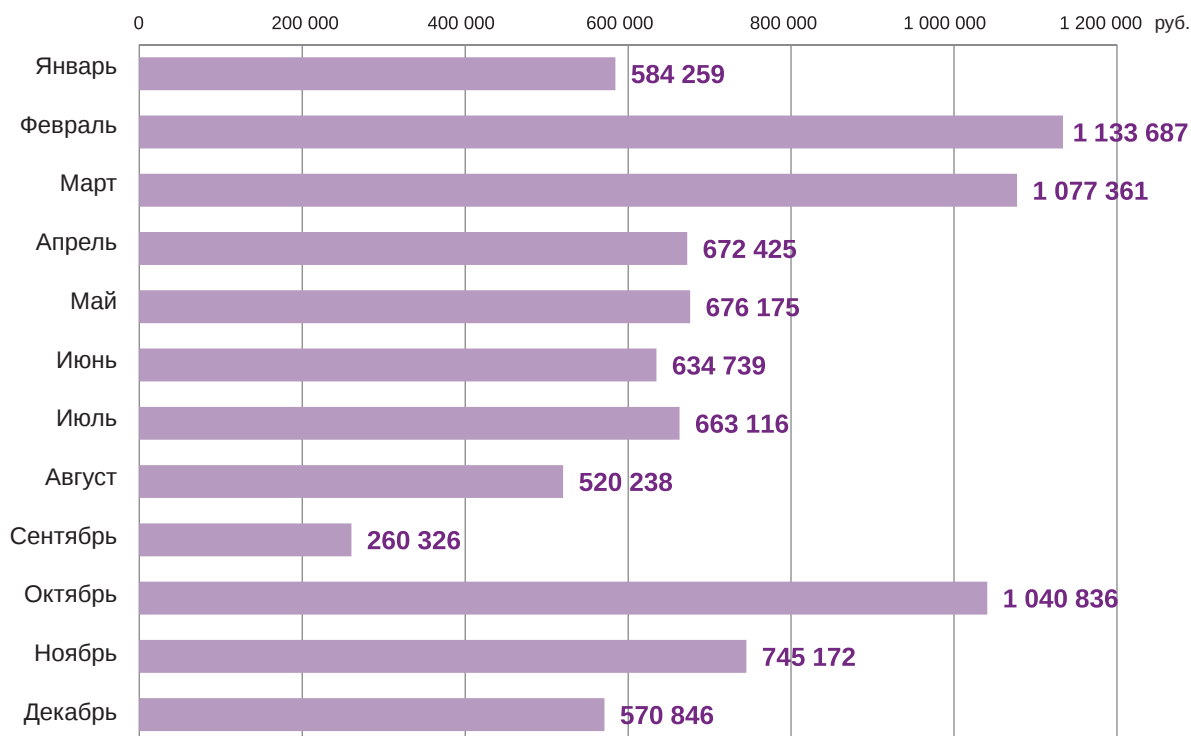
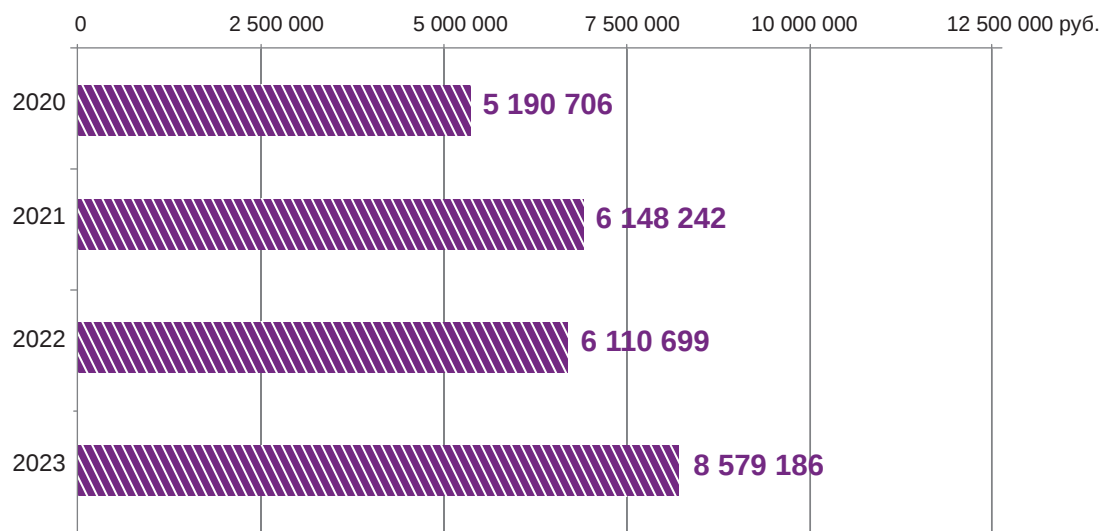




Рисунок 3.10

### ДОХОДЫ ОТ РАСПОРЯЖЕНИЯ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ЧЕТЫРЕ ГОДА



Вырученные средства направляются не только на содержание федерального имущества, но и на обновление материально-технической базы университета.

В 2023 году продолжалась процедура перевода жилых помещений в специализированный жилищный фонд, завершён перевод объектов, расположенных на территории научно-образовательного и спортивно-оздоровительного комплекса «Веневитиново».

В 2023 году запущена процедура снижения кадастровой стоимости земельных участков, находящихся в ведении университета на праве постоянного (бессрочного) пользования. Механизм снижения кадастровой стоимости позволит существенно уменьшить налоговую базу и сократит расходы университета в перспективе 5 лет.

Университет динамично развивает арендную деятельность, учитывая потребности обучающихся и работников вуза, осуществляя перманентный контроль за качеством предоставляемых арендатором товаров и услуг и стремясь задействовать неиспользуемые в образовательном процессе площади в полном соответствии с действующей нормативно-правовой базой. В 2023 году реализуются все договоры аренды, по которым проведена оценка.



### 3.7. ИНФОРМАЦИЯ О ФОНДЕ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА (ЭНДАУМЕНТ ВГУ)

Фонд управления целевым капиталом ВГУ создан в марте 2013 года с целью привлечения дополнительных ресурсов для финансирования долгосрочных научных, социальных и инфраструктурных программ и проектов.

#### Учредители Фонда:

- Воронежский государственный университет;
- Ассоциация выпускников ВГУ;
- Соколов Александр Алексеевич, генеральный директор ОАО «Липецкие автобусные линии», член Попечительского совета ВГУ;
- Чернушкин Геннадий Викторович, учредитель ГК «Ангстрем», член Попечительского совета ВГУ.

#### Правление Фонда:

- Ендовицкий Дмитрий Александрович – председатель правления, ректор ВГУ;
- Домашевская Эвелина Павловна – заведующий кафедрой физики твердого тела и наноструктур ВГУ;
- Урывская Ольга Николаевна – главный бухгалтер ВГУ;
- Чернушкин Геннадий Викторович – учредитель ГК «Ангстрем».

#### Попечительский совет Фонда:

- Глухова Александра Викторовна – профессор кафедры социологии и политологии ВГУ;
- Лапыгин Дмитрий Рудольфович – директор по экономике компании «РЕТ»;
- Мазалова Надежда Алексеевна – генеральный директор ГК «Регион-Терминал-Центр», выпускница ВГУ;
- Марков Андрей Павлович – депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, выпускник ВГУ;
- Соколинский Сергей Викторович – руководитель Воронежского регионального отделения Ассоциации молодых предпринимателей;
- Юрченко Евгений Валерьевич – генеральный директор «Южного горно-металлургического комплекса», выпускник ВГУ.



### **Директор Фонда**

- Бахтурина Юлия Игоревна – руководитель отдела внутреннего финансового контроля и аудита ВГУ.

Целевой капитал находится в доверительном управлении в **АО «ААА Управление Капиталом»**.

**Миссия Фонда** – объединение студентов, выпускников, а также иных неравнодушных лиц в целях решения наиболее приоритетных для университета задач, связанных в первую очередь с поддержкой социальных инициатив, направленных на развитие университета.

Правлением Фонда определены приоритетные направления деятельности Фонда и использования дохода от управления целевым капиталом:

- грантовая поддержка деятельности молодых ученых, финансирование расходов, связанных с реализацией научных проектов, оплата стажировок;
- грантовая поддержка ведущих ученых ВГУ;
- именные пенсии для выдающихся преподавателей и ученых ВГУ;
- именные стипендии для студентов и аспирантов;
- приобретение уникального оборудования для повышения инновационного потенциала исследований;
- дистанционная подготовка школьников к поступлению в ВГУ;
- проведение олимпиад для будущих абитуриентов ВГУ;
- поддержка инновационно-образовательного центра научно-технического творчества молодежи при ВГУ;
- развитие Ботанического сада ВГУ, биоцентра и базы отдыха «Веневитиново», развитие заповедника «Галичья гора»;
- создание центров досуга для студентов и работников ВГУ;
- совершенствование материально-технической базы университета;
- благоустройство учебных корпусов;
- участие в мероприятиях, предусмотренных программой развития ВГУ на 2023–2032 годы;
- другие направления деятельности, соответствующие целям развития ВГУ (согласно целям, определенным уставом Фонда).



Стоимость инвестиционного портфеля в доверительном управлении на конец 2023 года оценивается в 34 486,9 тыс. руб. (табл. 3.9).

Доходность инвестиционного портфеля за 2023 год равна 7,14 %, что в абсолютных цифрах составляет 2 668,5 тыс. руб.

Размер вознаграждения, выплаченного АО «AAA Управление Капиталом» в 2023 году, составил 266,9 тыс. руб.

В 2023 году внесены пожертвования на сумму 218,1 тыс. руб., из них от нового жертвователя ООО «Эвроне.ру» – 200,0 тыс. руб.

Таблица 3.9

СВЕДЕНИЯ О РАЗМЕРЕ И ДОХОДАХ ФОНДА УПРАВЛЕНИЯ ЦЕЛЕВЫМ КАПИТАЛОМ

| Показатели  | Годы     |          |          |          |          |          |          |  |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--|
|   | 2017     | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     |  |
| Стоимость чистых активов на конец года, тыс. руб. | 24 294,6 | 26 386,1 | 29 958,2 | 29 661,5 | 31 074,7 | 34 140,2 | 34 486,9 |  |
| Доход от доверительного управления, тыс. руб.     | 1850,3   | 1721,7   | 3524,6   | 2559,3   | 514,6    | 2431,7   | 2668,5   |  |
| Годовая доходность, %                             | 11,11    | 6,72     | 13,25    | 7,83     | 1,57     | 6,76     | 7,14     |  |
| Уровень инфляции, % (по данным Росстата)          | 2,5      | 4,3      | 3        | 4,9      | 8,4      | 11,9     | 7,42     |  |
| Поступления на пополнение Фонда, тыс. руб.        | 7536,3   | 388,3    | 119,9    | 13,2     | 032,4    | 1016,1   | 218,1    |  |
| Сумма, переданная ВГУ, тыс. руб.                  | 1404,4   | 1850,3   | –        | 2500,0   | –        | –        | 2000,0   |  |



Главные направления деятельности и развития Фонда управления целевым капиталом ВГУ определены решениями Попечительского совета университета и Попечительского совета Эндаумент-фонда.

При проведении университетских мероприятий с участием Фонда акцент делался на популяризации, открытости деятельности Фонда в целях дальнейшего роста его капитала и, соответственно, увеличения финансовых возможностей реализации основных направлений деятельности.

В 2023 году доход от размещения целевого капитала Фонда перечислен учредителю – Воронежскому государственному университету в размере 2000,0 тыс. руб. на ремонт помещений для лаборатории нитрид-галлиевой и кремниевой электроники кафедры физики твердого тела и наноструктур. Часть дохода от размещения целевого капитала Фонда по итогам 2023 года капитализирована.

Стратегические задачи Фонда на 2024 год и перспективу остаются неизменными и включают в себя прежде всего стимулирование научных, творческих и иных социально значимых инициатив студентов, грантовую поддержку талантливой молодежи, помощь нашим ветеранам, благоустройство инфраструктуры и комфортной среды для студентов, сотрудников университета и участие в мероприятиях, предусмотренных программой развития Воронежского государственного университета на 2023–2032 годы.

Основные мероприятия 2024 года:

- благоустройство учебных корпусов;
- благоустройство общежитий;
- участие в мероприятиях, предусмотренных программой развития Воронежского государственного университета на 2023–2032 годы.

Информация о деятельности Фонда размещена на сайте [www.vsu.ru/endowment-fund](http://www.vsu.ru/endowment-fund)







## ОБРАЗОВАНИЕ





## ОБРАЗОВАНИЕ



**Е. Е. Чупандина,**  
первый проректор –  
проректор по учебной  
работе

### 4.1. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ УНИВЕРСИТЕТА В 2022/23 УЧЕБНОМ ГОДУ

Основные цели образовательной политики сформулированы в рамках программы развития университета на 2023–2032 годы и направлены на формирование системы непрерывной опережающей подготовки высококвалифицированных кадров совместно с ведущими региональными и федеральными индустриальными, образовательными и научными партнерами с применением современных образовательных технологий.

В отчетном году в области образовательной деятельности университета были заявлены следующие цели и задачи.

#### **I. В ОБЛАСТИ ДОВУЗОВСКОЙ ПОДГОТОВКИ И ПРИЕМА АБИТУРИЕНТОВ**

**Цель 1. Обеспечить средний балл поступивших на первый курс на образовательные программы бакалавриата, специалитета на общих основаниях на бюджетной основе до 70 баллов, на договорной основе – до 68 баллов.**

##### **Задачи:**

- 1.1. Развить систему выявления, поддержки и развития способностей и талантов у молодежи за счет увеличения числа олимпиадных мероприятий университета, волонтерских движений и довести число их участников до 2,5 тыс. в год.
- 1.2. Увеличить число мероприятий для школьников с углубленной подготовкой по предметам ЕГЭ, включая рост числа летних и зимних школ, а также турнирных мероприятий.
- 1.3. Разработать систему мероприятий по продвижению образовательных программ университета в цифровой среде.



**Цель 2. Обеспечить выполнение цифр приема на образовательные программы высшего образования в 2024 году по специальностям, направлениям подготовки не ниже показателей 2023 года.**

**Задачи:**

- 2.1. Обеспечить выполнение целевого приема на первый курс на очную форму обучения по программам бакалавриата и специалитета, финансируемым из федерального бюджета.
- 2.2. Довести удельный вес численности студентов, имеющих диплом бакалавра, специалиста или магистра других организаций, принятых на первый курс на обучение по программам магистратуры образовательной организации, в общей численности студентов, принятых на первый курс по программам магистратуры на очную форму обучения, до 20 %.

**Цель 3. Разработать механизм приема обучающихся на программы магистратуры по результатам государственной итоговой аттестации предыдущего уровня образования.**

**Цель 4. Обеспечить долю контингента иностранных студентов, поступивших на первый курс на программы бакалавриата и специалитета, не ниже 4,6 % от приведенного контингента.**

**Задача:**

повысить долю иностранных обучающихся на программах ИМО, поступивших на обучение на основные образовательные программы университета, до 70 %, в том числе за счет профориентационных мероприятий по повышению привлекательности образовательных программ университета и мероприятий по поддержке и сопровождению обучающихся на первом курсе.

## **II. В ОБЛАСТИ ОСНОВНЫХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ**

**Цель 1. Обеспечить выполнение стратегических показателей программы развития университета на 2023–2032 годы в области образовательной деятельности на 2024 год.**

**Задачи:**

- 1.1. Довести удельный вес численности студентов (приведенного контингента), обучающихся по программам магистратуры, в общей численности приведенного контингента обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры до 18 %.
- 1.2. Довести удельный вес численности обучающихся (приведенного контингента) по программам магистратуры, подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, ординатуре в общей численности приведенного контингента обучающихся по основным образовательным программам высшего образования до 20 %.
- 1.3. Разработать три сетевые образовательные программы с иностранными вузами-партнерами.
- 1.4. Довести долю иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся до 4,6 %.



**Цель 2. Обеспечить нормативно-правовые основы перехода проектирования и реализации образовательного процесса на основе индивидуальных запросов обучающихся.**

**Задачи:**

- 2.1. Сформировать перечень модулей по всем УГСН, обеспечивающих получение второй квалификации.
- 2.2. Разработать и апробировать программы «Стартап как диплом» на пилотных факультетах.

**Цель 3. Разработать организационно-методическое и программное сопровождение перехода образовательного процесса в цифровой контент.**

**Задачи:**

- 3.1. Ввести электронные зачетные книжки на всех факультетах.
- 3.2. Разработать цифровые студенческие билеты и внедрить на пилотном факультете (фармацевтическом).
- 3.3. Довести долю онлайн-курсов по образовательным программам факультетов, размещенным в ГИС СЦОС, до 50 %.
- 3.4. Устранить избыточность локальных нормативных актов в области разработки и реализации образовательных программ на основе принципа укрупнения.

### **III. В ОБЛАСТИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**Цель 1. Обеспечить объем доходов от реализации дополнительных профессиональных образовательных программ на одного НПР до 46,8 тыс. руб.**

**Задачи:**

- 1.1. Довести удельный вес слушателей из сторонних организаций в общей численности слушателей, прошедших обучение в образовательной организации по программам повышения квалификации или профессиональной переподготовки, до 25 %.
- 1.2. Открыть не менее 10 программ, направленных на формирование компетенций, необходимых для предприятий реального сектора экономики и/или по их прямому заказу и востребованных на образовательном рынке.
- 1.3. Довести количество специалистов, прошедших подготовку и переподготовку для органов власти, местного самоуправления и социальной сферы региона, до 110 человек.

**Цель 2. Довести долю студентов, получивших дополнительные квалификации на момент окончания основной образовательной программы, до 10 % в общем объеме контингента университета.**

**Цель 3. Обеспечить перехода реализации программ ДПО в цифровой контент.**

**Задачи:**

- 3.1. Довести долю программ ДПО, реализуемых с применением ЭО и ДОТ, до 30 %.
- 3.2. Довести долю программ ДПО, интегрированных с ГИС СЦОС, до 50 %.



## 4.2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ТЕХНОЛОГИЯХ И ОСНОВНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ ДОВУЗОВСКОЙ РАБОТЫ

Довузовская работа в университете в отчетном году осуществлялась по нескольким основным направлениям.

### I. СОТРУДНИЧЕСТВО С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Сотрудничество с образовательными организациями осуществлялось по различным каналам коммуникации.

Взаимодействие по электронной почте происходило с образовательными учреждениями различных уровней системы образования: с дошкольными организациями (16), учреждениями дополнительного образования (39), колледжами (23), образовательными организациями г. Воронежа, Воронежской, Липецкой, Орловской, Тамбовской, Самарской, Нижегородской, Ростовской, Курской, Белгородской, Московской областей (1223).

В системе электронного взаимодействия принимали участие директора школ, заместители директоров по учебно-воспитательной работе, учителя-предметники, педагоги-психологи, молодые учителя (1102), родители (269), руководители школьных библиотек (38), руководители НОУ образовательных организаций и учреждений дополнительного образования г. Воронежа и Воронежской области (228), представители института уполномоченных в пятнадцати муниципальных районах Воронежской области.

Проводилась активная работа по установлению взаимодействия с муниципальными отделами образования. Организовано и проведено 19 совместных мероприятий с отделами образования г. Воронежа и 12 встреч с руководителями муниципальных районов Воронежской области.

Университет активно сотрудничал с Министерством образования Воронежской области и управлением образования и молодежной политики администрации городского округа город Воронеж, детскими и молодежными общественными объединениями.

Университет продолжил заключение соглашений о стратегическом партнерстве и планировании совместной деятельности с образовательными организациями г. Воронежа и Воронежской области, общеобразовательными организациями областей Центрального федерального округа. В 109 школах области и города обновлена информация на стендах ВГУ, посвященных профориентационной работе среди школьников.

Представители приемной комиссии и заместители деканов по довузовской подготовке приняли участие в профориентационном проекте «Профминимум», в школьных родительских собраниях, совместных мероприятиях, школьных научных конференциях.

В ходе реализации Регионального проекта ВГУ и Воронежского института развития образования имени Н. Ф. Бунакова «Акселератор персональных профессиональных маршрутов» при участии математического, физического, химического, медико-биологического факультетов, факультета прикладной математики, информатики и механики ВГУ разработаны и реализованы учебные курсы для школьников 10-х классов г. Воронежа и Воронежской области из 131 образовательной организации. Разработка и реализация курсов была осуществлена профессорско-преподавательским составом ВГУ с использованием



очных занятий и дистанционных образовательных технологий (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/11/17205>). Обучение осуществлялось по пяти курсам, которые в 2023 году прошли 748 обучающихся (URL: <http://www.abitur.vsu.ru/node/39460>). Из них:

- «Математика и моделирование: решение задач повышенной сложности и прикладных кейсов» – 196 обучающихся;
- «Физические основы современных технологий и инженерии» – 96 обучающихся;
- «Основы искусственного интеллекта» – 206 обучающихся;
- «Молекулярно-клеточная биология и организация живых систем» – 173 обучающихся;
- «Современная химия: учение о химическом строении и химическом процессе» – 77 обучающихся.

При поддержке образовательных организаций-партнеров в 2023 году состоялись следующие научно-образовательные мероприятия для школьников:

- XXI региональная научно-практическая конференция для обучающихся 5–11-х классов на базе МБОУ «Лицей № 1» «Путь в науку» (более 290 участников);
- межмуниципальный конкурс юных исследователей в области естественных наук «Дебют в науке» на базе МКУДО «Дом детского творчества», г. Нововоронеж (5–11-е классы из восьми школ; 46 участников);
- региональная конференция НОУ «Проектируем сами» для обучающихся 9–11-х классов на базе МБОУ «Гимназия № 9»;
- окружная весенняя научная школа «Вуз-offline» для учащихся Борисоглебского городского округа на базе Борисоглебского центра внешкольной работы (участие преподавателей факультета ГГИТ в жюри) (март 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/03/16220>);
- конференция, посвященная открытию Года педагога и наставника (в рамках соглашения о стратегическом партнерстве ВГУ и МБОУ СОШ № 101) (март 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/03/16198>);
- круглый стол «Проблема реализации наследия К. Д. Ушинского в современной практике» в честь 200-летия со дня рождения основоположника отечественной научной педагогики Константина Ушинского с участием руководителя Центра образовательной политики «Царьград», всероссийской экспертной группы «Русской классической школы», руководителя рабочей группы по вопросам образования и



духовного развития Общественного совета при Уполномоченном при Президенте РФ по правам ребенка Е. Хавченко. Организаторы: ВГУ и ЧОУ «Школа Будущего», разработчики образовательной программы «Русская классическая школа». В мероприятии приняли участие педагоги, ученые, психологи, представители духовенства, Борисоглебского филиала ВГУ, учителя государственных и частных образовательных учреждений: МБОУ «Гимназия имени А. Платонова», МБОУ «ВУВК имени А. П. Киселева», МБОУ СОШ № 18, Воскресная школа Храма Христа Спасителя Нововоронежа, Центр «Киплинг», ООО «Тет-А-Тет» (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/05/16441>);

- школьная секция в рамках VI межвузовской научной конференции молодых ученых и студентов «Математика, информационные технологии, приложения» (более 100 докладов, подготовленных студентами факультета ПММ, математического факультета и школьниками) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/05/16426>);
- 10-й межмуниципальный научно-практический сбор «Школа юного исследователя» на базе Подгоренского лицея имени Н. А. Белозорова в Россошанском районе. Участники: около 100 учеников и 35 педагогов из 20 образовательных учреждений Кантемировского, Ольховатского, Острогожского и Россошанского районов Воронежской области. Организаторы: факультет географии, геоэкологии и туризма ВГУ, Воронежский региональный центр развития школьного географического образования и Воронежское областное отделение Русского географического общества совместно с ГАНОУ ВО «Региональный центр “Орион”», Молодежным клубом РГО на базе МБОУ «Подгоренский лицей имени Н. А. Белозорова». Партнеры: отдел образования и молодежной политики администрации Россошанского района и Россошанское отделение РГО. В программе слета — шесть мастер-классов, которые провели представители факультета ГГиТ для школьников. Мастер-классы были нацелены на получение теоретических знаний и отработку практических навыков по территориальным исследованиям: «Методика проведения геоэкологического исследования» (руководители – кандидат географических наук, доцент Е. Иванова, преподаватель А. Баскакова); «Проведение ландшафтно-экологического исследования» (руководитель – кандидат географических наук, доцент Е. Жигулина); «Проведение полевых метеорологических наблюдений» (студент Д. Пименов); «Географическое изучение структуры поселения» (аспирант Е. Широкова); «Разработка регионального экскурсионно-краеведческого маршрута» (руководитель – кандидат географических наук, преподаватель Е. Подобед); «Методика проведения биогеографических и фенологических исследований» (студент О. Житенева) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/04/16397>).



## II. ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ ДЛЯ ШКОЛЬНИКОВ И ШИРОКИХ СЛОЕВ НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНА

В отчетном году университет уделял большое внимание образовательно-просветительским проектам. Среди основных проектов необходимо отметить следующие.

Проект «Большой университет – большому городу»:

- лекции преподавателей ВГУ на площадке торгово-книжной сети «Амиталь» (URL: <https://vk.com/amitalnapushkinskoi>);
- презентация «Словаря воронежской деловой письменности XVII–XVIII вв.» (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/03/16206>);
- общероссийская образовательная акция «Всероссийский экономический диктант» (11 октября 2023 года) в формате онлайн.

В рамках Общероссийской общественно-государственной просветительской организации «Российское общество “ЗНАНИЕ”» мероприятий Десятилетия науки и технологий (февраль 2023 года) проведена акция «Ученые в школы» (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/02/16010>). В честь Дня российской науки учеными ВГУ для школьников были прочитаны следующие лекции:

- «Дистанционное зондирование Земли при эколого-геологических исследованиях» (МКОУ «Павловская СОШ № 3») (доктор геолого-минералогических наук, профессор кафедры экологической геологии И. Косинова);
- «Постмодернистский взгляд на трансформацию феномена обучения в современных реалиях» (кандидат физико-математических наук, доцент кафедры уравнений в частных производных и теории вероятностей Л. Райхельгауз);
- «Парадоксы теории вероятностей» («Академия “Профиль”») (ассистент кафедры математического анализа М. Залыгаева);
- «Некоторые замечательные кривые» («Академия “Профиль”») (доктор физико-математических наук, профессор кафедры математического моделирования О. Пенкин);
- «Как поможет генетика в поимке преступника» (кандидат биологических наук, доцент кафедры генетики, цитологии и биоинженерии М. Сыромятников);
- «Биологические инвазии в XXI веке, или Как насекомые влияют на мировую экономику» (кандидат биологических наук, доцент кафедры зоологии и паразитологии Е. Аксененко);
- «Нанотехнологии и здоровье человека» (МБОУ «Лицей МОК № 2») (кандидат биологических наук, ассистент кафедры биофизики и биотехнологии Е. Шилова);
- «Падежи в языках мира» (доктор филологических наук, профессор кафедры общего языкознания и стилистики И. Меркулова);
- «Роль менеджмента в деятельности современных компаний» (МБОУ СОШ № 101) (кандидат экономических наук, преподаватель кафедры экономики и управления организациями В. Майорова);
- «Предмет логики в свете основных тенденций ее развития» (ГБПОУ ВО «Воронежский профессионально-педагогический колледж») (старший преподаватель кафедры отнологии и теории познания А. Измайлова);





- «Россия, Восток, Запад в диалоге культур и цивилизаций» (МБОУ СОШ № 28) (кандидат философских наук, старший преподаватель кафедры истории философии и культуры Н. Гаршин);
- «Психологические аспекты разрешения конфликтных ситуаций» (МБОУ гимназия имени И. С. Никитина) (преподаватель кафедры общей и социальной психологии А. Сапьян);
- «Звезды все же примут нас? Размышления о космической физиологии» (МБОУ «Лицей № 7») (старший преподаватель кафедры фармакологии и клинической фармакологии А. Туровский);
- «Искусственный интеллект и лингвистика» (кандидат филологических наук, доцент кафедры теоретической и прикладной лингвистики О. Донина).

Акция Российского союза ректоров «Ученые – в школы!», проведенная в рамках Дней единых действий Десятилетия науки и технологий и приуроченная ко Дню космонавтики (апрель 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/04/16336>). Ведущие преподаватели и научные сотрудники ВГУ прочитали в школах Воронежа и Воронежской области цикл научно-популярных лекций, который охватил сферы компьютерных наук, физики, географии, геоэкологии и туризма, филологии и журналистики:

- «Квантовые компьютеры» (МБОУ СОШ № 48) (кандидат физико-математических наук, доцент кафедры цифровых технологий С. Борзунов);
- «Секреты астрономии и успехи современной космонавтики» (МБОУ СОШ № 11) (преподаватель кафедры ядерной физики, аспирант И. Данилов);
- «Экологическая оценка состояния водных ресурсов на территории Воронежской области» (МБОУ СОШ № 101) (доктор географических наук, профессор кафедры природопользования В. Дмитриева);
- онлайн-лекция о беспилотных летательных аппаратах для школьников Бобровского образовательного центра «Лидер» имени А. В. Гордеева (кандидат физико-математических наук, доцент кафедры механики и компьютерного моделирования А. Яковлев);
- «Полет Юрия Гагарина в космос в творчестве писателя и журналиста Василия Пескова» (МКОУ «Отраденская СОШ», Новоусманский лицей) (кандидат филологических наук, доцент кафедры электронных СМИ и речевой коммуникации Л. Дьякова);
- «Жидкие кристаллы» (МБОУ «Лицей № 7») (доктор химических наук, доцент, заведующий кафедрой высокомолекулярных соединений и коллоидной химии А. Шестаков);
- «Мегасайенс перспективных материалов» (МБОУ «Лицей № 3» и МБОУ «Лицей МОК № 2») (преподаватель кафедры общей физики Ю. Какулия, Н. Бойков и С. Титова);
- «Парадоксы теории вероятностей» (МБОУ «Лицей № 1») (ассистент кафедры математического анализа М. Залыгаева);
- лекция для большой аудитории воронежских школьников в ВГУ (доктор физико-математических наук, профессор кафедры математического моделирования О. Пенкин).



Проведены занятия в школах в рамках Всероссийской просветительской акции «Поделись своим знанием» Российского общества «Знание» (МБОУ СОШ № 102, МКОУ «Аннинская СОШ № 6», МКОУ «Новокурлакская ООШ» и др.) (сентябрь 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/09/16979>).

В честь Всероссийского Дня физики и дня рождения Константина Циолковского физический факультет ВГУ организовал для школьников, студентов и преподавателей, увлеченных этой наукой, лекцию (сентябрь 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/09/16970>).

За отчетный год проведены многочисленные лекции, квизы, встречи, деловые игры, мастер-классы для учеников средних школ г. Воронежа и Воронежской области:

- лекция, посвященная вулканам – их образованию, типологии, а также причинам землетрясений для участников кружка «Юные исследователи природы» МБОУ СОШ № 102 (кандидат геолого-минералогических наук, доцент, заведующий кафедрой минералогии, петрографии и геохимии, заведующий рудно-петрографической лабораторией А. Альбеков) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/03/16104>);
- профориентационно-просветительская встреча студентов-политологов исторического факультета ВГУ со школьниками МБОУ СОШ № 101. Представители ВГУ рассказали учащимся 10-х классов о траекториях развития обучения в вузе. Студенты поделились опытом взаимодействия с преподавателями, секретами университетской жизни и возможностями, которые открываются перед абитуриентами при выборе специальности «политолог» и «социолог». Вторая половина встречи прошла в формате квиза: школьники пробовали отгадать политологические термины и представить их интерпретацию (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/04/16356>);
- встреча преподавателей и студентов СПО фармацевтического факультета, посвященная вопросам фармацевтической грамотности, с учениками 5–9-х классов воронежских школ в городском центре профессиональной ориентации г. Воронежа (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/02/16038>);
- деловая игра по разработке коммуникативной стратегии избирательной кампании для учеников МБОУ «Гимназия им. А. Платонова» (преподаватели кафедры социологии и политологии исторического факультета ВГУ при поддержке избирательной комиссии Воронежской области) (март 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/03/16105>);
- деловая игра «Модельный парламент» для учеников МБОУ «Гимназия им. А. Платонова» (студенты третьего курса исторического факультета ВГУ (направление «Политология») совместно с Молодежной избирательной комиссией) (апрель 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/04/16396>);
- мастер-класс по подготовке к турниру юных естествоиспытателей для учеников 7–8-х классов воронежских СОШ № 2 и СОШ № 13 в детском технопарке «Кванториум» (студенты физического факультета (направление «Информатика и вычислительная техника») совместно с педагогами «Кванториума») (март 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/04/16247>).



На базе университета была организована деятельность школ, клубов:

- школа юного регионоведа;
- школа юного экономиста-международника;
- воскресная школа журналистики;
- школа юного филолога;
- школа юного географа;
- школа юного химика;
- субботняя лингвистическая школа факультета романо-германской филологии ВГУ (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/01/15930>);
- XVI Летняя лингвистическая школа для учащихся 9–11-х классов (50 учеников старших и средних классов из Воронежа, Воронежской области и Краснодарского края) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/06/16720>);
- «Психолого-педагогический клуб для школьников». Проект для учащихся 9–11-х классов и студентов СПО «Студент на 1 день»: посещение лекций и практический занятий на факультете философии и психологии ВГУ (для МБОУ «ВУВК имени А. П. Киселева», АНО ПО «Воронежский колледж “Номос”» и др.) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/03/16210>);
- психолого-педагогический клуб для школьников «Я исследую мир психологии» (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/03/16132>).

Военный учебный центр университета провел следующие профориентационно-информационные мероприятия по продвижению своих образовательных программ:

- встреча представителей Военного учебного центра при Воронежском государственном университете с будущими абитуриентами на площадке общеобразовательной школы № 9 г. Воронежа (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/01/15905>);
- открытый урок для воспитанников Воронежской кадетской школы имени А. В. Суворова, посвященный деятельности Военного учебного центра при ВГУ (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/01/15916>);
- встреча с руководством, педагогическим составом и воспитанниками Горожанского казачьего кадетского корпуса (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/01/15929>);
- 23 февраля, в День защитника Отечества, посещение офицерами Военного учебного центра при ВГУ клуба патриотического воспитания «Арсенал». Представители ВУЦ присутствовали на вручении ребятам почетных васильковых беретов, которые с гордостью носят военнослужащие Президентского полка ФСО (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/02/16079>).



### **III. ВЫЯВЛЕНИЕ, ПОДДЕРЖКА И ПРИВЛЕЧЕНИЕ В УНИВЕРСИТЕТ ТАЛАНТЛИВЫХ АБИТУРИЕНТОВ**

Для выявления, поддержки и привлечения в университет талантливых абитуриентов был проведен региональный преакселератор инноваций ВГУ для школьников «Лига инноваций» (направления: «Физика и математика», «Химия и биология», «Информационные технологии» и «Социально-экономические знания»). Партнеры: АО МГК «Интехрос», ООО «АТП-1», АО «КБХА», ПАО «Сбербанк», ГК «Информсвязь-Черноземье», Ростелеком, Дом РФ и Инновационный центр «Бирюч-НТ» (R&D центр Группы компаний «ЭФКО»). В Лиге инноваций приняли участие 456 человек (URL: <https://ligavsu.ru/>). Также был проведен VIII Конкурс инновационных проектов студентов и абитуриентов «Фармация будущего – 2023» (13 февраля – 1 апреля 2023 года).

### **IV. ОЛИМПИАДЫ ИЗ ПЕРЕЧНЯ ОЛИМПИАД МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ**

Воронежский государственный университет входит в состав организаторов следующих олимпиад школьников, по результатам которых победители и призеры получают льготы при поступлении в вузы (свыше 1700 участников):

- многопрофильная инженерная олимпиада школьников «Звезда» по предметам: «Естественные науки», «Техника и технологии» (профиль «Информационная безопасность») (614 участников);
- межрегиональная олимпиада «Будущие исследователи – будущее науки» по физике (138 участников);
- Всероссийская олимпиада по финансовой грамотности, финансовому рынку и защите прав потребителей финансовых услуг для старшеклассников (307 участников);
- Московская олимпиада школьников по химии (25 участников);
- отраслевая физико-математическая олимпиада школьников «Росатом» (175 участников);
- инженерная олимпиада школьников по физике ФГАОУ ВО «НИЯУ «МИФИ» (380 участников);
- олимпиада для школьников по программированию «Технокубок» (URL: <https://techno-cup.ru/>).



На протяжении многих лет ВГУ участвует в проведении Всероссийской олимпиады школьников:

- в 2023 году преподаватели ВГУ вошли в состав методических комиссий и жюри регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников по русскому языку, экологии, химии, биологии, математике, физике;
- преподаватели ВГУ приняли участие в работе областной олимпиады школьников «Планета Земля. Взгляд из Космоса» (в рамках Всероссийской олимпиады) в Региональном центре выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи «Орион» при поддержке департамента образования Воронежской области в качестве жюри на секциях, в которых ученики 8–11-х классов представили свои проекты в семи номинациях: «Космическая лаборатория», «Физическая лаборатория», «Сохраним Землю», «Энергия и человек», «Флора и фауна», «Город, в котором я живу», «Наш дом Земля» (февраль 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/02/16072>).

#### **V. ПРОЧИЕ ОЛИМПИАДЫ, ФЕСТИВАЛИ, МАРАФОНЫ, КОНКУРСЫ, ТУРНИРЫ**

Кроме олимпиад из перечня олимпиад Министерства науки и высшего образования РФ университет организовывал и активно участвовал в других мероприятиях, целью которых было выявление талантливых абитуриентов и их привлечение на образовательные программы, реализуемые в университете. За отчетный период в мероприятиях участвовало свыше 6200 участников. В состав мероприятий входили:

- инженерная олимпиада школьников Центра России по физике и математике (949 участников);
- олимпиада по английскому языку для школьников «В будущее с ВГУ» (200 участников);
- региональная олимпиада ВГУ по математике (820 участников);
- межрегиональный открытый робототехнический фестиваль «Робоарт-2023» (свыше 1000 участников из 40 регионов России. Технические разработки участников были размещены в 20 лабораториях, которыми на время проведения фестиваля стали учебные аудитории главного корпуса. По названиям лабораторий можно понять, что в них происходило: «Полет над пропастью», «Битва роботов», «Роботы-исследователи», «НЛО – необычные летающие объекты» и т. д. Работали интерактивные площадки партнеров фестиваля, таких, как, например, группа компаний «Инновационные технологии и робототехнические системы» «ИНТЕХРОС», Информационный центр по атомной энергетике (ИЦАЭ), АНО ДО «Экспериментальная техническая школа», Воронежская областная универсальная научная библиотека имени И. С. Никитина (март 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/03/16194>);
- 29-я региональная олимпиада старшеклассников по журналистике имени В. М. Пескова в форме телевизионного конкурса «Проходной балл» (май 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/04/16272>);
- X ежегодный конкурс эссе по произведениям современной русской литературы (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/04/16246>);

# 4

- XXXVII конференция научного общества учащихся в формате онлайн (23 секции, около 1000 участников из образовательных организаций и учреждений Воронежской, Липецкой и Тамбовской областей) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/04/16255>);
- региональный турнир юных естествоиспытателей (в рамках XI Всероссийского турнира юных естествоиспытателей) (совместно с воронежским детским технопарком «Кванториум») (май 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/05/16491>);
- региональный турнир юных физиков (лига юниоров, первая лига), этап Всероссийского турнира юных физиков (совместно с детским технопарком «Кванториум» и партнером турнира Воронежской областной универсальной научной библиотекой имени И. С. Никитина). Участники – школьники 7–10-х классов лицея № 1, лицея № 15, СОШ № 2, СОШ с УИОП № 13, ученики детского технопарка «Кванториум» и старшеклассники из Новокузнецка, Слуцка (Республика Беларусь); команда «Путь самурая» Академической гимназии имени Фадеева при СПбГУ (победитель турнира) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/03/16118>);
- V открытые соревнования по программированию и компьютерной безопасности VrnCTF'23 факультета компьютерных наук ВГУ (участники – свыше 150 школьников и 200 студентов, курсантов из Воронежа и более чем 10 городов России) (март 2023 года) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/04/162450>);
- конкурс юных исследователей «Дебют в науке» на базе Нововоронежского Дома детского творчества (март 2023 года) (участие в жюри) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/04/16260>);
- региональный этап X межрегионального химического турнира школьников. Команды-участники: «Дифенидиэтилтрихлорметилметан» (МБОУ «Гимназия имени И. С. Никитина»), «Амальгама» (МБОУ «Давыдовская СОШ с УИОП»), «Ионы водорода 2.0», «Дрим тим – поколение чудес», «Последователи триозонида» (МБОУ «Гимназия имени академика Н. Г. Басова») (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/11/17270>);
- VIII Воронежский турнир юных биологов на базе ГАНОУ ВО «Региональный центр «Орион»» (участие в жюри) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/11/17293>);
- региональный этап олимпиады ЭВРИСТИАДА «ALL-ХИМИЯ» Российского химико-технологического университета имени Д. И. Менделеева в МБОУ Образовательный центр «Содружество» г. Воронежа (участие в жюри);



- региональный этап Всероссийского турнира юных физиков (ТЮФ). Команды-участники из пяти образовательных учреждений (СОШ № 62, лицей № 15, гимназия имени И. С. Никитина, гимназия № 6, образовательный центр «Содружество»), а также команды из Новокузнецка и Слуцка (Республика Беларусь) (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/12/17429>);
- «Турнирная Елка» – учебно-тренировочная встреча опытных и начинающих участников турниров для школ г. Воронежа: СОШ № 2, СОШ с УИОП № 13, лицей № 15, гимназии № 6 и др. (URL: <http://www.vsu.ru/ru/news/feed/2023/01/15917>).

## VI. ПРОФОРИЕНТАЦИОННАЯ РАБОТА С АБИТУРИЕНТАМИ

Проведены Дни открытых дверей в ВГУ:

- 23 апреля 2023 года – более 3600 человек;
- 12 ноября 2023 года – более 1800 человек.

Выездные дни открытых дверей:

- 1 февраля 2023 года – МБОУ «Павловская СОШ № 3» (150 человек);
- 21 марта 2023 года – МБОУ «Лицей № 1», г. Воронеж (200 человек);
- 24 ноября 2023 года – МБОУ «Гимназия № 9», г. Воронеж (180 человек);
- 24 ноября 2023 года – МБОУ Бутурлиновская СОШ «Новая школа» (100 человек).

Форум «Профессия математик» для обучающихся 9–11-х классов (29 апреля 2023 года, 250 человек).

Осуществлялось компьютерное тестирование школьников в Центре тестирования ВГУ по программе «Профориентатор» (совместно с Центром тестирования и развития «Гуманитарные технологии» (г. Москва), 100 человек) (URL: <http://www.abitur.vsu.ru/sites/default/files/preparation/proforientation.pdf>).

## VII. ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЕ КУРСЫ

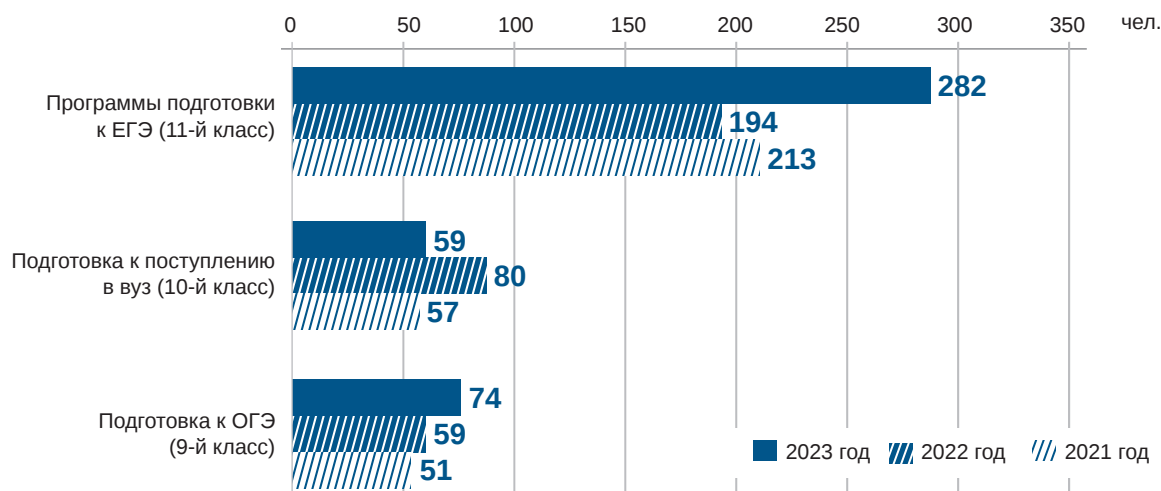
В 2023 году на подготовительных курсах по дополнительным общеразвивающим образовательным программам, направленным на повышение уровня знаний по общеобразовательным предметам и подготовку к поступлению в вуз на договорной основе, обучались 415 человек. Обучение проходило с применением дистанционных образовательных технологий.



Распределение численности обучающихся по программам обучения на подготовительных курсах указывает на положительную динамику численности контингента на курсах по подготовке к ЕГЭ и подготовке к ОГЭ (рис. 4.1).

Рисунок 4.1

#### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРОГРАММАМ ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫХ КУРСОВ



Качественно оценить обучение на подготовительных курсах позволяет анализ результатов сдачи ЕГЭ выпускниками подготовительных курсов, а также результатов их поступления в университет (табл. 4.1, 4.2).

Таблица 4.1

#### СРЕДНИЙ БАЛЛ РЕЗУЛЬТАТОВ СДАЧИ ЕДИНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА ВЫПУСКНИКАМИ ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫХ КУРСОВ

| Предмет                            | 2022 год | 2023 год |
|------------------------------------|----------|----------|
| Русский язык                       | 74,9     | 77,61    |
| Математика                         | 63,73    | 63,62    |
| Биология                           | 49,57    | 55,8     |
| География                          | 69       | 71,5     |
| Иностранный язык (английский язык) | 51,35    | 67,71    |
| Информатика и ИКТ                  | 62,68    | 62,75    |
| История                            | 64,5     | 69,81    |
| Литература                         | 64,85    | 79,12    |
| Обществознание                     | 55,04    | 63,91    |
| Физика                             | 56,89    | 54,33    |
| Химия                              | 53,5     | 59,11    |



Таблица 4.2

## РЕЗУЛЬТАТЫ ПОСТУПЛЕНИЯ В ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ВЫПУСКНИКОВ ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫХ КУРСОВ

| Факультет                                     | Количество поступивших |
|---|------------------------|
| Географии, геоэкологии и туризма              | 2                      |
| Геологический                                 | 5                      |
| Журналистики                                  | 6                      |
| Исторический                                  | 4                      |
| Компьютерных наук                             | 19                     |
| Математический                                | 10                     |
| Медико-биологический                          | 6                      |
| Международных отношений                       | 4                      |
| Прикладной математики, информатики и механики | 32                     |
| Романо-германской филологии                   | 9                      |
| Фармацевтический                              | 0                      |
| Физический                                    | 13                     |
| Филологический                                | 5                      |
| Философии и психологии                        | 4                      |
| Химический                                    | 2                      |
| Экономический                                 | 8                      |
| Юридический                                   | 8                      |
| <b>Всего поступивших в ВГУ</b>                | <b>137</b>             |

Из 137 человек 92 абитуриента поступили на места, финансируемые за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, и 45 человек – на места по договорам об оказании платных образовательных услуг.

### 4.3. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ПРИЕМНОЙ КАМПАНИИ 2023 ГОДА

В ходе приемной кампании 2023 года подача заявлений поступающими осуществлялась тремя основными способами: посредством электронной информационной системы ВГУ, Единого портала государственных услуг, а также в традиционной форме, путем личной явки в главный корпус ВГУ. Объем контрольных цифр приема по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры составил 2247 мест, по программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре – 65 мест.

Выполнение контрольных цифр приема составило 100 %. Наибольшей популярностью среди поступающих пользовались следующие специальности и направления подготовки: «Информационные системы и технологии», «Прикладная математика и информатика», «Юриспруденция», «Экономическая безопасность», «Лингвистика». Количество зачисленных на первый курс на места по договорам с оплатой стоимости обучения, как и в 2022 году, превысило три тысячи человек.

Распределение зачисленных на программы бакалавриата и специалитета по формам обучения представлено на рис. 4.2–4.4.

Рисунок 4.2

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАЧИСЛЕННЫХ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ПЕРВЫЙ КУРС ПО ПРОГРАММАМ БАКАЛАВРИАТА, СПЕЦИАЛИТЕТА ОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

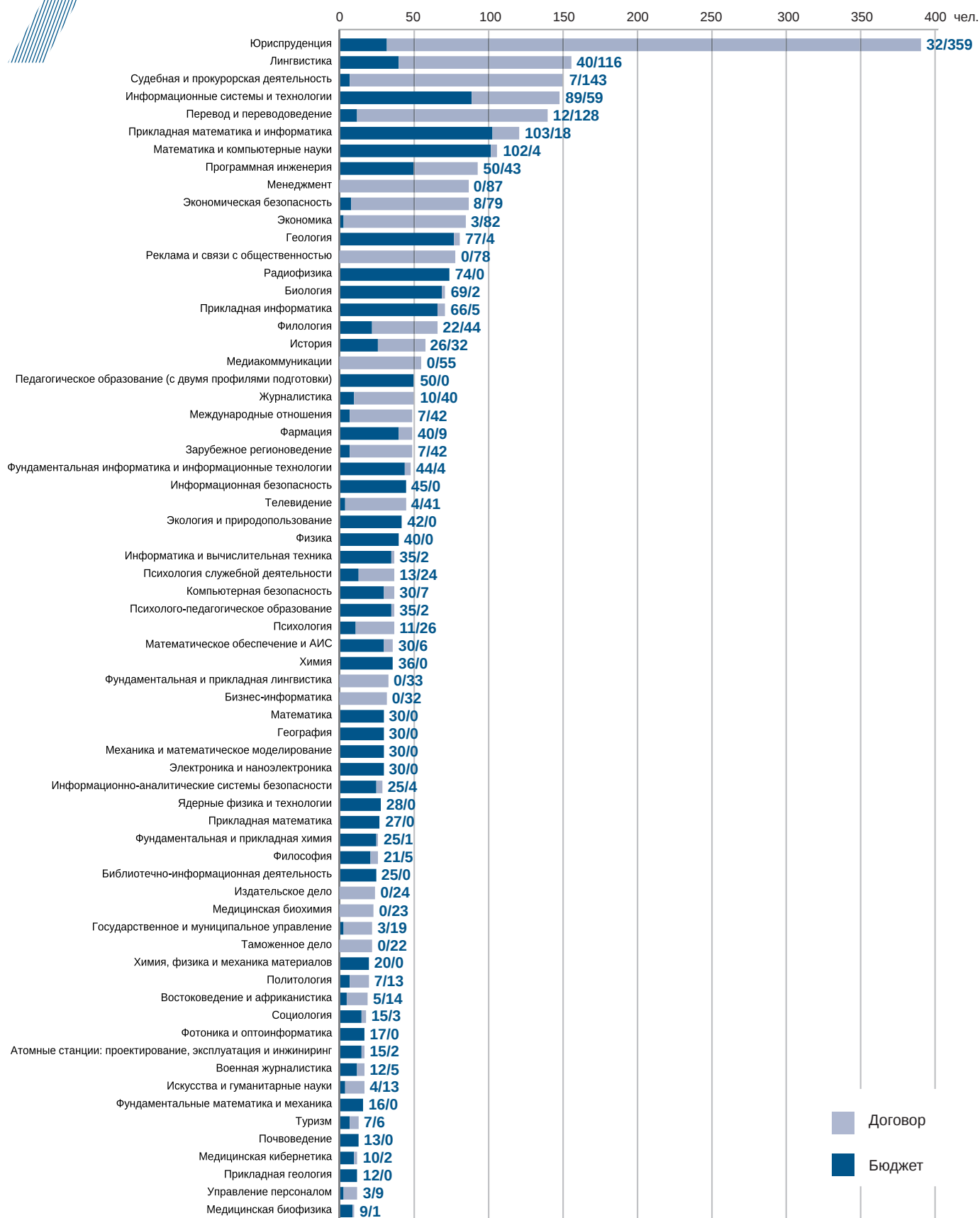


Рисунок 4.3

ЧИСЛО АБИТУРИЕНТОВ, ЗАЧИСЛЕННЫХ НА ПРОГРАММЫ БАКАЛАВРИАТА ОЧНО-ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

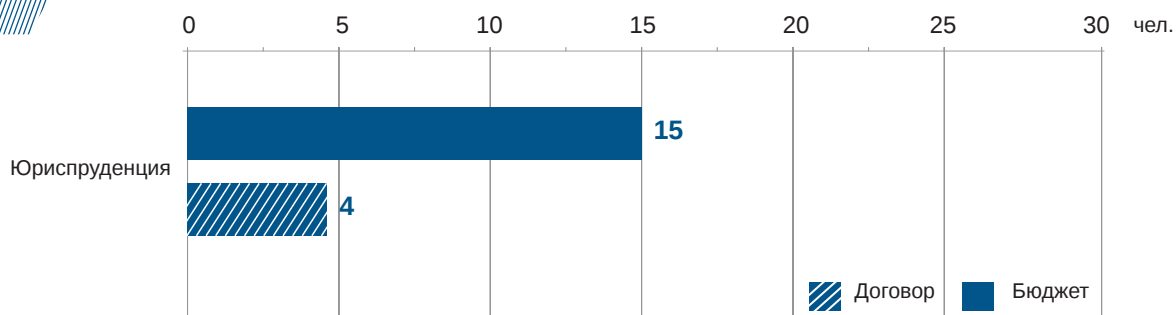
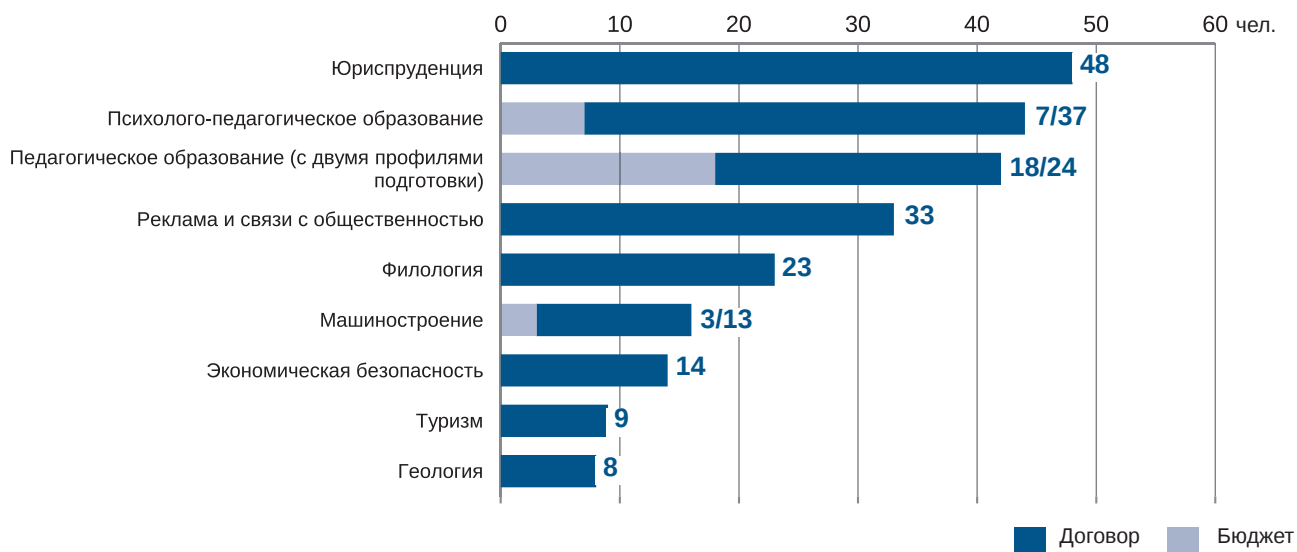


Рисунок 4.4

КОЛИЧЕСТВО АБИТУРИЕНТОВ, ЗАЧИСЛЕННЫХ НА ПРОГРАММЫ БАКАЛАВРИАТА И СПЕЦИАЛИТЕТА ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ





Распределение абитуриентов, зачисленных на первый курс магистратуры, представлено на рис. 4.5–4.7.

Рисунок 4.5

### КОЛИЧЕСТВО АБИТУРИЕНТОВ, ЗАЧИСЛЕННЫХ НА ПРОГРАММЫ МАГИСТРАТУРЫ ОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

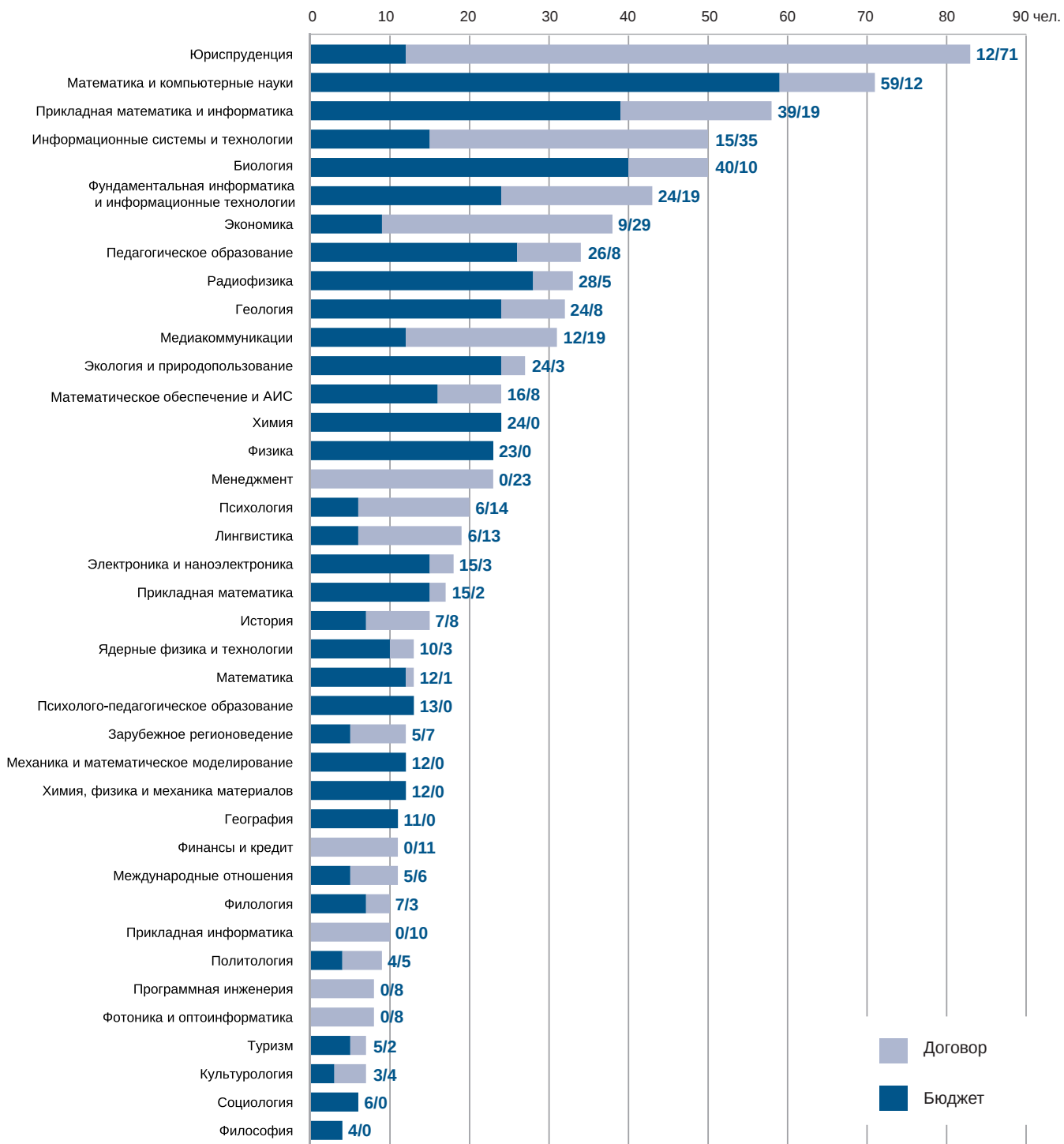




Рисунок 4.6

### КОЛИЧЕСТВО АБИТУРИЕНТОВ, ЗАЧИСЛЕННЫХ НА ПРОГРАММЫ МАГИСТРАТУРЫ ОЧНО-ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

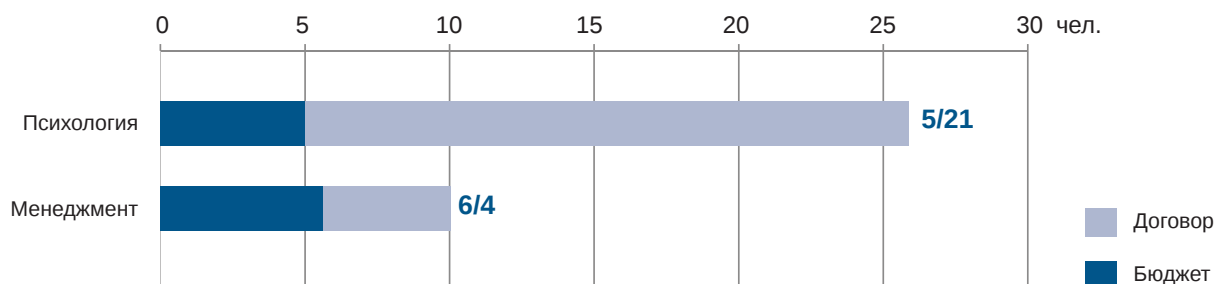
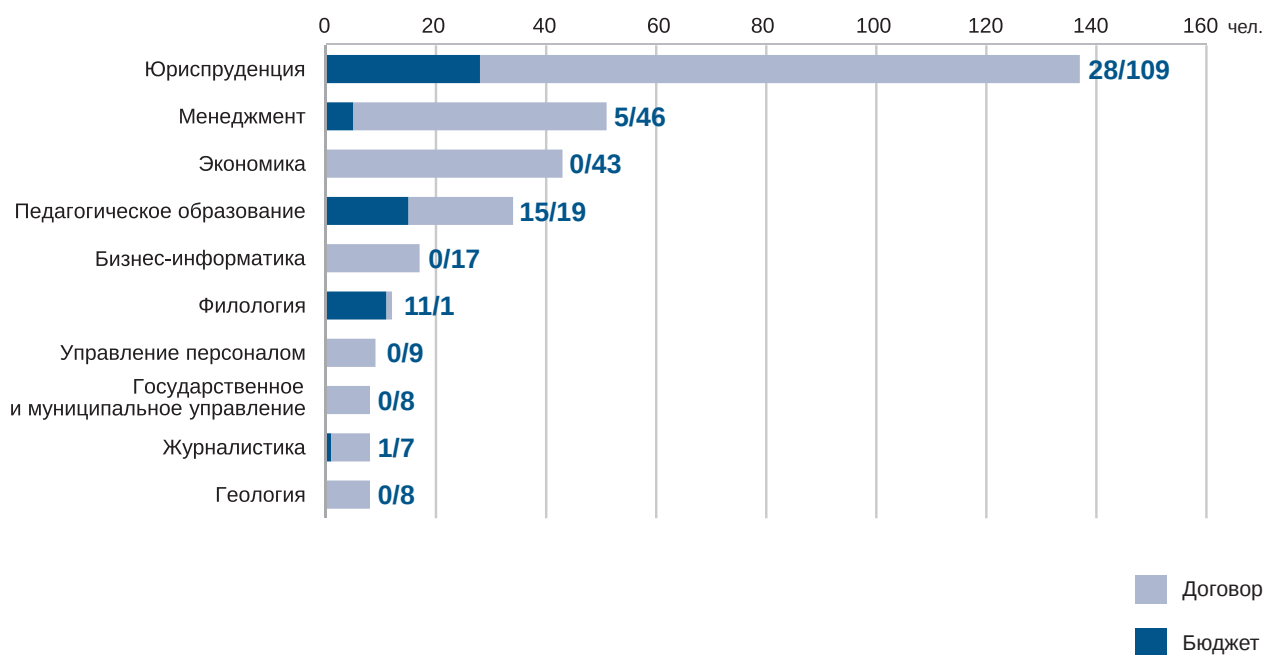


Рисунок 4.7

### КОЛИЧЕСТВО АБИТУРИЕНТОВ, ЗАЧИСЛЕННЫХ НА ПРОГРАММЫ МАГИСТРАТУРЫ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

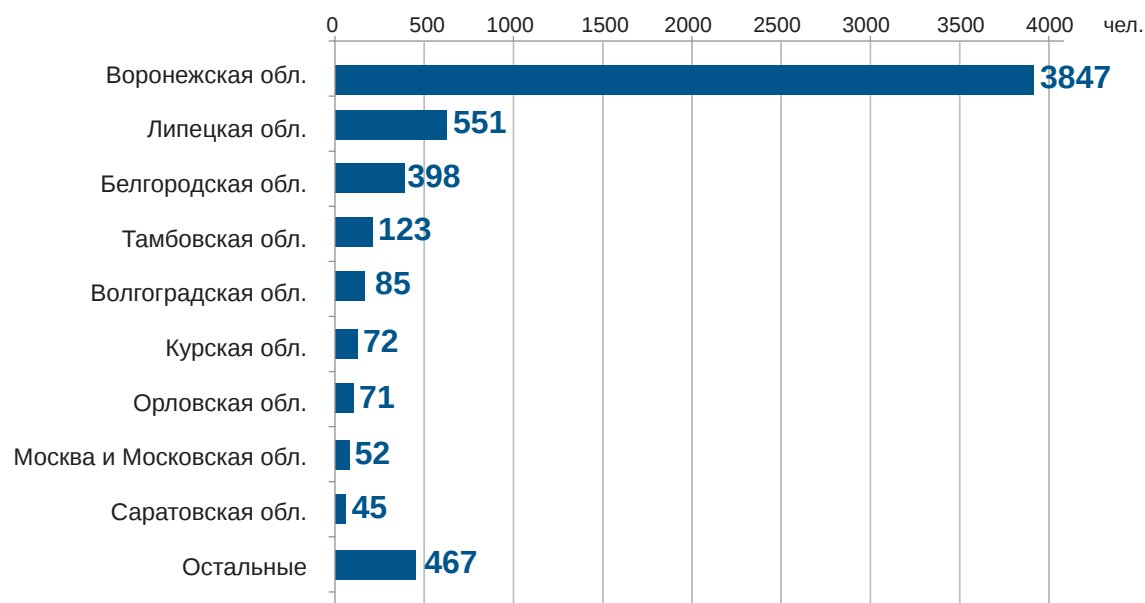




В 2023 году заявления на поступление в Воронежский государственный университет были поданы абитуриентами из всех субъектов Российской Федерации, за исключением Республики Алтай. В приказах на зачисление оказались представители 75 субъектов Федерации (рис. 4.8).

Рисунок 4.8

#### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАЧИСЛЕННЫХ АБИТУРИЕНТОВ ПО СУБЪЕКТАМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



В 2023 году на первый курс было зачислено 11 победителей и призеров школьных олимпиад, в том числе 4 человека – без вступительных испытаний (табл. 4.3).

Таблица 4.3

#### ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НА КОТОРЫЕ БЫЛИ ЗАЧИСЛЕНЫ ПОБЕДИТЕЛИ И ПРИЗЕРЫ ОЛИМПИАД ШКОЛЬНИКОВ

| Направление/специальность   | Количество поступивших без экзаменов | Количество поступивших со 100 баллами по олимпиаде |
|-----------------------------|--------------------------------------|--|
| Зарубежное регионоведение   | 1                                    | 1  |
| Информационная безопасность | –                                    | 1  |
| Компьютерная безопасность   | –                                    | 1  |
| Лингвистика                 | 1                                    | 1  |
| Перевод и переводоведение   | 2                                    | 2  |
| Программная инженерия       | –                                    | 1  |

В отчетном году на бюджетные места по программам среднего профессионального образования было зачислено 40 человек, на места по договорам с оплатой стоимости обучения – 342 (табл. 4.4).

Таблица 4.4

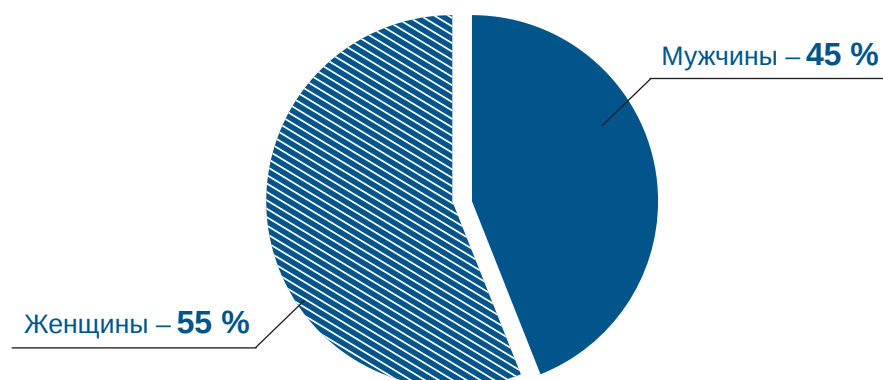
#### КОЛИЧЕСТВО ЗАЧИСЛЕННЫХ АБИТУРИЕНТОВ НА ПРОГРАММЫ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

| Наименование специальности СПО                          | Принято на обучение за счет средств федерального бюджета | Принято на обучение по договорам об оказании платных образовательных услуг |
|---|--|--|
| <b>На базе основного общего образования (9 классов)</b> |  |  |
| Фармация  | –  | 43   |
| Экологическая безопасность природных комплексов         | –  | 10   |
| Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)            | –  | 35   |
| Реклама   | –  | 78   |
| Туризм и гостеприимство                                 | –  | 27   |
| Картография   | 15   | 3  |
| Информационные системы и программирование               | –  | 79   |
| <b>На базе среднего общего образования (11 классов)</b> |  |  |
| Медицинская оптика                                      | –  | 18   |
| Фармация  | 25   | 6  |
| Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)            | –  | 15   |
| Информационные системы и программирование               | –  | 28   |
| <b>Всего по программам подготовки СПО</b>               | <b>40</b>  | <b>342</b>   |

В 2023 году продолжился рост доли мужчин в гендерной структуре первокурсников: эта доля достигла 45 % (по сравнению с 44 % в 2022 году и традиционным показателем 40–41 % на протяжении многих предшествующих лет) (рис. 4.9).

Рисунок 4.9

#### ГЕНДЕРНЫЙ СОСТАВ АБИТУРИЕНТОВ, ЗАЧИСЛЕННЫХ НА ПЕРВЫЙ КУРС ПО ПРОГРАММАМ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ





## 4.4. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, РЕАЛИЗУЕМЫХ В 2023 ГОДУ

Подготовка по программам высшего образования в 2023 году осуществлялась по 142 программам бакалавриата (51 направление подготовки); 38 программам специалитета (16 специальностей); 113 программам магистратуры (41 направление подготовки); 125 программам аспирантуры (16 направлений подготовки и 60 научных специальностей); 3 по специальностям ординатуры (табл. 4.5).

Таблица 4.5

### КОЛИЧЕСТВО ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ПО УРОВНЯМ ПОДГОТОВКИ, РЕАЛИЗУЕМЫХ В УНИВЕРСИТЕТЕ В 2023 ГОДУ

| Код УГСН | Наименование УГСН   | Бакалавриат |           | Магистратура |           | Специалитет   |               | Аспирантура |                       | Ординатура    |
|----------|---|-------------|-----------|--------------|-----------|---------------|---------------|-------------|-----------------------|---------------|
|          |   | направления | программы | направления  | программы | специальности | специализации | направления | научные специальности | специальности |
| 01.00.00 | Математика и механика   | 4           | 12        | 4            | 8         | 1             | 1             | 1           | 3                     |               |
| 02.00.00 | Компьютерные и информационные науки   | 3           | 10        | 3            | 8         |               |               |             |                       |               |
| 03.00.00 | Физика и астрономия   | 2           | 9         | 2            | 5         |               |               | 1           | 5                     |               |
| 04.00.00 | Химические науки  | 2           | 4         | 2            | 5         | 1             | 1             | 1           | 4                     |               |
| 05.00.00 | Науки о Земле   | 3           | 17        | 3            | 5         |               |               | 1           | 8                     |               |
| 06.00.00 | Биологические науки   | 2           | 9         | 1            | 5         |               |               | 1           | 5                     |               |
| 09.00.00 | Информатика и вычислительная техника  | 4           | 12        | 2            | 9         |               |               | 1           | 6                     |               |
| 10.00.00 | Информационная безопасность   | 1           | 1         |              |           | 2             | 5             |             |                       |               |
| 11.00.00 | Электроника, радиотехника и системы связи                                   | 1           | 1         | 1            | 2         |               |               |             |                       |               |
| 12.00.00 | Фотоника, приборостроение, оптические и биотехнические системы и технологии | 1           | 1         |              |           |               |               |             |                       |               |
| 14.00.00 | Ядерная энергетика и технологии   | 1           | 1         | 1            | 2         | 1             | 1             |             |                       |               |
| 21.00.00 | Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия              |             |           |              |           | 1             | 1             |             |                       |               |
| 30.00.00 | Фундаментальная медицина  |             |           |              |           | 3             | 3             |             |                       |               |
| 33.00.00 | Фармация  |             |           |              |           | 1             | 1             | 1           | 1                     | 3             |
| 37.00.00 | Психологические науки   | 1           | 2         | 1            | 1         | 1             | 1             | 1           | 1                     |               |
| 38.00.00 | Экономика и управление  | 5           | 25        | 6            | 21        | 2             | 3             | 1           | 7                     |               |
| 39.00.00 | Социология и социальная работа  | 1           | 1         | 1            | 1         |               |               |             |                       |               |
| 40.00.00 | Юриспруденция   | 1           | 4         | 1            | 16        | 1             | 1             | 1           | 4                     |               |
| 41.00.00 | Политические науки и регионоведение   | 3           | 5         | 3            | 5         |               |               | 1           | 1                     |               |
| 42.00.00 | Средства массовой информации и информационно-библиотечная деятельность      | 5           | 5         | 2            | 4         |               |               |             |                       |               |
| 43.00.00 | Сервис и туризм   | 1           | 1         | 1            | 1         |               |               |             |                       |               |
| 44.00.00 | Образование и педагогические науки  | 1           | 1         | 2            | 6         |               |               | 1           | 1                     |               |
| 45.00.00 | Языкознание и литературоведение   | 3           | 12        | 2            | 6         | 1             | 18            | 1           | 8                     |               |
| 46.00.00 | История и археология  | 2           | 3         | 1            | 1         |               |               | 1           | 3                     |               |



Окончание табл. 4.5

| Код УГСН     | Наименование УГСН                         | Бакалавриат |            | Магистратура |            | Специалитет   |               | Аспирантура |                       | Ординатура    |
|--------------|---|-------------|------------|--------------|------------|---------------|---------------|-------------|-----------------------|---------------|
|              |   | направления | программы  | направления  | программы  | специальности | специализации | направления | научные специальности | специальности |
| 47.00.00     | Философия, этика и религиоведение         | 1           | 2          | 1            | 1          |               |               | 1           | 2                     |               |
| 50.00.00     | Искусствознание                           | 1           | 1          |              |            |               |               |             |                       |               |
| 51.00.00     | Культуроведение и социокультурные проекты | 1           | 1          | 1            | 1          |               |               | 1           | 1                     |               |
| 56.00.00     | Военное управление                        |             |            |              |            | 1             | 2             |             |                       |               |
| 58.00.00     | Востоковедение и африканистика            | 1           | 2          |              |            |               |               |             |                       |               |
| <b>Всего</b> |   | <b>51</b>   | <b>142</b> | <b>41</b>    | <b>113</b> | <b>16</b>     | <b>38</b>     | <b>16</b>   | <b>60</b>             | <b>3</b>      |

Общий приведенный контингент обучающихся по программам высшего образования на 1 октября 2023 года составил 16 657 человек, из них:

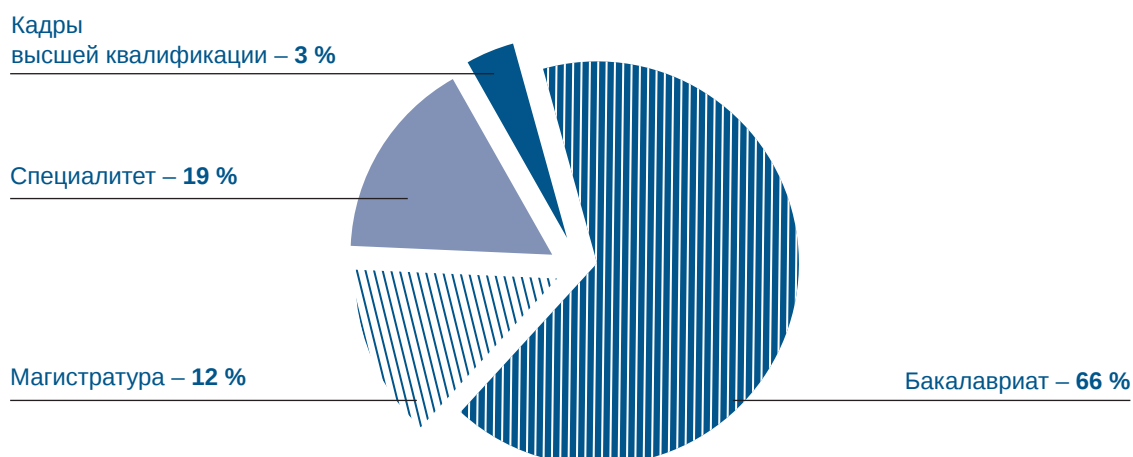
- бакалавров – 10 910 человек;
- специалистов – 3196 человек;
- магистров – 2072 человека;
- аспирантов – 453 человека;
- ординаторов – 27 человек.

Структура приведенного контингента по уровням высшего образования, реализуемым в университете, представлена на рис. 4.10.

Доля магистрантов, аспирантов и ординаторов в приведенном контингенте в 2023 году составила 15,3 %.

Рисунок 4.10

#### СТРУКТУРА ПРИВЕДЕННОГО КОНТИНГЕНТА ОБУЧАЮЩИХСЯ В УНИВЕРСИТЕТЕ ПО УРОВНЯМ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ





Подготовка магистров в 2022/23 учебном году осуществлялась по образовательным программам, перечень которых представлен в табл. 4.6.

Таблица 4.6

**ПЕРЕЧЕНЬ МАГИСТЕРСКИХ ПРОГРАММ, РЕАЛИЗУЕМЫХ В УНИВЕРСИТЕТЕ  
В 2022/23 УЧЕБНОМ ГОДУ**

| Направления                                       | Программы   |
|---|---|
| <b>ГЕОЛОГИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ</b>                    |   |
| 05.04.01 – Геология                               | Современные методы исследования недр<br>Инженерные изыскания и эколого-геологическое проектирование   |
| <b>ИСТОРИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ</b>                     |   |
| 39.04.01 – Социология                             | Социологическое образование   |
| 41.04.04 – Политология                            | Анализ политики и политическая экспертиза   |
| 46.04.01 – История                                | Исследовательская и преподавательская деятельность в исторических науках  |
| <b>МАТЕМАТИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ</b>                   |   |
| 01.04.01 – Математика                             | Математические модели гидродинамики   |
| 02.04.01 – Математика и компьютерные науки        | Математические методы и компьютерные технологии в естествознании, экономике и управлении<br>Математическое и компьютерное моделирование                                       |
| <b>МЕДИКО-БИОЛОГИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ</b>             |   |
| 06.04.01 – Биология                               | Биофизика<br>Биоресурсы<br>Биохимия<br>Генетика<br>Медико-биологические науки   |
| 05.04.06 – Экология и природопользование          | Экологическая безопасность  |
| <b>ФАКУЛЬТЕТ ГЕОГРАФИИ, ГЕОЭКОЛОГИИ И ТУРИЗМА</b> |   |
| 05.04.02 – География                              | Территориальное планирование и ландшафтное проектирование   |
| 05.04.06 – Экология и природопользование          | Экологический мониторинг и оценка воздействия на окружающую среду   |
| 43.04.02 – Туризм                                 | Планирование и проектирование в туризме   |
| <b>ФАКУЛЬТЕТ ЖУРНАЛИСТИКИ</b>                     |   |
| 42.04.02 – Журналистика                           | Бизнес-журналистика и корпоративные медиакоммуникации<br>Функционирование телевидения и радиовещания  |
| 42.04.05 – Медиакоммуникации                      | Массмедиа и контент-маркетинг   |
| <b>ФАКУЛЬТЕТ КОМПЬЮТЕРНЫХ НАУК</b>                |   |
| 02.04.01 – Математика и компьютерные науки        | Компьютерное моделирование и искусственный интеллект  |
| 09.04.02 – Информационные системы и технологии    | Анализ и синтез информационных систем<br>Информационные технологии в менеджменте<br>Мобильные приложения и компьютерные игры<br>Системы прикладного искусственного интеллекта |
| <b>ФАКУЛЬТЕТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ</b>          |   |
| 38.04.01 – Экономика                              | Бизнес в развивающихся рынках   |
| 38.04.02 – Менеджмент                             | Международный бизнес<br>Менеджмент таможенных услуг   |

| Направления   | Программы  |
|---|--|
| 41.04.01 – Зарубежное регионоведение  | Европейские исследования<br>Евразийские исследования   |
| 41.04.05 – Международные отношения  | Международная интеграция и международные организации<br>Международная защита прав человека   |
| <b>ФАКУЛЬТЕТ ПРИКЛАДНОЙ МАТЕМАТИКИ, ИНФОРМАТИКИ И МЕХАНИКИ</b>                  |  |
| 01.04.02 – Прикладная математика и информатика                                  | Информационные технологии в экономической деятельности<br>Компьютерные технологии в задачах математической физики, оптимизации и управления<br>Математические основы и программирование компьютерной графики<br>Математическое и программное обеспечение информационных систем |
| 01.04.03 – Механика и математическое моделирование                              | Прикладная механика и компьютерное моделирование   |
| 02.04.02 – Фундаментальная информатика и информационные технологии              | Машинное обучение и интеллектуальные информационные технологии<br>Технологии разработки мобильных приложений   |
| 02.04.03 – Математическое обеспечение и администрирование информационных систем | Управление проектированием и разработкой информационных систем   |
| 09.04.03 – Прикладная информатика   | Прикладная информатика в социальных и медицинских системах   |
| 38.04.05 – Бизнес-информатика   | Информационная бизнес-аналитика  |
| <b>ФАКУЛЬТЕТ РОМАНО-ГЕРМАНСКОЙ ФИЛОЛОГИИ</b>                                    |  |
| 45.04.02 – Лингвистика  | Межкультурная бизнес-коммуникация и перевод<br>Языковое сопровождение проектной деятельности в сфере международного сотрудничества (сфера образования, культуры, туризма и бизнеса)<br>Иностранные языки в российско-китайском взаимодействии                                  |
| 44.04.01 – Педагогическое образование   | Преподавание иностранных языков с использованием онлайн-технологий в сфере школьного и дополнительного образования   |
| <b>ФАКУЛЬТЕТ ФИЛОСОФИИ И ПСИХОЛОГИИ</b>   |  |
| 37.04.01 – Психология   | Психологическое сопровождение развития личности в социальной сфере   |
| 44.04.01 – Педагогическое образование   | Инновации в образовании  |
| 44.04.02 – Психолого-педагогическое образование                                 | Психология образования   |
| 47.04.01 – Философия  | Социально-философское проектирование и аналитика   |
| 51.04.01 – Культурология  | Организация и управление в культурных индустриях   |
| <b>ФИЗИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ</b>   |  |
| 03.04.02 – Физика   | Оптика и нанофотоника<br>Физика наносистем   |
| 03.04.03 – Радиофизика  | Компьютерные методы обработки радиофизической информации<br>Микроэлектроника и полупроводниковые приборы<br>Системы телекоммуникаций и радиоэлектронной борьбы   |
| 11.04.02 – Инфокоммуникационные технологии и системы связи                      | Инфокоммуникационные технологии передачи и обработки сигналов  |
| 11.04.04 – Электроника и наноэлектроника  | Интегральная электроника и наноэлектроника   |
| 12.04.03 – Фотоника и оптоинформатика   | Перспективные материалы и устройства фотоники  |
| 14.04.02 – Ядерная физика и технологии  | Физика атомного ядра и частиц  |
| <b>ФИЛОЛОГИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ</b>   |  |
| 45.04.01 – Филология  | Практическая филология в организации административной, культурной и образовательной деятельности (з/о)<br>Русская литература и русский язык в культурологическом и педагогическом аспектах   |

| Направления   | Программы  |
|---|--|
| <b>ХИМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ</b>                           |  |
| 04.04.01 – Химия                                      | Органическая химия<br>Физическая химия<br>Экспертная химия   |
| 04.04.02 – Химия, физика и механика материалов        | Химия, физика и механика новых функциональных материалов и наноматериалов  |
| <b>ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ</b>                        |  |
| 38.04.01 – Экономика                                  | Количественный анализ финансовых рынков<br>Корпоративный учет и финансово-инвестиционный анализ<br>Учет, анализ и аудит<br>Учет, анализ и контроль в здравоохранении<br>Финансовый аналитик: инвестиции, кредитоспособность, риски<br>Экономика организаций и рынков   |
| 38.04.02 – Менеджмент                                 | Современные технологии менеджмента<br>Управление маркетингом<br>Управление здравоохранением  |
| 38.04.03 – Управление персоналом                      | Управление человеческими ресурсами и брендом работодателя в цифровой экономике   |
| 38.04.04 – Государственное и муниципальное управление | Управление социально-экономическим развитием территории  |
| 38.04.08 – Финансы и кредит                           | Финансовый менеджмент<br>Банковское сопровождение контрактов   |
| <b>ЮРИДИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ</b>                          |  |
| 40.04.01 – Юриспруденция                              | Договорное право<br>Криминалистика; судебно-экспертная, оперативно-розыскная и адвокатская деятельности<br>Международное право и бизнес<br>Налоговое и финансовое право<br>Налогообложение и гражданское законодательство<br>Организация судебной власти и правоохранительной деятельности<br>Правовые технологии разрешения юридических конфликтов<br>Судебные и несудебные формы защиты гражданских прав<br>Уголовное право и криминология; уголовно-исполнительное право<br>Уголовный процесс<br>Юридическая защита в административном и административном процессуальном праве<br>Юрист в сфере трудового, социального и земельного права<br>Юрист органов публичной власти |

Удельный вес численности студентов, обучающихся по программам магистратуры, в общей численности студентов, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, составил 17,4 %.

## 4.5. ПОДГОТОВКА КАДРОВ ВЫСШЕЙ КВАЛИФИКАЦИИ В АСПИРАНТУРЕ И ОРДИНАТУРЕ

Прием в аспирантуру ВГУ в 2023 году осуществлялся на программы подготовки научных и научно-педагогических кадров по научным специальностям, утвержденным новой номенклатурой. Обучение в аспирантуре осуществляется как по направлениям подготовки, так и по научным специальностям. Распределение аспирантов по направлениям подготовки и научным специальностям представлено в табл. 4.7.

Таблица 4.7

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ПРОГРАММАХ АСПИРАНТУРЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ПОДГОТОВКИ (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА)

| Код направлений подготовки, шифр научной специальности | Наименование направлений подготовки и их профилей / научных специальностей | Численность аспирантов |             |                   |                                |
|--|--|------------------------|-------------|-------------------|--------------------------------|
|  |  | всего                  | В том числе |                   |                                |
|  |  |                        | граждан РФ  | граждан стран СНГ | граждан иностранных государств |
|  | <b>Всего</b>   | <b>486</b>             | <b>450</b>  | <b>10</b>         | <b>26</b>                      |
| 01.06.01   | <b>Математика и механика</b>   | <b>37</b>              | <b>36</b>   | <b>0</b>          | <b>1</b>                       |
|  | Вещественный, комплексный и функциональный анализ                          | 3                      | 2           | 0                 | 1                              |
|  | Дифференциальные уравнения, динамические системы и оптимальное управление  | 13                     | 13          | 0                 | 0                              |
|  | Механика деформируемого твердого тела                                      | 4                      | 4           | 0                 | 0                              |
| 1.1.1  | Вещественный, комплексный и функциональный анализ                          | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |
| 1.1.2  | Дифференциальные уравнения и математическая физика                         | 11                     | 11          | 0                 | 0                              |
| 1.1.8  | Механика деформируемого твердого тела                                      | 4                      | 4           | 0                 | 0                              |
| 03.06.01   | <b>Физика и астрономия</b>   | <b>51</b>              | <b>47</b>   | <b>0</b>          | <b>4</b>                       |
|  | Теоретическая физика   | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Радиофизика  | 10                     | 9           | 0                 | 1                              |
|  | Оптика   | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Физика конденсированного состояния   | 6                      | 5           | 0                 | 1                              |
|  | Физика полупроводников   | 4                      | 3           | 0                 | 1                              |
| 1.3.3  | Теоретическая физика   | 6                      | 6           | 0                 | 0                              |
| 1.3.4  | Радиофизика  | 14                     | 13          | 0                 | 1                              |
| 1.3.6  | Оптика   | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |
| 1.3.8  | Физика конденсированного состояния   | 4                      | 4           | 0                 | 0                              |
| 1.3.11   | Физика полупроводников   | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
| 04.06.01   | <b>Химические науки</b>  | <b>34</b>              | <b>33</b>   | <b>0</b>          | <b>1</b>                       |
|  | Неорганическая химия   | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Аналитическая химия  | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
|  | Органическая химия   | 7                      | 7           | 0                 | 0                              |
|  | Электрохимия   | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |
|  | Высокомолекулярные соединения  | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
|  | Химия твердого тела  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | 1.4.2  | Аналитическая химия    | 3           | 2                 | 0                              |
| 1.4.3  | Органическая химия   | 7                      | 7           | 0                 | 0                              |
| 1.4.6  | Электрохимия   | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |

| Код направлений подготовки, шифр научной специальности | Наименование направлений подготовки и их профилей / научных специальностей | Численность аспирантов |             |                   |                                |
|--|--|------------------------|-------------|-------------------|--------------------------------|
|  |  | всего                  | В том числе |                   |                                |
|  |  |                        | граждан РФ  | граждан стран СНГ | граждан иностранных государств |
| <b>1.4.15</b>  | Химия твердого тела  | 5                      | 5           | 0                 | 0                              |
| <b>05.06.01</b>  | <b>Науки о Земле</b>   | <b>33</b>              | <b>26</b>   | <b>0</b>          | <b>7</b>                       |
|  | Петрология, вулканология   | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Инженерная геология, мерзлотоведение и грунтоведение                       | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Геофизика, геофизические методы поисков полезных ископаемых                | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Геология, поиски и разведка твердых полезных ископаемых, минерагения       | 4                      | 3           | 0                 | 1                              |
|  | Гидрогеология  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Физическая география и биогеография, география почв и геохимия ландшафтов  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Экономическая, социальная, политическая и рекреационная география          | 2                      | 1           | 0                 | 1                              |
|  | Геоэкология  | 4                      | 2           | 0                 | 2                              |
| <b>1.6.1</b>   | Общая и региональная геология. Геотектоника и геодинамика                  | 4                      | 3           | 0                 | 1                              |
| <b>1.6.6</b>   | Гидрогеология  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
| <b>1.6.9</b>   | Геофизика  | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |
| <b>1.6.10</b>  | Геология, поиски и разведка твердых полезных ископаемых, минерагения       | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
| <b>1.6.12</b>  | Физическая география и биогеография, география почв и геохимия ландшафтов  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
| <b>1.6.13</b>  | Экономическая, социальная, политическая и рекреационная география          | 4                      | 3           | 0                 | 1                              |
| <b>1.6.21</b>  | Геоэкология  | 5                      | 4           | 0                 | 1                              |
| <b>06.06.01</b>  | <b>Биологические науки</b>   | <b>38</b>              | <b>34</b>   | <b>0</b>          | <b>4</b>                       |
|  | Биофизика  | 4                      | 4           | 0                 | 0                              |
|  | Биохимия   | 7                      | 5           | 0                 | 2                              |
|  | Ботаника   | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Зоология   | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Энтомология  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Генетика   | 6                      | 6           | 0                 | 0                              |
|  | Экология   | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
|  | Почвоведение   | 1                      | 0           | 0                 | 1                              |
| <b>1.5.2</b>   | Биофизика  | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
| <b>1.5.4</b>   | Биохимия   | 7                      | 6           | 0                 | 1                              |
| <b>1.5.7</b>   | Генетика   | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |
| <b>1.5.14</b>  | Энтомология  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
| <b>1.5.15</b>  | Экология   | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
| <b>09.06.01</b>  | <b>Информатика и вычислительная техника</b>                                | <b>65</b>              | <b>63</b>   | <b>0</b>          | <b>2</b>                       |
|  | Системный анализ, управление и обработка информации                        | 7                      | 7           | 0                 | 0                              |
|  | Управление в социальных и экономических системах                           | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |
|  | Теоретические основы информатики   | 6                      | 6           | 0                 | 0                              |
|  | Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ        | 12                     | 11          | 0                 | 1                              |

Продолжение табл. 4.7

| Код направлений подготовки, шифр научной специальности | Наименование направлений подготовки и их профилей / научных специальностей                      | Численность аспирантов |             |                   |                                |
|--|---|------------------------|-------------|-------------------|--------------------------------|
|  |   | всего                  | В том числе |                   |                                |
|  |   |                        | граждан РФ  | граждан стран СНГ | граждан иностранных государств |
| 1.2.1  | Искусственный интеллект и машинное обучение   | 6                      | 6           | 0                 | 0                              |
| 1.2.2  | Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ                             | 8                      | 7           | 0                 | 1                              |
| 1.2.3  | Теоретическая информатика, кибернетика  | 4                      | 4           | 0                 | 0                              |
| 2.3.1  | Системный анализ, управление и обработка информации, статистика                                 | 7                      | 7           | 0                 | 0                              |
| 2.3.5  | Математическое и программное обеспечение вычислительных систем, комплексов и компьютерных сетей | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
| 2.3.8  | Информатика и информационные процессы   | 10                     | 10          | 0                 | 0                              |
|  | <b>Фармация</b>   | <b>8</b>               | <b>8</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>                       |
| 33.06.01   | Фармакология, клиническая фармакология  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Фармацевтическая химия, фармакогнозия   | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |
| 3.4.2  | Фармацевтическая химия, фармакогнозия   | 5                      | 5           | 0                 | 0                              |
|  | <b>Психологические науки</b>  | <b>9</b>               | <b>9</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>                       |
| 37.06.01   | Социальная психология   | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Педагогическая психология   | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |
| 5.3.5  | Социальная психология, политическая и экономическая психология                                  | 6                      | 6           | 0                 | 0                              |
|  | <b>Экономика</b>  | <b>64</b>              | <b>59</b>   | <b>2</b>          | <b>3</b>                       |
| 38.06.01   | Математические и инструментальные методы экономики  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Экономика и управление народным хозяйством  | 11                     | 9           | 1                 | 1                              |
|  | Бухгалтерский учет, статистика  | 7                      | 6           | 0                 | 1                              |
| 5.2.1  | Экономическая теория  | 4                      | 4           | 0                 | 0                              |
| 5.2.2  | Математические, статистические и инструментальные методы в экономике                            | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
| 5.2.3  | Региональная и отраслевая экономика   | 28                     | 27          | 0                 | 1                              |
| 5.2.4  | Финансы   | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |
| 5.2.6  | Менеджмент  | 10                     | 9           | 1                 | 0                              |
|  | <b>Юриспруденция</b>  | <b>45</b>              | <b>44</b>   | <b>1</b>          | <b>0</b>                       |
| 40.06.01   | Теория и история права и государства; история учений о праве и государстве                      | 4                      | 4           | 0                 | 0                              |
|  | Конституционное право; конституционный судебный процесс; муниципальное право                    | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
|  | Финансовое право; налоговое право; бюджетное право  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Уголовное право и криминология; уголовно-исполнительное право                                   | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |
|  | Международное право; Европейское право  | 2                      | 2           | 0                 | 0                              |
|  | Криминалистика; судебно-экспертная деятельность; оперативно-розыскная деятельность              | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
|  | Административное право; административный процесс  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Гражданский процесс; арбитражный процесс  | 6                      | 6           | 0                 | 0                              |
| 5.1.2  | Публично-правовые (государственно-правовые) науки   | 9                      | 8           | 1                 | 0                              |
| 5.1.3  | Частноправовые (цивилистические) науки  | 9                      | 9           | 0                 | 0                              |

| Код направлений подготовки, шифр научной специальности | Наименование направлений подготовки и их профилей / научных специальностей       | Численность аспирантов |             |                   |                                |
|--|--|------------------------|-------------|-------------------|--------------------------------|
|  |  | всего                  | В том числе |                   |                                |
|  |  |                        | граждан РФ  | граждан стран СНГ | граждан иностранных государств |
| 5.1.4  | Уголовно-правовые науки  | 4                      | 4           | 0                 | 0                              |
| 5.1.5  | Международно-правовые науки  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
| 41.06.01   | <b>Политические науки и регионоведение</b>                                       | 5                      | 4           | 1                 | 0                              |
|  | Политические институты, процессы и технологии                                    | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
| 5.5.2  | Политические институты, процессы, технологии                                     | 2                      | 1           | 1                 | 0                              |
| 44.06.01   | <b>Образование и педагогические науки</b>  | 11                     | 9           | 1                 | 1                              |
|  | Общая педагогика, история педагогики и образования                               | 6                      | 5           | 1                 | 0                              |
| 5.8.1  | Общая педагогика, история педагогики и образования                               | 5                      | 4           | 0                 | 1                              |
| 45.06.01   | <b>Языкознание и литературоведение</b>   | 53                     | 46          | 4                 | 3                              |
|  | Русская литература   | 4                      | 4           | 0                 | 0                              |
|  | Литература народов стран зарубежья   | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Журналистика   | 6                      | 6           | 0                 | 0                              |
|  | Русский язык   | 6                      | 5           | 1                 | 0                              |
|  | Германские языки   | 0                      | 0           | 0                 | 0                              |
|  | Романские языки  | 4                      | 2           | 2                 | 0                              |
|  | Теория языка   | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
| 5.9.1  | Русская литература и литературы народов Российской Федерации                     | 6                      | 6           | 0                 | 0                              |
| 5.9.2  | Литературы народов мира  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
| 5.9.5  | Русский язык. Языки народов России   | 6                      | 5           | 0                 | 1                              |
| 5.9.6  | Языки народов зарубежных стран (с указанием конкретного языка или группы языков) | 5                      | 4           | 1                 | 0                              |
| 5.9.8  | Теоретическая, прикладная и сравнительно-сопоставительная лингвистика            | 5                      | 5           | 0                 | 0                              |
| 5.9.9  | Медиакоммуникации и журналистика   | 6                      | 4           | 0                 | 2                              |
| 46.06.01   | <b>Исторические науки и археология</b>   | 20                     | 19          | 1                 | 0                              |
|  | Отечественная история  | 2                      | 1           | 1                 | 0                              |
|  | Всеобщая история   | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
|  | Археология   | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
| 5.6.1  | Отечественная история  | 6                      | 6           | 0                 | 0                              |
| 5.6.2  | Всеобщая история   | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
| 5.6.3  | Археология   | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
| 47.06.01   | <b>Философия, этика и религиоведение</b>   | 6                      | 6           | 0                 | 0                              |
|  | Онтология и теория познания  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
|  | Социальная философия   | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
| 5.7.1  | Онтология и теория познания  | 1                      | 1           | 0                 | 0                              |
| 5.7.7  | Социальная и политическая философия  | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
| 51.06.01   | <b>Культурология</b>   | 4                      | 4           | 0                 | 0                              |
|  | Теория и история культуры  | 0                      | 0           | 0                 | 0                              |
| 5.10.1   | Теория и история культуры, искусства   | 4                      | 4           | 0                 | 0                              |
| 5.12   | <b>Когнитивные науки</b>   | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |
| 5.12.3   | Междисциплинарные исследования языка   | 3                      | 3           | 0                 | 0                              |



## 4.6. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ

В рамках государственной итоговой аттестации в отчетном году работали 196 государственных экзаменационных комиссий.

Контингент обучающихся, прошедших государственную итоговую аттестацию, – 4190 человек, из них 2301 бакалавр, 422 специалиста, 1158 магистров, 119 аспирантов, 15 ординаторов, 175 специалистов среднего звена (СПО) (табл. 4.8, рис. 4.11).

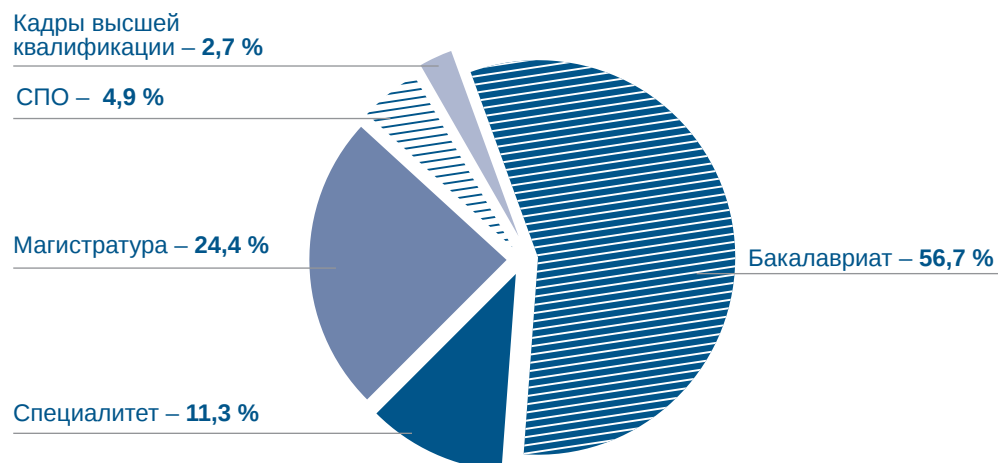
Таблица 4.8

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВЫПУСКНИКОВ ПО УРОВНЯМ ОБРАЗОВАНИЯ И ФОРМАМ ОБУЧЕНИЯ В 2023 ГОДУ

| Форма обучения | Бакалавры  |             | Специалисты |            | Магистры   |             | СПО       |            | Аспирантура | Ординатура |
|----------------|------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|-----------|------------|-------------|------------|
|                | отл.       | всего       | отл.        | всего      | отл.       | всего       | отл.      | всего      | всего       | всего      |
| Очная          | 342        | 2232        | 88          | 456        | 259        | 623         | 22        | 207        | 82          | 19         |
| Заочная        | 5          | 101         | 1           | 21         | 77         | 372         | 0         | 0          | 14          | 0          |
| Очно-заочная   | 2          | 53          | 0           | 0          | 6          | 27          | 0         | 0          | 0           | 0          |
| <b>Всего</b>   | <b>349</b> | <b>2386</b> | <b>89</b>   | <b>477</b> | <b>342</b> | <b>1022</b> | <b>22</b> | <b>207</b> | <b>96</b>   | <b>19</b>  |

Рисунок 4.11

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВЫПУСКА ПО УРОВНЯМ ОБРАЗОВАНИЯ (ВСЕ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ)



# 4

Доля выпускных квалификационных работ по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры, выполненных по заявкам предприятий, составила 16,4 %, рекомендованных к внедрению – 7,8 %.

Распределение выпускников по программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре и данные о защитах кандидатских диссертаций выпускниками программ представлены в табл. 4.9.

Таблица 4.9

## ЧИСЛЕННОСТЬ ВЫПУСКНИКОВ ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ И ДАННЫЕ О ЗАЩИТАХ КАНДИДАТСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ

| Наименование направления подготовки                               | Количество выпускников | Защита кандидатской диссертации (из выпуска 2023) |
|---|------------------------|---|
| Математика и механика   | 10                     | 0   |
| Физика и астрономия   | 11                     | 0   |
| Химические науки  | 7                      | 4   |
| Науки о Земле   | 8                      | 0   |
| Биологические науки   | 7                      | 0   |
| Информатика и вычислительная техника                              | 6                      | 2   |
| Фармация  | 1                      | 0   |
| Экономика   | 15                     | 0   |
| Юриспруденция   | 10                     | 1   |
| Политические науки и регионоведение                               | 1                      | 0   |
| Образование и педагогические науки                                | 2                      | 0   |
| Языкознание и литературоведение                                   | 8                      | 0   |
| Исторические науки и археология                                   | 7                      | 0   |
| Философия, этика и религиоведение                                 | 1                      | 0   |
| Культурология   | 1                      | 0   |
| <b>Итого</b>  | <b>95</b>              | <b>7</b>  |
| Из общей численности аспирантов (численность иностранных граждан) | 14                     | 5   |



Численность и выпуск обучающихся по специальностям ординатуры представлены в табл. 4.10 (по состоянию на 31 декабря 2023 года).

Таблица 4.10

#### ЧИСЛЕННОСТЬ И ВЫПУСК ОРДИНАТОРОВ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТЯМ

| Шифры специальностей | Наименование специальностей            | Численность ординаторов |             |          |                                 |           | Выпуск 2023 |
|----------------------|--|-------------------------|-------------|----------|---------------------------------|-----------|-------------|
|                      |  | всего                   | в том числе |          |                                 |           |             |
|                      |  |                         | граждане РФ |          | граждане иностранных государств |           |             |
|                      |  |                         | бюджет      | договор  | бюджет                          | договор   |             |
| <b>Всего</b>         | <b>18</b>                              | <b>7</b>                | <b>8</b>    | <b>2</b> | <b>1</b>                        | <b>19</b> |             |
| 33.08.01             | Фармацевтическая технология            | 7                       | 4           | 0        | 2                               | 1         | 10          |
| 33.08.02             | Управление и экономика фармации        | 7                       | 3           | 4        | 0                               | 0         | 8           |
| 33.08.03             | Фармацевтическая химия и фармакогнозия | 4                       | 0           | 4        | 0                               | 0         | 1           |

## 4.7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕТЕВЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ

Основными тенденциями развития образования в настоящее время являются сетевые технологии, электронное обучение и создание практико-ориентированных образовательных программ с участием индустриальных партнеров.

В рамках заключенных договоров о сетевой форме реализации образовательных программ в 2022/23 учебном году обучение прошли:

- по программе «Управление персоналом организации» направления 38.03.03 – Управление персоналом – 5 студентов ВГУ и 5 студентов ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет»;
- по программе «Технологии и организация туроператорских и турагентских услуг» направления 43.03.02 – Туризм – 8 студентов ВГУ и 9 студентов ФГБОУ ВО «Рязанский государственный университет имени С. А. Есенина».

Освоение части образовательной программы обучающимися на базе сетевого партнера способствует развитию личностных качеств обучающихся, расширению возможностей для выбора различных профилей подготовки, усовершенствованию профессиональных компетенций, увеличению конкурентоспособности выпускника, развивает способность адаптироваться к иной образовательной среде, иным педагогическим подходам.



## 4.8. ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗУЕМЫХ СТИПЕНДИАЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ

Обучающиеся в университете имеют возможность участвовать в стипендиальных программах различных уровней, цель которых – поддержка талантливых обучающихся. Виды стипендиальных программ и количество стипендиатов по ним представлены в табл. 4.11.

Таблица 4.11

### ВИДЫ СТИПЕНДИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ ДЛЯ СТУДЕНТОВ И АСПИРАНТОВ

| Наименование стипендиальной программы                             | Количество стипендий, назначенных студентам |
|---|---|
| Стипендия Президента РФ   | –   |
| Стипендия Правительства РФ  | 1   |
| Стипендия Президента РФ по приоритетным направлениям              | 14  |
| Стипендия Правительства РФ по приоритетным направлениям           | 24  |
| Стипендия Правительства РФ по приоритетным направлениям (для СПО) | 7   |
| Именная стипендия Благотворительного фонда Владимира Потанина     | 6   |
| Стипендия Ученого совета ВГУ                                      | 4   |
| Стипендия имени профессора Л. Д. Кокорева                         | 2   |
| Стипендия имени профессора Г. Ф. Горского                         | 2   |
| Стипендия имени профессора И. А. Галагана                         | 2   |
| Стипендия имени профессора В. С. Основина                         | 2   |
| Стипендия имени профессора В. А. Панюшкина                        | 2   |
| Стипендия имени профессора А. М. Абрамова                         | 1   |
| Стипендия имени профессора М. С. Точилина                         | 1   |
| Стипендия имени профессора В. А. Лисицкого                        | 1   |
| Стипендия имени профессора Л. Т. Гиляровской                      | 2   |
| Стипендия имени профессора В. Н. Эйтингона                        | 3   |
| Стипендия имени профессора М. А. Левитской                        | 2   |
| Стипендия имени профессора В. И. Соболева                         | 1   |
| Стипендия имени профессора М. А. Красносельского                  | 1   |
| Стипендия имени профессора В. Т. Титова                           | 1   |
| Стипендия имени профессора В. Б. Кашкина                          | 1   |
| Стипендия имени профессора Г. Е. Веделя                           | 1   |
| Стипендия имени профессора Ю. А. Рылова                           | 1   |
| Стипендия имени профессора О. Я. Баева                            | 1   |
| Стипендия имени профессора В. А. Артемова                         | 1   |
| Стипендия Информационной компании «Информсвязь-Черноземье»        | 1-е полугодие – 3<br>2-е полугодие – 8      |
| Стипендия АО «Концерн “Созвездие”»                                | 14  |
| Гранты Президента РФ (по программе Фонда «Талант и успех»)        | 7   |
| Стипендия имени Почетного доктора ВГУ А. В. Гордеева              | 4   |



## 4.9. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, РЕАЛИЗУЕМЫХ В 2023 ГОДУ

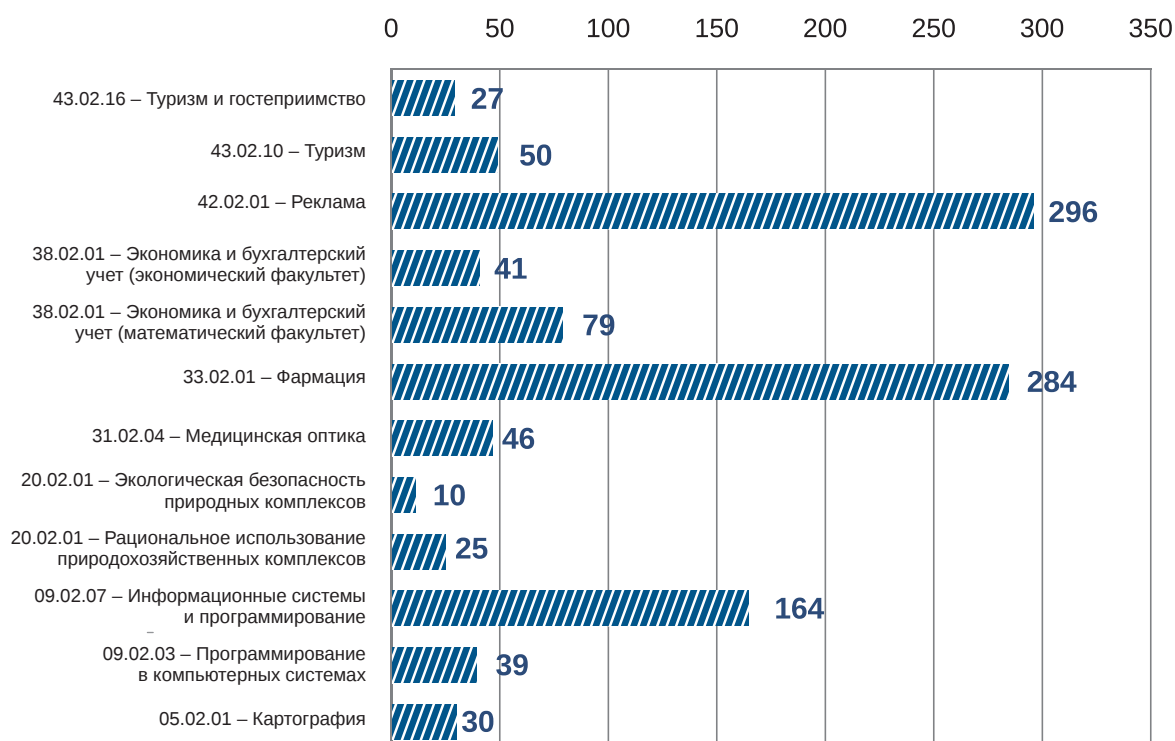
В 2022/23 учебном году подготовка специалистов среднего звена осуществлялась по девяти федеральным государственным образовательным стандартам: 09.02.03 – Программирование в компьютерных системах; 20.02.01 – Рациональное использование природоохозяйственных комплексов; 31.02.04 – Медицинская оптика; 33.02.01 – Фармация; 38.02.01 – Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям); 42.02.01 – Реклама; 43.02.10 – Туризм; 05.02.01 – Картография; 09.02.07 – Информационные системы и программирование. С 1 сентября 2023 года осуществлен прием на специальности 20.02.01 – Экологическая безопасность природных комплексов и 43.02.16 – Туризм и гостеприимство.

Средний балл аттестата абитуриентов, зачисленных в 2023 году на программы СПО в ВГУ, составил 4,3 балла, что превышает средний балл зачисленных по России – 3,96 балла. Распределение среднего балла аттестата по специальностям: «Фармация» – 4,38 балла, «Реклама» – 4,38 балла, «Туризм и гостеприимство» – 4,2 балла, «Медицинская оптика» – 4,23 балла, «Экологическая безопасность природных комплексов» – 4,24 балла, «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)» на математическом факультете – 4,27 балла, «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)» на экономическом факультете – 4,51 балла, «Картография» – 4,53 балла, «Информационные системы и программирование» – 4,1 балла.

Контингент студентов СПО составляет 1091 человек. Распределение контингента по специальностям представлено на рис. 4.12.

Рисунок 4.12

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КОНТИНГЕНТА ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРОГРАММАМ СПО

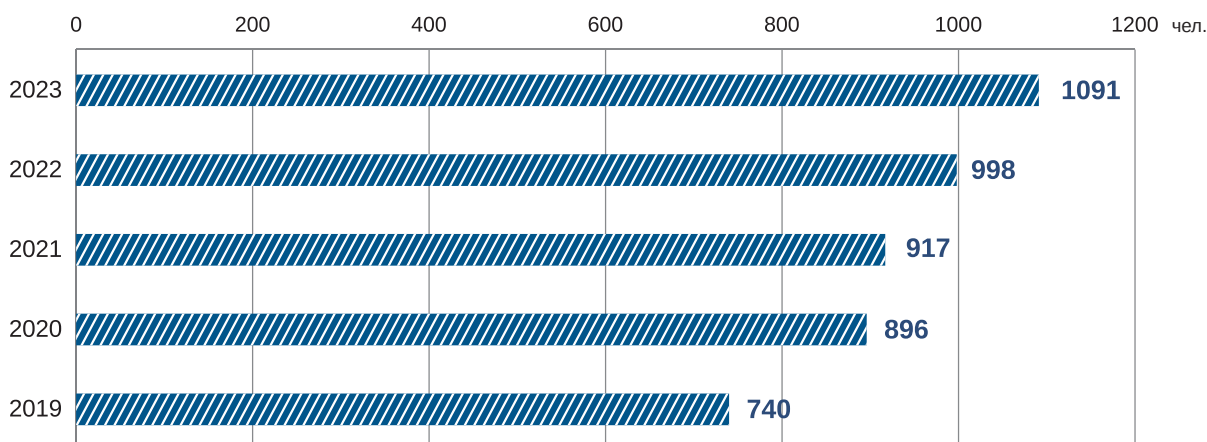




Динамика объема контингента обучающихся по программам СПО положительная, за последние 5 лет прирост контингента составил 47 % (рис. 4.13).

Рисунок 4.13

#### ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ КОНТИНГЕНТА ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРОГРАММАМ СПО ЗА 2019–2023 ГОДЫ



Рост контингента в 2023 году обусловлен увеличением приема студентов на специальность «Информационные системы и программирование», реализуемую математическим факультетом.

В 2023 году студенты Воронежского государственного университета, обучающиеся на программах СПО, удостоены 4 стипендий Правительства Российской Федерации по приоритетным направлениям модернизации и технологического развития экономики Российской Федерации. По результатам конкурсного отбора стипендиатами стали 3 студента специальности 31.02.04 – Медицинская оптика и 1 студент специальности 33.02.01 – Фармация.

Выпуск обучающихся по программам СПО в 2023 году представлен в табл. 4.12.



Таблица 4.12

## РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫПУСКА ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТЯМ СПО В 2023 ГОДУ

| Специальности СПО  | Выпуск (чел.) | В том числе                |                       |                      |                                 |             | средний балл ВКР |
|--|---------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------|------------------|
|  |               | получили диплом с отличием | защита ВКР на отлично | защита ВКР на хорошо | защита ВКР на удовлетворительно |             |                  |
| 09.02.03 – Программирование в компьютерных системах                              | 42            | 2                          | 26                    | 11                   | 5                               | 4,50        |                  |
| 31.02.04 – Медицинская оптика  | 7             | 4                          | 7                     | 0                    | 0                               | 5,00        |                  |
| 33.02.01 – Фармация  | 52            | 6                          | 34                    | 14                   | 4                               | 4,58        |                  |
| 38.02.01 – Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) экономический факультет  | 16            | 0                          | 4                     | 5                    | 7                               | 3,81        |                  |
| 38.02.01 – Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) математический факультет | 11            | 1                          | 2                     | 3                    | 6                               | 3,64        |                  |
| 42.02.01 – Реклама   | 55            | 6                          | 25                    | 23                   | 7                               | 4,33        |                  |
| 43.02.10 – Туризм  | 24            | 3                          | 13                    | 8                    | 3                               | 4,42        |                  |
| <b>Итоговые значения</b>   | <b>207</b>    | <b>22</b>                  | <b>111</b>            | <b>64</b>            | <b>32</b>                       | <b>4,32</b> |                  |

Общий выпуск по программам СПО составил 207 человек, 22 из них получили диплом с отличием, что на 1 человека больше, чем в прошлом году.

Третий год для выпускников СПО по актуализированному образовательному стандарту ФГОС 4 проходила государственная итоговая аттестация в форме демонстрационного экзамена и защиты дипломного проекта (работы). Выпускники по специальности 38.02.01 – Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) проходили процедуру ГИА с механизмом оценивания демонстрационного экзамена по компетенции R41 Бухгалтерский учет.

Демонстрационный экзамен является одной из форм государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего профессионального образования, которая направлена на определение уровня освоения выпускником материала, предусмотренного образовательной программой, и степени сформированности профессиональных компетенций путем проведения независимой экспертной оценки выполненных выпускником практических заданий.

С 2023 года демонстрационный экзамен проводится по двум уровням: базовому и профильному. Выпускники университета сдавали демонстрационный экзамен по профильному уровню.



Результаты демонстрационного экзамена представлены в табл. 4.13.

Таблица 4.13

**РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕМОНСТРАЦИОННОГО ЭКЗАМЕНА  
ПО КОМПЕТЕНЦИИ R41 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ В 2023 ГОДУ**

| Специальности СПО  | Выпуск (чел.) | Результат     |              |                         |                 |
|--|---------------|---------------|--------------|-------------------------|-----------------|
|  |               | ДЭ на отлично | ДЭ на хорошо | ДЭ на удовлетворительно | Средний балл ДЭ |
| 38.02.01 – Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) экономический факультет  | 16            | 3             | 9            | 4                       | 3,94            |
| 38.02.01 – Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) математический факультет | 11            | 4             | 5            | 2                       | 4,18            |
| <b>Итоговые значения</b>   | <b>27</b>     | <b>7</b>      | <b>14</b>    | <b>6</b>                | <b>4,06</b>     |

Демонстрационный экзамен прошли 27 выпускников. В 2023 году средний балл участников демонстрационного экзамена, обучающихся в ВГУ, по компетенции R41 Бухгалтерский учет составил 25,72 балла из 47 максимально возможных, что выше соответствующего показателя на региональном уровне (Воронежская область) на 3,5 балла.

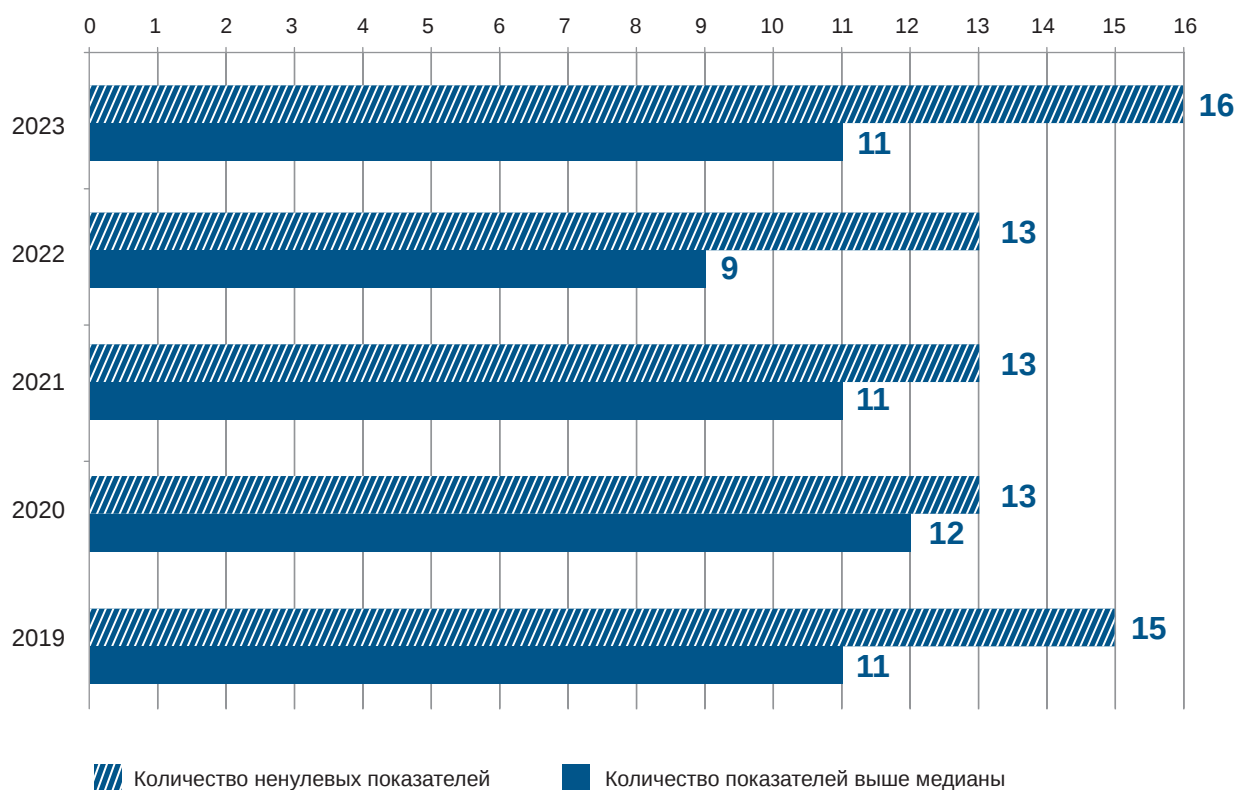
Воронежский государственный университет вошел в первую лигу рейтинга «Мониторинг качества подготовки кадров образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования» за 2023 год (Мониторинг-СПО). Всего в мониторинге приняла участие 4571 образовательная организация, в числе которых 356 образовательных организаций высшего образования и 431 их филиал. В 2023 году по результатам Мониторинга-СПО Воронежский государственный университет по сравнению с предыдущим годом превысил значения по показателям «образовательная деятельность», «уровень подготовки выпускников образовательных программ СПО», «финансово-экономическая деятельность», «кадровый состав», «реализация программ ДПО», «социальная ответственность».

Динамика результатов Мониторинга-СПО за 2019–2023 годы представлена на рис. 4.14.



Рисунок 4.14

## КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА ПРОГРАММ СПО



По результатам мониторинга среди 80 образовательных организаций Воронежской области, реализующих программы СПО, Воронежский государственный университет в отчетном году расположился в «зеленой зоне», которая включает в себя образовательные организации, имеющие высокую степень внедрения и развития проверяемых показателей, и занимает 13-е место по приведенному контингенту.

В 2023 году обучающиеся по программам СПО третий год подряд принимают участие во всероссийских проверочных работах (ВПР). Студенты 1-го и 2-го курсов выполнили две проверочные работы: с оценкой метапредметных результатов обучения и по одному профильному учебному предмету для осваиваемой ими специальности. Обучающиеся по специальности «Реклама» выполняли проверочную работу по истории (1-й курс) и обществознанию (2-й курс), «Фармация» – по химии, «Картография», «Туризм» и «Туризм и гостеприимство» – по географии, проверочную работу по математике выполняли обучающиеся по специальностям «Рациональное использование природохозяйственных комплексов», «Экологическая безопасность природных комплексов», «Информационные системы и программирование» и «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)».

Во всероссийских проверочных работах приняли участие 220 обучающихся 1-го курса (80,3 % контингента 1-го курса) и 179 обучающихся 2-го курса (76,5 % контингента 2-го курса). С оценкой метапредметных результатов обучения справились 84,1 % участников ВПР, с оценкой предметных результатов обучения по истории – 70,84 % обучающихся, химии – 79,1 %, географии – 96,43 %, математике – 80,35 %, обществознанию – 92,6 %.



## **4.10. ЭЛЕКТРОННАЯ ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА И ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ ЕЕ РАЗВИТИЯ**

### **ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОЦЕССОМ**

В настоящее время электронная информационная образовательная среда (ЭИОС) университета является необходимым и обязательным элементом его образовательной системы. Функционал ЭИОС в значительной мере адаптирован к удовлетворению потребностей всех взаимодействующих с этой средой групп пользователей (студентов, преподавателей, сотрудников структурных подразделений вуза, внешних пользователей), что является основным критерием оценки качества ЭИОС.

Единая информационно-образовательная среда университета, отвечающая требованиям закона «Об образовании в Российской Федерации» и ФГОС, представлена образовательным порталом «Электронный университет ВГУ» (URL: <https://edu.vsu.ru>).

Персональные кабинеты обучающихся и преподавателей на образовательном портале «Электронный университет ВГУ» доступны для пользователей из любого места, в котором есть доступ к сети Интернет, 7 дней в неделю и 24 часа в сутки.

Портал «Электронный университет ВГУ» интегрирован с информационными системами управления контингентом студентов, кадрами, учебными планами и учебной нагрузкой преподавателей.

Реализована автоматизированная система обработки заявок студентов на получение доступа к порталу.

Для студентов и преподавателей на портале в их персональных кабинетах созданы сервисы для доступа к электронной зачетной книжке, ведения персонального портфолио с возможностью публикации в сети размещаемых в нем документов.



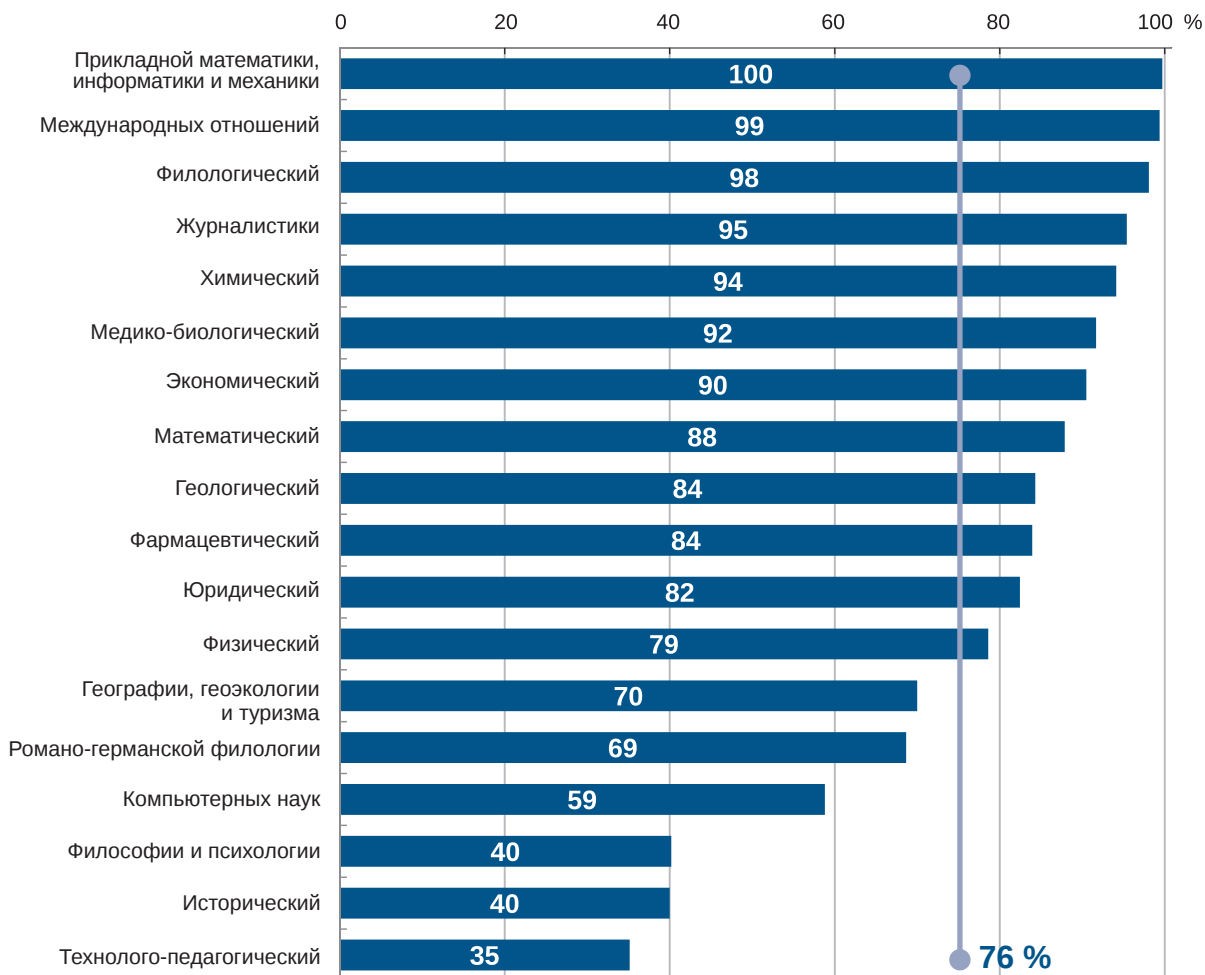
На портале созданы сервисы для загрузки, размещения и публикации в сети документов, сопровождающих учебный процесс (ФГОС, ООП, УП, РП, ВКР):

- государственные образовательные стандарты – 362 (+15);
- описания основных образовательных программ ВГУ – 4107 (+299);
- учебные планы образовательных программ ВО ВГУ – 3918 (+289);
- учебные планы образовательных программ СПО ВГУ – 86 (+11);
- рабочие программы дисциплин учебных планов ВГУ – 83 331.

На портале функционирует ресурс для загрузки и размещения обучающимися выпускных квалификационных работ, научных докладов и научных квалификационных работ и автоматизированной проверки этих работ в системе «Антиплагиат». В течение 2023 года в системе «Антиплагиат» было проведено 32 370 проверок работ студентов, аспирантов и работников ВГУ на заимствования, из них 3189 выпускных квалификационных работ (рис. 4.15).

Рисунок 4.15

#### ДОЛЯ ВЫПУСКНЫХ РАБОТ, ПРОШЕДШИХ ПРОВЕРКУ В СИСТЕМЕ «АНТИПЛАГИАТ» НА ПОРТАЛЕ «ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ВГУ»

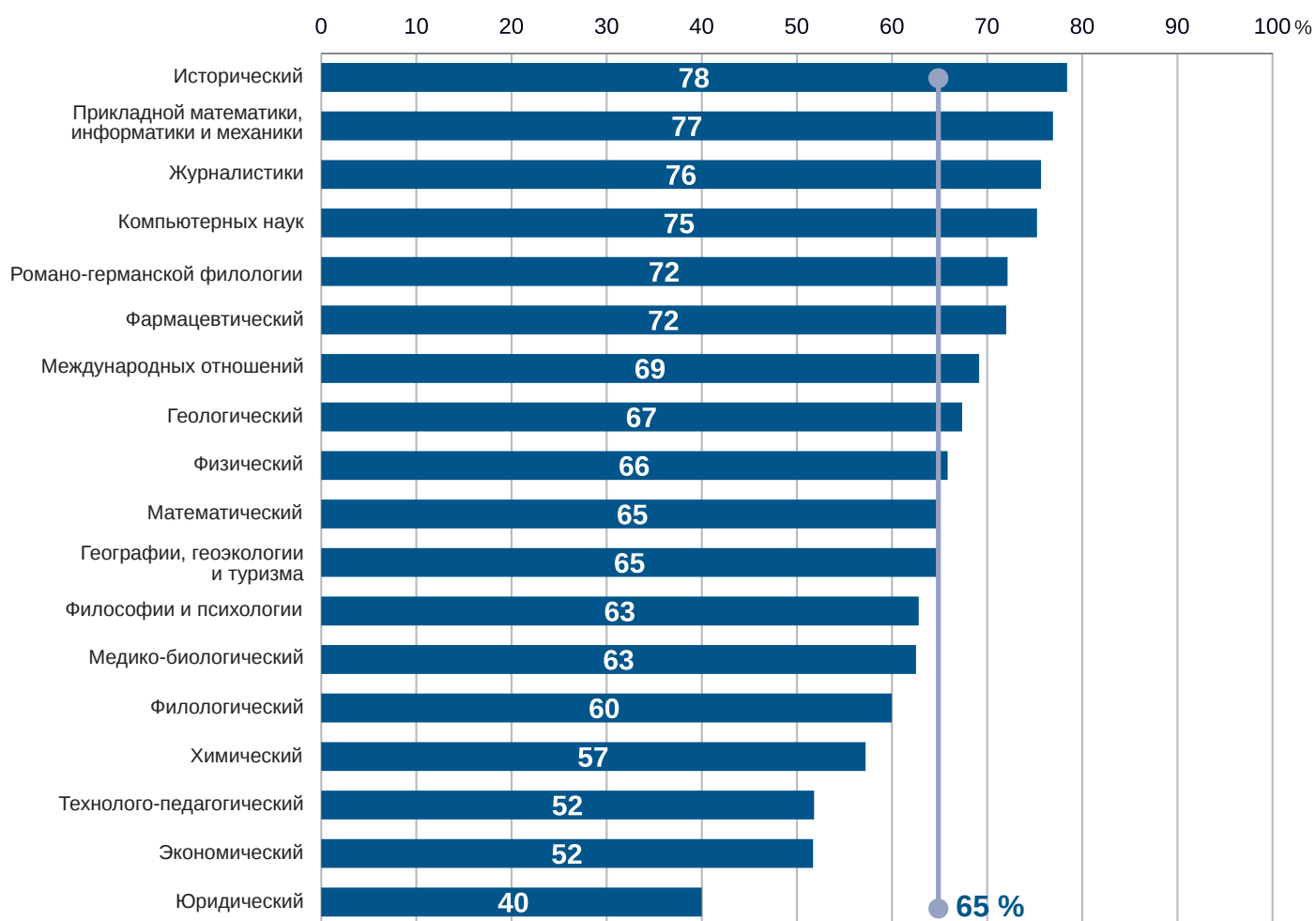




Уровень оригинальности работ, прошедших проверку, составляет 65 % по вузу в целом. Наиболее высокая оригинальность отмечена на историческом факультете, наименьшая – у работ на юридическом факультете (рис. 4.16).

Рисунок 4.16

УРОВЕНЬ ОРИГИНАЛЬНОСТИ РАБОТ, ПРОШЕДШИХ ПРОВЕРКУ В СИСТЕМЕ  
«АНТИПЛАГИАТ» НА ПОРТАЛЕ «ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ВГУ»

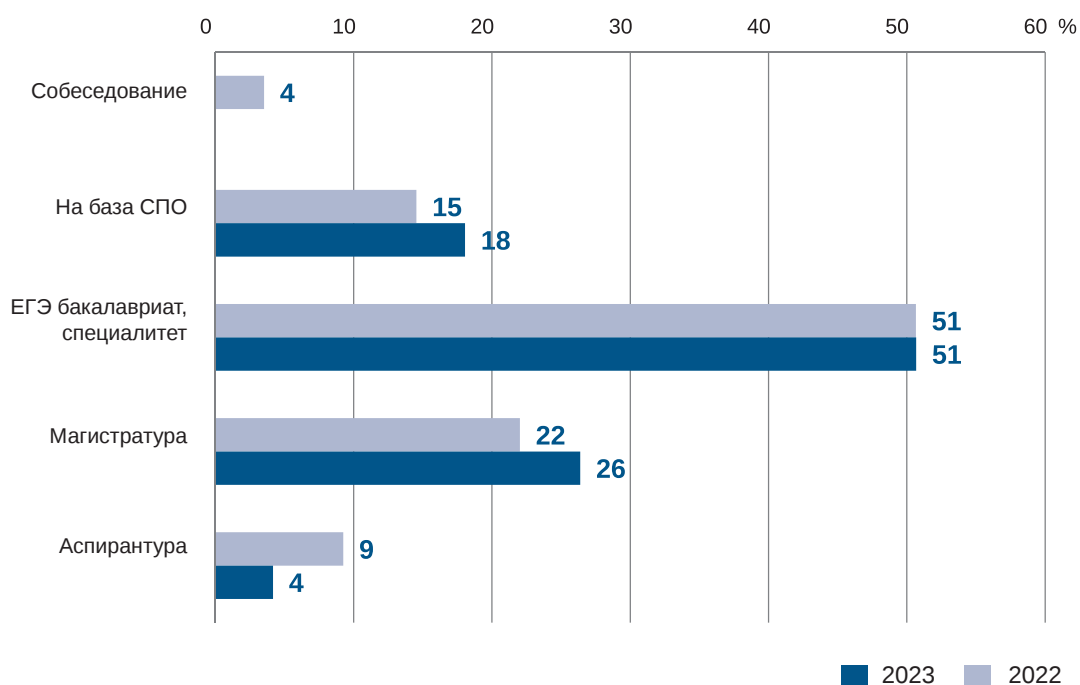




Портал поддерживает образовательный процесс при его реализации в очном, смешанном и дистанционном форматах. Интеграция сервиса прокторинга в портал «Электронный университет ВГУ» позволяет организовать проведение вступительных, промежуточных и итоговых государственных аттестаций в дистанционном формате согласно установленным регламентам. В 2023 году при поддержке сервиса было проведено 313 (на 38 % больше, чем в 2022 году) вступительных испытаний и государственная итоговая аттестация у 744 студентов (рис. 4.17). Увеличение числа дистанционных испытаний во время приемной кампании обусловлено появлением новой категории абитуриентов из приграничных областей, что увеличило число заявлений абитуриентов для проведения приема вступительных испытаний в дистанционном формате.

Рисунок 4.17

#### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ, ПРОВОДИМЫХ В ДИСТАНЦИОННОМ ФОРМАТЕ, ПО УРОВНЯМ ОБРАЗОВАНИЯ



#### ПОРТАЛ «ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ВГУ» – СРЕДА ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Создаваемые и размещаемые на образовательном портале «Электронный университет ВГУ» (URL: <https://edu.vsu.ru>) электронные курсы позволяют реализовать практически все компоненты учебного процесса: содержательный, оценочно-результативный, коммуникативный и организационно-учетный. Они включают средства создания содержательных и интерактивных учебных элементов, позволяющих реализовать в электронной среде самые разнообразные формы учебных поручений и учебной деятельности, контроля и оценки их исполнения.

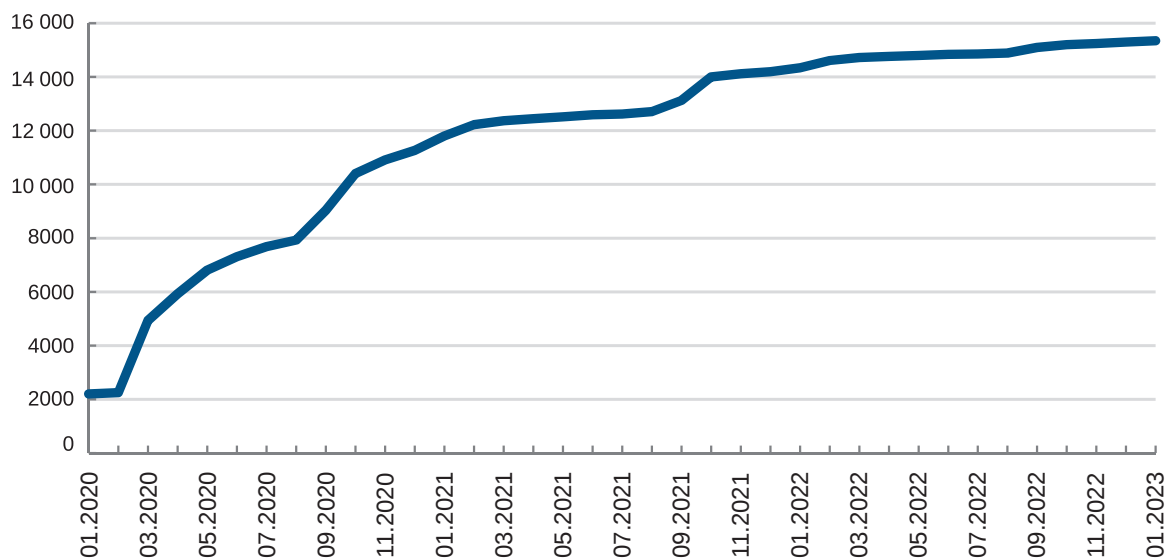


Реализация образовательного процесса в вузе в 2023 году проходила с использованием смешанной формы обучения на портале «Электронный университет ВГУ». Интенсивное применение электронного обучения и дистанционных образовательных технологий сопровождалось увеличением числа электронных курсов. Так, преподавателями было подано 1227 заявок на создание новых электронных курсов для организации образовательного процесса (рис. 4.18).

Рисунок 4.18

#### ДИНАМИКА ПОСТУПЛЕНИЯ ЗАЯВОК НА РЕГИСТРАЦИЮ НА ПОРТАЛЕ НОВЫХ ЭЛЕКТРОННЫХ КУРСОВ

Число заявок



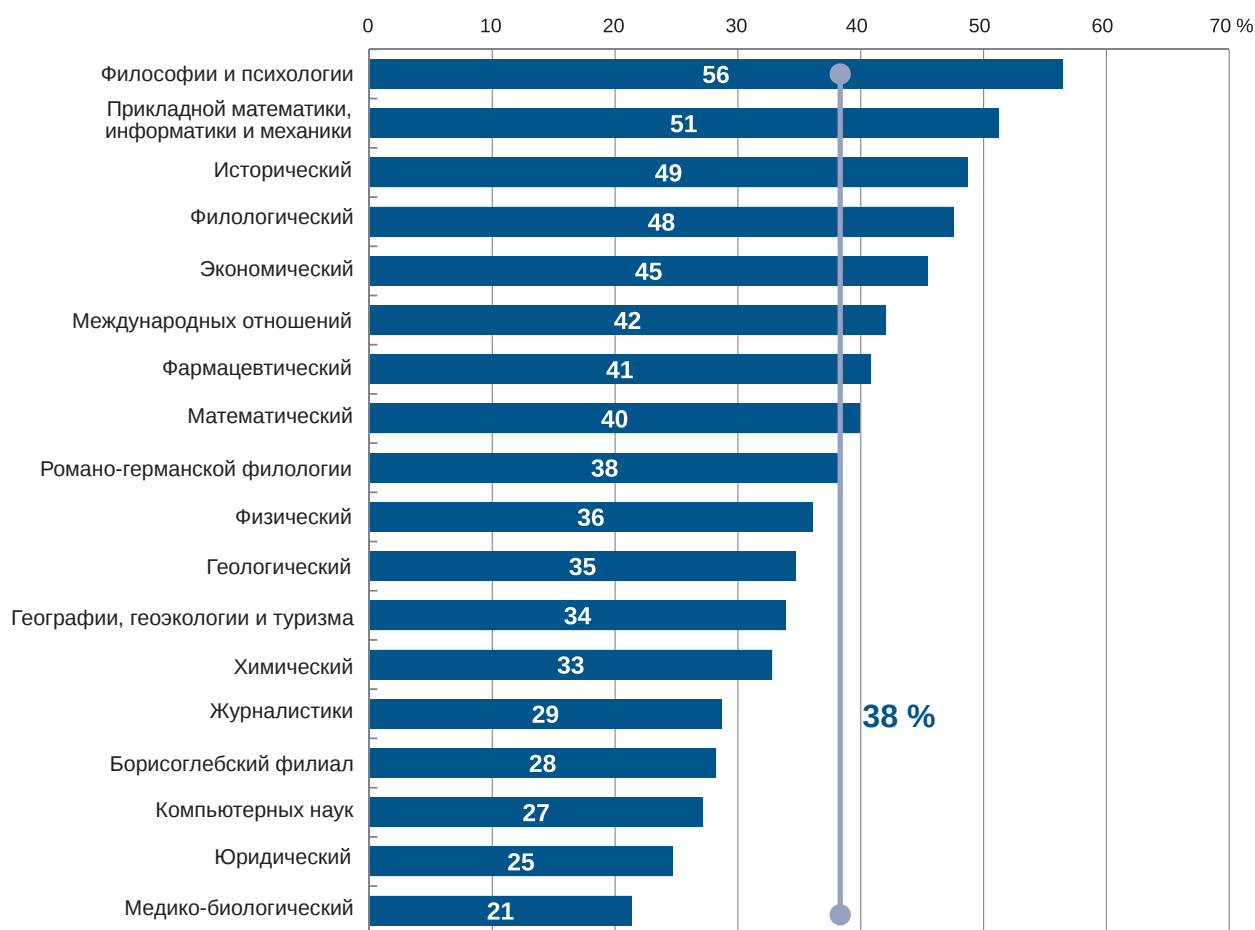
Электронные курсы на портале обеспечивают поддержку учебного процесса, организации и проведения предметных олимпиад, работу научных обществ учащихся, студенческих научных обществ, инновационного проекта «Лига инноваций», тренингов профессиональных компетенций.



Всего в 2023 году учебный процесс реализовывался по 288 образовательным программам. Для 2224 дисциплин учебных планов (38 %) на образовательном портале зарегистрированы соответствующие электронные курсы. Доля образовательных программ факультетов, для которых зарегистрированы электронные курсы, представлена на рис. 4.19.

Рисунок 4.19

#### ДОЛЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ ФАКУЛЬТЕТОВ, ДЛЯ КОТОРЫХ ЗАРЕГИСТРИРОВАНЫ ЭЛЕКТРОННЫЕ КУРСЫ

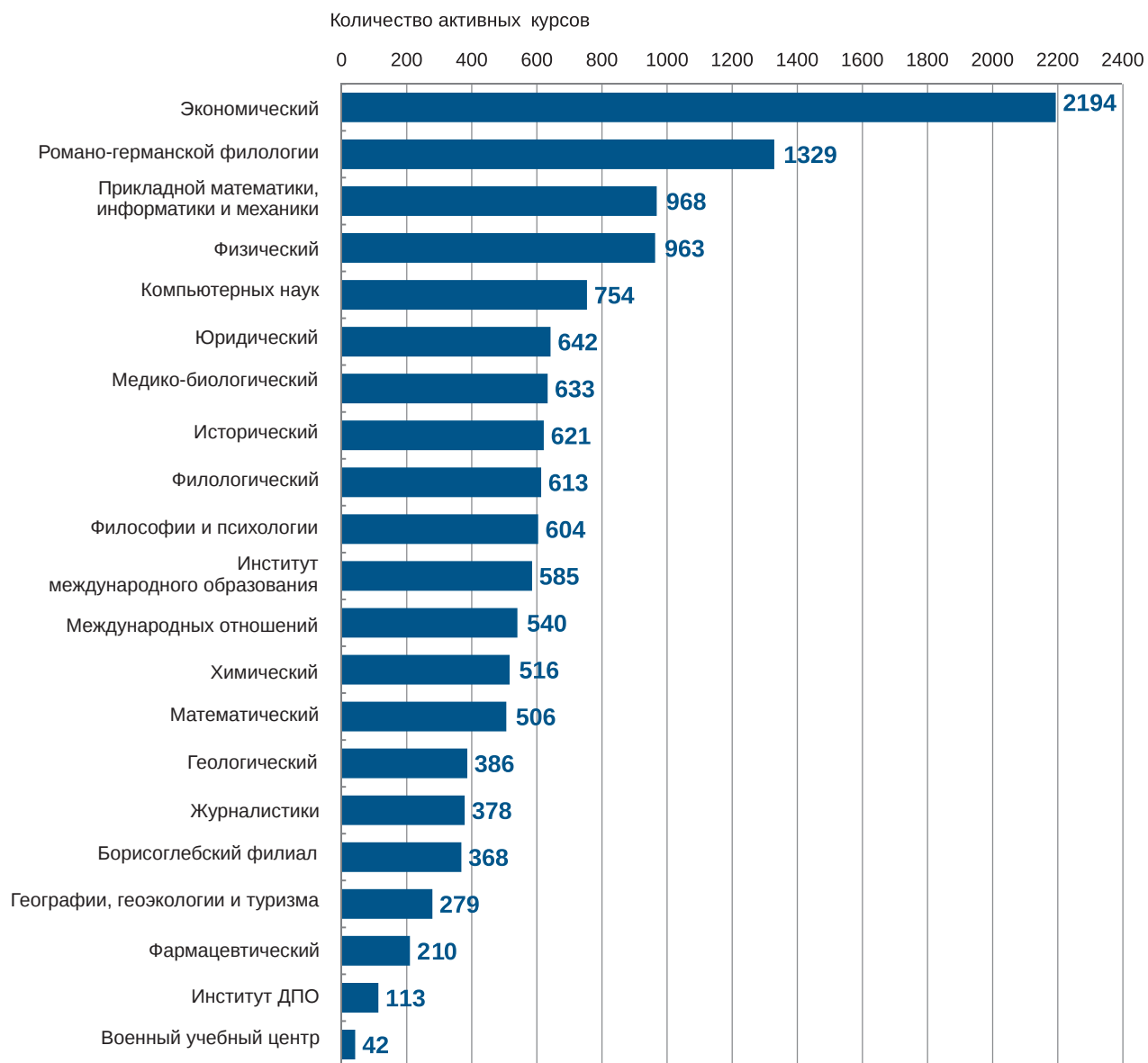




Распределение электронных учебных курсов по факультетам представлено на рис. 4.20.

Рисунок 4.20

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО ФАКУЛЬТЕТАМ ЭЛЕКТРОННЫХ КУРСОВ,  
ЗАДЕЙСТВОВАННЫХ В РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА







В рамках периода организации образовательного процесса с применением дистанционных образовательных технологий сохранялась востребованность средств видео-конференц-связи портала, что выразилось в высокой нагрузке серверного кластера, обеспечивающего проведение онлайн-занятий. Для обеспечения надежности проведения занятий в онлайн-режиме, помимо ранее используемой в университете ВКС-системы BigBlueButton, в 2023 году была использована дополнительная облачная ВКС-система Pruffme, а также бесплатный сервис ВКС Яндекс.Телемост.

В настоящее время аппаратные ресурсы серверного и сетевого оборудования поддержки сервиса видео-конференц-связи BigBlueButton составляют 22 сервера с одновременным увеличением размера оперативной памяти каждого сервера до 20 Гб и увеличением количества ядер каждого сервера с 6 до 8. Общее количество процессорных ядер в настоящее время составляет 176.

Серверный кластер поддержки LMS Moodle с 7 серверов увеличился до 13, а количество ядер каждого сервера – с 8 до 12 (общее количество процессорных ядер в два раза – с 56 до 128). Оперативная память каждого процессора была увеличена с 20 до 64 Гб.

Результаты использования имеющихся в настоящее время вычислительных ресурсов позволяют утверждать о возможности университета обеспечить реализацию всего учебного процесса в дистанционном формате.

С целью оптимизации использования образовательных ресурсов портала была решена задача оперативного формирования количественной метрики уровня реализации созданных электронных курсов (условные баллы за уровень реализации курса) как современного педагогического инструмента, учитывающей реальную востребованность и эффективность использования разных типов учебных элементов электронных курсов в образовательном процессе.

Созданная метрика позволяет оценивать как эффективность использования в электронных курсах разнообразных учебных элементов, так и уровень реализации электронных курсов в целом, позволяет получать организаторами образовательного процесса университета объективную информацию о текущем состоянии и уровне реализации подразделениями цифровой составляющей развития образовательного процесса вуза, обеспечивать реальный контроль организации самостоятельной работы студентов, контроль текущей успеваемости, текущих и промежуточных аттестаций.



Применение метрики к электронным курсам, используемым в учебном процессе, выявило необходимость стандартизации структуры электронного курса, поддерживающего дисциплину учебного плана и позволяющего использовать его при разных режимах обучения.

Решение задачи формирования количественной метрики уровня реализации созданных электронных курсов позволяет ставить задачу предметного анализа педагогического уровня наполнения электронных курсов и эффективности их использования при реализации образовательного процесса с применением ЭО и ДОТ.

Использование метрики позволило выработать регламент оценки электронных учебных курсов с целью признания их уровня как электронного учебно-методического пособия, закрепленный в «Положении об электронных учебных курсах Воронежского государственного университета».

Создаваемые электронные курсы в большинстве своем соответствуют требованиям «Положения об электронных учебных курсах» и направлены на организацию самостоятельной работы студентов и отражение текущей успеваемости, а также проведение занятий в дистанционном формате.

По итогам апробации в текущем 2023/24 учебном году внутренними нормативными актами введено обязательное использование Электронного журнала посещаемости занятий и Журнала текущей успеваемости во всех электронных учебных курсах, поддерживающих реализацию дисциплины. Введение электронной формы этих документов основывается на практически полном (90 %) обучении преподавателей университета на курсах повышения квалификации по подготовке электронных учебных курсов на платформе Moodle.

В 2023 году на платформе «Электронный университет ВГУ» была проведена внутренняя оценка качества образования, для чего было создано более 170 электронных курсов с фондами оценочных средств компетенций.

На текущий момент на портале moos.vsu.ru опубликовано 8 массовых открытых онлайн-курсов, используемых в учебном процессе университета. В развитии этого направления работы видится перспектива создания практико-ориентированных MOOK и предоставления к ним доступа сторонним пользователям.



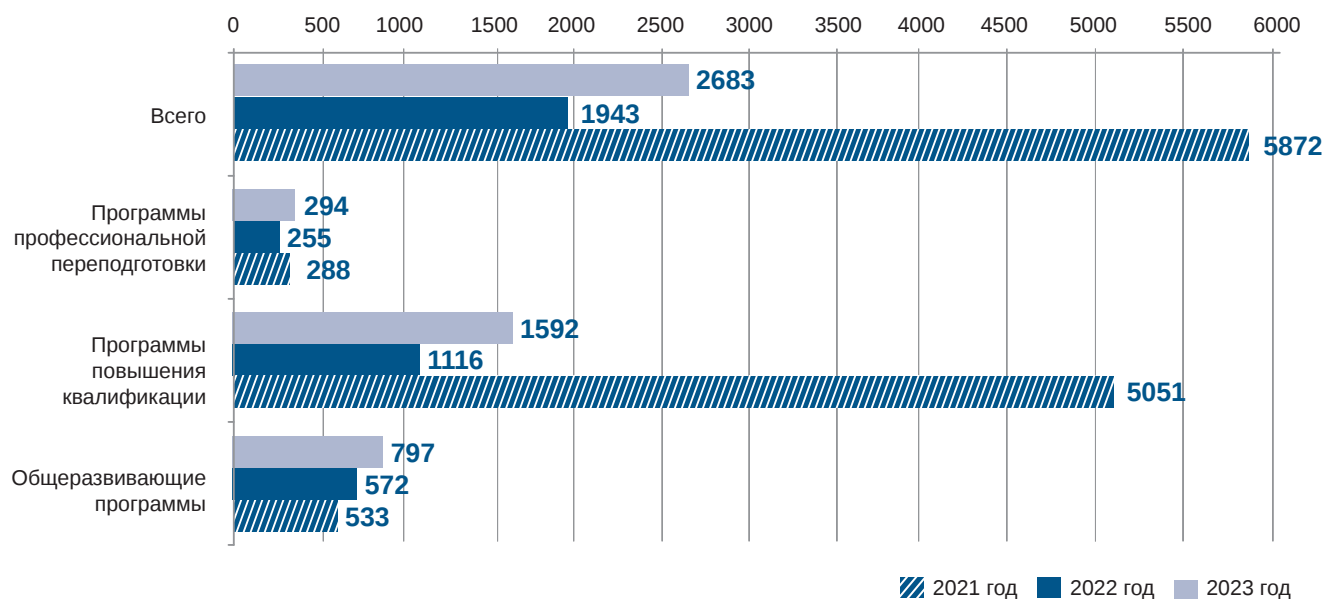
## 4.11. ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 2023 году было реализовано 107 программ дополнительного образования, из них: 25 общеразвивающих программ, по которым обучено 797 слушателей; 48 программ повышения квалификации, по которым обучено 1592 слушателя; 34 программы профессиональной переподготовки, по которым обучено 294 слушателя, в том числе 133 слушателя – по программам с присвоением новой квалификации.

Всего обучение прошли 2683 слушателя. Динамика численности слушателей, обучающихся на программах дополнительного образования, представлена на рис. 4.21.

Рисунок 4.21

### ДИНАМИКА РОСТА ЧИСЛЕННОСТИ СЛУШАТЕЛЕЙ ПРОГРАММ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В УНИВЕРСИТЕТЕ





Информация о распределении программ дополнительного образования в разрезе укрупненных групп специальностей и направлений представлена в табл. 4.14.

Таблица 4.14

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОГРАММ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
В РАЗРЕЗЕ УКРУПНЕННЫХ ГРУПП СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ И НАПРАВЛЕНИЙ**

| Код УГСН | Наименование УГСН  | Количество программ | Количество обученных |
|----------|--|---------------------|----------------------|
| 01.00.00 | Математика и механика  | 1                   | 42                   |
| 02.00.00 | Компьютерные и информационные науки                            | 6                   | 81                   |
| 03.00.00 | Физика и астрономия  | 3                   | 135                  |
| 04.00.00 | Химия  | 2                   | 42                   |
| 05.00.00 | Науки о Земле  | 8                   | 157                  |
| 06.00.00 | Биологические науки  | 1                   | 17                   |
| 14.00.00 | Ядерная энергетика и технологии                                | 1                   | 22                   |
| 30.00.00 | Фундаментальная медицина                                       | 1                   | 272                  |
| 33.00.00 | Фармация   | 7                   | 152                  |
| 38.00.00 | Экономика и управление   | 16                  | 246                  |
| 39.00.00 | Социология и социальная работа                                 | 2                   | 94                   |
| 40.00.00 | Юриспруденция  | 1                   | 8                    |
| 41.00.00 | Политические науки и регионоведение                            | 1                   | 36                   |
| 42.00.00 | Средства массовой информации и информационно-библиотечное дело | 1                   | 13                   |
| 43.00.00 | Сервис и туризм  | 1                   | 19                   |
| 44.00.00 | Образование и педагогические науки                             | 35                  | 904                  |
| 45.00.00 | Языкознание и литературоведение                                | 17                  | 414                  |
| 46.00.00 | История и археология   | 2                   | 8                    |
| 47.00.00 | Философия, этика и религиоведение                              | 1                   | 21                   |

Количество программ дополнительного профессионального образования с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, реализованных в 2023 году, представлено в табл. 4.15.

Таблица 4.15

**ПРОГРАММЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ,  
РЕАЛИЗОВАННЫЕ С ПРИМЕНЕНИЕМ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ  
И ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

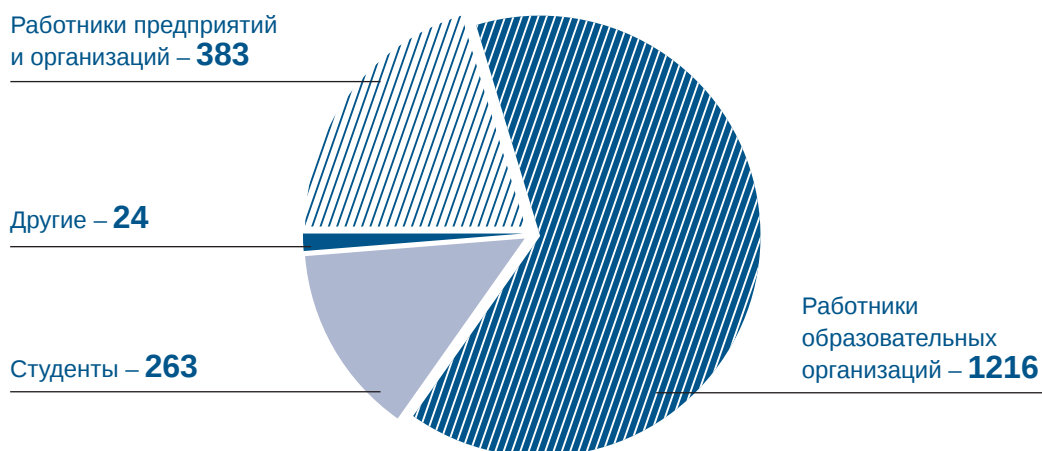
| Вид программы                             | Количество программ | Количество обученных | Электронное обучение и дистанционные образовательные технологии |                 |  |
|---|---------------------|----------------------|---|-----------------|--|
|   |                     |                      | программы с применением ЭО или ДОТ                              |                 | численность обученных по программам с применением ЭО или ДОТ |
|   |                     |                      | количество  | удельный вес, % |  |
| Программы повышения квалификации          | 48                  | 1592                 | 19  | 40              | 883  |
| Программы профессиональной переподготовки | 34                  | 294                  | 2   | 6               | 12   |
| <b>Всего</b>                              | <b>82</b>           | <b>1886</b>          | <b>21</b>   | <b>46</b>       | <b>895</b>   |

По категориям слушатели программ дополнительного профессионального образования распределены следующим образом:

- работники предприятий и организаций – 383 слушателя;
- работники образовательных организаций – 1216 слушателей;
- студенты, обучающиеся по образовательным программам среднего профессионального и высшего образования, – 263 слушателя;
- другие – 24 слушателя (рис. 4.22).

Рисунок 4.22

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СЛУШАТЕЛЕЙ ПРОГРАММ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПО КАТЕГОРИЯМ**



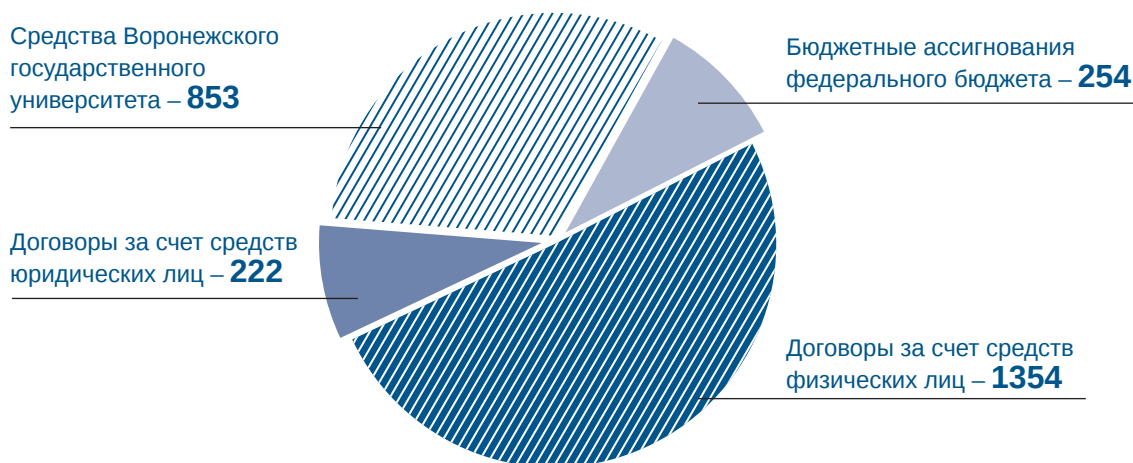


Структура источников финансирования обучающихся на программах дополнительного образования в отчетном году<sup>1</sup>:

- за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета – 254 слушателя;
- по договорам об оказании платных образовательных услуг – 1576 слушателей. Из них: по договорам за счет средств физических лиц – 1354 слушателя, по договорам за счет средств юридических лиц – 222 слушателя;
- за счет средств Воронежского государственного университета – 853 слушателя (рис. 4.23).

Рисунок 4.23

#### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СЛУШАТЕЛЕЙ ПРОГРАММ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ



По программам профессиональной переподготовки Государственного плана подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства Российской Федерации («Финансы», «Маркетинг», «Менеджмент») имели место три источника софинансирования по договорам об оказании платных образовательных услуг:

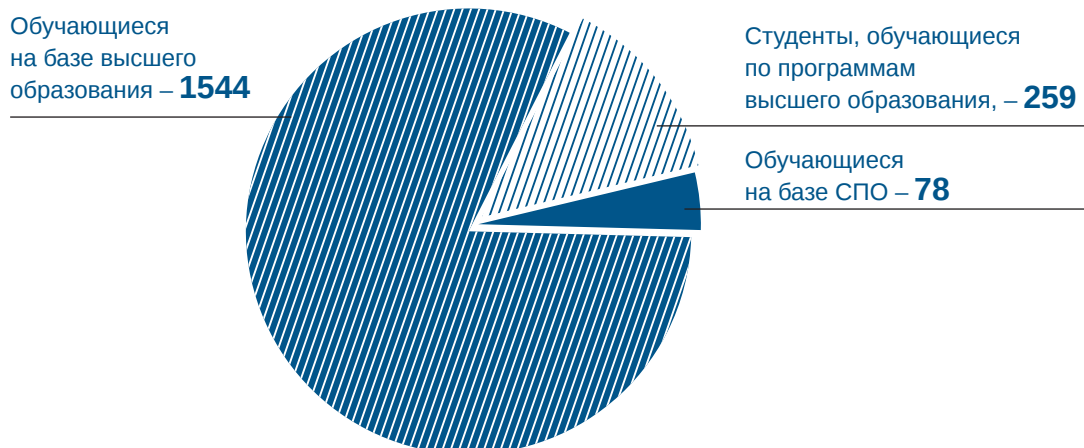
- 1/3 финансирования за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета – 43 слушателя;
- 1/3 финансирования за счет бюджетных ассигнований бюджетов субъектов Российской Федерации – 43 слушателя;
- 1/3 финансирования по договорам за счет средств физических лиц – 43 слушателя.

В 2023 году обучались по образовательным программам дополнительного профессионального образования на базе СПО 78 человек, высшего образования – 1544 человека, студентов, обучающихся по программам высшего образования, – 259 человек (рис. 4.24).

<sup>1</sup> Без учета слушателей программ профессиональной переподготовки Государственного плана подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства Российской Федерации («Финансы», «Маркетинг», «Менеджмент»).

Рисунок 4.24

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СЛУШАТЕЛЕЙ ПРОГРАММ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ

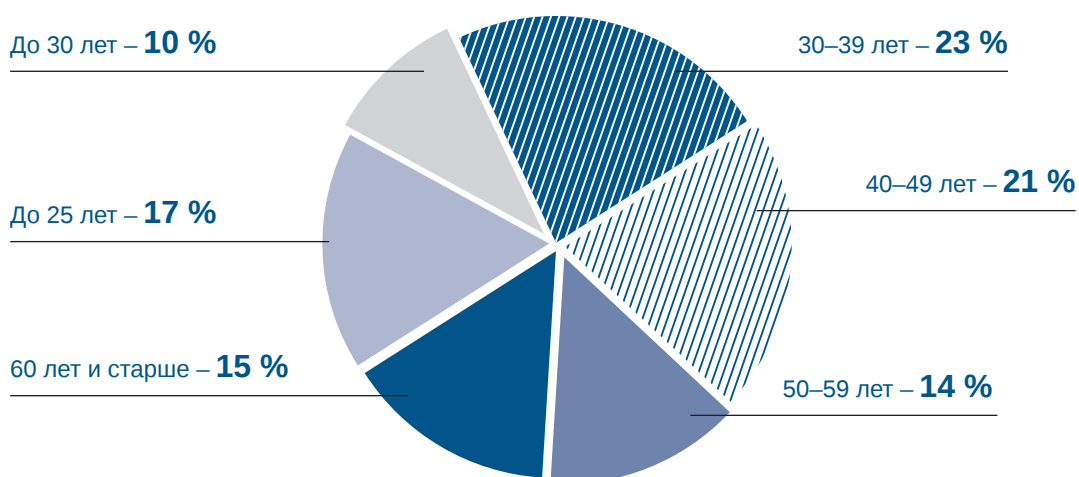


Реализуемые университетом программы дополнительного профессионального образования осваивали лица следующих возрастных групп:

- менее 25 лет – 320 человек;
- от 25 до 29 лет – 193 человека;
- от 30 до 39 лет – 425 человек;
- от 40 до 49 лет – 404 человека;
- от 50 до 59 лет – 271 человек;
- 60 лет и старше – 273 человека (рис. 4.25).

Рисунок 4.25

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СЛУШАТЕЛЕЙ ПРОГРАММ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПО ВОЗРАСТУ



# 4

В 2023 году открыты 40 дополнительных образовательных программ, в том числе 8 общеобразовательных программ, 21 программа повышения квалификации, 11 программ профессиональной переподготовки.

Факультеты университета, наряду с основными образовательными программами, успешно реализуют программы профессиональной переподготовки с присвоением квалификации. В течение 2023 года на физическом факультете было выдано 25 дипломов «Преподаватель по направлению “Физика и астрономия”», на факультете географии, геоэкологии и туризма – 32 диплома «Преподаватель по направлению “География”», на химическом факультете – 27 дипломов «Преподаватель по направлению “Химия”», на медико-биологическом факультете – 1 диплом «Преподаватель биологии», на факультете РГФ – 12 дипломов «Переводчик в сфере профессиональной коммуникации», на математическом факультете – 16 дипломов «Системный инженер», на филологическом факультете – 10 дипломов «Преподаватель по направлению “Филология”».

Институт дополнительного профессионального образования в 2023 году реализовал программы профессиональной переподготовки «Управление персоналом» и «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». 12 слушателей данных программ получили дипломы.

В рамках третьего этапа федерального проекта «Содействие занятости» национального проекта «Демография» реализовано 8 программ дополнительного профессионального образования в формате повышения квалификации, из них 2 программы были реализованы многократно. Численность обученных – 103 человека, из них подтвердили трудоустройство 83 %. Программы и количество обученных в разрезе структурных подразделений представлены в табл. 4.16.

Успешно проходит реализация дополнительного образования в учебных центрах университета. В 2023 году в учебно-методическом центре имени профессора Гиляровской прошли обучение по следующим программам повышения квалификации: «Консультант по налогам и сборам» – 6 человек, «Новое в бухгалтерском учете и отчетности. Налогообложение» – 21 человек.



Таблица 4.16

### ОБУЧЕНИЕ ПО ДОПОЛНИТЕЛЬНЫМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «СОДЕЙСТВИЕ ЗАНЯТОСТИ» В 2023 ГОДУ

| Структурное подразделение                              | Название программы   | Количество обученных |
|--|--|----------------------|
| Борисоглебский филиал                                  | Современные технологии сопровождения обучающихся с ограниченными возможностями здоровья в условиях общеобразовательной организации | 24                   |
|  | Теория и методика преподавания русского языка и литературы в современных условиях  | 7                    |
|  | Развитие и коррекция речи детей дошкольного и младшего школьного возраста  | 3                    |
| Факультет географии, геоэкологии и туризма             | Лаборант химического анализа   | 20                   |
|  | Прикладная геодезия  | 13                   |
|  | Технология САПР и ГИС в геодезии и проектировании  | 7                    |
| Фармацевтический факультет                             | Фармацевтическое информирование и консультирование населения о лекарственных препаратах и других товарах аптечного ассортимента    | 22                   |
| Институт дополнительного профессионального образования | Управление персоналом  | 7                    |

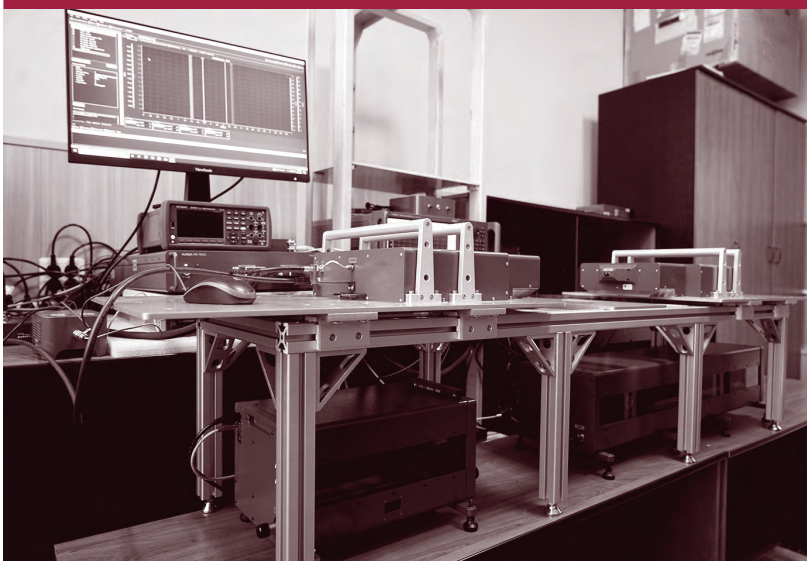
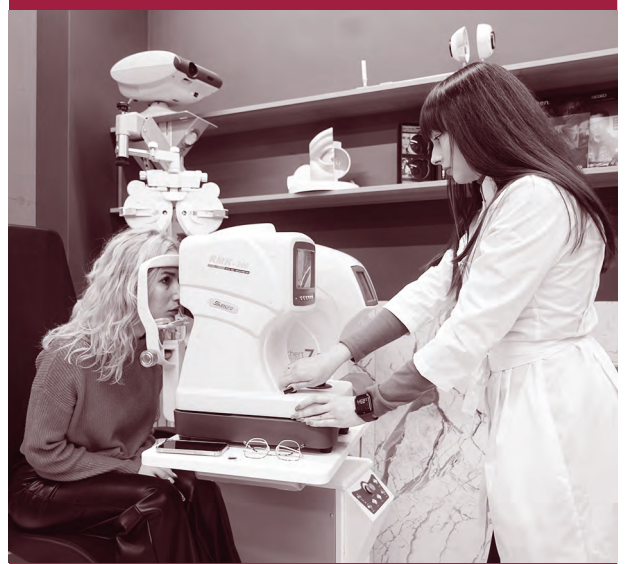
В Центре правовых инноваций и примирительных процедур прошли обучение 8 слушателей, в Центре коммуникативных исследований – 32 человека, в Центре радиационной безопасности – 22 человека.

В Центре подготовки управленческих кадров прошли повышение квалификации по программе «Основы менеджмента и бережливые технологии» для старшего медицинского персонала медицинских учреждений г. Воронежа и Воронежской области 26 человек. По программам профессиональной переподготовки «Государственный план подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации» в течение 2023 года прошли обучение 43 руководителя и лица, занимающие управленческие должности на предприятиях и в организациях Воронежа.

В Бизнес-школе ВГУ в 2023 году по образовательной программе профессиональной переподготовки «Бакалавр управления бизнесом» (ВВА) обучение завершил 21 человек. Выпускники данной программы – студенты экономического факультета (направление «Менеджмент», бакалавриат), успешно осваивающие учебные планы двух образовательных программ – ООП «Менеджмент» (профиль «Управление бизнесом») и ДОП ВВА.

По программе профессиональной переподготовки с присвоением квалификации «Мастер делового администрирования» (МВА) в Бизнес-школе в 2023 году завершили обучение 10 человек.

В 2023 году университет получил статус федеральной инновационной площадки в области педагогического образования, выступив с проектом «Психолого-педагогическая компетентность преподавателя высшей школы».





**НАУЧНАЯ РАБОТА,  
ИННОВАЦИИ  
И ИНФОРМАТИЗАЦИЯ**





## НАУЧНАЯ РАБОТА, ИННОВАЦИИ И ИНФОРМАТИЗАЦИЯ



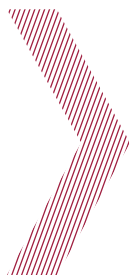
**Д. В. Костин,**  
проректор по науке,  
инновациям и цифровизации

### 5.1. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ, СТОЯВШИЕ В ОБЛАСТИ НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ИННОВАЦИЙ И ИНФОРМАТИЗАЦИИ ВГУ В 2023 ГОДУ

**Основная цель** – динамичное развитие фундаментальной и прикладной науки в университете как основы создания передовых технологий; формирование единой комфортной экосистемы, обеспечивающей реализацию образовательного процесса, выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также управление университетом с применением современных цифровых технологий.

#### **Задачи:**

- 1.** Создание передовой научно-технологической инфраструктуры для подготовки специалистов, решения научно-технических задач мирового уровня.
- 2.** Организация научно-исследовательской деятельности в интересах промышленных партнеров как базового подхода к формированию ключевых компетенций современного инженера и способа создания междисциплинарных проектных команд для генерации наукоемкого бизнеса.
- 3.** Трансфер технологий и коммерциализация разработок ВГУ, направленных на решение задач реального сектора экономики.
- 4.** Популяризация и повышение привлекательности инженерного образования, создание условий для успешной карьерной траектории выпускников университета.
- 5.** Достижение показателя общего объема НИОКР более 340 млн руб.
- 6.** Участие в конкурсе на получение финансирования федерального проекта «Передовые инженерные школы».
- 7.** Реализация стратегии цифровой трансформации университета на период до 2030 года с учетом результатов оценки уровня цифровой зрелости вуза.

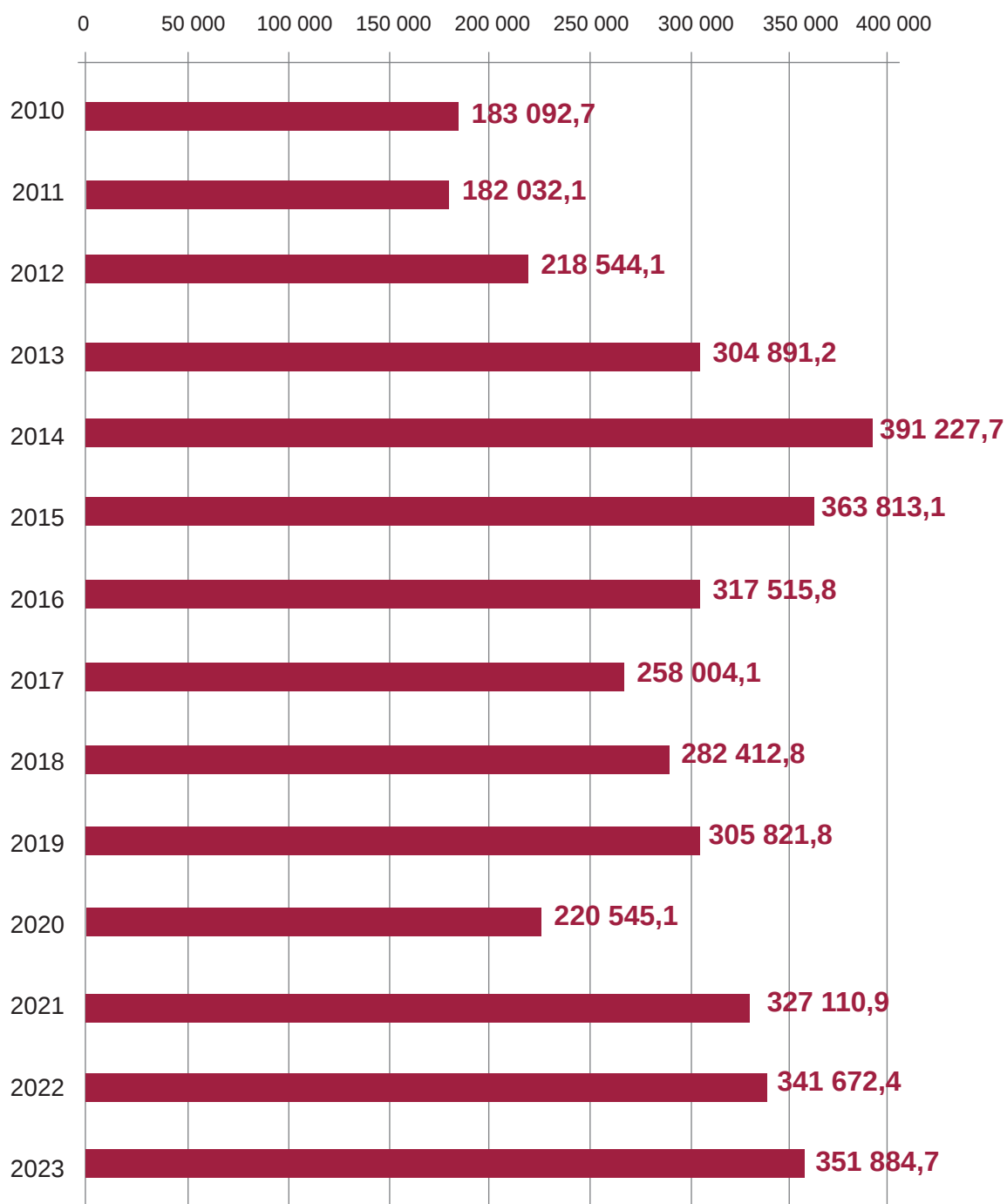


## 5.2. ФИНАНСИРОВАНИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ В 2010–2023 ГОДАХ

Общий объем выполненных научно-исследовательских работ в 2023 году составил 351,9 млн руб., что на 10,2 млн руб. больше прошлогоднего объема (рис. 5.1).

Рисунок 5.1

### ФИНАНСИРОВАНИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ ВГУ В 2010–2023 ГОДАХ (ТЫС. РУБ.)





### 5.3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЪЕМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК ВГУ В 2023 ГОДУ ПО РАЗЛИЧНЫМ ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Объем финансирования по государственному заданию Минобрнауки России в сфере научной деятельности составил 47,1 млн руб.; по гранту в форме субсидий из федерального бюджета в рамках реализации проекта по теме «Распределенная инфраструктура высокоточных методов диагностики в ультрамягкой рентгеновской области синхротронного излучения для функциональных материалов и наноразмерных структур, включая био-нано-гибридные, для перспективных технологий и технических систем: от образовательных технологий через фундаментальные научные исследования к практическому применению» – 112,0 млн руб.; по грантам российских фондов поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности – 188,4 млн руб.

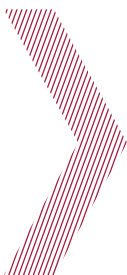
Бюджетные ассигнования составили в 2023 году 81,7 % от общего объема финансирования, а 18,3 % – это средства предприятий-заказчиков, ориентированных на внедрение исследований.

Распределение объемов финансирования научных исследований и разработок ВГУ по различным источникам финансирования представлено в табл. 5.1.

Таблица 5.1

#### ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК ВГУ В 2023 ГОДУ

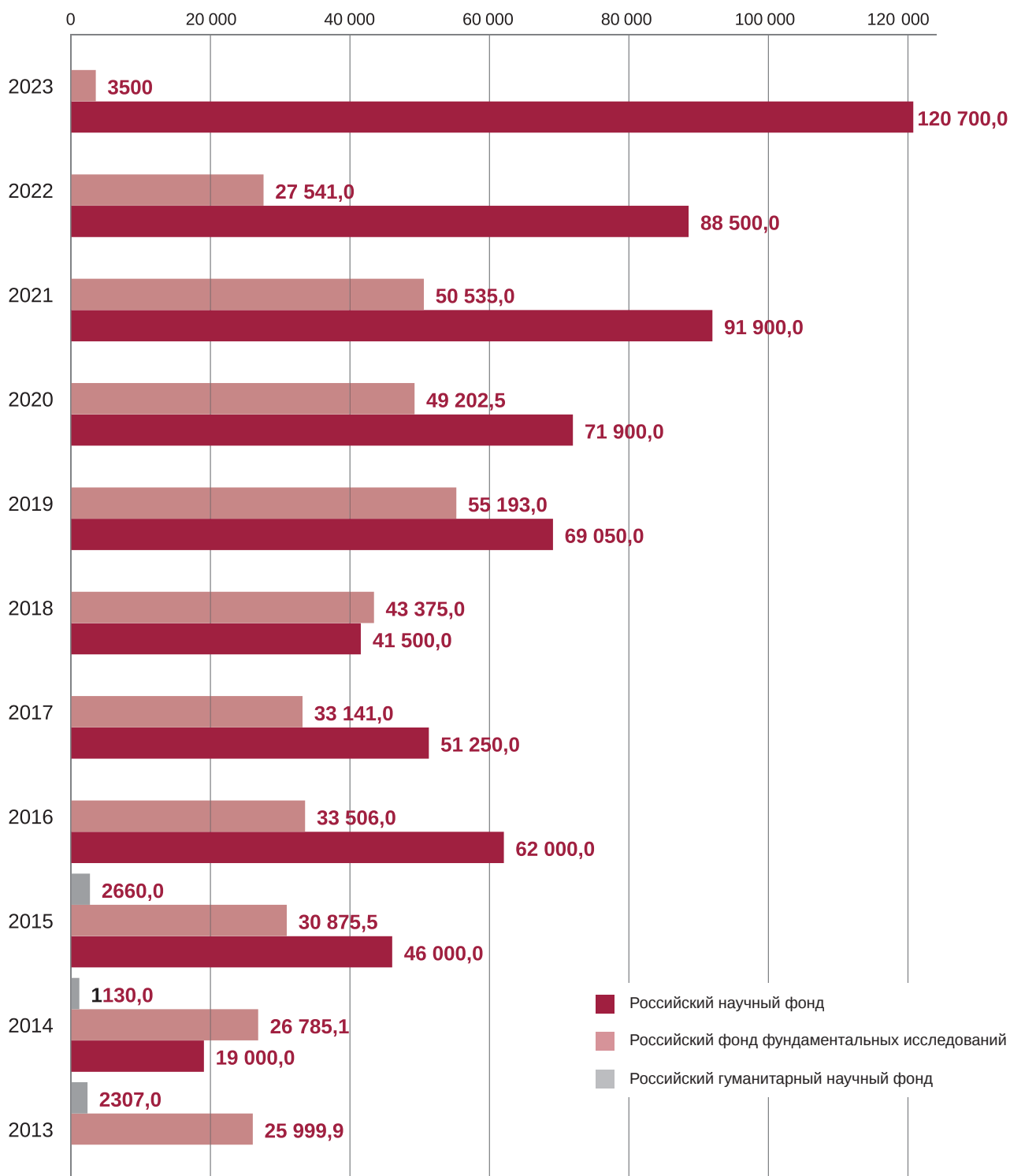
| Источники финансирования   | Процент |
|--|---------|
| Министерство науки и высшего образования Российской Федерации            | 46,48   |
| Фонды поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности | 35,30   |
| Российские хозяйствующие субъекты  | 15,42   |
| Иные внебюджетные российские источники и собственные средства вуза       | 2,80    |



Средства научных фондов, поступившие в ВГУ для финансирования научно-исследовательских работ, представлены на рис. 5.2.

Рисунок 5.2

СРЕДСТВА НАУЧНЫХ ФОНДОВ, ПОСТУПИВШИЕ В ВГУ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ (ТЫС. РУБ.)





## 5.4. ПУБЛИКАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ СОТРУДНИКОВ ВГУ В 2023 ГОДУ

Таблица 5.2

ПУБЛИКАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ СОТРУДНИКОВ ВГУ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 15 ФЕВРАЛЯ 2024 ГОДА

| № п/п | Показатель   | 2022                           | 2023                        |
|-------|--|--------------------------------|-----------------------------|
| 1     | Общее количество публикаций (статей) всего (БД Труды работников)                           | 4800                           | 4970                        |
|       | Общее количество публикаций (статей) всего (БД РИНЦ).                                      |                                |                             |
| 2     | Все публикации нынешних сотрудников с учетом публикаций, извлеченных из списков литературы | 4377                           | 4413                        |
| 3     | Число цитирований всех публикаций (БД РИНЦ)  | 15 384                         | 16 626                      |
| 4     | Индекс Хирша организации (БД РИНЦ)   | h-154<br>(25–26-е место, вузы) | h-157<br>(25-е место, вузы) |
| 5     | Публикации в изданиях (статьи), индексируемых в базе данных Web of Science                 | 139                            | 242                         |
| 6     | Число цитирований всех публикаций за год (Web of Science)                                  | –                              | 3382                        |
| 7     | Публикации в изданиях (статьи), индексируемых в базе данных Scopus                         | 387                            | 439                         |

Дополнительные сведения по БД «Труды работников ВГУ»:

- количество монографий: 2022 год – 102, 2023 год – 66;
- количество учебных пособий: 2022 год – 302, 2023 год – 310.



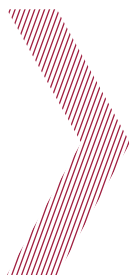


Таблица 5.3

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ФАКУЛЬТЕТОВ ПО ИНДЕКСУ ХИРША

| № п/п | Факультет   | Индекс Хирша |
|-------|---|--------------|
| 1     | Юридический факультет                                   | 89           |
| 2     | Филологический факультет                                | 67           |
| 3     | Экономический факультет                                 | 65           |
| 4     | Медико-биологический факультет                          | 56           |
| 5     | Физический факультет                                    | 54           |
| 6     | Математический факультет                                | 50           |
| 7     | Факультет романо-германской филологии                   | 49           |
| 8     | Геологический факультет                                 | 46           |
| 9     | Химический факультет                                    | 43           |
| 10    | Факультет географии, геоэкологии и туризма              | 42           |
| 11    | Факультет прикладной математики, информатики и механики | 39           |
| 12    | Исторический факультет                                  | 34           |
| 13    | Факультет компьютерных наук                             | 31           |
| 14    | Факультет философии и психологии                        | 29           |
| 15    | Факультет журналистики                                  | 28           |
| 16    | Фармацевтический факультет                              | 27           |
| 17    | Факультет международных отношений                       | 20           |
| 18    | Институт международного образования                     | 14           |
| 19    | Военный учебный центр                                   | 6            |
| 20    | Кафедра физического воспитания и спорта                 | 3            |



Таблица 5.4

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ АВТОРОВ ПО ИНДЕКСУ ХИРША (ДАННЫЕ РИНЦ)

| № п/п | Ф. И. О.                         | Индекс Хирша |
|-------|----------------------------------|--------------|
| 1     | Ендовицкий Дмитрий Александрович | 50           |
| 2     | Стариков Юрий Николаевич         | 46           |
| 3     | Трещевский Юрий Игоревич         | 38           |
| 4     | Савко Аркадий Дмитриевич         | 37           |
| 5     | Коробейникова Лариса Сергеевна   | 36           |
| 6     | Манаков Николай Леонидович       | 33           |
| 7     | Баскаков Анатолий Григорьевич    | 29           |
| 8     | Домашевская Эвелина Павловна     | 29           |
| 9     | Глазнев Виктор Николаевич        | 28           |
| 10    | Сенцова Марина Валентиновна      | 28           |
| 11    | Середин Павел Владимирович       | 28           |
| 12    | Михно Владимир Борисович         | 27           |
| 13    | Провоторов Вячеслав Васильевич   | 27           |
| 14    | Артюхов Валерий Григорьевич      | 26           |
| 15    | Епринцев Сергей Александрович    | 26           |
| 16    | Кретов Алексей Александрович     | 26           |
| 17    | Крупко Анатолий Эмануилович      | 26           |
| 18    | Куролап Семен Александрович      | 26           |
| 19    | Рисин Игорь Ефимович             | 26           |
| 20    | Сапожникова Наталья Глебовна     | 26           |
| 21    | Бирюков Павел Николаевич         | 25           |
| 22    | Леньшин Александр Сергеевич      | 25           |



В университете издается 24 научных журнала (с ISSN), из них 15 научных журналов, входят в Перечень ВАК:

- Вестник Воронежского государственного университета в 12 сериях:
  - География. Геоэкология;
  - Геология;
  - Философия;
  - Химия. Биология. Фармация;
  - Физика. Математика;
  - Проблемы высшего образования;
  - Лингвистика и межкультурная коммуникация;
  - Филология. Журналистика;
  - Экономика и управление;
  - Системный анализ и информационные технологии;
  - История. Политология. Социология;
  - Право;
- Конденсированные среды и межфазные границы;
- Сорбционные и хроматографические процессы;
- Современная экономика: проблемы и решения.

Четыре журнала Воронежского государственного университета включены в международные базы данных:

- Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Геология включен в международную базу данных GeoRef;
- Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Физика. Математика включен в международную базу данных MathSciNet.

Два журнала включены в международные базы данных Scopus, Chemical Abstracts:

- Конденсированные среды и межфазные границы;
- Сорбционные и хроматографические процессы.

Пять журналов Воронежского государственного университета входят в состав базы Russian Science Citation Index (RSCI) на платформе Web of Science и в ядро РИНЦ:

- Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Геология;
- Вестник Воронежского государственного университета. Серия: География. Геоэкология;
- Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Системный анализ и информационные технологии;
- Конденсированные среды и межфазные границы;
- Сорбционные и хроматографические процессы.



## **5.5. ПЕРЕЧЕНЬ НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ШКОЛ ВГУ И НАПРАВЛЕНИЙ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ**

### **НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ В УНИВЕРСИТЕТЕ ВЕДУТСЯ ПО 30 ОСНОВНЫМ НАУЧНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ**

1. Аналитические, геометрические и численные методы исследования дифференциальных уравнений.
2. Теория функций и функциональный анализ.
3. Математическое моделирование, программное и информационное обеспечение, методы вычислительной и прикладной математики и их применение к фундаментальным исследованиям в естественных науках.
4. Механика деформируемого твердого тела, жидкости и газа.
5. Твердотельные наноструктуры. Физика магнитных и сегнетоэлектрических явлений. Полупроводники и полупроводниковые структуры. Твердотельные приборы СВЧ-диапазона.
6. Фундаментальная физика атомного ядра. Физика космических лучей и ядерные аспекты астрофизики. Ядерно-физические проблемы.
7. Фундаментальные проблемы взаимодействия излучения с веществом.
8. Проблемы передачи, получения, обработки и хранения информации. Электромагнитная совместимость радиоэлектронных устройств.
9. Высокотемпературные процессы в химии и материаловедении.
10. Катализ, фазовые равновесия, физико-химические процессы в растворах, расплавах, твердых телах.
11. Поверхностные явления, коллоидные и наночастицы, кластеры.
12. Направленный синтез и выделение химических соединений с физиологически активными свойствами и веществ специального назначения. Биологически активные синтетические и природные соединения и низкомолекулярные биорегуляторы.
13. Эколого-физиологические и физико-химические основы взаимодействия биосистем с окружающей средой.



14. Генезис и эволюция почв под действием естественных и антропогенных факторов.
15. Глубинное строение земной коры, геодинамика, магмообразование и условия формирования месторождений в докембрии и осадочных бассейнах платформ и складчатых поясов.
16. Эколого-географические аспекты взаимодействия природной среды и общества.
17. Научные основы социально-экономической политики и практика хозяйствования.
18. Система управления экономикой: формирование и развитие.
19. Человек как субъект общественных изменений: социальные, гуманитарные и психологические проблемы.
20. Археология и этнография Центрального Черноземья.
21. История России и европейских стран.
22. Литература и языки народов мира, их взаимодействие. Проблема межнациональных коммуникаций.
23. Сопоставительное исследование германских, романских, славянских языков и культур.
24. История, теория и практика функционирования средств массовой коммуникации.
25. Российское государство и правовая система: современное развитие, проблемы и перспективы.
26. Образовательные процессы в изменяющейся социокультурной среде, акмеология.
27. Социально-политические процессы, кризисы, конфликты.
28. Теория, методология и методика учета, анализа и контроля деятельности экономических субъектов.
29. Суперкомпьютерные технологии, квантовые и распределенные вычисления, большие данные.
30. Теоретические и прикладные исследования в сфере обращения лекарственных средств.



## **В УНИВЕРСИТЕТЕ ФУНКЦИОНИРУЮТ 43 НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ШКОЛЫ**

### **1. Топологические методы в нелинейном анализе**

Основатель – д-р физ.-мат. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ

Ю. Г. Борисович

Руководитель – д-р физ.-мат. наук, проф. В. Г. Звягин

Ведущая школа

### **2. Математический анализ**

Руководитель – д-р физ.-мат. наук, проф. Е. М. Семенов

### **3. Дифференциальные уравнения, оптимальное управление и теория нелинейных колебаний**

Руководитель – д-р физ.-мат. наук, проф. А. И. Перов

### **4. Качественные методы краевых задач для сложных сред и пространственных сетей**

Основатель – д-р физ.-мат. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ Ю. В. Покорный

### **5. Механика деформируемого твердого тела**

Руководитель – д-р физ.-мат. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ

А. Н. Спорыхин

### **6. Теоретическая физика (фундаментальные проблемы взаимодействия оптического излучения с атомами и молекулами)**

Основатель – д-р физ.-мат. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ

Л. П. Рапопорт

Основатель научного направления школы «Образование многозарядных ионов в сильном лазерном поле. Линейные и нелинейные восприимчивости атомов и 2-атомных молекул» – д-р физ.-мат. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ Б. А. Зон

Руководитель научного направления школы «Взаимодействие сильных лазерных полей короткой и сверхкороткой длительности с атомными молекулярными системами» – д-р физ.-мат. наук, проф. Н. Л. Манаков

Ведущая школа

### **7. Радиофизика (обеспечение электромагнитной совместимости радиоэлектронных средств путем усовершенствования характеристик радиоприемных устройств и их элементов)**

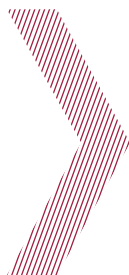
Основатель – д-р физ.-мат. наук, проф. Э. К. Алгазинов

### **8. Статистическая радиофизика и информатика**

Основатель – д-р техн. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ А. П. Трифонов

Руководитель – д-р физ.-мат. наук, проф. Ю. С. Радченко

Ведущая школа



**9. Фотостимулированные процессы на поверхности кристаллов с ионно-ковалентной связью**

Руководитель – д-р физ.-мат. наук, проф. А. Н. Латышев

**10. Атомное и электронное строение твердого тела и наноструктур**

Руководитель – д-р физ.-мат. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН Э. П. Домашевская  
Ведущая школа

**11. Ядерная физика и физика конденсированных состояний вещества**

Руководитель – д-р физ.-мат. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ  
С. Г. Кадменский

**12. Химические науки (направленный синтез физиологически активных химических соединений, полимеров и их дисперсий специального назначения)**

Руководитель – д-р хим. наук, проф. Г. В. Шаталов

**13. Химия твердого тела и полупроводников**

Основатель – д-р хим. наук, проф., лауреат Государственной премии СССР, заслуженный деятель науки РФ, академик Международной академии наук высшей школы Я. А. Угай

Руководитель научного направления школы «Физико-химические основы получения твердофазных материалов для микроэлектроники» – д-р хим. наук, проф. Г. В. Семенова

Руководитель научного направления школы «Материаловедение полупроводников и наноразмерных функциональных пленок на их основе» – д-р хим. наук, проф. И. Я. Миттова

Ведущая школа

**14. Химия ионообменных и мембранных процессов**

Руководитель – д-р хим. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ В. Ф. Селеменев

**15. Электрохимия металлов и сплавов**

Основатель – д-р хим. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ И. К. Маршаков

Руководитель – д-р хим. наук, проф. А. В. Введенский

Ведущая школа

**16. Химия твердого тела (физикохимия гетерогенных равновесий)**

Руководитель – д-р хим. наук, проф. Е. Г. Гончаров

**17. Биофизика (закономерности функционирования сложных (олигомерных) белковых систем в условиях различного микроокружения)**

Руководитель – д-р биол. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ В. Г. Артюхов

**18. Систематика, фауна и экология беспозвоночных животных: энтомология, экология, гидробиология, паразитология**

Основатель – д-р биол. наук, проф. О. П. Негроров



### **19. Организация и регуляция метаболизма растений**

Руководитель – д-р биол. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ А. Т. Епринцев

### **20. Генезис, эволюция и экология почв Центральной России**

Основатель – д-р биол. наук, проф., академик РАСХН, лауреат Государственной премии РФ, заслуженный деятель науки РФ А. П. Щербаков

Ведущая школа

### **21. Почвоведение (генезис, эволюция и структура почвенного покрова и его биосферные функции)**

Основатель – д-р биол. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ Б. П. Ахтырцев

Руководитель – д-р биол. наук, проф. Т. А. Девятова

### **22. Геодинамика, магматизм и металлогения раннедокембрийской истории Земли**

Основатель – д-р геол.-минер. наук, проф., член-корреспондент РАН, заслуженный деятель науки РФ Н. М. Чернышов

Руководитель – д-р геол.-минер. наук, проф. В. М. Ненахов

Ведущая школа (имела государственную поддержку как ведущая научная школа Российской Федерации)

### **23. Литология и полезные ископаемые древних платформ**

Руководитель – д-р геол.-минер. наук, проф., заслуженный геолог РФ А. Д. Савко

### **24. Исторические науки**

Руководитель – д-р ист. наук, проф. А. З. Винников

### **25. Исторические науки**

Руководитель – д-р ист. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ М. Д. Карпачев

### **26. Археология евразийской лесостепи**

Основатель – д-р ист. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ А. Д. Пряхин

Руководитель – д-р ист. наук, проф. А. П. Медведев

Ведущая школа

### **27. Экономическая теория и мировая экономика**

Основатель – д-р экон. наук, проф. Ю. И. Хаустов

### **28. Методология исследования рынка труда**

Руководитель – д-р экон. наук, проф. И. Т. Корогодина

### **29. Управление**

Основатель – канд. экон. наук, проф., заслуженный экономист РФ В. Н. Эйтингон

Руководитель – д-р экон. наук, проф. Ю. И. Трещевский

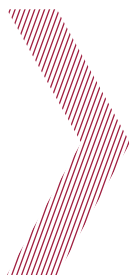
Ведущая школа

### **30. Философские науки. Философия науки**

Руководитель – д-р филос. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ А. С. Кравец

Ведущая школа





**31. Изучение и преподавание русской литературы**

Руководитель – д-р филол. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ В. М. Акаткин

**32. Литературоведение (художественная антропология и авторское начало в русской литературе XIX века)**

Основатель – д-р филол. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ Б. Т. Удодов

**33. История журналистики**

Основатель – д-р филол. наук, проф. Л. Е. Кройчик

**34. Языкознание. Славянская ономастика**

Руководитель – д-р филол. наук, проф. Г. Ф. Ковалев

**35. Языкознание (германские и романские языки)**

Основатель – д-р филол. наук, проф. Ю. А. Рылов

**36. Общее и русское языкознание**

Основатели – д-р филол. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ З. Д. Попова;  
д-р филол. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ И. А. Стернин  
Ведущая школа

**37. Физическая география, геофизика и геохимия ландшафтов**

Основатель – д-р геогр. наук, проф. В. И. Федотов

**38. Административное и административное процессуальное право**

Руководитель – д-р юрид. наук, проф., заслуженный деятель науки РФ Ю. Н. Стариков  
Ведущая школа

**39. Педагогические науки**

Основатель – д-р пед. наук, проф. Н. И. Вьюнова

**40. Политические науки**

Руководитель – д-р полит. наук, проф. А. В. Глухова

**41. Физикохимия и технология тонкопленочных материалов и наноматериалов**

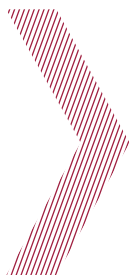
Руководитель – д-р физ.-мат. наук, проф., академик РАН В. М. Иевлев  
Ведущая школа (имела государственную поддержку как ведущая научная школа Российской Федерации)

**42. Анализ и аудит**

Руководитель – д-р экон. наук, проф. Д. А. Ендовицкий  
Ведущая школа

**43. Фотопроцессы в наноструктурах**

Руководитель – д-р физ.-мат. наук, проф. О. В. Овчинников  
Ведущая школа (имела государственную поддержку как ведущая научная школа Российской Федерации)



## 5.6. СВЕДЕНИЯ О РАБОТЕ ДИССЕРТАЦИОННЫХ СОВЕТОВ

В 2023 году в университете работали 12 диссертационных советов по 23 специальностям и 3 объединенных совета по 5 специальностям (табл. 5.5).

Таблица 5.5

### ПЕРЕЧЕНЬ ДИССЕРТАЦИОННЫХ СОВЕТОВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА

| Шифр диссертационного совета, научные специальности   | Председатель, ученый секретарь<br>Контактная информация   |
|---|---|
| <b>24.2.288.01</b><br>5.7.1 – Онтология и теория познания<br>5.7.7 – Социальная и политическая философия  | Кравец Александр Самуилович – председатель<br>Тихонова Ирина Юрьевна – ученый секретарь<br>Контактный телефон: +7 (473) 255-08-57<br>E-mail: dekanat@phypsy.vsu.ru        |
| <b>24.2.288.03</b><br>1.3.3 – Теоретическая физика<br>1.3.6 – Оптика<br>1.3.8 – Физика конденсированного состояния                                      | Овчинников Олег Владимирович – председатель<br>Голощاپов Дмитрий Леонидович – ученый секретарь<br>Контактный телефон: 8-920-459-40-93<br>E-mail: goloshchapov@phys.vsu.ru |
| <b>24.2.288.04</b><br>1.4.1 – Неорганическая химия<br>1.4.4 – Физическая химия<br>1.4.6 – Электрохимия  | Введенский Александр Викторович – председатель<br>Хохлова Оксана Николаевна – ученый секретарь<br>Контактный телефон: 8-905-051-74-95<br>E-mail: okxox@yandex.ru          |
| <b>24.2.288.05</b><br>1.3.4 – Радиофизика<br>1.3.11 – Физика полупроводников<br>2.3.1 – Системный анализ, управление и обработка информации, статистика | Середин Павел Владимирович – председатель<br>Степкин Владислав Андреевич – ученый секретарь<br>Контактный телефон: 8-920-469-45-30<br>E-mail: stepkin@phys.vsu.ru         |
| <b>24.2.288.07</b><br>1.4.2 – Аналитическая химия<br>1.4.3 – Органическая химия<br>1.4.15 – Химия твердого тела   | Семенов Виктор Николаевич – председатель<br>Столповская Надежда Владимировна – ученый секретарь<br>Контактный телефон: +7 (473) 220-89-73<br>E-mail: kcmf@main.vsu.ru     |
| <b>24.2.288.08</b><br>5.9.9 – Медиакоммуникации и журналистика  | Тулупов Владимир Васильевич – председатель<br>Кажикин Александр Александрович – ученый секретарь<br>Контактный телефон: +7 (473) 274-52-71<br>E-mail: vlvtul@mail.ru      |
| <b>24.2.288.09</b><br>5.1.2 – Публично-правовые (государственно-правовые) науки   | Бялкина Татьяна Михайловна – председатель<br>Носова Юлия Борисовна – ученый секретарь<br>Контактный телефон: 8-908-136-03-26<br>E-mail: tbyalkina@yandex.ru               |
| <b>24.2.288.10</b><br>5.9.5 – Русский язык. Языки народов России<br>5.9.8 – Теоретическая, прикладная и сравнительно-сопоставительная лингвистика       | Кретов Алексей Александрович – председатель<br>Стародубцева Юлия Анатольевна – ученый секретарь<br>Контактный телефон: 8-903-654-26-69<br>E-mail: a_a_kretov@rambler.ru   |
| <b>24.2.288.11</b><br>1.2.1 – Искусственный интеллект и машинное обучение<br>2.3.8 – Информатика и информационные процессы                              | Сирота Александр Анатольевич – председатель<br>Медведева Ольга Александровна – ученый секретарь<br>Контактный телефон: 8-903-030-69-43<br>E-mail: sir@cs.vsu.ru           |

Окончание табл. 5.5

| Шифр диссертационного совета, научные специальности   | Председатель, ученый секретарь<br>Контактная информация   |
|---|---|
| <b>24.2.288.12</b><br>5.9.6 – Языки народов зарубежных стран (германские языки, романские языки)  | Фененко Наталья Александровна – председатель<br>Кузьменко Павел Борисович – ученый секретарь<br>Контактный телефон: +7 (473) 253-22-38<br>E-mail: fenenko@rgph.vsu.ru   |
| <b>24.2.288.13</b><br>5.9.1 – Русская литература и литературы народов Российской Федерации  | Тернова Татьяна Анатольевна – председатель<br>Алейников Олег Юрьевич – ученый секретарь<br>Контактный телефон: 8-920-407-49-81<br>E-mail: ternova@phil.vsu.ru   |
| <b>24.2.288.14</b><br>1.1.2 – Дифференциальные уравнения и математическая физика  | Звягин Виктор Григорьевич – председатель<br>Турбин Михаил Вячеславович – ученый секретарь<br>Контактный телефон: 8-910-288-34-88<br>E-mail: zvg_vsu@mail.ru   |
| <b>Объединенные диссертационные советы</b>  |   |
| <b>99.2.003.03</b><br>5.8.1 – Общая педагогика, история педагогики и образования<br>5.8.7 – Методология и технология профессионального образования<br>ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»,<br>ФГБОУ ВО «Липецкий государственный педагогический университет»<br>ФГКВУ ВО «Военный учебно-научный центр Военно-воздушных сил "Военно-воздушная академия имени профессора Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина"» (г. Воронеж) | Ковтуненко Любовь Васильевна – председатель<br>Кривотулова Елена Владимировна – ученый секретарь<br>Контактный телефон: +7 (473) 255-72-01; 8-908-134-12-52<br>E-mail: kovtunenkov@mail.ru  |
| <b>99.2.031.03</b><br>2.3.1 – Системный анализ, управление и обработка информации, статистика<br>2.3.3 – Автоматизация и управление технологическими процессами и производствами<br>ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»,<br>ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»,<br>ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет»   | Подвальный Семен Леонидович – председатель<br>Леденева Татьяна Михайловна – зам. председателя<br>Погодаев Анатолий Кириянович – зам. председателя<br>Белецкая Светлана Юрьевна – ученый секретарь<br>Контактный телефон: +7 (473) 243-77-18 |
| <b>99.2.059.02</b><br>1.1.8 – Механика деформируемого твердого тела (физико-математические науки, технические науки)<br>ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»,<br>ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»  | Маркин Алексей Александрович – председатель<br>Шашкин Александр Иванович – зам. председателя<br>Глаголев Вадим Вадимович – ученый секретарь<br>Контактный телефон: +7 (4872) 73-44-44; 73-44-50   |



В 2023 году открыто 6 диссертационных советов по 8 специальностям:

■ **24.2.288.09**

5.1.2 – Публично-правовые (государственно-правовые) науки (юридические науки)

■ **24.2.288.10**

5.9.5 – Русский язык. Языки народов России (филологические науки);

5.9.8 – Теоретическая, прикладная и сравнительно-сопоставительная лингвистика (филологические науки)

■ **24.2.288.11**

1.2.1 – Искусственный интеллект и машинное обучение (технические науки);

2.3.8 – Информатика и информационные процессы (технические науки)

■ **24.2.288.12**

5.9.6 – Языки народов зарубежных стран (германские языки, романские языки) (филологические науки)

**24.2.288.13**

5.9.1 – Русская литература и литературы народов Российской Федерации (филологические науки)

■ **24.2.288.14**

1.1.2 – Дифференциальные уравнения и математическая физика (физико-математические науки)

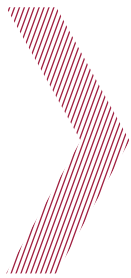
В 2023 году в диссертационных советах университета защищено 25 диссертаций, из них докторских – 5, кандидатских – 20 (табл. 5.6).

В диссертационных советах университета и других организаций аспирантами университета выпуска 2022–2023 года защищено 12 диссертаций, сотрудниками университета – кандидатских – 4, докторских – 5.

Таблица 5.6

КОЛИЧЕСТВО ЗАЩИТИВШИХСЯ В 2023 ГОДУ КАНДИДАТОВ И ДОКТОРОВ НАУК  
В РАЗРЕЗЕ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ

| Шифр диссертационного совета   | Шифр научных специальностей, по которым утвержден совет                       | Рассмотрено диссертаций на соискание ученой степени |                         |                             |                    |              |                         |                    |
|--|---|---|-------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------|-------------------------|--------------------|
|  |   | кандидата наук                                      |                         |                             |                    | доктора наук |                         |                    |
|  |   | всего   | сотрудники университета | аспиранты ВГУ (выпуск 2023) | внешние соискатели | всего        | сотрудники университета | внешние соискатели |
| 24.2.288.01  | 5.7.1 – Онтология и теория познания   | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
|  | 5.7.7 – Социальная и политическая философия                                   | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
| 24.2.288.03  | 1.3.3 – Теоретическая физика  | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
|  | 1.3.6 – Оптика  | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
|  | 1.3.8 – Физика конденсированного состояния                                    | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
| 24.2.288.04  | 1.4.1 – Неорганическая химия  | 3   | -                       | -                           | 3                  | -            | -                       | -                  |
|  | 1.4.4 – Физическая химия  | 1   | -                       | 1                           | -                  | -            | -                       | -                  |
|  | 1.4.6 – Электрохимия  | 1   | -                       | -                           | 1                  | 1            | -                       | 1                  |
| 24.2.288.05  | 1.3.4 – Радиофизика   | 1   | -                       | -                           | 1                  | -            | -                       | -                  |
|  | 1.3.11 – Физика полупроводников   | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
|  | 2.3.1 – Системный анализ, управление и обработка информации, статистика       | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
| 24.2.288.07  | 1.4.2 – Аналитическая химия   | 3   | -                       | 1                           | 2                  | -            | -                       | -                  |
|  | 1.4.3 – Органическая химия  | 2   | -                       | 2                           | -                  | -            | -                       | -                  |
|  | 1.4.15 – Химия твердого тела  | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
| 24.2.288.08  | 5.9.9 – Медиакоммуникации и журналистика                                      | 5   | -                       | -                           | 5                  | 4            | -                       | 4                  |
| 24.2.288.09  | 5.1.2 – Публично-правовые (государственно-правовые) науки                     | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
| 24.2.288.10  | 5.9.5 – Русский язык. Языки народов России                                    | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
|  | 5.9.8 – Теоретическая, прикладная и сравнительно-сопоставительная лингвистика | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
| 24.2.288.11  | 1.2.1 – Искусственный интеллект и машинное обучение                           | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
|  | 2.3.8 – Информатика и информационные процессы                                 | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
| 24.2.288.12  | 5.9.6 – Языки народов зарубежных стран (германские языки, романские языки)    | 3   | -                       | -                           | 3                  | -            | -                       | -                  |
| 24.2.288.13  | 5.9.1 – Русская литература и литературы народов Российской Федерации          | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
| 24.2.288.14  | 1.1.2 – Дифференциальные уравнения и математическая физика                    | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
| 99.2.003.03<br>ФГБОУ ВО «ВГУ»<br>ФГБОУ ВО «ЛГПУ»<br>ВУНЦ ВВС «ВВА»<br>(объединенный совет) | 5.8.1 – Общая педагогика, история педагогики и образования                    | 1   | 1                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
|  | 5.8.7 – Методология и технология профессионального образования                | -   | -                       | -                           | -                  | -            | -                       | -                  |
| <b>Итого</b>   |   | <b>20</b>   | <b>1</b>                | <b>4</b>                    | <b>15</b>          | <b>5</b>     | <b>-</b>                | <b>5</b>           |



## **5.7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОЕКТОВ В РАМКАХ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗАДАНИЯ, РНФ, РФФИ, ВЫПОЛНЯЕМЫХ В 2023 ГОДУ**

### **ПРОЕКТЫ ПО ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЗАДАНИЮ МИНОБРНАУКИ РОССИИ В СФЕРЕ НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (4 ПРОЕКТА)**

FZGU-2023-0006 НИЧ-23002 2023–2025 годы

Фундаментальные исследования структуры, состава, электронного строения и функциональных свойств гибридных, композитных и сплавных материалов для электроники и нанoeлектроники

Руководитель проекта – П. В. Середин, д-р физ.-мат. наук, доц. (физический факультет, кафедра физики твердого тела и наноструктур)

FZGU-2023-0009 НИЧ-23001 2023–2025 годы

Молекулярные механизмы регуляции физиологических процессов биосистем. Стрессовая физиология растений

Руководитель проекта – А. Т. Епринцев, д-р биол. наук, проф. (медико-биологический факультет, кафедра биохимии и физиологии клетки)

FZGU-2020-0007 НИЧ-23003 2023–2025 годы

Моделирование нелинейных волновых процессов в вязких жидкостях, газах и коллоидах для диагностики термовязкоупругих сред, управления параметрами лазерного излучения и зондирования атмосферы

Руководитель проекта – М. В. Фролов, д-р физ.-мат. наук, доц. (физический факультет, кафедра теоретической физики)

FZGU-2022-0003 НИЧ-22032 2023–2025 годы

Разработка полифункциональных органических добавок для процессов химического и электрохимического осаждения металлов и сплавов, применяемых в электронной промышленности

Руководитель проекта – А. Ю. Потапов, д-р хим. наук, доц. (Лаборатория органических добавок для процессов химического и электрохимического осаждения металлов и сплавов, применяемых в электронной промышленности)

### **ГРАНТЫ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЫХ РОССИЙСКИХ УЧЕНЫХ – КАНДИДАТОВ НАУК (6 ГРАНТОВ)**

МК-3746.2022.1.2 НИЧ-22013 2022–2023 годы

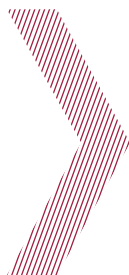
ИК люминесцентные плекситонные наноструктуры на основе квантовых точек сульфидов металлов

Руководитель проекта – И. Г. Гревцева, канд. физ.-мат. наук, ст. преп. (физический факультет, кафедра оптики и спектроскопии)

МК-4408.2022.1.2 НИЧ-22010 2022–2023 годы

Нелинейно-оптические свойства наноструктур с плазмон-экситонным взаимодействием

Руководитель проекта – А. И. Звягин, канд. физ.-мат. наук, преп. (физический факультет, кафедра оптики и спектроскопии)



МК-2926.2022.1.2 НИЧ-22015 2022–2023 годы  
**Формирование новых метастабильных фаз типа  $Me_3Si$  в нанокompозитах на основе  $Me-Si$ : их атомное и электронное строение и функциональные свойства**  
 Руководитель проекта – Д. Н. Нестеров, канд. физ.-мат. наук, доц. (физический факультет, кафедра физики твердого тела и наноструктур)

МК-4978.2022.1.3 НИЧ-22012 2022–2023 годы  
**Молекулярный дизайн, разработка методов синтеза и исследование новых флуоресцентных зондов с заданными спектрально-люминесцентными свойствами на основе азолазинов для изучения цитоархитектоники биопленок**  
 Руководитель проекта – Д. Ю. Вандышев, канд. хим. наук, доц. (химический факультет, кафедра высокомолекулярных соединений и коллоидной химии)

МК-4905.2022.1.4 НИЧ-22011 2022–2023 годы  
**Анализ нейропротекторного потенциала гидроксипроизводных гидрохинолинов и их воздействия на воспалительные, апоптотические и свободнорадикальные процессы при экспериментальной болезни Паркинсона**  
 Руководитель проекта – Е. Д. Крыльский, канд. биол. наук, доц. (медико-биологический факультет, кафедра медицинской биохимии и микробиологии)

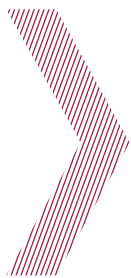
МК-4846.2022.4 НИЧ-22016 2022–2023 годы  
**Применение векторно-скалярных антенн для формирования акустических голограмм малошумных источников в природных гидроакустических волноводах**  
 Руководитель проекта – И. В. Казначеев, канд. техн. наук (физический факультет, кафедра математической физики и информационных технологий)

### **СТИПЕНДИИ ПРЕЗИДЕНТА РФ МОЛОДЫМ УЧЕНЫМ И АСПИРАНТАМ (3 СТИПЕНДИИ)**

СП-2802.2021.4 2021–2023 годы  
**Терапия болезни Альцгеймера за счет активации Nrf2 и mTORC1 сигнальных путей при повреждении гиппокампа**  
 Руководитель проекта – А. П. Гуреев, канд. биол. наук, ст. преп. (медико-биологический факультет, кафедра генетики, цитологии и биоинженерии)

СП-417.2022.5 2022–2024 годы  
**Разработка методов синтеза и анализа сверхширокополосных антенн с использованием апертурной теории во временной области**  
 Руководитель проекта – Н. А. Лысенко, канд. физ.-мат. наук, ст. науч. сотр., преп. (физический факультет, кафедра электроники)

СП-2515.2022.1 2022–2024 годы  
**Лабораторный синтез и исследование свойств новых органических ингибиторов коррозии класса 4,5,6,7-тетрагидро-[1,2,4]триазоло[1,5-a]пиримидин-7-олов**  
 Руководитель проекта – А. А. Кружилин, канд. хим. наук, науч. сотр. (химический факультет, Лаборатория органических добавок для процессов химического и электрохимического осаждения металлов и сплавов, применяемых в электронной промышленности)



## **ФЕДЕРАЛЬНАЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ СИНХРОТРОННЫХ И НЕЙТРОННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА 2019–2027 ГОДЫ (1 ПРОЕКТ)**

075-15-2021-1351 НИЧ-21029 2021–2023 годы

Распределенная инфраструктура высокоточных методов диагностики в ультрамягкой рентгеновской области синхротронного излучения для функциональных материалов и наноразмерных структур, включая бионаногибридные, для перспективных технологий и технических систем: от образовательных технологий через фундаментальные научные исследования к практическому применению

Руководитель проекта – С. Ю. Турищев, д-р физ.-мат. наук, доц. (физический факультет, кафедра общей физики)

## **ГРАНТЫ РОССИЙСКОГО НАУЧНОГО ФОНДА ПО МЕРОПРИЯТИЮ «ПРОВЕДЕНИЕ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ПОИСКОВЫХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ОТДЕЛЬНЫМИ НАУЧНЫМИ ГРУППАМИ» (10 ПРОЕКТОВ)**

21-15-00026 НИЧ-21006 2021–2023 годы

Биомиметические композиты, имитирующие свойства эмали и дентина зубов человека: получение и фундаментальные исследования механизмов интеграции с естественной твердой тканью на субмикронном уровне

Руководитель проекта – П. В. Середин, д-р физ.-мат. наук, доц. (физический факультет, кафедра физики твердого тела и наноструктур)

21-19-00397 НИЧ-21008 2021–2023 годы

Фундаментальные основы получения новых гетерогенных ионообменных мембран с доминирующей электроконвекцией для высокоинтенсивного электродиализа

Руководитель проекта – В. И. Васильева, д-р хим. наук, проф. (химический факультет, кафедра аналитической химии)

21-19-00323 НИЧ-21007 2021–2023 годы

Разработка методов синтеза и анализа сверхширокополосных устройств для систем радиолокации и связи с использованием квазирадиосигналов

Руководитель проекта – Г. К. Усков, д-р физ.-мат. наук, проф. (физический факультет, кафедра электроники)

22-12-00232 НИЧ-22006 2022–2024 годы

Фотопроцессы в ассоциатах и core/shell системах на основе квантовых точек халькогенидов серебра и свинца для приложений нанофотоники

Руководитель проекта – М. С. Смирнов, д-р физ.-мат. наук, доц., проф. (физический факультет, кафедра оптики и спектроскопии)

22-11-00103 НИЧ-22007 2022–2024 годы

Методы функционального анализа в задачах уравнений неньютоновой гидродинамики

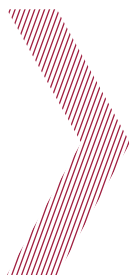
Руководитель проекта – В. Г. Звягин, д-р физ.-мат. наук, проф. (математический факультет, кафедра алгебры и математических методов гидродинамики)

19-18-00205 П НИЧ-22008 2022–2023 годы

Поэт и поэзия в постисторическую эпоху

Руководитель проекта – А. А. Житенев, д-р филол. наук, проф. (филологический факультет, кафедра издательского дела)





23-15-00060 НИЧ-23014 2023–2025 годы

Разработка методики персонализированной диагностики начальных стадий кариеса и уровня кариесрезистентности зубов на основе спектроскопически-регистрируемых в биологических жидкостях ротовой полости и зубной биопленке маркеров

Руководитель проекта – Ю. А. Ипполитов, д-р мед. наук, проф. (совместная учебно-научная лаборатория физики наногетероструктур и полупроводниковых материалов ВГУ, ФТИ имени А. Ф. Иоффе и СПБАУ РАН имени Ж. И. Алферова)

23-18-00147 НИЧ-23015 2023–2025 годы

Социально-политическая организация евразийского пространства в Средние века (исторический опыт Золотой Орды и Ирана XIII–XIV вв.)

Руководитель проекта – Ю. В. Селезнев, д-р ист. наук, доц. (исторический факультет, кафедра истории России)

20-14-00137 П НИЧ-23017 2023–2024 годы

Геномика и физиология нитчатых бесцветных серобактерий

Руководитель проекта – М. Ю. Грабович, д-р биол. наук, проф. (медико-биологический факультет, кафедра биохимии и физиологии клетки)

20-17-00172 П НИЧ-23016 2023–2024 годы

Урбозодиагностика состояния воздушной среды крупных промышленных городов Центрального Черноземья: воздействие шумового фактора, канцерогенные риски и обеспечение экологической безопасности

Руководитель проекта – С. А. Куролап, д-р геогр. наук, проф. (факультет географии, геоэкологии и туризма, кафедра геоэкологии и мониторинга окружающей среды)

**КОНКУРС «ПРОВЕДЕНИЕ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ПОИСКОВЫХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ПО ПОРУЧЕНИЯМ (УКАЗАНИЯМ) ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» (МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ ПРОЕКТЫ) (1 ПРОЕКТ)**

23-61-10024 2023–2026 годы

Методы голографической обработки гидроакустических сигналов для обнаружения и идентификации малозумных источников с использованием гибридных автономных необитаемых подводных аппаратов и векторно-скалярных антенных систем на океаническом шельфе

Руководитель проекта – С. А. Переселков, д-р физ.-мат. наук, доц. (физический факультет, кафедра математической физики и информационных технологий)

**ГРАНТЫ РОССИЙСКОГО НАУЧНОГО ФОНДА ПО ПРИОРИТЕТНОМУ НАПРАВЛЕНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РФ «ПРОВЕДЕНИЕ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ПОИСКОВЫХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ МАЛЫМИ ОТДЕЛЬНЫМИ НАУЧНЫМИ ГРУППАМИ» (12 ПРОЕКТОВ)**

22-23-01144 НИЧ-22002 2022–2023 годы

Теоретические основы создания новых эффективных ингибиторов хлоридной коррозии стали в бетонах класса функционально модифицированных длинноцепочечных карбоновых кислот, получаемых в том числе из растительных масел и отходов их переработки

Руководитель проекта – О. А. Козадеров, д-р хим. наук, доц. (химический факультет, кафедра физической химии)



22-22-00842 НИЧ-22003 2022–2023 годы

Нелинейное поглощение и рефракция лазерных импульсов в плазмон-экситонных наноструктурах

Руководитель проекта – А. И. Звягин, канд. физ.-мат. наук, преп. (физический факультет, кафедра оптики и спектроскопии)

22-29-01480 НИЧ-22004 2022–2023 годы

Органическое отравление ионообменных материалов в процессах извлечения ароматических аминокислот, гидроксibenзальдегидов и фенолов из жидких сред

Руководитель проекта – Т. В. Елисеева, канд. хим. наук, проф. (химический факультет, кафедра аналитической химии)

22-24-00556 НИЧ-22001 2022–2023 годы

Анализ особенностей формирования комплексов полужесткокрылых насекомых (Heteroptera) горных систем Центральной Палеарктики под воздействием исторических и современных факторов с использованием морфологических, кариологических и молекулярно-цитогенетических методов

Руководитель проекта – В. Б. Голуб, д-р биол. наук, проф. (медико-биологический факультет, кафедра зоологии и паразитологии)

23-21-00091 НИЧ-23005 2023–2024 годы

Разрешимость и качественное поведение решений моделей Кельвина–Фойгта с учетом памяти вдоль траекторий движения жидкости

Руководитель проекта – М. В. Турбин, канд. физ.-мат. наук, доц. (математический факультет, кафедра алгебры и математических методов гидродинамики)

23-21-00452 НИЧ-23004 2023–2024 годы

Совершенствование методов и алгоритмов обработки сверхширокополосных сигналов в радиофизических информационных системах

Руководитель проекта – Ю. Э. Корчагин, д-р физ.-мат. наук, доц. (физический факультет, кафедра радиофизики)

23-22-00465 НИЧ-23006 2023–2024 годы

Атомное и электронное строение тонких эпитаксиальных нанослоев системы кремний-олово

Руководитель проекта – О. А. Чувенкова, канд. физ.-мат. наук (физический факультет, кафедра общей физики)

23-24-00277 НИЧ-23008 2023–2024 годы

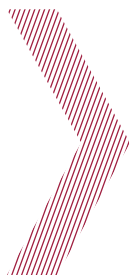
Влияние ризосферных бактерий из рода *Azospirillum* на функционирование митохондрий пшеницы при воздействии пестицидов и тяжелых металлов

Руководитель проекта – М. В. Гуреева, канд. биол. наук (медико-биологический факультет, кафедра биохимии и физиологии клетки)

23-27-00007 НИЧ-23007 2023–2024 годы

Раннедокембрийский щелочно-карбонатитовый магматизм Курского блока Восточной Сарматии: петрология, геохронология, палеотектонические реконструкции

Руководитель проекта – К. А. Савко, д-р геол.-минер. наук, проф. (геологический факультет, кафедра полезных ископаемых и недропользования)



23-27-00251 НИЧ-23009 2023–2024 годы

Трехмерная геофизическая модель верхней коры Воронежского кристаллического массива: методы и результаты

Руководитель проекта – В. Н. Глазнев, д-р физ.-мат. наук, доц. (геологический факультет, кафедра геофизики)

23-28-01737 НИЧ-23010 2023–2024 годы

Топонимический мартиролог Российской Федерации на современном этапе: социолингвистический аспект

Руководитель проекта – С. А. Попов, канд. филол. наук (факультет журналистики, кафедра связей с общественностью, рекламы и дизайна)

23-29-00696 НИЧ-23011 2023–2024 годы

Перспективные модели динамики виброустойчивых роботизированных систем

Руководитель проекта – М. Е. Семенов, д-р физ.-мат. наук, проф. (факультет компьютерных наук, кафедра цифровых технологий)

**ГРАНТЫ РОССИЙСКОГО НАУЧНОГО ФОНДА ПО МЕРОПРИЯТИЮ «ПРОВЕДЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ НА БАЗЕ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ НАУЧНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ МИРОВОГО УРОВНЯ» ПРЕЗИДЕНТСКОЙ ПРОГРАММЫ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ПРОЕКТОВ, РЕАЛИЗУЕМЫХ ВЕДУЩИМИ УЧЕНЫМИ, В ТОМ ЧИСЛЕ МОЛОДЫМИ УЧЕНЫМИ (1 ПРОЕКТ)**

21-74-20053 НИЧ-21005 2021–2024 годы

Цистеиновые протеазы в условиях различного микроокружения: биофизические, кинетические и структурно-функциональные свойства надмолекулярных комплексов

Руководитель проекта – М. Г. Холявка, д-р биол. наук, доц. (медико-биологический факультет, кафедра биофизики и биотехнологии)

**ГРАНТЫ РОССИЙСКОГО НАУЧНОГО ФОНДА ПО МЕРОПРИЯТИЮ «ПРОВЕДЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ НАУЧНЫМИ ГРУППАМИ ПОД РУКОВОДСТВОМ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ» ПРЕЗИДЕНТСКОЙ ПРОГРАММЫ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ПРОЕКТОВ, РЕАЛИЗУЕМЫХ ВЕДУЩИМИ УЧЕНЫМИ, В ТОМ ЧИСЛЕ МОЛОДЫМИ УЧЕНЫМИ (5 ПРОЕКТОВ)**

18-74-10097-П НИЧ-21022 2021–2023 годы

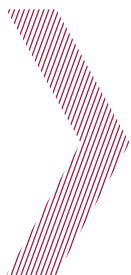
Разработка антикоагулянтов нового поколения на основе ингибиторов факторов свертываемости крови Ха и Ха класса линейно связанных и конденсированных функционально замещенных гидрохинолинов

Руководитель проекта – И. В. Леденева, канд. хим. наук, ст. науч. сотр. (химический факультет, кафедра органической химии; Научно-образовательный центр «Нанотехнологии и материалы»)

19-72-10007 НИЧ-22024 2022–2024 годы

Исследование особенностей формирования гибридных полупроводниковых наногетероструктур пониженной размерности на пористом кремнии

Руководитель проекта – А. С. Леншин, канд. физ.-мат. наук, ст. науч. сотр. (совместная лаборатория физики наногетероструктур и полупроводниковых материалов)



21-75-10005 НИЧ-21021 2021–2024 годы

Регенерация зубной ткани за счет индуцированной эпитаксиальной биомиметической минерализации

Руководитель проекта – Д. Л. Голощапов, канд. физ.-мат. наук, доц. (кафедра физики твердого тела и наноструктур)

23-79-0294 НИЧ-23024 2023–2026 годы

Метастабильные фазы в нанокompозитах на основе металл-кремний: условия формирования, атомное и электронное строение и функциональные свойства для приложений микроэлектроники

Руководитель проекта – Н. С. Буйлов, канд. физ.-мат. наук (физический факультет, кафедра физики твердого тела и наноструктур, Лаборатория органических добавок для процессов химического и электрохимического осаждения металлов и сплавов, применяемых в электронной промышленности)

23-71-10026 НИЧ-23023 2023–2026 годы

Изучение интегро-дифференциальных задач математической физики

Руководитель проекта – А. В. Звягин, д-р физ.-мат. наук, доц. (математический факультет, кафедра алгебры и математических методов гидродинамики)

**ГРАНТЫ РОССИЙСКОГО НАУЧНОГО ФОНДА ПО МЕРОПРИЯТИЮ «ПРОВЕДЕНИЕ ИНИЦИАТИВНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ МОЛОДЫМИ УЧЕНЫМИ» ПРЕЗИДЕНТСКОЙ ПРОГРАММЫ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ПРОЕКТОВ, РЕАЛИЗУЕМЫХ ВЕДУЩИМИ УЧЕНЫМИ, В ТОМ ЧИСЛЕ МОЛОДЫМИ УЧЕНЫМИ (4 ПРОЕКТА)**

21-71-00038 НИЧ-21020 2021–2023 годы

Исследование математических моделей, описывающих движение нелинейно-вязких сред

Руководитель проекта – А. В. Звягин, канд. физ.-мат. наук, доц. (математический факультет, кафедра алгебры и математических методов гидродинамики)

22-72-00098 НИЧ-22020 2022–2024 годы

ИК люминесцентные сенсорные структуры на основе коллоидных квантовых точек PbS и систем ядро/оболочка с плазмон-экситонной связью

Руководитель проекта – И. Г. Гревцева, канд. физ.-мат. наук, ст. преп. (физический факультет, кафедра оптики и спектроскопии)

22-74-00115 НИЧ-22022 2022–2024 годы

Влияние полифенолов на когнитивные функции мышей при старении за счет модуляции бактериального состава микробиома кишечника

Руководитель проекта – А. П. Гуреев, канд. биол. наук, ст. преп. (медико-биологический факультет, кафедра генетики, цитологии и биоинженерии)



22-72-00145 НИЧ-22021 2022–2024 годы

Металл-оксидные соединения структуры рутила по данным расчетов из первых принципов и высокоточных синхротронных исследований электронного строения

Руководитель проекта – М. Д. Манякин, канд. физ.-мат. наук, науч. сотр. (Совместная научно-образовательная лаборатория «Атомное и электронное строение функциональных материалов» ВГУ и Национального исследовательского центра «Курчатовский институт»)

## **ГРАНТЫ РОССИЙСКОГО ФОНДА ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ**

### **ПРОЕКТЫ МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫХ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ (1 ПРОЕКТ)**

19-29-06075 НИЧ-19063 2019–2023 годы

Обнаружение и идентификация малозумных беспилотных транспортных средств с использованием гибридных автономных необитаемых подводных аппаратов на основе акустической голографии

Руководитель проекта – С. А. Переселков, д-р физ.-мат. наук, доц. (физический факультет, кафедра математической физики и информационных технологий)

### **ПРОЕКТЫ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ, ПРОВОДИМЫЕ СОВМЕСТНО РФФИ И НЕМЕЦКИМ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИМ СООБЩЕСТВОМ (ННИО\_А) (1 ПРОЕКТ)**

21-53-12042 НИЧ-21003 2021–2023 годы

Разработка и исследования атомного и электронного строения функциональных поверхностей Sn/SnOx для анализа белков с нарушением структуры на основе поверхностно-усиленного комбинационного рассеяния света

Руководитель проекта – С. Ю. Турищев, д-р физ.-мат. наук, доц. (физический факультет, кафедра общей физики)

### **ПРОЕКТЫ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ, ПРОВОДИМЫЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ – УЧАСТНИКАМИ ЕВРАЗИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ ПОДДЕРЖКИ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ (1 ПРОЕКТ)**

20-52-81005 НИЧ-21004 2020–2023 годы

Динамика электронных возбуждений в ассоциатах квантовых точек и плазмонных наночастиц

Руководитель проекта – М. С. Смирнов, канд. физ.-мат. наук, доц. (физический факультет, кафедра оптики и спектроскопии)

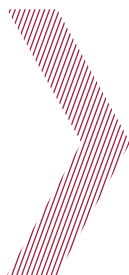


## **5.8. ЦЕНТР КОЛЛЕКТИВНОГО ПОЛЬЗОВАНИЯ НАУЧНЫМ ОБОРУДОВАНИЕМ (ЦКПНО)**

Центр коллективного пользования научным оборудованием ВГУ является субъектом современной исследовательской инфраструктуры Российской Федерации, зарегистрирован на сайте [www.ckp-rf.ru](http://www.ckp-rf.ru) и участвует в мониторинге деятельности со стороны Министерства науки и образования РФ.

ЦКПНО ВГУ представляет собой научно-организационную структуру, обладающую современным научным и аналитическим оборудованием (35 единиц), в том числе уникальной научно-исследовательской установкой «Уникальный автоматизированный лабораторный измерительный комплекс РСМ-500», высококвалифицированными кадрами и обеспечивающую проведение научных исследований и оказание услуг (исследований, испытаний, измерений), в том числе в интересах внешних пользователей (сторонних организаций).

Научный проект ВГУ «Распределенная инфраструктура высокоточных методов диагностики в ультрамягкой рентгеновской области синхротронного излучения для функциональных материалов и наноразмерных структур, включая био-нано-гибридные, для перспективных технологий и технических систем: от образовательных технологий через фундаментальные научные исследования к практическому применению» был признан одним из победителей конкурса на предоставление грантов в форме субсидий из федерального бюджета на реализацию отдельных мероприятий Федеральной научно-технической программы развития синхротронных и нейтронных исследований и исследовательской инфраструктуры на 2019–2027 годы, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации. ВГУ получил государственное финансирование на сумму в 305 млн руб. на 2021–2023 гг. Научный руководитель – доктор физико-математических наук, доцент, заведующий кафедрой общей физики физического факультета Сергей Турищев. Реализация такого проекта позволит существенным образом улучшить исследовательскую базу университета на уровне уникального оборудования ведущих мировых исследовательских практик. В рамках проекта в ЦКПНО ВГУ создана новая лаборатория фотоэмиссионной спектроскопии и синхротронных исследований. Завершена вторая очередь капитального ремонта в комнатах лаборатории в соответствии с нормативами вакуумной гигиены для обеспечения высоких критериев качества заявленных характеристик оборудования. В отчетном году завершена поставка оборудования спектрометрического комплекса в соответствии с контрактом.



## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**Директор:** кандидат физико-математических наук  
**Александр Алексеевич Синельников**

**Научный руководитель:** проректор по науке и инновациям и цифровизации,  
доктор физико-математических наук, доцент  
**Дмитрий Владимирович Костин**

**Адрес:** 394018 г. Воронеж, Университетская пл., 1

**Телефон:** +7 (473) 228-11-60 (IP 3006)

**E-mail:** ckr-vsuv@mail.ru

<http://ckr.vsu.ru>

Таблица 5.7

## ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦКПНО В 2023 ГОДУ

|  |     |
|--|-----|
| Балансовая стоимость оборудования, млн руб.  | 177 |
| Количество единиц оборудования стоимостью от 1 млн руб., ед.                                     | 27  |
| Штатная численность сотрудников  | 13  |
| Общий объем работ (услуг), выполненных университетом с привлечением оборудования ЦКПНО, млн руб. | 24  |
| Фактическая загрузка оборудования, %   | 82  |
| Фактическая загрузка оборудования ЦКПНО в интересах третьих лиц, %                               | 41  |
| Количество организаций – внешних пользователей   | 16  |

В 2023 отчетном году ЦКПНО успешно выполнил ключевые показатели, установленные Минобрнауки России.

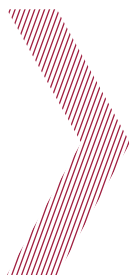


Таблица 5.8

## НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ЦКПНО ВГУ ПО СОСТОЯНИЮ НА 2023 ГОД

| Наименование оборудования   | Фирма-изготовитель                                 | Страна-производитель | Назначение, технические характеристики   |
|---|--|----------------------|--|
| Рентгеновский дифрактометр Thermo ARL X'TRA   | Thermo Fisher Scientifics                          | Швейцария            | Проведение структурного и фазового анализа кристаллических материалов. Проведение in situ исследования в вакуумной камере до 1000 °С   |
| Электронный микроскоп JSM-6510LV  | JEOL Ltd.  | Япония               | Исследование морфологии поверхности в диапазоне увеличений до $\times 150\,000$ крат. Микроанализ элементного состава поверхности, в том числе картирование  |
| Атомно-силовой микроскоп SOLVER P47   | NT-MDT   | Россия               | Исследование поверхности твердого материала в режимах атомно-силовой и туннельной зондовой микроскопии. Визуализация микрорельефа поверхности. Качественная оценка рельефа на участках до $180 \times 180$ мкм. В режиме туннельного микроскопа картирование элементов с различной электропроводностью или магнитными свойствами |
| Просвечивающий электронный микроскоп Libra 120                                      | Carl Zeiss   | Германия             | Исследование структуры, субструктуры и фазовый анализ твердого тела в объеме с увеличениями с разрешением до 0,2 нм  |
| Рентгеновский дифрактометр Empyrean B.V.  | PANalytica   | Нидерланды           | Проведение структурного и фазового анализа кристаллических материалов  |
| Микроскоп оптический Primo Star   | Carl Zeiss Microscopy                              | Германия             | Микроскопия микробиологических препаратов  |
| Многофункциональная центрифуга Z 36 НК  | Hermle   | Германия             | Центрифугирование сложных биологических смесей   |
| Комплект спектрометра атомно-абсорбционного КВАНТ-Z.ЭТА-1                           | ООО «Кортэк»                                       | Россия               | Количественное определение элементов в жидких пробах различного происхождения и состава на уровне нг/л   |
| Спектрофотометр двулучевой U-2900   | Hitachi  | Япония               | Двулучевая оптическая система. Спектральный диапазон: от 190 до 1100 нм  |
| Установка для испытания материалов в условиях вакуума и ультрафиолетового излучения | ООО «Вакуумные системы и электроника», Anest Iwata | Россия, Япония       | Вакуумирование образцов до $10^{-4}$ Па. Воздействие электромагнитным излучением в диапазоне, соответствующем ультрафиолету  |
| Микроскоп оптический Nikon ECLIPSE Ni-E/Ni-U  | Nikon  | Япония               | Прямой исследовательский микроскоп класса Hi-End. Оптическая система: «Бесконечная» оптика CFI60. Разрешение по точкам до 0,2 мкм  |
| Прямой оптический поляризационный микроскоп Olympus BX51                            | Olympus  | Япония               | Оптический микроскоп работает в режимах: светлое поле, темное поле, фазовый контраст, поляризованный свет, флуоресценция, ДИК (дифференциальный интерференционный контраст) Номарского. Диапазон увеличений до $\times 150$ крат   |





Окончание табл. 5.8

| Наименование оборудования  | Фирма-изготовитель              | Страна-производитель | Назначение, технические характеристики  |
|--|---------------------------------|----------------------|---|
| Комплекс газовый хроматограф – масс-спектрометр Agilent 7890B/5977A    | Agilent Technologies            | США                  | Разделение смесей и масс-спектрометрический анализ органических соединений  |
| Комплекс ВЭЖХ система с времяпролетным масс-спектрометром Agilent 6230 | Agilent Technologies            | США                  | Разделение смесей и масс-спектрометрический анализ органических соединений, исследование механизмов органических реакций  |
| Система микроволнового синтеза Milestone MicroSynth                    | Milestone                       | Италия               | Контролируемый синтез органических соединений в условиях микроволнового облучения   |
| Станция вакуумная химическая PC 3004 Vario                             | Vacuubrand                      | Германия             | Создание контролируемого вакуума для синтеза и выделения органических соединений  |
| УЗ-диспергатор SONICATOR Q500  | QSONICA                         | США                  | Пробоподготовка образцов. Приготовление взвесей частиц ультразвуком   |
| Система Zetasizer Nano ZSP   | Malvern                         | Англия               | Характеризация размеров органических и неорганических наночастиц в диапазоне 0,3–10 мкм   |
| Ультрамикротом ротационный для электронной микроскопии PT-PC 75840     | RMC-Boeckeler                   | США                  | Прибор для изготовления сверхтонких срезов для последующего их исследования в просвечивающем, растровом электронном микроскопе, атомно-силовом или сканирующем зондовом микроскопе, в оптическом микроскопе. Прецизионная подача объекта обеспечивает получение срезов толщиной от 5 нм до 10 мкм |
| Волновой рентгенофлуоресцентный спектрометр S8 Tiger                   | Bruker                          | Германия             | Комплекс для элементного рентгенофлуоресцентного анализа в промышленности, включая такие отрасли, как нефтехимия, цементное производство и добыча полезных ископаемых   |
| ИК-Фурье-спектрометр Vertex 70   | Bruker Optik GmbH               | Германия             | ИК-Фурье-спектрометр Vertex 70v с вакуумируемой оптической системой обеспечивает максимальную чувствительность в среднем, ближнем и дальнем ИК-диапазоне от 15 500 до 350 см <sup>-1</sup> и устраняет влияние атмосферного углекислого газа и паров воды на качество получаемых спектров         |
| Спектрофотометр Shimadzu UV-2550                                       | Shimadzu Scientific Instruments | Япония               | Двухмонохроматорная оптическая система, диапазон длин волн 190–900 нм   |
| Спектрофотометр Shimadzu 2501  | Shimadzu Scientific Instruments | Япония               | Двулучевая оптическая система, диапазон длин волн 190–1100 нм   |

## НАИБОЛЕЕ ЦЕННОЕ НАУЧНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ЦКПНО ВГУ



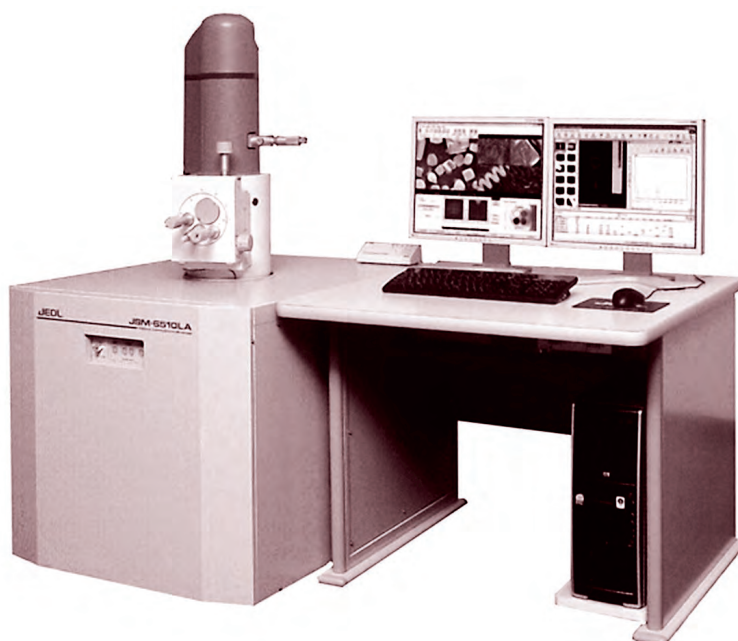
Просвечивающий электронный микроскоп  
LIBRA 120 ZEISS



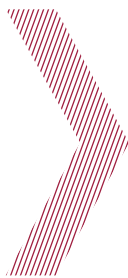
Рентгеновский дифрактометр  
PANalytical Empyrean B.V.



Волновой рентгенофлуоресцентный  
спектрометр Bruker S8 Tiger



Растровый электронный микроскоп JSM-6510LV JEOL  
с системой микроанализа Bruker XFlash 5010



## 5.9. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВГУ В 2023 ГОДУ

В 2023 году управлением инновационной деятельности осуществлена работа по взаимодействию с бизнес-партнерами. При участии управления развивается инфраструктура университета:

- совместно с компанией «HeadHunter» («hh.ru») в читальном зале главного корпуса открылась карьерная библиотека, оснащенная мебелью и мультимедийным оборудованием;
- совместно с компанией NeoFlex на факультете прикладной математики, информатики и механики сделан ремонт и проведено оснащение мебелью и оборудованием профильного Центра корпоративной подготовки;
- совместно с компанией АО «НИИЭТ» на физическом факультете сделан ремонт и проведено оснащение оборудованием лаборатории нитрид-галлиевой и кремниевой электроники;
- совместно с промышленными партнерами в 2023 году проводились различные конкурсы и мероприятия, направленные на поддержку инициативных студентов: поддержка университетского киберспорта (Сбер); поддержка разработчиков корпоративных компьютерных игр (компания ДОМ.РФ); проведение корпоративных дней карьеры.

В 2023 году общий объем привлеченных на развитие инфраструктуры средств составил более 110 млн руб.

В рамках передачи интеллектуальной собственности по лицензионным договорам и договорам отчуждения прав было заключено 3 договора на общую сумму 60 тыс. руб.

Получены дивиденды и прочие доходы около 154 тыс. руб. МИП ВГУ провели работы для ВГУ по договорам пожертвования на общую сумму 260 тыс. руб. Кроме того, МИП ВГУ трудоустроили сотрудников ВГУ с общим фондом оплаты труда более 10 млн руб.

Также привлечено 2,8 млн руб. в рамках областных и федеральных конкурсов (такие как «У.М.Н.И.К.», «Кубок инноваций»).



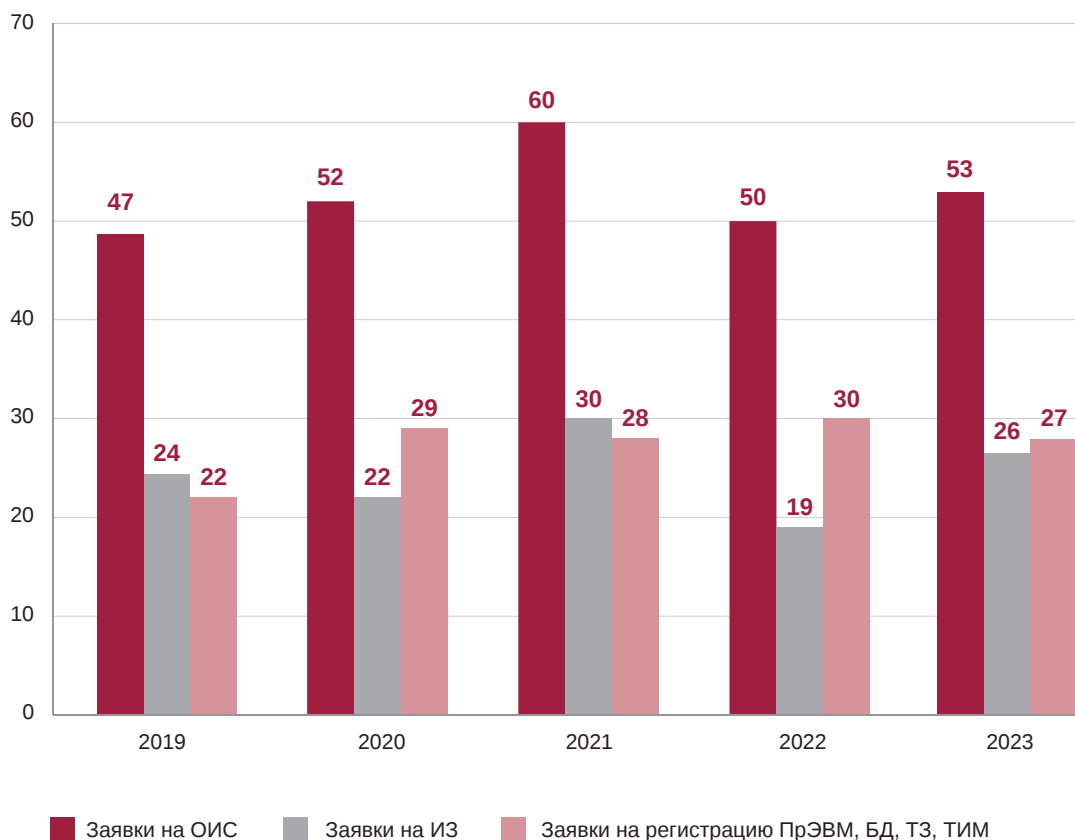
## 5.10. ПАТЕНТНАЯ АКТИВНОСТЬ ВГУ ЗА 2019–2023 ГОДЫ

В 2023 году в рамках выполнения работ по патентно-лицензионной деятельности научно-педагогическими работниками университета было создано 53 охраноспособных объекта интеллектуальной собственности (далее – ОИС). Из них оформлены 27 заявок на получение свидетельства о государственной регистрации. Количество заявок на получение патента на изобретение составило 26 единиц (рис. 5.3).

Рисунок 5.3

### ЗАЯВКИ НА ОИС (2019–2023 ГОДЫ)

Количество заявок



ИЗ – изобретение, ПрЭВМ – программа для электронной вычислительной машины, БД – база данных, ТЗ – товарный знак, ТИМ – топология интегральной микросхемы

Сравнительный анализ данных по количеству создаваемых в течение пяти последних лет объектов интеллектуальной собственности свидетельствует о стабильности показателей.

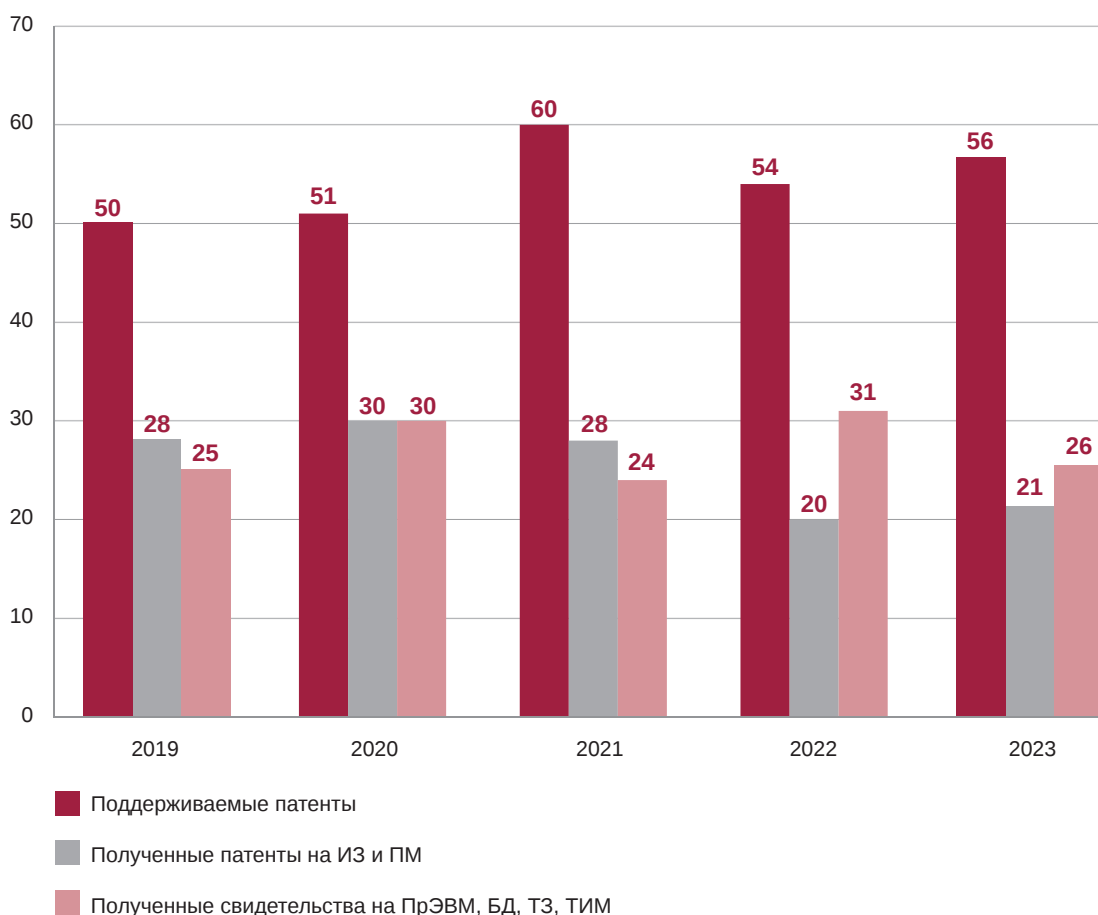
За отчетный период университетом был получен 21 патент на изобретение и полезную модель на разработки в области химической и фармацевтической промышленности, ботаники и биотехнологии, электроники, приборостроения и нанотехнологий. Общее число свидетельств о регистрации программ для электронных вычислительных машин (ЭВМ), баз данных и топологии интегральной микросхемы в отчетном году составило 26 (рис. 5.4).



Рисунок 5.4

ПАТЕНТНАЯ АКТИВНОСТЬ ВГУ (2019–2023 ГОДЫ)

Количество заявок



ИЗ – изобретение, ПМ – полезная модель, ПрЭВМ – программа для электронной вычислительной машины, БД – база данных, ТЗ – товарный знак, ТИМ – топология интегральной микросхемы

Стабильность в течение последних трех лет по количеству полученных охранных документов является следствием выбранной политики университета в области интеллектуальной собственности и обусловлена проведением предварительной экспертизы коммерческого потенциала создаваемых объектов интеллектуальной собственности.

Университетом в 2023 году поддержаны в силе 56 патентов, обладающих высоким коммерческим потенциалом. Данные результаты подтверждают движение университета на поддержание коммерчески обоснованных патентов.

Расходы на оплату государственных, патентных пошлин различного значения, а также авторского вознаграждения за служебные ОИС в 2023 году составили свыше 410 тыс. руб.



## 5.11. ДИНАМИКА ПОДАЧИ ЗАЯВОК НА ОИС НА ФАКУЛЬТЕТАХ

Наибольшая патентная активность наблюдается у медико-биологического, физического и химического факультетов (табл. 5.9).

Лидером по количеству заявок на ОИС в 2023 году стал медико-биологический факультет.

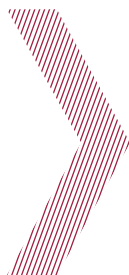
Сравнительный анализ результативности структурных подразделений университета за период 2019–2023 годов свидетельствует о стабильно высоком количестве подаваемых на регистрацию заявок на получение патентов сотрудниками медико-биологического и физического факультетов.

За 2019–2023 годы в федеральный институт промышленной собственности подано наибольшее количество заявок на получение свидетельств о государственной регистрации программ для ЭВМ, созданных на факультетах: физическом, компьютерных наук, а также прикладной математики, информатики и механики.

Таблица 5.9

### ДИНАМИКА ПОДАЧИ ЗАЯВОК НА ОИС В 2019–2023 ГОДАХ

| Факультет                                     | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Медико-биологический                          | 13        | 10        | 11        | 9         | 13        |
| Компьютерных наук                             | 5         | 4         | 3         | 4         | 4         |
| Фармацевтический                              | 5         | 5         | 11        | 4         | 4         |
| Физический                                    | 10        | 13        | 15        | 20        | 11        |
| Химический                                    | 3         | –         | 14        | 3         | 10        |
| Прикладной математики, информатики и механики | 10        | 20        | 6         | 3         | 10        |
| Географии, геоэкологии и туризма              | –         | –         | –         | 1         | –         |
| Экономический                                 | –         | –         | –         | 2         | –         |
| Математический                                | –         | –         | –         | 2         | –         |
| Романо-германской филологии                   | –         | –         | –         | –         | 1         |
| Другие подразделения                          | 1         | –         | –         | 2         | –         |
| <b>Всего</b>                                  | <b>47</b> | <b>52</b> | <b>60</b> | <b>50</b> | <b>53</b> |



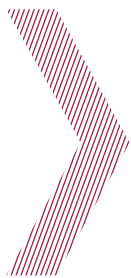
## 5.12. РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

В 2023 году общая выручка малых инновационных предприятий, созданных с участием ВГУ, составила более 53 млн руб.

Таблица 5.10

### ПЕРЕЧЕНЬ МИП, ФУНКЦИОНИРОВАВШИХ В 2023 ГОДУ

| Наименование   | Год создания |
|--|--------------|
| ООО «Акма-Универсал»   | 2010         |
| ООО «ТехноХим»   | 2010         |
| ООО «Институт коррозии»  | 2010         |
| ООО «Лаборатория инноваций»  | 2011         |
| ООО «Центр консалтинговых услуг и инновационных технологических решений в геологии "Цитрин"» | 2011         |
| ООО «НаноИмпульс»  | 2011         |
| ООО «Воронежское предприятие почвенно-экологического мониторинга»                            | 2011         |
| ООО «Технологии шмелеводства»  | 2011         |
| ООО «Инновационно-экспертное предприятие "Экотехнологии"»                                    | 2012         |
| ООО «ПлазмоСил»  | 2012         |
| ООО «НПО "Мембраны"»   | 2014         |
| ООО «Ай-Эксперт Груп»  | 2015         |
| ООО «Профцентр "Перспектива"»  | 2015         |
| ООО «БФСافت»   | 2017         |
| ООО «Ай-технолоджи-инжиниринг»   | 2018         |
| ООО «БНП СОЛЮШЕНС»   | 2020         |



### 5.13. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИНЖИНИРИНГОВОМ ЦЕНТРЕ ВГУ

В Воронежском государственном университете продолжается работа по программе с государственной поддержкой проектов по созданию и развитию инжиниринговых центров (ИЦ) на базе образовательных организаций высшего образования, подведомственных Минобрнауки России.

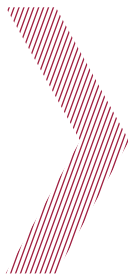
Актуальной задачей реализации Проекта является инжиниринговое обеспечение внедрения эффективных технологий освоения месторождений кварцевых песков с попутным извлечением высоколиквидного стратегического сырья и развития импортозамещающих российских обогатительных производств на основе использования научно-инновационного, кадрового, инженерно-технологического, информационного потенциала центра.

В 2023 году инжиниринговый центр «I-Technology» успешно продолжил свою деятельность и выполнил ключевые показатели. Прорабатываются условия взаимодействия с потенциальными заказчиками и потребителями инжиниринговых услуг и работ. В рамках проекта заключены контракты на сумму свыше 45 млн руб.

На арендованной территории в р. п. Латная Воронежской области (ООО «ПКФ «Завод КБИ»») собрано автоматизированное производство. Установлено оборудование, приобретенное по госсубсидии в рамках пилотного проекта по созданию инжинирингового центра, и дополнено средствами автоматизации и транспортировки, подведен газ для высокопроизводительного сушильного комплекса с привлечением средств юридического лица ООО «Ай-технолоджи-инжиниринг». Нарастивает объем выпуска продукции производственно-технологическая линия. Отработана технология, позволяющая осваивать месторождения Воронежской области по направлениям импортозамещения поставок стекла и сырья для его производства с попутным извлечением высоколиквидного стратегического сырья и развития импортозамещающих российских обогатительных производств, а также для производства титана, его сплавов и циркония на территории области. Кроме того, данная технология способствует решению ранее поставленной экологической задачи – рациональному недропользованию в целях снижения экологической нагрузки на окружающую среду в районах действующих горно-обогатительных комбинатов с использованием новых технологий по извлечению драгоценных металлов, а также стратегических высоколиквидных видов сырья Ti, Zr.

Ведутся работы по получению высокочистого кварцевого песка для стекольной промышленности области и попутного извлечения тяжелой фракции – черного редкометалльного коллективного концентрата (циркониевый, рутил-лейкоксеновый, ильменитовый, дистеновый) при переработке отходов добычи кварцевых песков и других общераспространенных полезных ископаемых.

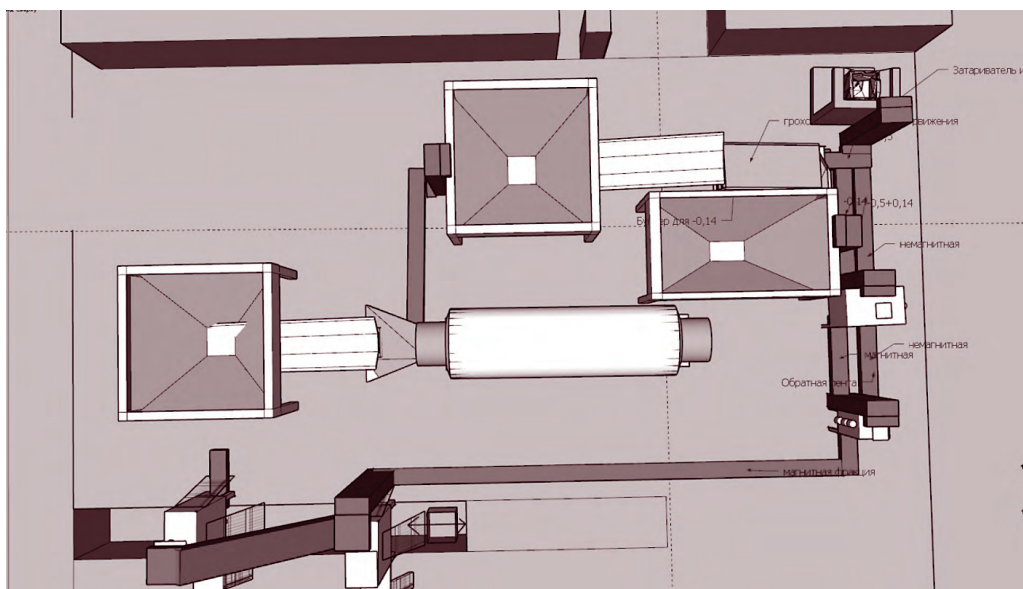




Ильменитовый концентрат (сырье для изготовления титана), полученный в цехе в р. п. Латная



Цех в р. п. Латная



Схематическое расположение технологической линии в р. п. Латная в цехе площадью 1000 м<sup>2</sup>

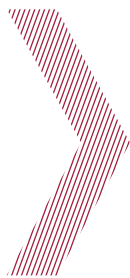


## **5.14. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИННОВАЦИОННОМ БИЗНЕС-ИНКУБАТОРЕ**

Инновационный бизнес-инкубатор ВГУ – уникальная площадка, объединяющая руководителей малых инновационных предприятий ВГУ, представителей научного и экспертного сообществ из других вузов, а также сотрудников профильных отделов администраций Воронежа и Воронежской области. Деятельность бизнес-инкубатора, являющегося структурным подразделением ВГУ и включающего комплекс офисных помещений с конференц-залом, охватывает все направления работы управления инноваций и предпринимательства, в том числе создание проектных команд, формирование заявок на участие в региональных и федеральных программах поддержки инновационных разработок (РНФ, Постановление Правительства РФ от 9 апреля 2010 года № 218, Фонд «Сколково», Фонд содействия инновациям, Кубок инноваций и др.), управление РИД (создание, бухгалтерия, внедрение, коммерциализация), популяризация предпринимательства (выявление перспективных идей, создание проектов, стартапы, развитие и эффективное взаимодействие с МИП), выставочная деятельность, взаимодействие с индустриальными партнерами и представителями органов власти.

В 2023 году работа бизнес-инкубатора велась по следующим основным направлениям.

- 1.** Предоставление информации для сопровождения договоров с подрядными организациями для обеспечения эффективной хозяйственной деятельности бизнес-инкубатора ВГУ (пожарная охрана, услуги по дезинфекции и дератизации, электроэнергия, вывоз ТБО и пр.).
- 2.** Активное продвижение ведущих разработок ученых и малых инновационных предприятий ВГУ на выставочных и презентационных площадках: XXVI московский международный салон изобретений и инновационных технологий «Архимед-2023» (золотая медаль), выставки-форума «Россия». Свыше 25 ведущих разработок МИП и ученых ВГУ представлены на выставочных и презентационных мероприятиях различного уровня.
- 3.** Организация и сопровождение подготовки документов для оформления договоров аренды офисов бизнес-инкубатора. Заключен 1 договор аренды (ООО «Технохим»).



**4.** Организация и проведение областных мероприятий.

Развитие двустороннего сотрудничества с организациями, осуществляющими поддержку малого бизнеса и инновационной структуры Воронежской области: государственным фондом поддержки малого предпринимательства Воронежской области, Министерствами образования, экономического развития и промышленности Правительства Воронежской области, ТПП и др.

**5.** Организация, консультационное и административное сопровождение создания инновационных проектов обучающихся и сотрудников ВГУ для участия в межвузовском конкурсе «Кубок инноваций – 2023».

В 2023 году лучшие инновационные проекты ВГУ были отобраны в финал ежегодного межвузовского конкурса «Кубок инноваций». В ходе подготовки было обеспечено полное индивидуальное консультационное сопровождение каждого проекта. В индивидуальном зачете университет занял первое, четвертое и получил один поощрительный приз. Призерами конкурса от ВГУ стали:

- 1-е место – Дмитрий Жукалин с проектом «Стримерный наноперфоратор» (550 тыс. руб.);
- 4-е место – Мария Лавлинская с проектом «Разработка препаратов на основе фибрина и модифицированных полисахаридов для терапии гнойных и хронических ран» (150 тыс. руб.);
- поощрительную премию получила Эльмара Акберова за проект «Разработка и внедрение в производство высокоэффективных ионообменных мембран для деминерализации природных и сточных вод» (120 тыс. руб.).

**6.** Подготовка студентов ВГУ к участию в программе «Участник молодежного научно-инновационного конкурса» («У.М.Н.И.К.»). В период с 2009 по 2023 год победителями программы «У.М.Н.И.К.» стали более 64 студентов ВГУ. В 2023 году поддержку от Фонда содействия инновациям на общую сумму 2 млн руб. получили четыре победителя.

**7.** Мониторинг и поддержка деятельности МИП ВГУ.

В 2023 году на базе инновационного бизнес-инкубатора проведено несколько рабочих совещаний по повышению эффективности взаимодействия вуза и малых предприятий. Осуществлен комплексный анализ деятельности МИП, проведены мероприятия по решению организационных вопросов, а также сопровождению проектов МИП для получения грантов Фонда содействия инновациям. Получены дивиденды и прочие доходы – около 154 тыс. руб. МИП ВГУ провели работы для ВГУ по договорам пожертвования на общую сумму более 260 тыс. руб. Кроме того, МИП ВГУ трудоустроили сотрудников ВГУ с общим фондом оплаты труда платы более 10 млн руб.

**8.** Создана новая версия Атласа инновационных проектов ВГУ 2023, дополненная новыми разработками.

**9.** В 2023 году активно продолжилась работа по повышению эффективности управления РИД (учет и постановка на баланс).



## 5.15. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ТЕХНОПАРКЕ ВГУ

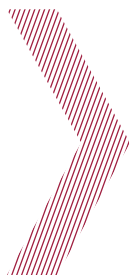
Технопарк является структурным подразделением Управления науки, инноваций и информационной политики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет». Подразделение создано в соответствии с приказом ректора ВГУ от 24 апреля 2006 года по решению Ученого совета университета. Основная цель технопарка ВГУ – поддержка инновационного предпринимательства путем создания базы для эффективного становления, развития, поддержки и подготовки к самостоятельной деятельности малых инновационных предприятий, а также коммерческого освоения научных знаний, изобретений, ноу-хау и наукоемких инновационных технологий участников технопарка. Технопарк включает комплекс производственных помещений с конференц-залом.

Направления деятельности:

- создание проектных команд, формирование заявок на участие в региональных и федеральных программах поддержки инновационных разработок (ФЦП, Постановление Правительства РФ от 9 апреля 2010 года № 218, Фонд «Сколково», Фонд содействия инновациям);
- популяризация предпринимательства (выявление перспективных идей, создание проектов, стартапы, развитие и эффективное взаимодействие с МИП);
- взаимодействие с индустриальными партнерами и представителями органов власти.

Основные задачи технопарка:

- формирование и развитие рыночной инфраструктуры, создаваемой в интересах малых инновационных предприятий, коммерциализирующих прежде всего результаты научных исследований, открытий и изобретений университета;
- оказание помощи ученым, преподавателям, аспирантам в создании и развитии малых инновационных предприятий;



- привлечение к активной предпринимательской деятельности профессорско-преподавательского состава и студентов университета, сотрудников научных организаций, отдельных ученых и специалистов, содействие реализации их идей и проектов;
- содействие в разработке и реализации инновационных предложений, научно-технических проектов и программ, направленных на создание наукоемких технологий и конкурентоспособной продукции, ускоренное их освоение в производстве;
- формирование территориальной инновационной системы, ориентированной на эффективное использование научно-технического потенциала региона с целью ускоренного освоения новой техники и наукоемких технологий, участие в разработке и реализации региональных целевых инновационных программ и проектов;
- создание благоприятной социально-бытовой среды для работающих в технопарке ученых, преподавателей, аспирантов, студентов, специалистов, предпринимателей, позволяющей полноценно использовать их интеллектуальную собственность путем вовлечения ее в народное хозяйство.

На сегодняшний день наблюдается формирование отраслевой профилизации технопарка в области биотехнологии. На базе технопарка успешно функционирует малое инновационное предприятие ООО «Технологии шмелеводства», осуществляющее внедрение технологий биозащиты для тепличных хозяйств. Помимо этого, в 2023 году проведен проектный аудит, позволивший выявить перспективные направления дальнейшего развития структурного подразделения, подготовлен проект обновленного положения о технопарке и сформирован портфель потенциальных проектов в области биотехнологий для представления потенциальным инвесторам. Также на базе технопарка организован ряд встреч представителей студенческого научного общества ВГУ с представителями реального сектора экономики.



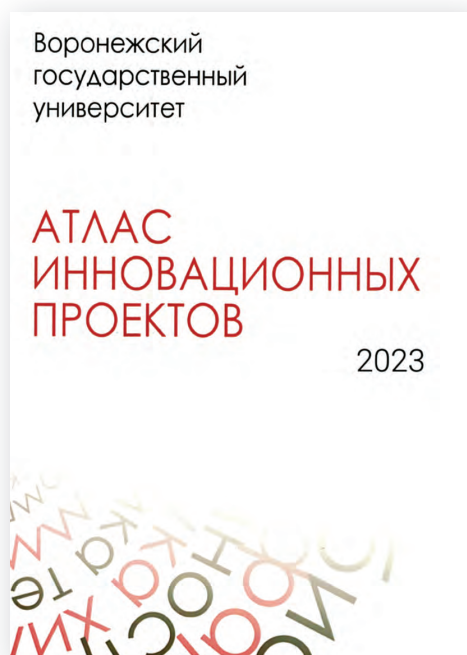
## 5.16. ИНФОРМАЦИЯ О БАЗЕ ДАННЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ВГУ

В 2023 году с целью увеличения эффективности мероприятий по реализации инновационного потенциала университета обновлен и дополнен Атлас инновационных проектов ВГУ.

В Атласе инноваций продемонстрированы достижения и разработки ученых Воронежского государственного университета – конкурентоспособного и успешного вуза в сфере научной исследовательской деятельности. Представленные в атласе проекты посвящены различным областям знаний: физика, химия, машиностроение, информационные технологии, фармацевтика и биотехнологии (рис. 5.5).

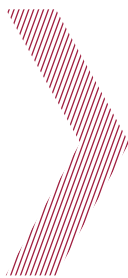
Рисунок 5.5

### ОБЛОЖКА АТЛАСА ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ВГУ



Атлас выполнен в двух видах:

- электронная версия, размещенная на официальном сайте университета: <https://www.vsu.ru/ru/university/docs/news/atlas.pdf>;
- иллюстрированное печатное издание (брошюра).



## 5.17. ПРОЕКТНЫЙ ОФИС ВГУ

Проектный офис ВГУ – это структурное подразделение, обеспечивающее полное координационное, операционное и методологическое сопровождение реализации проектной деятельности университета.

Проектный офис обеспечивает:

- привлечение проектов от внутренних и внешних заказчиков;
- информационное ведение базы проектов;
- организационную и информационную поддержку команд проектов и связанных процессов;
- организацию и проведение учебных, научно-популярных и конгрессных мероприятий;
- любые другие активности, направленные на поддержку и развитие проектной модели.

Ключевые задачи проектного офиса:

### 1. Сопровождение проектов:

- организационное сопровождение процесса формирования проектов;
- консультации команд проектов по организации работы с проектами;
- администрирование проектов и формирование отчетности о ходе реализации.

### 2. Методическая поддержка проектов:

- формирование базы проектов, ориентированной на достижение стратегических целей ВГУ;
- организационное сопровождение интеграции проектной модели обучения;
- бенчмаркинг лучших практик управления инновационными проектами и работы с технологическими стартапами;
- формирование у студентов и сотрудников навыков, необходимых для продуктивного и рыночного продвижения проектов;
- поддержка и развитие предпринимательских компетенций.

### 3. Маркетинг и внешние коммуникации:

- организация тематических мероприятий (конференции, форумы, питч-сессии, проектные сессии, выставки, ярмарки) для внутренней и внешней аудитории;
- взаимодействие с индустриальными партнерами в части коммерческих разработок, инфраструктурных проектов и студенческих стартапов;
- организация и проведение отраслевых конкурсов, межфакультетских и межвузовских конкурсов студенческих научно-исследовательских работ и проектов;
- поиск заказчиков для коммерческих исследований и консалтинга по фокусным темам.



Ключевые результаты работы проектного офиса за 2023 год:

1. Организованы и проведены тренинги предпринимательских компетенций для обучающихся в вузах ЦФО (грант 4 млн руб., обучение прошли более 1000 студентов).
2. Разработана программа развития ВГУ до 2032 года.
3. Организован и проведен II форсайт-форум «Воронежская радио- и микроэлектроника в национальном научно-производственном комплексе».
4. Сопровождено 7 заявок обучающихся на конкурс «Студенческий стартап», из которых 3 получили финансирование на общую сумму 3 млн руб.
5. Победа в региональном конкурсном отборе на предоставление гранта в форме субсидии на создание исследовательских центров, лабораторий, учебно-производственных комплексов образовательным организациям высшего образования с получением гранта 100 млн руб. и последующая успешная реализация заявленного проекта.
6. Победа в федеральном конкурсном отборе на предоставление грантов в форме субсидий из федерального бюджета на поддержку программ развития передовых инженерных школ с заявкой на субсидию 1,05 млрд руб.
7. Заключение хозяйственных договоров общим объемом более 20 млн руб.

## 5.18. СТУДЕНЧЕСКОЕ НАУЧНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ

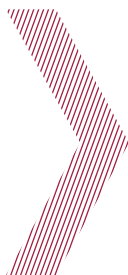
СНО ВГУ создано в декабре 2021 года и включает в состав более 500 человек. СНО ВГУ состоит из СНО 17 факультетов ВГУ. В ряде СНО функционируют научные кружки и клубы. Ведется работа по следующим направлениям деятельности:

- научно-технологическая;
- научно-просветительская;
- научно-популярная;
- социальная.

За период с 2022 по 2023 год:

- более 90 членов СНО приняли участие в научно-исследовательских, опытно-конструкторских и других работах, финансируемых из бюджетных и внебюджетных источников;
- более 590 докладов членов СНО было прочитано на научных и научно-образовательных мероприятиях (международные, всероссийские и региональные конференции, семинары, выставки, конкурсы и др.);
- более 240 публикаций было размещено в изданиях, индексируемых в российских и (или) международных информационно-аналитических системах научного цитирования (РИНЦ, Web of Science, Scopus).





Основные показатели СНО ВГУ за 2023 год:

- более 200 новых участников;
- организация и участие более чем в 350 мероприятиях, из которых 80 научных, 120 научно-популярных и научно-просветительских, 50 соревнований (конкурсы, олимпиады и др.);
- 10 мероприятий в средних общеобразовательных школах;
- 150 заседаний научных кружков и клубов;
- 25 мастер-классов и школ;
- 25 открытых лекций;
- разработана и зарегистрирована программа для ЭВМ.

Участники СНО ВГУ приняли участие / реализовали / приняли участие в реализации:

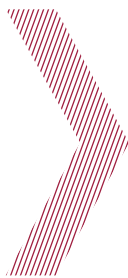
- II Конгресса молодых ученых Воронежской области;
- II форсайт-форума «Воронежская радио- и микроэлектроника в национальном научно-производственном комплексе»;
- I заседания Координационного совета научных и производственных организаций Воронежской области по развитию радио- и микроэлектроники;
- XXIX Международной научно-технической конференции «Радиолокация, навигация, связь»;
- подготовки заявки на участие ВГУ в конкурсе «Передовые инженерные школы»;
- Международного форума «Лингвистика и вызовы современной парадигмы общественных отношений: междисциплинарное, межкультурное, межъязыковое взаимодействие»;
- X Международной научно-практической конференции «Стратегии межкультурного взаимодействия в контексте мирового образовательного пространства: опыт и перспективы»;
- конференции «Электрохимия и коррозия металлов и сплавов»;
- цикла модельных судебных процессов в разных сферах и юрисдикциях, в том числе исторической;
- Science Slam ВГУ;
- РОБОАРТ;
- соревнования в области компьютерной безопасности «VrnCTF-2023»;
- Международного Воронежского фестиваля садов и цветов;
- Турнира трех наук;
- научно-просветительского межфакультетского проекта ВГУ «Афроевразийская одиссея русского ученого физика Н. Г. Нифонтова»;
- Международного студенческого конкурса переводов имени профессора В. Б. Кашкина (в сотрудничестве с Московским государственным лингвистическим университетом, Минским государственным лингвистическим университетом);



- Международной акции «Большой этнографический диктант 2023»;
- съемок видеоролика для библиотеки имени И. С. Никитина в рамках сотрудничества СНО ВГУ и библиотеки;
- регионального этапа X Межрегионального химического турнира школьников в Воронежской области;
- финала открытой олимпиады школьников «ФАРМСТАРТ»;
- форума для школьников «Профессия – математик».

СНО ВГУ являлось участником следующих мероприятий:

- Международная научная конференция «Актуальные проблемы прикладной математики, информатики и механики»;
- Международная олимпиада по информационным технологиям;
- соревнования в области компьютерной безопасности «VrnCTF-2023», «KubanCTF-2023», «It's Tinkoff CTF», «VII Кубок CTF России 2023», летняя школа CTF;
- межвузовская научная конференция молодых ученых, студентов и школьников «Математика, информационные технологии, приложения»;
- II Конгресс молодых ученых Воронежской области;
- II форсайт-форум «Воронежская радио- и микроэлектроника в национальном научно-производственном комплексе»;
- XXIX Международная научно-техническая конференция «Радиолокация, навигация, связь»;
- XXIV Международный съезд «Фитофарм 2023»;
- просветительский форум «Знание. Карьера»;
- XXX Всероссийский национальный конгресс «Человек и лекарство»;
- региональная научно-практическая конференция «Фармация и химия: достижения и перспективы»;
- I Всероссийский конкурс профессионального мастерства с международным участием «Лучший фармацевт»;
- конференция руководителей СНО «Вернадский»;



- Международная конференция «Культура в зеркале языка и литературы»;
- Международный форум «Лингвистика и вызовы современной парадигмы общественных отношений: междисциплинарное, межкультурное, межъязыковое взаимодействие»;
- Международная акция «Большой этнографический диктант 2023»;
- Первые всероссийские соревнования по спортивному программированию;
- региональная научно-практическая конференция для учащихся «Мы – Земляне»;
- региональный этап Всероссийского конкурса «Моя профессия – ИТ»;
- II областной форум для молодых педагогов «Вектор современного образования»;
- Третья исследовательская школа СНО ФМО СПбГУ;
- II Международная научно-практическая конференция «Фармакология лекарственных растений и грибов»;
- Международная научная конференция студентов «Ломоносов-2023»;
- Всероссийская конференция «Мир глазами ребенка»;
- школа-конференция «Современные геометрические методы и их приложения» МГУ.

В качестве жюри СНО ВГУ приняло участие в следующих мероприятиях:

- XXXVII конференция Научного общества учащихся;
- Всероссийский химический турнир школьников в Воронежской области;
- региональная научно-практическая конференция для учащихся «Мы – Земляне»;
- Турнир трех наук.

Для обучающихся средних общеобразовательных школ СНО ВГУ реализовало мероприятия:

- весенняя научная школа «Вуз-offline» учебно-исследовательского центра имени Е. Н. Павловского в г. Борисоглебске;
- 4 семинара в рамках психолого-педагогического клуба школьников «Я исследую мир психологии»;
- региональный этап X Межрегионального химического турнира школьников в Воронежской области;
- публичные дебаты со школьниками МБОУ СОШ № 11 г. Воронежа на тему «Что такое счастье?»;
- финал открытой олимпиады школьников «ФАРМСТАРТ»;
- форум для школьников «Профессия – математик»;
- экологический урок в МБОУ «Воронежская кадетская школа имени А. В. Суворова»;
- эколого-просветительское и профориентационное мероприятие в МБОУ СОШ № 47 г. Воронежа.



## 5.19. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АССОЦИАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ ВГУ

«Ассоциация выпускников Воронежского государственного университета» (далее – Ассоциация) создана в декабре 2012 года с целью укрепления контактов выпускников с университетом, поддержания товарищеских связей выпускников, вовлечения их в реализацию совместных проектов.

Основные мероприятия и события Ассоциации в 2023 году:

- Ассоциация выпускников ВГУ вошла в число победителей конкурса грантов Президента Российской Федерации в направлении поддержки молодежных проектов, реализация которых охватывает виды деятельности, предусмотренные статьей 31.1 Федерального закона от 12 января 1996 года № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях». По итогам конкурса проект-преакселератор инноваций «Лига Инноваций» стал победителем. «Лига Инноваций» направлена на формирование компетенций в области инновационной проектной деятельности у учеников 7–11 классов образовательных организаций Воронежской области. Выпускники «Лиги Инноваций» могут продолжить работу над своими инновационными проектами в ВГУ, став его студентами. За пять лет работы «Лиги Инноваций» в ней прошли обучение более 1000 воронежских школьников выпускных классов. Более 80 % инноваторов, успешно проработавших проекты, стали студентами ВГУ.
- Одержана победа в конкурсе грантов от АНО «Образ будущего» с проектом «Цифровая образовательная экосистема «Шипова дубрава». В рамках проекта будет реализована образовательная программа для учеников 5–11 классов МБОУ «Бутурлиновская СОШ» и других школ Бутурлиновского района Воронежской области, направленная на развитие интереса к техническим и IT-специальностям. Цель проекта – создание условий для развития исследовательских, инженерных и проектных компетенций через освоение навыков работы с программами 2D и 3D моделирования и выполнение практических работ в сфере VR/AR, а также формирование над-профессиональных навыков.
- Собрано благотворительных пожертвований на общую сумму более 50 тыс. руб. Собранные средства направлены на содействие деятельности в сфере развития студенческого самоуправления ВГУ.

Основными задачами Ассоциации на 2024 год являются:

- актуализация и дополнение базы данных выпускников разных лет;
- создание мобильного приложения для коммуникации выпускников ВГУ между собой и информирования о проводимых в университете мероприятиях;
- привлечение безвозмездных пожертвований в виде денежных средств от выпускников на реализацию точечных инициатив.

Информация о деятельности Ассоциации выпускников ВГУ представлена на сайте: <https://www.alumnivsu.ru/>, в группе в социальной сети «ВКонтакте»: [https://vk.com/alumni\\_vsuv](https://vk.com/alumni_vsuv)



## 5.20. РАБОТА ПО СОДЕЙСТВИЮ ТРУДОУСТРОЙСТВУ ВЫПУСКНИКОВ И АНАЛИТИКА ПО СТУДЕНТАМ-ЦЕЛЕВИКАМ

Важнейшим показателем оценки качества подготовки выпускников вуза является их востребованность на рынке труда. Проблема трудоустройства молодых специалистов в России за последнее время стала очень значимой. Для ее решения в ВГУ был создан отдел развития карьеры и бизнес-партнерства ВГУ приказом ректора ВГУ № 403 от 20 июня 2014 года, в настоящее время – Центр развития карьеры и бизнес-партнерства ВГУ (далее – ЦРКиБП), который осуществляет работу по содействию трудоустройству выпускников. В целях повышения эффективности работы дополнительным направлением деятельности ЦРКиБП является взаимодействие с бизнес-партнерами и региональной властью по различным аспектам деятельности университета в целях реализации региональных проектов и программ университета, привлечения партнеров, в том числе для пополнения целевого капитала университета, а также по вопросам трудоустройства выпускников.

### Миссия ЦРКиБП:

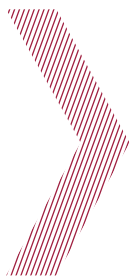
- формирование у студентов и выпускников ВГУ мотивации к самостоятельному планированию и построению карьеры;
- оперативная помощь выпускникам в позиционировании себя на современном рынке труда, максимальное содействие в их профессиональной реализации.

### Приоритетными задачами для Центра карьеры ВГУ являются:

- повышение информированности студентов и выпускников за рамками учебной деятельности для развития их карьерной осознанности, удовлетворения запросов работодателей и пассивного изучения потребностей и интересов студентов;
- формирование прозрачных данных запросов рынка к системе образования;
- повышение вовлеченности предприятий и учреждений в образовательный процесс, в том числе в вопросах практической подготовки и целевого обучения;
- улучшение проводимых мероприятий карьерной и проектной направленности;
- совершенствование трудовой среды и повышение привлекательности предприятий, компаний-партнеров на базе университета;
- взаимодействие с местными органами власти, в том числе с центрами занятости населения, общественными организациями и объединениями, заинтересованными в улучшении положения студентов и выпускников на рынке труда.

### За прошедший календарный 2023 год в совокупности подразделением было проведено 161 мероприятие:

- ознакомительные встречи с крупными работодателями – 33;
- экскурсии на предприятия партнеров – 5;
- лекции от специалистов ведущих компаний Черноземья – 38;
- дни карьеры ВГУ (онлайн/офлайн) – 2;



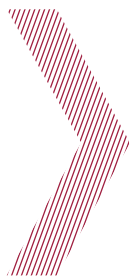
- вебинары / мастер-классы / карьерные консультации – 20;
- конференции / хакатоны / интенсив-программы – 38;
- конкурсы / кейс-чемпионаты – 15;
- лидерские программы / школы – 10.

Согласно данным анализа трудоустройства выпускников ВГУ доля занятых выпускников университета по уровням образования: бакалавриат – 95 % (включая 44 % продолживших обучение), специалитет – 97 % (включая 6 % продолживших обучение), магистратура – 93 % (включая 4 % продолживших обучение), по программам СПО – 84 % (включая 21 % продолживших обучение); из числа выпускников, проходивших обучение по договорам о целевом обучении, в 2022 году трудоустроены по специальности 100 %.

При этом наиболее востребованными у работодателей региона, согласно данным цифровой карьерной среды «Факультетус», являются выпускники физического, химического и экономического факультетов, факультета компьютерных наук, прикладной математики и механики, юридического факультета.

#### **Организационно-методическое обеспечение деятельности ЦРКиБП в 2023 году включало в себя:**

- пополнение банка данных потенциальных работодателей (подписание договоров с предприятиями о прохождении студентами стажировок, соглашений о сотрудничестве в рамках трудоустройства и др.);
- ознакомление студентов выпускных курсов и выпускников с базой вакансий территориальных органов по труду и занятости населения (сотрудничество с Министерством труда и занятости населения Воронежской области, работа с платформой Работа в России);
- организацию различных мероприятий, направленных на содействие трудоустройству выпускников (Всероссийская ярмарка вакансий, День карьеры ВГУ для молодых специалистов, день предприятий на базе ВГУ, экскурсии студентов на предприятия, презентационные мероприятия того или иного работодателя, проведение круглых столов с работодателями и др.);
- обучение по Акселерационной программе (2-й уровень) при Экспертном центре карьеры Министерства науки и высшего образования РФ;
- участие в заседании у губернатора Воронежской области по вопросу «О реализации стратегических целей в развитии среднего профессионального образования в Воронежской области», в заседаниях отраслевого совета по подготовке кадров организаций промышленного комплекса Воронежской области; в круглом столе XIII Воронежского промышленного форума;
- работу института уполномоченных по содействию трудоустройству выпускников на факультетах с целью получения информации о месте работы трудоустроенных выпускников и ознакомления нетрудоустроенных с базой вакансий и содействия их трудоустройству в соответствии с полученной специальностью.



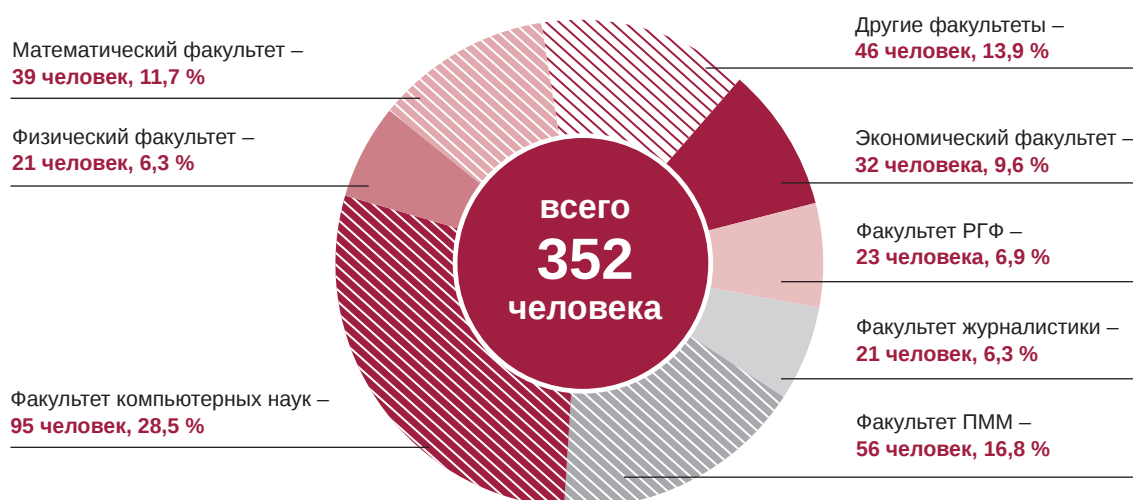
## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ

Центром по состоянию на начало 2024 года выстроена и активно развивается система содействия трудоустройству выпускников:

- на цифровой платформе ВГУ «Факультетус» заключено 469 действующих соглашений с кадровыми партнерами о сотрудничестве и зарегистрировано 2881 профилей студентов. Численность актуальных вакансий на 9 января 2024 года в регионе – 404;
- число подписчиков социальной сети «ВКонтакте» выросло и составляет 4167 человек, в сети Telegram – 491 человек);
- за 2022/23 учебный год количество эффективных мест практик и стажировок составило 1151; в ходе применения практики трудового наставничества в организациях-работодателях на территории Воронежской области было заключено 824 краткосрочных и 327 долгосрочных договоров на прохождение производственной практики в форме практической подготовки в конкретной профильной организации;
- в 2023 году в рамках приемной кампании заключено 51 новое соглашение с обучающимися о целевом обучении в рамках развития системы целевого обучения. Общее количество обучающихся – 333 человека.

Рисунок 5.6

### СТРУКТУРА ЦЕЛЕВОГО ПРИЕМА В 2023 ГОДУ





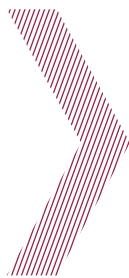
Для повышения эффективности деятельности в сфере трудоустройства выпускников университета в 2023/24 учебном году будут использованы следующие инструменты и механизмы коммуникации с работодателями:

- цифровизация взаимодействия между ЦРКиБП ВГУ, государственными и частными платформами («Факультетус», HeadHunter и Работа.Ру, Superjob.ru);
- оптимизация внутренних процессов ЦРКиБП по мониторингу трудоустройства выпускников университета за счет использования ЦКС «Факультетус»;
- ведение реестра базы данных работодателей: актуализация статуса стратегических партнеров университета, внесение в реестр информации о новых соглашениях;
- развитие коммуникаций абитуриент – вуз – студент: соцсети, айдентика и пр.;
- организация и проведение карьерных мероприятий, направленных на создание условий трудоустройства студентов и выпускников совместно с работодателями на уровне университета и факультетов.

#### **Основные задачи ЦРКиБП на 2024 год:**

- расширение сфер и областей взаимодействия с перспективными работодателями (открытие корпоративных аудиторий и лабораторий, разработка учебных программ, назначение именных стипендий и проведение конкурсов, создание информационных стендов компаний);
- усиление контроля трудоустройства лиц, обучающихся по договорам целевого приема и целевого обучения;
- использование мобильного приложения для формирования актуальной базы данных выпускников совместно с Ассоциацией выпускников Воронежского государственного университета;
- обеспечение взаимодействия образовательной организации с работодателями, представителями органов исполнительной власти, центрами занятости, общественными организациями и объединениями работодателей;
- отслеживание результатов деятельности и проектирование дальнейшей программы действий с учетом выявленных проблем и внешних вызовов.



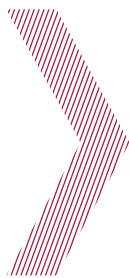


## **5.21. РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ВГУ В 2023 ГОДУ**

Университет обладает достаточно мощной материально-технической базой, неотъемлемой частью которой является информационно-телекоммуникационная инфраструктура. Основой ИТ-инфраструктуры является собственная телекоммуникационная сеть, соединяющая все учебные корпуса, общежития и другие объекты вуза. Доступ к сети Интернет обеспечен единым каналом связи с пропускной способностью 2 Гбит/с. Беспроводная сеть покрывает приблизительно 90 % общей площади учебных корпусов. В составе локальных центров обработки и хранения данных функционирует более 75 аппаратных и 150 виртуальных серверов, 14 СХД с суммарным объемом дисковых массивов свыше 900 Тбайт. Для проведения высокопроизводительных вычислений используется суперкомпьютер суммарной производительностью 39 Тфлопс/с (27 Тфлопс/с – LinPack). В университете эксплуатируется более 3000 единиц персональных компьютеров и ноутбуков, большая часть которых (74 %) используется в образовательном процессе. Учебные аудитории оборудованы мультимедийным презентационным оборудованием (более 30 %) и обеспечены доступом к сети Интернет.

В настоящий момент в Воронежском государственном университете активно развиваются и используются цифровые сервисы, представленные в открытом доступе на официальном сайте, в электронных личных кабинетах преподавателей и обучающихся. В образовательной деятельности используется ЭИОС, которая функционирует на платформе LSM Moodle. Для проведения лекций и семинаров в дистанционном режиме используется система видеоконференций, реализованная на базе свободно распространяемого программного обеспечения BigBlueButton. Более 30 % учебных дисциплин преподаются с использованием электронных курсов, размещенных в ЭИОС. Для проведения различных форм аттестаций и вступительных испытаний в дистанционном формате используется онлайн-прокторинг. Более 40 % работников АУП используют автоматизированные программные средства для решения организационных, управленческих и экономических задач, более 60 % работают в системе электронного документооборота. Абитуриенты имеют возможность подать заявление и все необходимые документы для участия в конкурсе на поступление для обучения в вузе посредством суперсервиса «Поступление в вуз онлайн» или электронного личного кабинета на сайте организации. Университет активно использует функционал федеральных и государственных информационных систем, таких как ЕПГУ, ФИС ФРДО, ФИС ГНА, ИАС «Мониторинг», ГИИС «Электронный бюджет», ЕИС и др.

В вузе ведутся работы по повышению уровня цифровых компетенций работников из числа профессорско-преподавательского состава и административно-управленческого персонала. За прошедшие три года обучение прошли более 80 % преподавателей университета.



## **РАЗВИТИЕ И СОПРОВОЖДЕНИЕ САЙТОВ УНИВЕРСИТЕТА**

Официальный сайт Воронежского государственного университета ([www.vsu.ru](http://www.vsu.ru)) традиционно является самым востребованным информационным ресурсом вуза (свыше 1,6 млн посещений ежегодно). Интерес к сайту проявляют не только в России, но и более чем в 170 странах мира.

В отчетном году университет приступил к реализации цифрового проекта «Открытый университет», включенного в Программу развития ФГБОУ ВО «ВГУ» на 2023–2032 годы. Обозначенный проект направлен на повышение эффективности продвижения бренда ВГУ в информационном пространстве, повышение инвестиционной привлекательности вуза, обеспечение доступности и прозрачности информации об университете.

В рамках данного проекта планируется реализовать мероприятия по реорганизации официального сайта университета в информационный портал посредством перехода на единую функционально новую цифровую платформу с консолидацией имеющихся языковых копий сайта и самостоятельных информационных ресурсов вуза (более 100 единиц) с функциональностью децентрализованного наполнения информацией, системой модерации и контроля актуальности сведений, интеграцией с цифровыми сервисами и информационными системами университета, в том числе системой электронного документооборота. В настоящий момент завершаются работы по проектированию информационного портала ВГУ.

## **РАЗВИТИЕ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ УНИВЕРСИТЕТА**

В отчетном году проводились мероприятия, направленные на повышение надежности сети и сервисов, оптимизацию затрат на содержание и функционирование коммуникационной инфраструктуры. В частности, были проведены работы по созданию собственной оптической магистральной линии связи, соединяющей учебный корпус № 7 в единую коммуникационную инфраструктуру вуза. В результате университет отказался от устаревшего канала связи, на порядок увеличил скорость передачи данных между коммуникационным узлом корпуса № 7 и ядром сети вуза.

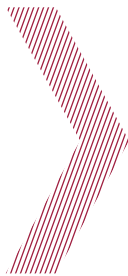
## **РАЗВИТИЕ ЛОКАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ ОБРАБОТКИ И ХРАНЕНИЯ ДАННЫХ**

В целях реализации программы развития учебно-научного дизайн-центра проектирования радиоэлектронных систем СВЧ терагерцового и оптического диапазонов на отечественной электронной компонентной базе Воронежский государственный университет приобрел, смонтировал и ввел в эксплуатацию серверное оборудование с аппаратными ускорителями вычислительной мощностью тензорных ядер до 39 Тфлоп/с.

## **МЕРОПРИЯТИЯ ПО ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ «ЕДИНЫЙ РЕЕСТР ЦИФРОВЫХ ДОКУМЕНТОВ ОБ ОБРАЗОВАНИИ»**

Воронежский государственный университет продолжил участие в пилотном проекте Правительства Российской Федерации по формированию цифровых документов об образовании посредством модуля «Единый реестр цифровых документов об образовании» федеральной информационной системы ФИС ФРДО в рамках реализации сервиса «Цифровые документы об образовании онлайн».



Успешно завершены второй и третий этапы эксперимента 2023 года в отношении выдачи цифровых дипломов выпускникам среднего профессионального и высшего образования соответственно.

#### **АВТОМАТИЗИРОВАННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ГИС «СОВРЕМЕННАЯ ЦИФРОВАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА»**

В рамках заключенного соглашения между университетом и Минобрнауки России от 27 декабря 2021 года № 23 в течение 2022 года был запущен автоматический обмен с государственной информационной системой «Современная цифровая образовательная среда».

В итоге были созданы механизмы выгрузки данных по спецификациям API ГИС СЦОС. Обмен происходит через Континент TLS VPN – систему обеспечения защищенного удаленного доступа к веб-приложениям с использованием алгоритмов шифрования ГОСТ.

#### **АВТОМАТИЗИРОВАННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С СЕРВИСОМ ПРИЕМА «ПОСТУПЛЕНИЕ В ВУЗ ОНЛАЙН»**

Воронежский государственный университет продолжил использование Сервиса «Поступление в вуз онлайн» в рамках приемной кампании 2023/24 учебного года в режиме двунаправленного обмена сообщениями посредством программного интерфейса в рамках защищенной сети передачи данных ViPNet. В итоге 45 % абитуриентов (более 4000 человек), подавших заявления в ВГУ, сделали это при помощи Единого портала государственных услуг (ЕПГУ).

#### **РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОННОЙ ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ**

В отчетном году обеспечена техническая возможность осуществить переход на образовательные стандарты поколения 4+ для программ среднего профессионального образования в подсистемах «Контингент» и «Абитуриент», входящих в состав ЭИОС.

#### **ПЕРЕХОД НА ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ В ОТНОШЕНИИ ФИНАСОВЫХ ДОКУМЕНТОВ**

В 2023 году в координации с финансовыми службами Воронежского государственного университета завершены подготовительные работы по обеспечению технической возможности для реализации в университете финансового документооборота в отношении электронных первичных учетных документов и электронных регистров бухгалтерского учета, применяемых при ведении бюджетного учета, бухгалтерского учета государственных (муниципальных) учреждений в соответствии с приказом Минфина от 15 апреля 2021 года № 61н (с учетом изменений и дополнений, утвержденных Приказом Минфина от 28 июня 2022 года № 100н и Приказом Минфина от 30 сентября 2021 года № 142н). Заключены соглашения об электронном взаимодействии и выданы сертификаты простой электронной подписи более чем 200 работникам вуза, подготовлены и протестированы маршруты электронного согласования. С января 2024 года университет приступил к использованию указанных электронных первичных документов и электронных регистров в режиме использования юридически значимых документов.



## АВТОМАТИЗАЦИЯ НАЧИСЛЕНИЯ СТИПЕНДИИ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММНОЙ ПЛАТФОРМЫ 1С: ПРЕДПРИЯТИЕ 8

Продолжилось развитие информационных инфраструктурных проектов в университете на базе платформы 1С: Предприятие 8. Была реализована вторая очередь перехода на расчет академической и других видов стипендии в конфигурации 1С: Бухгалтерия государственного учреждения.

Рисунок 5.7

### ИНТЕРФЕЙС ПОДСИСТЕМЫ НАЧИСЛЕНИЯ СТИПЕНДИИ

| Дата                | Номер       | Дата приказа | Номер приказа |
|---------------------|-------------|--------------|---------------|
| 10.04.2023 9:49:07  | 00-00000071 | 03.04.2023   | 3-0580        |
| 10.04.2023 10:17:34 | 00-00000072 | 03.04.2023   | 3-0581        |
| 10.04.2023 12:13:11 | 00-00000073 | 03.04.2023   | 3-0587        |
| 10.04.2023 15:31:52 | 00-00000074 | 03.04.2023   | 3-0585        |

### ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА (СОПРОВОЖДЕНИЕ) ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ СЕРВИСОВ ВГУ

В отчетном году техническая поддержка пользователей информационно-телекоммуникационных сервисов университета осуществлялась в штатном режиме. Было выполнено почти 8 тыс. заявок. Общее количество успешно решенных обращений пользователей составило 96 %. На протяжении последних лет наблюдается позитивная тенденция уменьшения количества инцидентов.



Рисунок 5.8

СВЕДЕНИЯ О КОЛИЧЕСТВЕ ИСПОЛНЕННЫХ ЗАЯВОК ПО ПОДДЕРЖКЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ СЕРВИСОВ

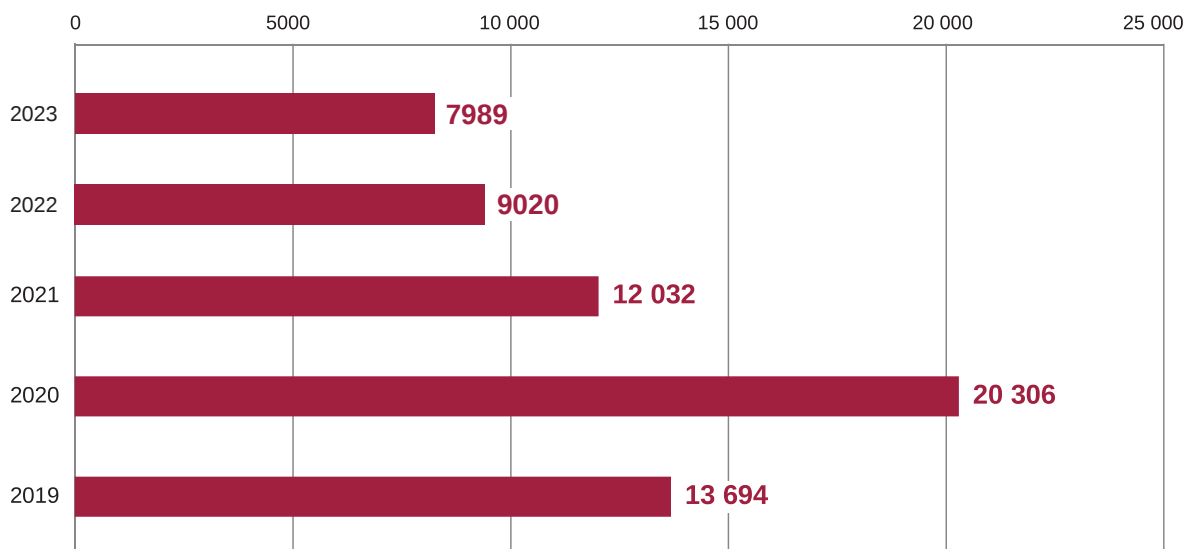
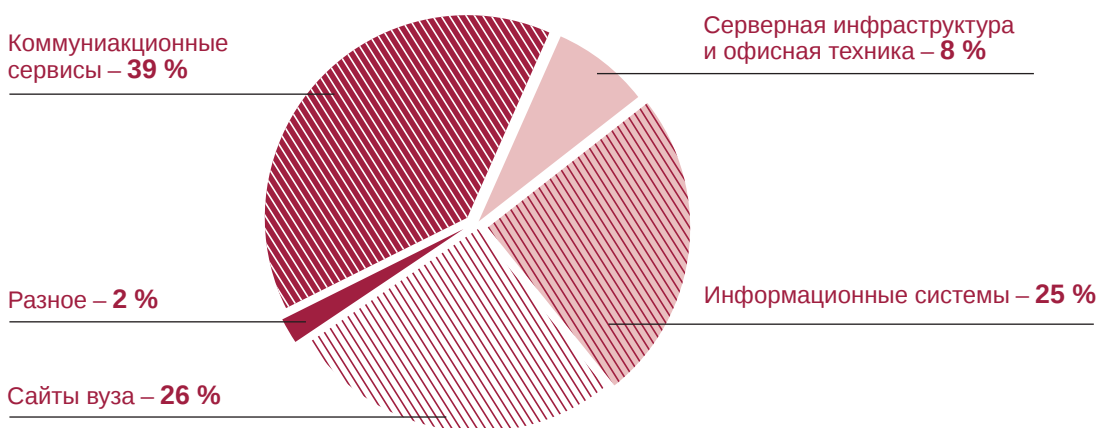


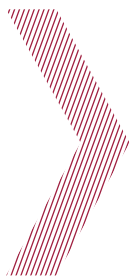
Рисунок 5.9

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ЗАЯВОК ПО ВИДАМ



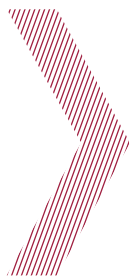
Наибольшее число заявок в отчетном году пришлось на обслуживание коммуникационных сервисов (39 %), в том числе на регистрацию студентов и сотрудников в Wi-Fi сети вуза. Аналогичное количество инцидентов было решено в рамках обслуживания информационных систем вуза (25 %), подавляющее большинство из которых поступило от пользователей ЭИОС (LMS Moodle). Заявки на размещение информации на web-сайтах университета составили 26 % от общего объема инцидентов по ИКТ.

В ходе планового мониторинга информационно-коммуникационной инфраструктуры средствами защиты информации были обнаружены и заблокированы более 800 сетевых атак, пресечено более 2500 инцидентов, связанных с функционированием вредоносных приложений, переходов на опасные сайты.



## 5.22. КРАТКИЕ ТЕЗИСЫ ОСНОВНЫХ НАУЧНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ В 2023 ГОДУ

- Исследованы свойства, механизмы и параметры нелинейного поглощения и нелинейной рефракции инфракрасных лазерных импульсов в коллоидах квантовых точек халькогенидов металлов узкозонных полупроводников и плазмонных наночастиц серебра и золота разной геометрии, используемых в качестве основы для устройств ИК фотоники (руководитель – профессор М. В. Фролов).
- Сформирован научный задел и создана распределенная инфраструктура универсальных синхротронных исследовательских и диагностических технологий рентгеноэлектронной спектроскопии опережающего уровня развития в ультрамягкой рентгеновской области синхротронного излучения для диагностики материалов и наноразмерных структур перспективных технологий и технических систем, включая принципиально новую природоподобную компонентную базу, по принципу трансфера научных, образовательных и практических компетенций от образовательных технологий через фундаментальные научные исследования к практическому применению (руководитель – доцент С. Ю. Турищев).
- Разработаны, сформированы и исследованы принципиально новые функциональные материалы на основе поверхностей олова и оксидов олова для анализа белков с нарушением структуры на основе поверхностно-усиленного комбинационного рассеяния света. Изучены локальное атомное и электронное строение, морфология, физико-химическое состояние развитых поверхностей высокоточными экспериментальными методами, в том числе на основе синхротронного излучения крупных научных установок класса «мегасайенс» (руководитель – доцент С. Ю. Турищев).
- Разработаны широкополосные антенные элементы ММО для систем спутниковой и мобильной связи, предложены методы формирования сверхширокополосных импульсных сигналов и антенные системы для их излучения, предложены методы создания диэлектрических структур СВЧ-диапазона (руководитель – доцент Г. К. Усков).
- С использованием биомиметической стратегии и биоинспирированных материалов предложен новый технологический подход и отработаны способы формирования биомиметического слоя на реставрируемой поверхности человеческого зуба. Использование нанотехнологий для изготовления и функционализации биомиметических стоматологических реставрационных композитов является весьма перспективным направлением. Исходя из полученной информации, для формирования идеального бондинга необходимы не только новые биоматериалы, имитирующие свойства природной ткани, но и инновационные биомиметические стратегии, обеспечивающие контролируемые стабильные минерализованные и биомеханические свойства у гибридного слоя. Разработанная технология может быть положена в основу индивидуального персонализированного подхода реставраций зубной эмали (руководитель – профессор П. В. Середин).



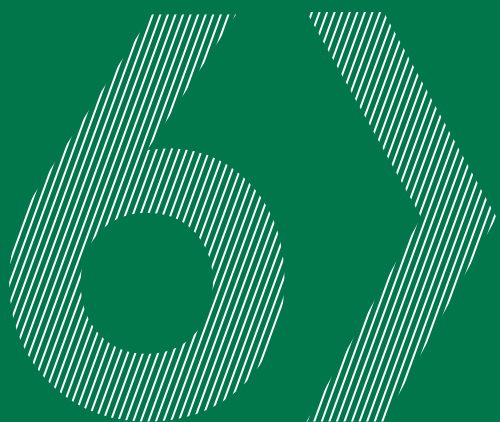
- Разработаны составы электролитов и полифункциональные органические добавки в электролиты для процессов химического никелирования и электрохимического меднения, стабильные в течение длительного времени и обеспечивающие получение покрытий с заданными характеристиками, а также составы растворов для селективного травления никеля с медных пластин для их повторного использования. Предложены оптимальные режимы для процессов химического никелирования, электрохимического меднения (руководитель – доцент А. Ю. Потапов).
- Разработаны методики синтеза эпоксицированных производных (триглицеридов и метиловых эфиров) жирных кислот подсолнечного масла, определены оптимальные параметры процессов их получения (время, температура), а также процессов их модификации одно- и двухатомными спиртами. Проведен анализ качественных характеристик эпоксицированных производных и продуктов их модификации. Полученные производные на основе растительного сырья являются перспективными компонентами смазочных материалов, обладают антикоррозионными и другими практически полезными свойствами (руководитель – профессор Х. С. Шихалиев).
- Полученные результаты биохимических и молекулярных механизмов регуляции энергетического и пластического метаболизма растений, обусловленных особенностями взаимодействия специфических транскрипционных факторов с промоторами генов энзимов, а также изменением метильного статуса цитозина в их составе, открывают возможность контроля клеточного метаболизма растений и позволяют модулировать транскрипционную активность генома при создании генетически модифицированных сортов и линий растений с увеличенной продуктивностью и устойчивостью к воздействию стрессовых факторов (руководитель – профессор А. Т. Епринцев).
- Показано, что комплексообразование с производными хитозана расширяет оптимумы действия ферментов, а полученные препараты пептидаз обладают антибактериальной активностью по отношению к (условно) патогенной микрофлоре ротовой полости человека (руководитель – доцент М. Г. Холявка).
- Созданы автоматизированные базы данных, характеризующие загрязнение воздушного бассейна промышленных городов Центрального Черноземья (Воронеж, Липецк, Белгород). Рассчитаны критерии опасности экологических рисков для здоровья населения, связанные с концентрациями в атмосфере канцерогенно опасных веществ (фальмардегид, бенз(а)перен и др.). Исследованы закономерности формирования «островов тепла», связанных с промышленной инфраструктурой городов Черноземья, показавшие превышение температурного фона на 3–5 градусов вблизи крупных промышленных объектов (Воронежсинтезкаучук, Новолипецкий металлургический комбинат, Белгородский цементный завод) и автомагистралей. Разработаны практические рекомендации по перспективному градостроительству, озеленению и снижению экологических рисков вследствие техногенного загрязнения городской среды (руководитель – профессор С. А. Куролап).
- Осуществлено исследование, комментирование и публикация ряда документов, ранее не переводившихся на русский язык. Так, вводится в научный оборот актовый материал, включенный в средневековый персидский трактат «Дастур ал-катиб фи та'йин ал-маратиб» («Руководство для писца при определении степеней»), составленный в середине XIV в. Мухаммедом б. Хиндушахом Нахчивани (руководитель – доцент Ю. В. Селезнев).

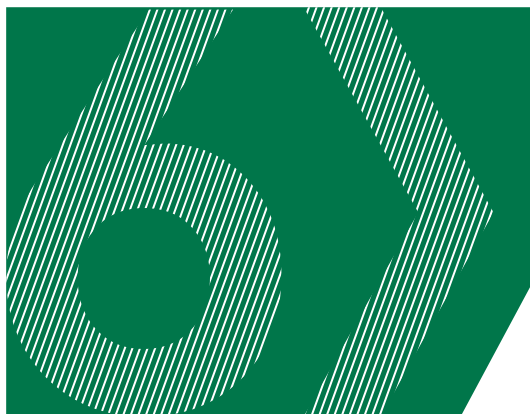






## **ЭКОНОМИКА И КОНТРАКТНАЯ СЛУЖБА**





## ЭКОНОМИКА И КОНТРАКТНАЯ СЛУЖБА



**Л. С. Коробейникова,**  
проректор по экономике  
и контрактной службе

### 6.1. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ, СТОЯВШИЕ В ОБЛАСТИ ЭКОНОМИКИ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КОНТРАКТНОЙ СЛУЖБЫ В 2023 ГОДУ

Цель Воронежского государственного университета в области экономики и функционирования контрактной службы заключается в обеспечении оптимальных результатов финансовой политики университета с учетом действующего законодательства в области финансового менеджмента подведомственных вузов Министерства науки и высшего образования РФ.

Для достижения поставленной цели были выделены следующие задачи:

- поддержание уровня заработной платы ППС и научных сотрудников на уровне не ниже 200 % от средней заработной платы по региону;
- продолжение традиции премирования всех категорий работников; финансовая поддержка молодых преподавателей (до 39 лет) по основному месту работы;
- оптимизация расходов в рамках стратегии управления финансами, планирования финансово-хозяйственной деятельности, поддержание уровня текущей платежеспособности и финансовой устойчивости университета;
- обоснование оптимальных объемов совокупного финансирования закупки товаров, работ, услуг для обеспечения нужд университета;
- оптимизация использования конкурентных способов определения поставщика (подрядчика, исполнителя) путем объединения данных закупочных заявок от структурных подразделений университета согласно выявленным однотипным потребностям в закупке товаров, работ, услуг;
- сокращение количества изменений положений план-графика закупок товаров, работ, услуг для усиления качества планирования закупочной деятельности университета;
- отсутствие просроченных обязательств перед кредиторами;



- достижение положительного финансового результата от операционной деятельности университета;
- повышение уровня финансовой и закупочной грамотности специалистов университета в области управления бухгалтерией бюджетной организации и контрактной системы по программе «Управление закупками в рамках контрактной системы».

## 6.2. ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 2023 ГОДУ

Общий объем полученных средств в 2023 году составил **3 566 384,8 тыс. руб.**, в том числе:

- субсидия на выполнение государственного задания – **1 380 453,5 тыс. руб.**;
- целевые субсидии – **526 424,7 тыс. руб.**;
- поступления от оказания федеральным государственным учреждением услуг, предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе, – **1 659 506,6 тыс. руб.** (табл. 6.1, рис. 6.1).

Таблица 6.1

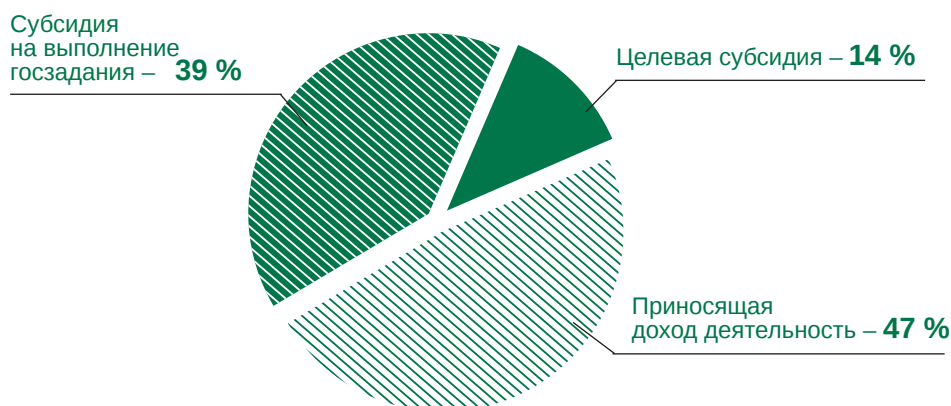
### СТРУКТУРА ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, ТЫС. РУБ.

| Общий объем денежных средств в 2023 году |                               | Итого              |
|--|-------------------------------|--------------------|
| Федеральный бюджет                       | Приносящая доход деятельность |                    |
| 1 906 878,2                              | 1 659 506,6                   | <b>3 566 384,8</b> |

Удельный вес денежных средств, полученных из федерального бюджета, в 2023 году составил 53 %, от приносящей доход деятельности – 47 %.

Рисунок 6.1

### СТРУКТУРА ПОСТУПИВШИХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, %





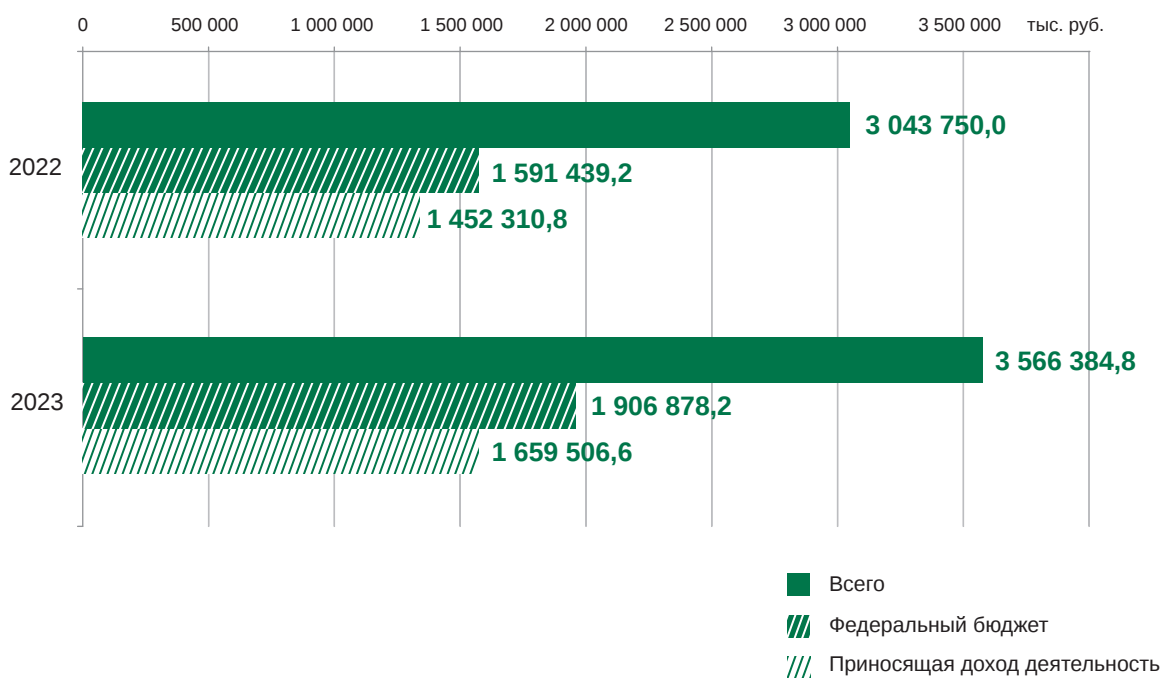
### 6.3. ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В СРАВНЕНИИ С ПРЕДЫДУЩИМ ОТЧЕТНЫМ ПЕРИОДОМ

Денежные потоки в 2023 году по сравнению с 2022 годом выросли на 522 634,8 тыс. руб. (или на 17 %):

- субсидии, предоставляемые из средств федерального бюджета, в 2023 году увеличились на 315 439,0 тыс. руб.
- объем средств, полученных от приносящей доход деятельности, в 2023 году увеличился на 207 195,8 тыс. руб. (рис. 6.2).

Рисунок 6.2

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 2023 ГОДУ  
ПО СРАВНЕНИЮ С 2022 ГОДОМ, ТЫС. РУБ.



## 6.4. ОБЩИЙ ОБЪЕМ РАСХОДОВ В 2023 ГОДУ В РАЗРЕЗЕ НАПРАВЛЕНИЙ РАСХОДОВАНИЯ

Таблица 6.2

### ОБЩИЙ ОБЪЕМ РАСХОДОВ В 2023 ГОДУ В РАЗРЕЗЕ НАПРАВЛЕНИЙ РАСХОДОВАНИЯ

| Наименование показателя  | Код по КОСГУ | Сумма за 2023 год, руб. | Сумма за 2022 год, руб. | Абсолютное отклонение, руб. |
|--|--------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| Выбытия по текущим операциям – всего   | 200          | 3 577 557 772,08        | 3 022 869 468,30        | 554 688 303,78              |
| в том числе:   |              |                         |                         |                             |
| за счет оплаты труда и начислений на выплаты по оплате труда   | 210          | 2 126 777 407,27        | 1 978 881 209,67        | 147 896 197,60              |
| из них:  |              |                         |                         |                             |
| за счет заработной платы   | 211          | 1 646 523 505,53        | 1 536 118 729,41        | 110 404 776,12              |
| за счет прочих несоциальных выплат персоналу в денежной форме  | 212          | 2 847 300,00            | 1 836 400,00            | 1 010 900,00                |
| за счет начислений на выплаты по оплате труда  | 213          | 477 406 601,74          | 440 926 080,26          | 36 480 521,48               |
| за счет прочих несоциальных выплат персоналу в натуральной форме   | 214          | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                        |
| за счет оплаты работ, услуг  | 220          | 702 732 977,20          | 544 562 177,23          | 158 170 799,97              |
| из них:  |              |                         |                         |                             |
| услуг связи  | 221          | 5 832 539,67            | 5 995 303,63            | -162 763,96                 |
| транспортных услуг   | 222          | 3 828 589,40            | 2 246 698,58            | 1 581 890,82                |
| коммунальных услуг   | 223          | 130 089 442,58          | 119 065 138,05          | 11 024 304,53               |
| арендной платы за пользование имуществом (за исключением земельных и других обособленных природных объектов)           | 224          | 738 180,00              | 836 520,00              | -98 340,00                  |
| работ, услуг по содержанию имущества   | 225          | 238 127 014,91          | 124 293 473,35          | 113 833 541,56              |
| прочих работ, услуг  | 226          | 323 796 310,91          | 291 872 893,24          | 31 923 417,67               |
| страхования  | 227          | 298 899,73              | 230 150,38              | 68 749,35                   |
| арендной платы за пользование земельными участками и другими обособленными природными объектами                        | 229          | 22 000,00               | 22 000,00               | 0,00                        |
| за счет социального обеспечения  | 260          | 4 667 902,03            | 5 172 123,63            | -504 221,60                 |
| за счет пенсий, пособий, выплачиваемых работодателями, нанимателями бывшим работникам                                  | 264          | 466 939,69              | 493 044,81              | -26 105,12                  |
| за счет пособий по социальной помощи, выплачиваемых работодателями, нанимателями бывшим работникам в натуральной форме | 265          | 37 309,80               | 48 752,76               | -11 442,96                  |
| за счет социальных пособий и компенсаций персоналу в денежной форме  | 266          | 4 163 652,54            | 4 630 326,06            | -466 673,52                 |
| за счет прочих расходов  | 290          | 434 739 700,06          | 418 921 948,55          | 15 817 751,51               |
| в том числе:   |              |                         |                         |                             |
| за счет уплаты налогов, пошлин и сборов  | 291          | 39 181 415,47           | 33 168 106,69           | 6 013 308,78                |
| за счет уплаты штрафов за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах          | 292          | 50 000,00               | 105 297,36              | -55 297,36                  |
| за счет уплаты штрафов за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)             | 293          | 12 826,04               | 3629,21                 | 9196,83                     |
| за счет уплаты других экономических санкций  | 295          | 11 500,00               | 197 638,20              | -186 138,20                 |



Окончание табл. 6.2

| Наименование показателя  | Код по КОСГУ | Сумма за 2023 год, руб. | Сумма за 2022 год, руб. | Абсолютное отклонение, руб. |
|--|--------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| за счет уплаты иных выплат текущего характера физическим лицам         | 296          | 394 873 358,55          | 384 732 821,63          | 10 140 536,92               |
| за счет уплаты иных выплат текущего характера организациям             | 297          | 610 600,00              | 714 455,46              | -103 855,46                 |
| за счет приобретения товаров и материальных запасов                    | 340          | 55 281 830,08           | 46 527 193,60           | 8 754 636,48                |
| в том числе:   |              |                         |                         |                             |
| лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях | 341          | 0,00                    | 23 290,42               | -23 290,42                  |
| продуктов питания  | 342          | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                        |
| горюче-смазочных материалов  | 343          | 4 215 109,77            | 4 071 790,61            | 143 319,16                  |
| строительных материалов  | 344          | 181 692,90              | 759 209,28              | -577 516,38                 |
| мягкого инвентаря  | 345          | 1 561 329,35            | 599 147,70              | -962 181,65                 |
| прочих оборотных запасов (материалов)                                  | 346          | 33 992 570,30           | 29 904 236,73           | 4 088 333,57                |
| материальных запасов однократного применения                           | 349          | 15 331 127,76           | 11 169 518,86           | 4 161 608,90                |
| Выбытия по инвестиционным операциям – всего                            | –            | 253 357 955,44          | 79 354 518,88           | 174 003 436,56              |
| в том числе:   |              |                         |                         |                             |
| основных средств   | 310          | 253 297 955,44          | 76 384 030,90           | 176 913 924,54              |
| нематериальных активов   | 320          | 60 000,00               | 0,00                    | 60 000,00                   |
| на приобретение услуг, работ для целей капитальных вложений            | 228          | 0,00                    | 2 970 487,98            | -2 970 487,98               |

В 2023 году наибольший удельный вес занимают выплаты персоналу, которые составили 59 % в общем объеме расходов (увеличение на 147 896 197 руб. 60 коп. в денежном выражении), расходы на закупку товаров (работ, услуг) в 2023 году составили 28 % от общего объема расходов.

Увеличение расходов в абсолютном выражении составило 491 735 557 руб. 60 коп., что обусловлено увеличением фонда оплаты, обновлением материально-технической базы университета за счет всех источников финансирования.

## 6.5. АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ УНИВЕРСИТЕТА, ПРЕДОСТАВЛЯЮЩИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

В 2023 году лидерами по поступлениям денежных средств по основной деятельности университета стали юридический факультет, факультет компьютерных наук, экономический факультет, факультет прикладной математики и механики, факультет романо-германской филологии. Общий удельный вес дохода от основной образовательной деятельности в разрезе всех источников финансирования составил 52,8 % (табл. 6.3, рис. 6.3).

Таблица 6.3

### ДОХОДЫ ОТ ОКАЗАНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В 2022/23 УЧЕБНОМ ГОДУ

| Факультет                                     | Государственное задание, руб. | Приносящая доход деятельность, руб. | Всего, руб.             | Удельный вес, % |
|---|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------|
| Юридический                                   | 45 651 725,00                 | 251 808 516,00                      | 297 460 241,00          | 14,54           |
| Компьютерных наук                             | 169 635 800,00                | 61 616 159,00                       | 231 251 959,00          | 11,31           |
| Экономический                                 | 29 770 300,00                 | 190 408 158,00                      | 220 178 458,00          | 10,76           |
| Прикладной математики, информатики и механики | 142 812 900,00                | 39 563 564,00                       | 182 376 464,00          | 8,92            |
| Романо-германской филологии                   | 26 115 375,00                 | 122 417 453,00                      | 148 532 828,00          | 7,26            |
| Физический                                    | 133 446 300,00                | 5 726 683,00                        | 139 172 983,00          | 6,80            |
| Медико-биологический                          | 91 053 100,00                 | 28 335 898,00                       | 119 388 998,00          | 5,84            |
| Журналистики                                  | 9 758 600,00                  | 82 764 703,00                       | 92 523 303,00           | 4,52            |
| Математический                                | 71 346 400,00                 | 6 017 430,00                        | 77 363 830,00           | 3,78            |
| Исторический                                  | 36 733 300,00                 | 35 589 442,00                       | 72 322 742,00           | 3,54            |
| Географии, геоэкологии и туризма              | 50 139 750,00                 | 21 158 143,00                       | 71 297 893,00           | 3,49            |
| Химический                                    | 65 364 100,00                 | 4 990 150,00                        | 70 354 250,00           | 3,44            |
| Филологический                                | 22 359 350,00                 | 46 601 002,00                       | 68 960 352,00           | 3,37            |
| Международных отношений                       | 13 400 750,00                 | 55 300 544,00                       | 68 701 294,00           | 3,36            |
| Геологический                                 | 61 557 350,00                 | 6 010 970,00                        | 67 568 320,00           | 3,30            |
| Философии и психологии                        | 36 447 700,00                 | 27 041 212,00                       | 63 488 912,00           | 3,10            |
| Фармацевтический                              | 28 672 068,45                 | 25 825 053,00                       | 54 497 121,45           | 2,66            |
| <b>Итого</b>                                  | <b>1 034 264 868,45</b>       | <b>1 011 175 080,00</b>             | <b>2 045 439 948,45</b> | <b>100,00</b>   |



Рисунок 6.3

СТРУКТУРА ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
В 2022/23 УЧЕБНОМ ГОДУ ПО ФАКУЛЬТЕТАМ

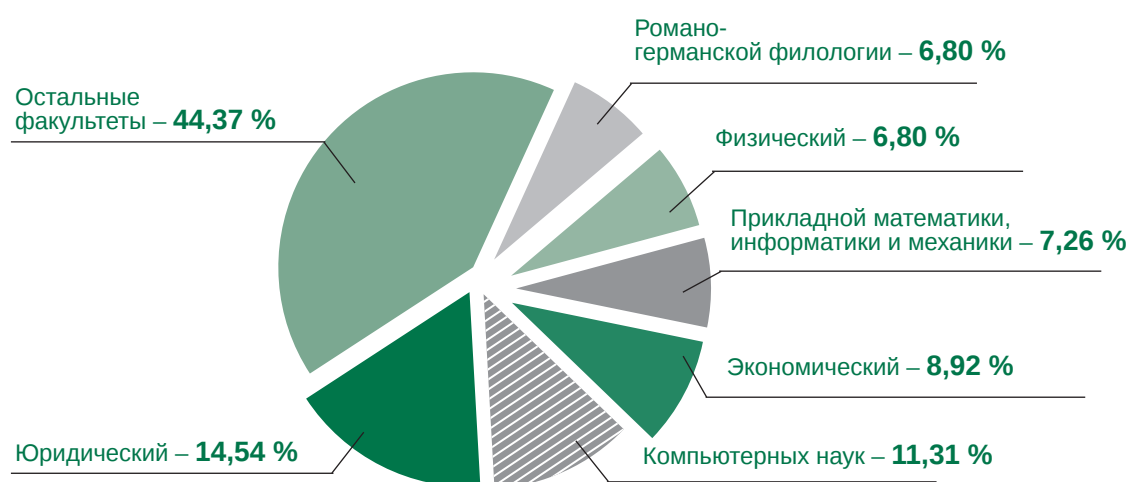




Таблица 6.4

**АНАЛИЗ ПЛАНИРОВАНИЯ ДОХОДОВ ФАКУЛЬТЕТОВ ФГБОУ ВО «ВГУ»  
В 2022/23 УЧЕБНОМ ГОДУ**

| Факультет                                     | Планируемый доход       | Фактический доход       | Выполнение показателей, % | Абсолютное отклонение, (+/-) |
|---|-------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Химический                                    | 5 128 010,00            | 4 990 150,00            | 97,31                     | -137 860,00                  |
| Математический                                | 6 253 060,00            | 6 017 430,00            | 96,23                     | -235 630,00                  |
| Фармацевтический                              | 28 626 000,00           | 25 825 053,00           | 90,22                     | -2 800 947,00                |
| Медико-биологический                          | 31 740 998,00           | 28 335 898,00           | 89,27                     | -3 405 100,00                |
| Юридический                                   | 282 610 046,00          | 251 808 516,00          | 89,10                     | -30 801 530,00               |
| Географии, геоэкологии и туризма              | 23 983 938,00           | 21 158 143,00           | 88,22                     | -2 825 795,00                |
| Журналистики                                  | 94 631 463,00           | 82 764 703,00           | 87,46                     | -11 866 760,00               |
| Филологический                                | 53 977 276,00           | 46 601 002,00           | 86,33                     | -7 376 274,00                |
| Международных отношений                       | 64 062 922,00           | 55 300 544,00           | 86,32                     | -8 762 378,00                |
| Экономический                                 | 222 872 488,00          | 190 408 158,00          | 85,43                     | -32 464 330,00               |
| Исторический                                  | 41 667 040,00           | 35 589 442,00           | 85,41                     | -6 077 598,00                |
| Компьютерных наук                             | 73 226 534,00           | 61 616 159,00           | 84,14                     | -11 610 375,00               |
| Романо-германской филологии                   | 145 944 540,00          | 122 417 453,00          | 83,88                     | -23 527 087,00               |
| Философии и психологии                        | 32 322 463,00           | 27 041 212,00           | 83,66                     | -5 281 251,00                |
| Прикладной математики, информатики и механики | 47 572 679,00           | 39 563 564,00           | 83,16                     | -8 009 115,00                |
| Геологический                                 | 7 351 012,00            | 6 010 970,00            | 81,77                     | -1 340 042,00                |
| Физический                                    | 7 603 417,00            | 5 726 683,00            | 75,32                     | -1 876 734,00                |
| <b>Итого</b>                                  | <b>1 169 573 886,00</b> | <b>1 011 175 080,00</b> | <b>86,46</b>              | <b>-158 398 806,00</b>       |

Анализ доходов структурных подразделений показал, что лишь два факультета ФГБОУ «ВГУ» достигли показателей планирования в рамках допустимых отклонений по доходам – это химический и математический (97,31 и 96,23 % соответственно). Общее выполнение плана доходов в 2023 году в рамках приносящей доход деятельности составил 86,46 % (табл. 6.4).

Причинами невыполнения плана по доходам могут являться снижение контингента, дебиторская задолженность по оплате за обучение, скидки и т. д. Стоит сказать, что методика оценки финансового менеджмента учреждения со стороны учредителя признает факты невыполнения плана доходов отрицательным фактором, влияющим на итоговый индекс финансового менеджмента учреждения.

Таблица 6.5

**АНАЛИЗ ПЛАНИРОВАНИЯ РАСХОДОВ ФАКУЛЬТЕТОВ ФГБОУ ВО «ВГУ»  
В 2022/23 УЧЕБНОМ ГОДУ**

| Факультет                                     | Планируемый расход      | Фактический расход      | Выполнение показателей, % |
|---|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Геологический                                 | 55 910 343,71           | 55 153 381,58           | 98,65                     |
| Медико-биологический                          | 99 017 632,29           | 96 405 487,14           | 97,36                     |
| Физический                                    | 119 634 947,25          | 114 845 390,32          | 96,00                     |
| Географии, геоэкологии и туризма              | 56 646 767,21           | 53 958 334,50           | 95,25                     |
| Журналистики                                  | 72 491 953,51           | 68 701 425,01           | 94,77                     |
| Филологический                                | 56 056 277,16           | 52 886 431,59           | 94,35                     |
| Математический                                | 76 316 966,08           | 71 853 087,31           | 94,15                     |
| Прикладной математики, информатики и механики | 154 216 505,21          | 144 364 420,41          | 93,61                     |
| Юридический                                   | 233 876 340,71          | 216 750 184,79          | 92,68                     |
| Экономический                                 | 191 687 569,75          | 177 637 848,69          | 92,67                     |
| Фармацевтический                              | 62 844 037,99           | 58 016 431,92           | 92,32                     |
| Химический                                    | 51 851 374,38           | 47 554 140,33           | 91,71                     |
| Компьютерных наук                             | 158 605 625,40          | 133 216 520,39          | 83,99                     |
| Романо–германской филологии                   | 159 995 539,94          | 133 369 565,04          | 83,36                     |
| Исторический                                  | 59 217 329,16           | 45 261 440,04           | 76,43                     |
| Международных отношений                       | 62 428 980,12           | 39 321 425,46           | 62,99                     |
| Философии и психологии                        | 76 210 129,58           | 47 759 401,29           | 62,67                     |
| <b>Итого</b>                                  | <b>1 747 008 319,45</b> | <b>1 557 054 915,81</b> | <b>89,13</b>              |

В табл. 6.5 представлены данные по расходам в разрезе структурных подразделений за счет приносящей доход деятельности. Министерство науки и высшего образования в рамках оценки финансового менеджмента допускает изменения итоговой величины расходов в сравнении с запланированной в начале года в пределах 10 %.

В рамках реализации программ СПО в 2023 учебном году план доходов от данного вида образовательных услуг составил 88,16 %. Данная информация была проанализирована и применена в процессе планирования на 2023/24 учебный год для недопущения ситуации невыполнения плана доходов (табл. 6.6).

Таблица 6.6

**АНАЛИЗ ПЛАНИРОВАНИЯ ДОХОДОВ ФАКУЛЬТЕТОВ И БШ ВГУ, РЕАЛИЗУЮЩИХ ПРОГРАММЫ СПО НА БАЗЕ ФГБОУ ВО «ВГУ» В 2022/23 УЧЕБНОМ ГОДУ**

| Факультет   | Планируемый доход    | Фактический доход    | Выполнение показателей, % | Абсолютное отклонение, (+/-) |
|---|----------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------|
| СПО при физическом факультете                       | 2 118 000,00         | 2 460 240,00         | 116,16                    | 342 240,00                   |
| Бизнес–школа при экономическом факультете           | 10 835 000,00        | 11 138 000,00        | 102,80                    | 303 000,00                   |
| СПО при факультете географии, геоэкологии и туризма | 6 850 000,00         | 6 101 555,00         | 89,07                     | -748 445,00                  |
| СПО при факультете журналистики                     | 24 525 000,00        | 21 409 840,00        | 87,30                     | -3 115 160,00                |
| СПО при математическом факультете                   | 22 015 850,00        | 19 015 857,00        | 86,37                     | -2 999 993,00                |
| СПО при фармацевтическом факультете                 | 15 730 275,00        | 13 230 274,00        | 84,11                     | -2 500 001,00                |
| СПО при экономическом факультете                    | 2 435 000,00         | 1 143 774,00         | 46,97                     | -1 291 226,00                |
| <b>Итого</b>  | <b>84 509 125,00</b> | <b>74 499 540,00</b> | <b>88,16</b>              | <b>-10 009 585,00</b>        |

**6.6. ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОНТРАКТНОЙ СЛУЖБЫ**

В 2023 году по результатам осуществления закупок товаров, работ, услуг было заключено 2197 контрактов (договоров). Источником финансирования выступали субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы, гранты, средства, предоставленные в рамках исполнения государственных контрактов, и средства, полученные от иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц. Структура источников финансирования заключенных контрактов (договоров) в 2023 году изменилась относительно прошлого года. Отметим, что закупки в отчетном году, осуществляемые за счет субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ, выросли на 17,18 % и составили 358 987,68 тыс. руб. (146 084,24 тыс. руб. – показатель прошлого года).

Анализ состава и структуры заключенных контрактов за 2023 год по источникам финансирования представлен в табл. 6.7.

Таблица 6.7

**АНАЛИЗ КОЛИЧЕСТВЕННОГО СОСТАВА И СТРУКТУРЫ ЗАКЛЮЧЕННЫХ ЗА 2022–2023 ГОДЫ КОНТРАКТОВ (ДОГОВОРОВ) ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ**

| № п/п        | Источник финансирования   | Объем заключенных контрактов (договоров) |             |                        |                         |               | Изменение удельного веса, пункты |
|--------------|---|--|-------------|------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|              |   | количество, шт.                          |             | отклонения, шт. (+, -) | удельный вес к итогу, % |               |                                  |
|              |   | 2022                                     | 2023        |                        | 2022                    | 2023          |                                  |
| 1            | Гранты; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц | 1674                                     | 1 811       | +137                   | 84,21                   | 82,43         | -1,78                            |
| 2            | Субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ  | 314                                      | 386         | +72                    | 15,79                   | 17,57         | +1,78                            |
| <b>Итого</b> |   | <b>1988</b>                              | <b>2197</b> | <b>+209</b>            | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>-</b>                         |



Согласно результатам деятельности контрактной службы, в 2023 году был зафиксирован рост количества заключенных контрактов (договоров) на 9,51 %. Данный рост обусловлен увеличением количества договоров, заключенных за счет средств грантов, средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов, средств, полученных при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц. Прирост количества зарегистрированных договоров составил 8,18 %, или 137 шт. Количество зарегистрированных контрактов за счет средств субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ, в отчетном году также больше, чем в период 2022 года (прирост в текущем году составил 22,93 %, или увеличение на 72 контракта).

Анализ стоимостного состава и структуры заключенных контрактов (договоров) в соответствии с планом–графиком закупки товаров, работ, услуг за 2022–2023 годы в разрезе источников финансирования проведен в табл. 6.8.

Таблица 6.8

**АНАЛИЗ СТОИМОСТНОГО СОСТАВА И СТРУКТУРЫ ЗАКЛЮЧЕННЫХ  
ЗА 2022–2023 ГОДЫ КОНТРАКТОВ (ДОГОВОРОВ) ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ**

| № п/п        | Источник финансирования   | Объем заключенных договоров |                   |                                 |                         |               |                                  |
|--------------|---|-----------------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|              |   | стоимость, тыс. руб.        |                   | абсолютное изменение, тыс. руб. | удельный вес к итогу, % |               | Изменение удельного веса, пункты |
|              |   | 2022                        | 2023              |                                 | 2022                    | 2023          |                                  |
| 1            | Гранты; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц | 848 265,11                  | 604 855,72        | –243 409,39                     | 79,94                   | 62,75         | –17,18                           |
| 2            | Субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ  | 212 903,44                  | 358 987,68        | 146 084,24                      | 20,06                   | 37,25         | 17,18                            |
| <b>Итого</b> |   | <b>1 061 168,55</b>         | <b>963 843,40</b> | <b>–97 325,15</b>               | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>–</b>                         |

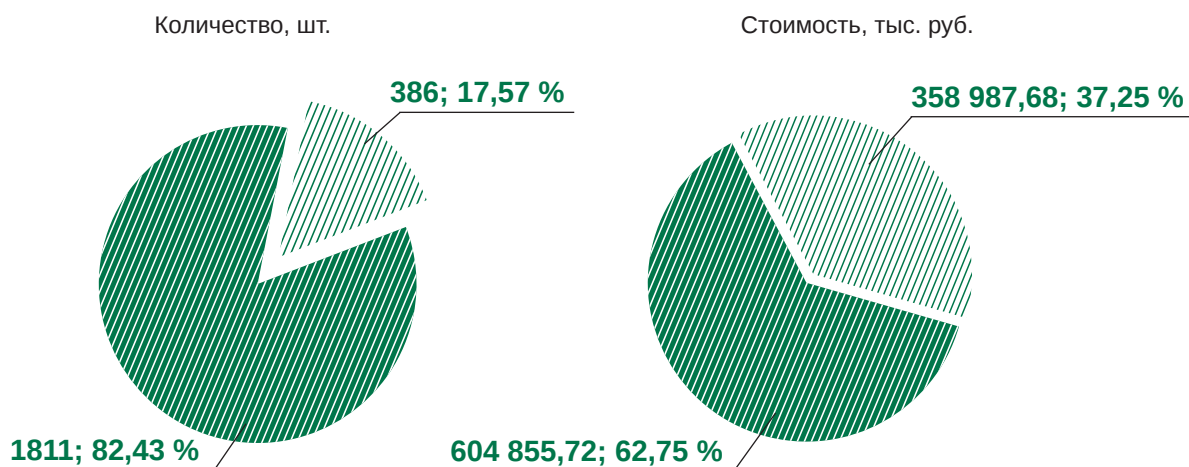
В 2023 году совокупный объем финансирования закупок товаров, работ, услуг снизился на 9,17 %, или на 97 325,15 тыс. руб. Данное снижение обусловлено окончанием цикла заключения долгосрочных договоров, заключаемых на трехлетний период.

Преобладание закупок за счет средств грантов, средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов; средств, полученных при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц в 2023 году, остается в доминирующем положении в сравнении с закупками за счет средств субсидии из бюджетов бюджетной системы РФ, и составило 604 855,72 тыс. руб. и 358 987,68 тыс. руб. соответственно.



Рисунок 6.4

## ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ЗАКЛЮЧЕННЫХ ЗА 2023 ГОД ДОГОВОРОВ



//// Гранты; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц

//// Субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ

Информация, представленная на рис. 6.4, показывает, что в 2023 году существенную долю закупок занимают закупки за счет средств грантов, средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов; средств, полученных при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц; доля составила 62,75 % от общего объема заключенных контрактов (договоров). Данная тенденция сохраняется с 2020 года, однако в 2023 году увеличивается наращивание закупок за счет средств субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ.

В рамках аналитической работы необходимо уделять внимание выбору способа определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей), что позволит выявить структуру применения конкурентных и неконкурентных способов определения поставщика, подрядчика, исполнителя.

Анализ закупок товаров, работ, услуг, осуществляемых в рамках использования конкурентных способов определения поставщика (подрядчика, исполнителя) позволяет рассмотреть структурные изменения в 2023 году в рамках определения источника финансирования. Данные объема и структуры представлены в табл. 6.9 и на рис. 6.5.

Таблица 6.9

АНАЛИЗ ОБЪЕМА И СТРУКТУРЫ СТОИМОСТИ ЗАКЛЮЧЕННЫХ ЗА 2022–2023 ГОДЫ КОНТРАКТОВ (ДОГОВОРОВ) В РАМКАХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ СПОСОБОВ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОСТАВЩИКА (ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ)

| № п/п        | Источник финансирования   | Объем заключенных контрактов (договоров) в рамках конкурентных способов определения поставщика |                   |                                 |                         |               | Изменение удельного веса, пункты |
|--------------|---|--|-------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|              |   | стоимость, тыс. руб.   |                   | абсолютное изменение, тыс. руб. | удельный вес к итогу, % |               |                                  |
|              |   | 2022   | 2023              |                                 | 2022                    | 2023          |                                  |
| 1            | Гранты; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц | 656 313,61   | 433 809,68        | -222 503,93                     | 94,00                   | 69,58         | -24,42                           |
| 2            | Субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ  | 41 877,60  | 189 679,32        | 147 801,72                      | 6,00                    | 30,42         | +24,42                           |
| <b>Итого</b> |   | <b>698 191,21</b>  | <b>623 489,00</b> | <b>-74 702,21</b>               | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>                      |

Представленные данные табл. 6.9 показывают, что по сравнению с 2022 годом в отчетном периоде структурные изменения составили 24,42 % в пользу увеличения закупок в рамках конкурентных способов определения поставщика за счет средств субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ. Данные изменения характеризованы увеличением финансирования нужд университета посредством предоставления целевых субсидий из бюджетов бюджетной системы РФ.

Рисунок 6.5

ОБЪЕМ И СТРУКТУРА СТОИМОСТИ КОНТРАКТОВ (ДОГОВОРОВ), ЗАКЛЮЧЕННЫХ ЗА 2023 ГОД В РАМКАХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ СПОСОБОВ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОСТАВЩИКА (ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ), ТЫС. РУБ.



Из рис. 6.5 видно, что объем закупок в отчетном году составляет большую часть договоры, заключенные за счет средств грантов, средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов; средств, полученных при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц. Их объем составил 433 809,68 тыс. руб., или 69,58 %.



Объем закупок осуществляется также посредством закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя). В 2023 году было зафиксировано снижение стоимостного объема закупок товаров, работ, услуг посредством определения закупок путем закупки у единственного поставщика. Анализ состава и структуры контрактов (договоров), заключенных в рамках закупки у единственного поставщика, по источникам финансирования проведен в табл. 6.10.

Таблица 6.10

**АНАЛИЗ ОБЪЕМА И СТРУКТУРЫ СТОИМОСТИ ЗАКЛЮЧЕННЫХ ЗА 2021–2022 ГОДЫ ДОГОВОРОВ (КОНТРАКТОВ) В РАМКАХ ЗАКУПКИ У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА (ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ)**

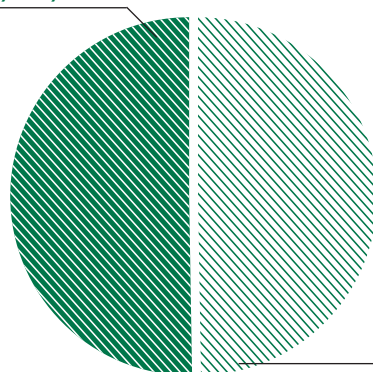
| № п/п        | Источник финансирования   | Объем заключенных договоров в рамках закупки у единственного поставщика |                   |                                 |                         |               | Изменение удельного веса, пункты |
|--------------|---|---|-------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|              |   | стоимость, тыс. руб.  |                   | абсолютное изменение, тыс. руб. | удельный вес к итогу, % |               |                                  |
|              |   | 2022  | 2023              |                                 | 2022                    | 2023          |                                  |
| 1            | Гранты; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц | 191 951,50  | 171 046,04        | -20 905,46                      | 52,88                   | 50,26         | -3,56                            |
| 2            | Субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ  | 171 025,83  | 169 308,36        | -1717,47                        | 47,12                   | 49,74         | 3,56                             |
| <b>Итого</b> |   | <b>362 977,33</b>   | <b>340 354,40</b> | <b>-22 622,93</b>               | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>                      |

В табл. 6.10 мы видим, что структурные изменения заключенных договоров (контрактов) с единственным поставщиком по сравнению с договорами (контрактами), заключенными по результатам конкурентных процедур, не так высоки. Структурные изменения в отчетном году отразились на росте заключения контрактов за счет средств субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ, и составили 49,74 % (47,12 % – показатель предыдущего года).

Рисунок 6.6

### ОБЪЕМ ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2023 ГОДУ КОНТРАКТОВ (ДОГОВОРОВ) В РАМКАХ ЗАКУПКИ У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА (ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ)

171 046,04; 50,26 %



Гранты; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц

Субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ

169 308,36; 49,74 %

На рис. 6.6 мы видим, что тенденция заключения договоров преимущественно за счет средств грантов, средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов, средств от иной приносящей доход деятельности сохраняется, их сумма составила 171 046,04 тыс. руб., а за счет средств субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ, 169 308,36 тыс. руб.

Объем заключенных контрактов (договоров) с единственным поставщиком в сравнении с 2022 годом уменьшился как за счет средств грантов, средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов, средств от иной приносящей доход деятельности (снижение на 10,89 %), так и за счет средств субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ (снижение на 1 %). Структурные изменения в отчетном периоде отражают рост тенденции закупок товаров, работ, услуг за счет средств субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ (изменение удельного веса на 3,56 %), и составила 49,74 % по итогу. Данные структурные показатели характеризуют стремление к балансу распределения закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) между различными источниками финансирования.

Переходя к детализированному анализу структуры закупок у единственного поставщика, стоит отметить, что структурные изменения в 2023 году в рамках объема заключенных договоров у единственного поставщика не очень большие. Переходя к анализу структуры договоров, заключенных в 2023 году в рамках закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) за счет средств грантов; средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов; средств, полученных при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц, необходимо детализировать закупки по статьям расходов.

Анализ состава и структуры количества договоров, заключенных за 2022–2023 годы, представлен в табл. 6.11.



Таблица 6.11

**АНАЛИЗ СОСТАВА И СТРУКТУРЫ КОЛИЧЕСТВА ДОГОВОРОВ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ ЗА 2022–2023 ГОДЫ В РАМКАХ ЗАКУПКИ У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА (ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ), ПО ОСНОВНЫМ СТАТЬЯМ РАСХОДОВ**

| № п/п        | Статьи расходов                                 | Объем заключенных договоров за 2022–2023 года за счет средств грантов; средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов; средств, полученных при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц |             |                                |                         |               |                                   |
|--------------|---|--|-------------|--------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------------------|
|              |   | количество, шт.  |             | абсолютное изменение шт. (+,–) | удельный вес к итогу, % |               | изменение удельного веса пункт, % |
|              |   | 2022   | 2023        |                                | 2022                    | 2023          |                                   |
| 1            | Пополнение основных средств                     | 96   | 119         | 23                             | 6,12                    | 7,02          | 0,90                              |
| 2            | Материалы                                       | 178  | 249         | 71                             | 11,35                   | 14,70         | 3,35                              |
| 3            | Научно-исследовательские работы                 | 35   | 28          | –7                             | 2,23                    | 1,65          | –0,58                             |
| 4            | Ремонт  | 6  | 33          | 27                             | 0,38                    | 1,95          | 1,57                              |
| 5            | Коммунальные услуги                             | 7  | 7           | 0                              | 0,45                    | 0,41          | –0,03                             |
| 6            | Преподавательские услуги внештатным сотрудникам | 662  | 645         | –17                            | 42,22                   | 38,08         | –4,14                             |
| 7            | Государственные пошлины и членские взносы       | 32   | 26          | –6                             | 2,04                    | 1,53          | –0,51                             |
| 8            | Прочие расходы                                  | 552  | 587         | 35                             | 35,20                   | 34,65         | –0,55                             |
| <b>Итого</b> |   | <b>1568</b>  | <b>1694</b> | <b>126</b>                     | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>                       |

В отчетном году изменения по удельному весу произошли в пользу закупок материалов, ремонтов и пополнения основных средств. Также отметим, что зафиксирован рост закупок по статье расходов «Пополнение основных средств». Закупки в рамках «Преподавательских услуг внештатными сотрудниками» в 2023 году по количеству договоров сократились. Договоры, заключенные на поставку коммунальных услуг, остались без изменений. Объем закупок по статье расходов «Прочие расходы» в сравнении с 2022 годом увеличился, однако в структуре закупок у единственного поставщика по итогу оказался меньше.



Рассмотрим состав и структуру заключенных договоров в 2023 году в рамках закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) по стоимостному критерию. Данные представлены в табл. 6.12.

Таблица 6.12

**АНАЛИЗ СОСТАВА И СТРУКТУРЫ СТОИМОСТИ ДОГОВОРОВ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ ЗА 2022–2023 ГОДЫ В РАМКАХ ЗАКУПКИ У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА (ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ), ПО ОСНОВНЫМ СТАТЬЯМ РАСХОДОВ**

| № п/п        | Статьи расходов                                 | Объем заключенных договоров за 2022–2023 годы за счет средств грантов; средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов; средств, полученных при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц |                   |                                       |                         |               |                                   |
|--------------|---|--|-------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------------------|
|              |   | стоимость, тыс. руб.   |                   | абсолютное изменение, тыс. руб. (+,-) | удельный вес к итогу, % |               | изменение удельного веса пункт, % |
|              |   | 2022   | 2023              |                                       | 2022                    | 2023          |                                   |
| 1            | Пополнение основных средств                     | 20 763,95  | 11 892,27         | -8 871,68                             | 10,82                   | 6,95          | -3,86                             |
| 2            | Материалы                                       | 19 525,33  | 27 257,09         | 7 731,76                              | 10,17                   | 15,94         | 5,76                              |
| 3            | Научно-исследовательские работы                 | 46 042,83  | 11 889,00         | -34 153,83                            | 23,99                   | 6,95          | -17,04                            |
| 4            | Ремонт  | 1 765,18   | 8 824,16          | 7 058,98                              | 0,92                    | 5,16          | 4,24                              |
| 5            | Коммунальные услуги                             | 24 984,93  | 29 100,76         | 4 115,83                              | 13,02                   | 17,01         | 4,00                              |
| 6            | Преподавательские услуги внештатным сотрудникам | 20 189,13  | 18 889,23         | -1 299,90                             | 10,52                   | 11,04         | 0,53                              |
| 7            | Государственные пошлины и членские взносы       | 1 308,54   | 1 580,14          | 271,60                                | 0,68                    | 0,92          | 0,24                              |
| 8            | Прочие расходы                                  | 57 371,61  | 61 613,39         | 4 241,78                              | 29,89                   | 36,02         | 6,13                              |
| <b>Итого</b> |   | <b>191 951,50</b>  | <b>171 046,04</b> | <b>-20 905,46</b>                     | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>                       |

Согласно табл. 6.12 мы видим, что в отчетном году в структурные изменения закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) произошли в пользу закупок по статьям расходов «Прочие расходы», «Коммунальные услуги», «Материалы» и «Ремонт». Показатели стоимостного объема данных статей расходов в 2023 году существенно увеличились и составили 61 613,39 тыс. руб., 29 100,76 тыс. руб., 27 257,09 тыс. руб. и 8 824,16 тыс. руб. соответственно.



Проведем анализ объема и структуры количества заключенных в 2023 году договоров, финансируемых за счет субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ, в рамках различных способов определения поставщика (подрядчика, исполнителя) (табл. 6.13 и рис. 6.7).

Таблица 6.13

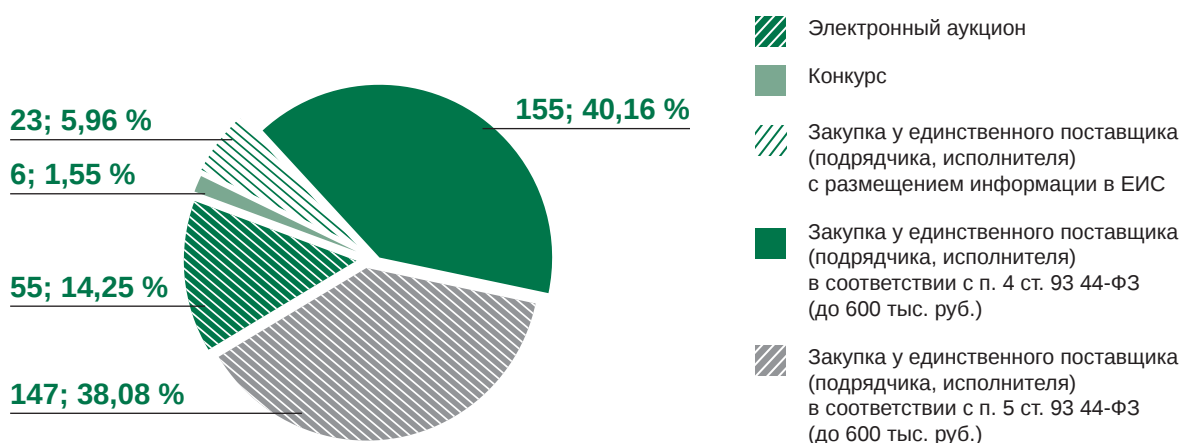
**АНАЛИЗ ОБЪЕМА И СТРУКТУРЫ КОЛИЧЕСТВА ДОГОВОРОВ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ ЗА СЧЕТ СУБСИДИЙ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ИЗ БЮДЖЕТОВ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ РФ, В РАМКАХ РАЗЛИЧНЫХ СПОСОБОВ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОСТАВЩИКА**

| № п/п        | Способы определения поставщика   | Объем заключенных договоров за 2022–2023 годы |            |                                  |                         |               |                                  |
|--------------|--|---|------------|----------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|              |  | количество, шт.                               |            | абсолютное изменение, шт. (+, –) | удельный вес к итогу, % |               | изменение удельного веса, пункты |
|              |  | 2022  | 2023       |                                  | 2022                    | 2023          |                                  |
| 1            | Электронный аукцион  | 42  | 55         | 13                               | 13,38                   | 14,25         | 0,87                             |
| 2            | Конкурс  | 2   | 6          | 4                                | 0,64                    | 1,55          | 0,92                             |
| 3            | Запрос котировок   | 9   | 0          | –9                               | 2,87                    | 0,00          | –2,87                            |
| 4            | Закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) с размещением информации в ЕИС                        | 23  | 23         | 0                                | 7,32                    | 5,96          | –1,37                            |
| 5            | Закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя), в соответствии с п.4 ст. 93 44-ФЗ (до 600 тыс. руб.) | 73  | 155        | 82                               | 23,25                   | 40,16         | 16,91                            |
| 6            | Закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя), в соответствии с п.5 ст. 93 44-ФЗ (до 600 тыс. руб.) | 165   | 147        | –18                              | 52,55                   | 38,08         | –14,46                           |
| <b>Итого</b> |  | <b>314</b>                                    | <b>386</b> | <b>72</b>                        | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>                      |

Отметим, что по количеству заключенных контрактов, финансируемых за счет субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ, в университете сохраняется тенденция лидерства закупки у единственного поставщика до 600 тыс. руб. (78,23 % от общего количества заключенных контрактов). Удельный вес указанных контрактов по сравнению с предыдущим годом увеличился на 21,19 %. На втором месте находятся контракты, заключенные на основе закупки товаров, работ, услуг с использованием электронного аукциона (14,25 % от общего объема заключенных контрактов по данному источнику финансирования). Объем проведенных конкурсов вырос и составил 1,55 % от общего количества контрактов в отчетном финансовом году.

Рисунок 6.7

**СТРУКТУРА ОБЪЕМА КОНТРАКТОВ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ ЗА 2022 ГОД  
ЗА СЧЕТ СУБСИДИЙ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ИЗ БЮДЖЕТОВ БЮДЖЕТНОЙ  
СИСТЕМЫ РФ, В РАМКАХ РАЗЛИЧНЫХ СПОСОБОВ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОСТАВЩИКА  
(ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ)**



Заключение контрактов, финансируемых за счет субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ, осуществлялось преимущественно в рамках заключения контракта с единственным поставщиком. В структуре закупок применяются конкретные способы определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей), в том числе электронный аукцион и конкурс в электронном виде с размещением информации в ЕИС. Использование конкурентных способов определения поставщика (подрядчика, исполнителя) в отчетном периоде выросло по сравнению с 2022 годом и составило 189 679,32 тыс. руб. от общего объема закупок за счет субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ (47 877,61 тыс. руб. – объем закупок конкурентными способами в 2022 году.).

Объем закупок у единственного поставщика в рамках стоимостного критерия в 2023 году уменьшился и составил 47,16 % от общего объема закупок за счет субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ, или 169 308,36 тыс. руб. Применение конкурентных способов определения поставщика (подрядчика, исполнителя) в форме электронного аукциона, электронного конкурса и запроса котировок в отчетном году составило 52,84 % от общего объема, или 189 679,32 тыс. руб. В 2023 году закупки университета, осуществляемые конкурентными способами определения поставщика, укрупнились, тем самым был увеличен объем закупок в стоимостном показателе (табл. 6.14 и рис. 6.8)

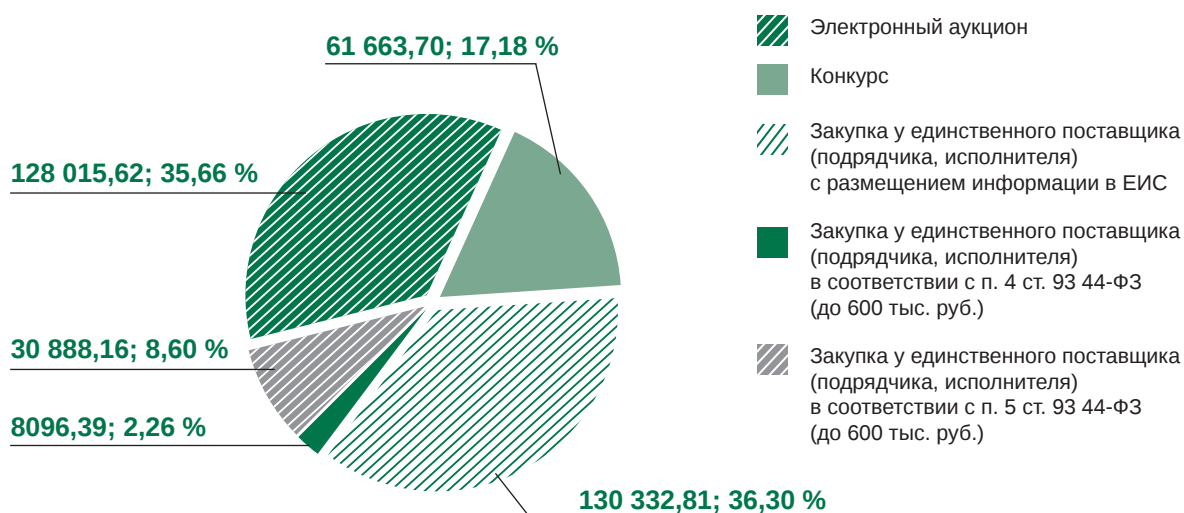
Таблица 6.14

АНАЛИЗ ОБЪЕМА И СТРУКТУРЫ ЗАКЛЮЧЕННЫХ КОНТРАКТОВ ЗА СЧЕТ СУБСИДИЙ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ИЗ БЮДЖЕТОВ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ РФ, В РАМКАХ РАЗЛИЧНЫХ СПОСОБОВ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОСТАВЩИКА

| № п/п        | Способы определения поставщика   | Объем заключенных договоров за 2022–2023 годы |                   |  |                         |               |                                  |
|--------------|--|---|-------------------|--|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|              |  | стоимость, тыс. руб.                          |                   | абсолютное изменение, тыс. руб.<br>(+,–) | удельный вес к итогу, % |               | изменение удельного веса, пункты |
|              |  | 2022  | 2023              |  | 2022                    | 2023          |                                  |
| 1            | Электронный аукцион  | 19 701,84                                     | 128 015,62        | 108 313,78                               | 9,25                    | 35,66         | 26,41                            |
| 2            | Конкурс  | 16 297,50                                     | 61 663,70         | 45 366,20                                | 7,65                    | 17,18         | 9,52                             |
| 3            | Запрос котировок   | 5878,27                                       | 0,00              | –5 878,27                                | 2,76                    | 0,00          | –2,76                            |
| 4            | Закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) с размещением информации в ЕИС                        | 135 216,75                                    | 130 323,81        | –4 892,94                                | 63,51                   | 36,30         | –27,21                           |
| 5            | Закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя), в соответствии с п.4 ст. 93 44-ФЗ (до 600 тыс. руб.) | 5 821,32                                      | 8 096,39          | 2 275,07                                 | 2,73                    | 2,26          | –0,48                            |
| 6            | Закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя), в соответствии с п.5 ст. 93 44-ФЗ (до 600 тыс. руб.) | 29 987,77                                     | 30 888,16         | 900,39                                   | 14,09                   | 8,60          | –5,48                            |
| <b>Итого</b> |  | <b>212 903,45</b>                             | <b>358 987,68</b> | <b>146 084,23</b>                        | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>                      |

Рисунок 6.8

АНАЛИЗ ОБЪЕМА И СТРУКТУРЫ КОНТРАКТОВ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ ЗА 2023 ГОД ЗА СЧЕТ СУБСИДИЙ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ ИЗ БЮДЖЕТОВ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ РФ, В РАМКАХ РАЗЛИЧНЫХ СПОСОБОВ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОСТАВЩИКА (ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ)





Другими источниками финансирования выступают средства грантов; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные от иной приносящей доход деятельности. Анализ структуры договоров, заключенных в рамках закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя), по квартальным периодам 2023 года представлен в табл. 6.15 и на рис. 6.9.

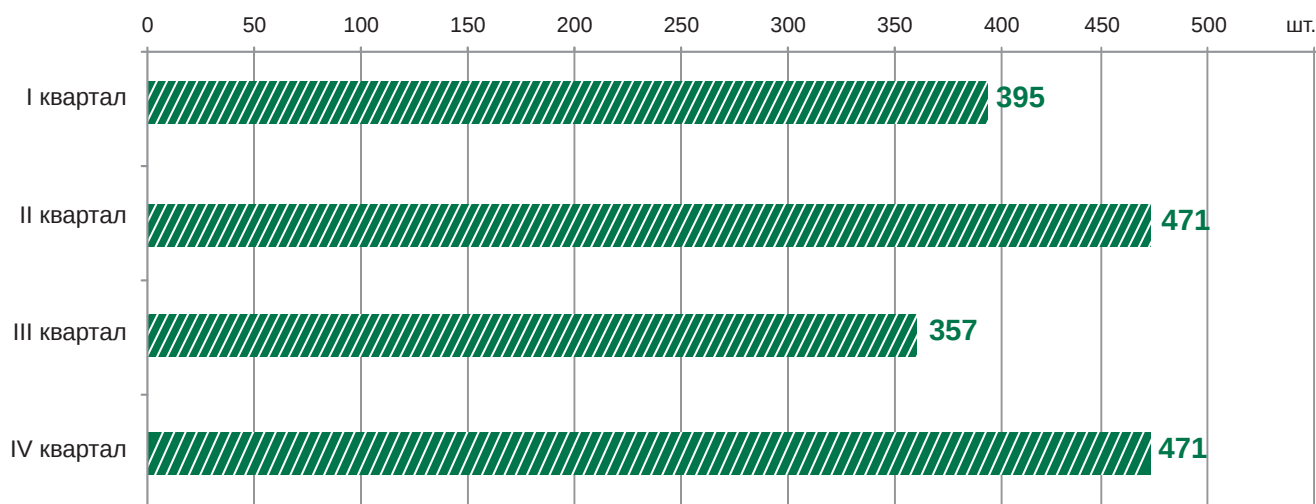
Таблица 6.15

**АНАЛИЗ ОБЪЕМА И СТРУКТУРЫ КОЛИЧЕСТВА ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРОВ В РАМКАХ ЗАКУПКИ У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА, ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ**

| Квартальный период | Объем договоров, заключенных за 2021–2022 годы за счет средств грантов; средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов; средств, полученных при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц |             |                           |                         |               | изменение удельного веса, пункты |
|--------------------|---|-------------|---------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|                    | количество, шт.   |             | абсолютное изменение, шт. | удельный вес к итогу, % |               |                                  |
|                    | 2022  | 2023        |                           | 2022                    | 2023          |                                  |
| I квартал          | 264   | 395         | 131                       | 16,84                   | 23,32         | 6,48                             |
| II квартал         | 485   | 471         | –14                       | 30,93                   | 27,80         | –3,13                            |
| III квартал        | 355   | 357         | 2                         | 22,64                   | 21,07         | –1,57                            |
| IV квартал         | 464   | 471         | 7                         | 29,59                   | 27,80         | –1,79                            |
| <b>Итого</b>       | <b>1568</b>   | <b>1694</b> | <b>126</b>                | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>–</b>                         |

Рисунок 6.9

**АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ КОЛИЧЕСТВА ДОГОВОРОВ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ В РАМКАХ ЗАКУПКИ У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА (ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ), ШТ.**



Наибольший удельный вес в отчетном году по заключенным договорам в рамках закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) приходится на II и IV квартальные периоды 2023 года, что составляет по 27,80 %. Это характеризует структурные изменения закупок и определяет подготовку к следующим полугодиям хозяйственной деятельности университета.



Рассматривая количество заключенных договоров в целом стоит отметить, что закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) в отчетном году распределились равномернее относительно прошлого года и в сравнении с текущими квартальными периодами. Отметим, что тенденция больших объемов закупок во II и IV кварталах отчетного периода продолжается с 2021 года.

Рассмотрим объем и структуру заключенных договоров в рамках закупки у единственного поставщика, подрядчика, исполнителя за счет средств грантов; средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов; средств, полученных при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц в стоимостном выражении (табл. 6.16, рис. 6.10).

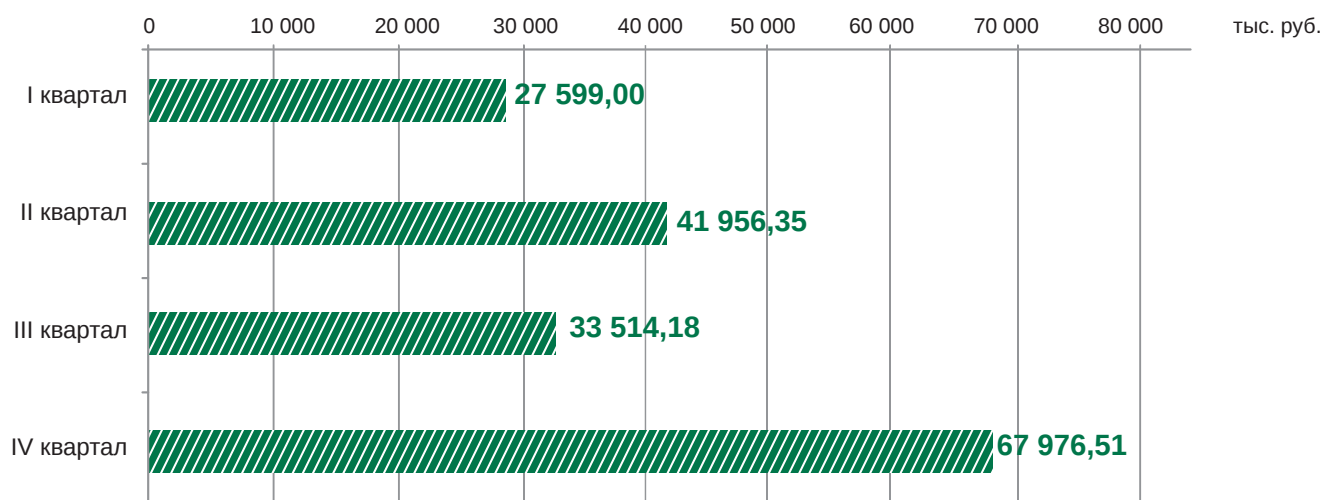
Таблица 6.16

**АНАЛИЗ ОБЪЕМА И СТРУКТУРЫ ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРОВ В РАМКАХ ЗАКУПКИ У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА, ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ**

| Квартальный период | Объем договоров, заключенных за 2021–2022 годы за счет средств грантов; средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов; средств, полученных при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц |                   |                                 |                         |               | изменение удельного веса, пункты |
|--------------------|---|-------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|                    | стоимость, тыс. руб.  |                   | абсолютное изменение, тыс. руб. | удельный вес к итогу, % |               |                                  |
|                    | 2022  | 2023              |                                 | 2022                    | 2023          |                                  |
| I квартал          | 31 236,35   | 27 599,00         | –3 637,35                       | 16,27                   | 16,14         | –0,14                            |
| II квартал         | 60 461,68   | 41 956,35         | –18 505,33                      | 31,50                   | 24,53         | –6,97                            |
| III квартал        | 33 073,22   | 33 514,18         | 440,96                          | 17,23                   | 19,59         | 2,36                             |
| IV квартал         | 67 180,25   | 67 976,51         | 796,26                          | 35,00                   | 39,74         | 4,74                             |
| <b>Итого</b>       | <b>191 951,50</b>   | <b>171 046,04</b> | <b>–20 905,46</b>               | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>–</b>                         |

Рисунок 6.10

**АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ СТОИМОСТИ ДОГОВОРОВ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ В РАМКАХ ЗАКУПКИ У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА (ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ) ТЫС. РУБ.**





Относительно объемов заключенных договоров в 2023 году стоит отметить, что равномерность закупок по стоимостному показателю нарушена. Данная тенденция неравномерного заключения договоров с единственным поставщиком обусловлена перезаключением договоров на поставку коммунальных ресурсов, а также иных расходов, связанных с обслуживанием инфраструктуры университета. Объемы закупок с единственным поставщиком относительно прошлого года уменьшились на 10,89 % и составили 171 046,04 тыс. руб. (показатель 2022 года – 191 951,50 тыс. руб.).

В рамках формирования единого реестра закупок товаров, работ, услуг от подразделений Воронежского государственного университета используется унифицированная форма заявки посредством программы «1С: Государственные и муниципальные закупки». За 2023 год было подано 1337 заявок на закупку товаров, работ, услуг от структурных подразделений в рамках формирования потребностей на плановый период. В сравнении с 2022 годом количество поданных заявок уменьшилось на 417 шт., или на 23,77 %. В табл. 6.17 и рис. 6.11 проведен анализ количества поданных заявок и вносимых изменений в их содержание.

Таблица 6.17

#### АНАЛИЗ ПОДАННЫХ ЗАЯВОК ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЗАКУПКИ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ

| № п/п        | Источник финансирования   | Информация о поданных заявках за 2022–2023 годы |             |                           |                         |               |                                  |
|--------------|---|---|-------------|---------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|              |   | количество, шт.                                 |             | абсолютное изменение, шт. | удельный вес к итогу, % |               | изменение удельного веса, пункты |
|              |   | 2022  | 2023        |                           | 2022                    | 2023          |                                  |
| 1            | Гранты; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц | 1535  | 1178        | –357,00                   | 87,51                   | 88,11         | 0,59                             |
| 2            | Субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ  | 219   | 159         | –60,00                    | 12,49                   | 11,89         | –0,59                            |
| <b>Итого</b> |   | <b>1754</b>                                     | <b>1337</b> | <b>–417,00</b>            | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>–</b>                         |

Рисунок 6.11

#### АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ ПОДАННЫХ ЗАЯВОК И ИХ ИЗМЕНЕНИЙ ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЗАКУПКИ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ







Отдельные подразделения не подают заявки в установленные сроки подачи заявок, что нарушает сроки планирования расходов и приводит к необходимости включать указанные потребности в закупках товаров, работ, услуг в планы–графики закупок на основании организационно–распорядительной документации от подразделений и изменения планов–графиков в единой информационной системе. Данные об изменении планов закупок и планов–графиков закупок товаров, работ, услуг представлены в табл. 6.18 и на рис. 6.12.

Таблица 6.18

**АНАЛИЗ КОЛИЧЕСТВА ВНЕСЕННЫХ ЗА 2022–2023 ГОДЫ ИЗМЕНЕНИЙ  
В ПЛАН-ГРАФИК ПО ВСЕМ ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ  
ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

| № п/п        | Источник финансирования   | Количество изменений, внесенных в план-график |           |                                 |                         |               |                                  |
|--------------|---|---|-----------|---------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|              |   | количество, шт.                               |           | абсолютное изменение, тыс. руб. | удельный вес к итогу, % |               | изменение удельного веса, пункты |
|              |   | 2022  | 2023      |                                 | 2022                    | 2023          |                                  |
| 1            | Гранты; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц | 8   | 9         | 0                               | 66,67                   | 69,23         | 2,56                             |
| 2            | Субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ  | 4   | 4         | 0                               | 33,33                   | 30,77         | -2,56                            |
| <b>Итого</b> |   | <b>12</b>                                     | <b>13</b> | <b>0</b>                        | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>-</b>                         |

Рисунок 6.12

**АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ ВНОСИМЫХ В ПЛАН-ГРАФИК ЗАКУПОК  
ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ ИЗМЕНЕНИЙ**





В план-график закупок за счет субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ, вносились изменения 4 раза, т. е. 1 раз в кварталный период календарного года. Данная тенденция осталась неизменна с 2021 года, что характеризует удержание хороших позиций качества планирования закупок в рамках Федерального закона № 44-ФЗ. В рамках реализации положений Федерального закона № 223-ФЗ было внесено 9 изменений в план закупок товаров, работ, услуг, что по сравнению с прошлым годом увеличилось на 1 шт., или на 12,5 %. Данное увеличение обусловлено новыми поступлениями грантов в течение года.

В рамках реализации положений Федерального закона № 223-ФЗ было заключено 1811 договоров на сумму 604 855,72 тыс. руб., из них на сумму 433 809,68 тыс. руб. – путем проведения конкурентных процедур закупок. Данный показатель в сравнении с предыдущим годом уменьшился в связи с завершением циклов заключения долгосрочных контрактов, действие которых распространяется на последующие годы (табл. 6.19 и 6.20).

Таблица 6.19

#### АНАЛИЗ ОБЪЕМА И СТРУКТУРЫ ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРОВ В РАМКАХ РАЗМЕЩЕНИЯ ЗАКАЗОВ НА ЗАКУПКУ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ ЗА 2022–2023 ГОДЫ

| № п/п        | Источник финансирования   | Объем заключенных договоров в рамках конкурентных способов определения поставщика |                   |                                       |                         |               |                                  |
|--------------|---|---|-------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|              |   | стоимость, тыс. руб.  |                   | абсолютное изменение, тыс. руб. (+,-) | удельный вес к итогу, % |               | изменение удельного веса, пункты |
|              |   | 2022  | 2023              |                                       | 2022                    | 2023          |                                  |
| 1            | Гранты; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц | 656 313,61  | 433 809,68        | -222 503,93                           | 94,00                   | 69,58         | -24,42                           |
| 2            | Субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ  | 41 877,60   | 189 679,32        | 147 801,72                            | 6,00                    | 30,42         | 24,42                            |
| <b>Итого</b> |   | <b>698 191,21</b>   | <b>623 489,00</b> | <b>-74 702,21</b>                     | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>-</b>                         |

Таблица 6.20

### АНАЛИЗ ОБЪЕМА ДОГОВОРОВ ПО НАЧАЛЬНОЙ МАКСИМАЛЬНОЙ ЦЕНЕ В РАМКАХ КОНКУРЕНТНЫХ СПОСОБОВ ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ

| № п/п        | Источник финансирования   | Начальная (максимальная) цена договоров |                   |                                 |                         |               |                                  |
|--------------|---|---|-------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|              |   | стоимость, тыс. руб.                    |                   | абсолютное изменение, тыс. руб. | удельный вес к итогу, % |               | изменение удельного веса, пункты |
|              |   | 2022                                    | 2023              |                                 | 2022                    | 2023          |                                  |
| 1            | Гранты; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц | 673 007,30                              | 476 610,83        | -196 396,47                     | 93,54                   | 70,58         | -22,96                           |
| 2            | Субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ  | 46 484,33                               | 198 708,21        | 152 223,88                      | 6,46                    | 29,42         | 22,96                            |
| <b>Итого</b> |   | <b>719 491,63</b>                       | <b>675 319,04</b> | <b>-44 172,59</b>               | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>-</b>                         |

Таблица 6.21

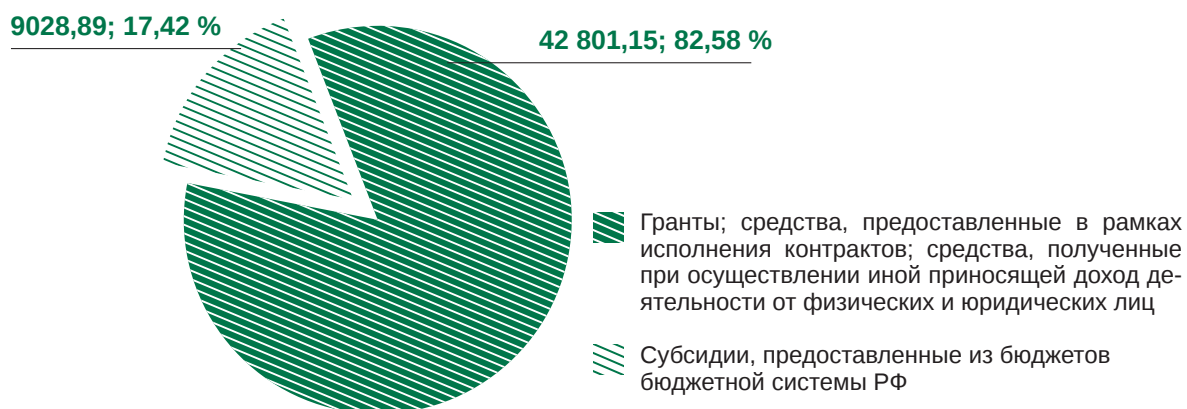
### ЭКОНОМИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В РАМКАХ ПРОВЕДЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ СПОСОБОВ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОСТАВЩИКА (ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ) ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ

| № п/п        | Источник финансирования   | Экономия денежных средств |                  |                                 |                         |               |                                  |
|--------------|---|---------------------------|------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|
|              |   | стоимость, тыс. руб.      |                  | абсолютное изменение, тыс. руб. | удельный вес к итогу, % |               | изменение удельного веса, пункты |
|              |   | 2022                      | 2023             |                                 | 2022                    | 2023          |                                  |
| 1            | Гранты; средства, предоставленные в рамках исполнения контрактов; средства, полученные при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц | 16 693,70                 | 42 801,15        | 26 107,45                       | 78,37                   | 82,58         | 4,21                             |
| 2            | Субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ  | 4606,73                   | 9028,89          | 4 422,16                        | 21,63                   | 17,42         | -4,21                            |
| <b>Итого</b> |   | <b>21 300,43</b>          | <b>51 830,04</b> | <b>30 529,61</b>                | <b>100,00</b>           | <b>100,00</b> | <b>-</b>                         |



Рисунок 6.13

СТРУКТУРА ЭКОНОМИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В РАМКАХ ПРИМЕНЕНИЯ  
КОНКУРЕНТНЫХ СПОСОБОВ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПОСТАВЩИКА  
(ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ) ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ



Согласно данным табл. 6.21 и рис. 6.13 в отчетном периоде сумма экономии финансовых ресурсов по источнику финансирования «субсидии, предоставленные из бюджетов бюджетной системы РФ» увеличилась по сравнению с 2022 годом и составила 9 028,89 тыс. руб., или 17,42 % от общего объема экономии. Экономия по результатам закупки путем конкурентных способов определения поставщика (подрядчика, исполнителя) за счет средств Грантов; средств, предоставленных в рамках исполнения контрактов; средств, полученных при осуществлении иной приносящей доход деятельности от физических и юридических лиц, составила 42 801,15 тыс. руб., или 78,37 % от общего объема экономии. Отметим, что увеличение совокупной экономии финансовых ресурсов в рамках закупочной деятельности в отчетном году увеличился в сравнении с предыдущим периодом и составил 6,13 % от начальной максимальной цены контрактов (договоров).

## 6.7. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВГУ

По данным бухгалтерского баланса состав и динамика активов ВГУ и источников их формирования в агрегированном виде представлены в табл. 6.22, 6.23.

Таблица 6.22

### ДИНАМИКА АКТИВОВ ВГУ В 2023 ГОДУ ПО ДАННЫМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА

| Статьи активов  | На начало 2023 года | На конец 2023 года  | Абсолютное изменение | Темп роста, % |
|---|---------------------|---------------------|----------------------|---------------|
| <b>I. Нефинансовые активы, тыс. руб.</b>                              |                     |                     |                      |               |
| 1. Основные средства (остаточная стоимость)                           | 1 266 075,60        | 1 404 028,40        | +137 952,80          | 110,90        |
| 2. Нематериальные активы (остаточная стоимость)                       | 21,60               | 4,02                | -17,58               | 18,61         |
| 3. Непроизведенные активы   | 2 115 289,60        | 1 743 913,80        | -371 375,80          | 82,44         |
| 4. Материальные запасы  | 46 761,40           | 61 407,90           | +14 646,50           | 131,32        |
| 5. Права пользования активами   | 35 129,00           | 27 085,00           | -8044,00             | 77,10         |
| 6. Биологические активы   | 1100,30             | 1284,00             | +184,00              | 116,70        |
| 7. Вложения в нефинансовые активы                                     | 114 603,30          | 106 441,80          | -8161,50             | 92,88         |
| 8. Затраты на изготовление готовой продукции, выполнение работ, услуг | 2064,00             | 5657,40             | +3593,40             | 274,10        |
| 9. Расходы будущих периодов   | 1633,00             | 1038,40             | -594,60              | 63,59         |
| 10. Затраты на биотрансформацию                                       | 0,00                | 295,80              | +295,80              | X             |
| <b>11. Итого нефинансовых активов</b>                                 | <b>3 582 677,80</b> | <b>3 351 156,52</b> | <b>-231 521,20</b>   | <b>93,54</b>  |
| <b>II. Финансовые активы, тыс. руб.</b>                               |                     |                     |                      |               |
| 12. Денежные средства учреждения                                      | 971 563,60          | 951 200,90          | -20 362,70           | 97,90         |
| 13. Дебиторская задолженность по доходам                              | 3 057 402,10        | 3 982 825,60        | +925 423,50          | 130,27        |
| 14. Дебиторская задолженность по выплатам                             | 61 017,80           | 21 639,53           | -39 378,27           | 35,46         |
| 15. Прочие расчеты с дебиторами                                       | 493,70              | 7302,20             | +6808,50             | 1479,07       |
| <b>16. Итого финансовых активов</b>                                   | <b>4 090 477,20</b> | <b>4 962 968,23</b> | <b>+872 491,03</b>   | <b>121,33</b> |
| <b>17. Всего активов ВГУ (валюта баланса)</b>                         | <b>7 673 154,90</b> | <b>8 314 124,73</b> | <b>+640 969,83</b>   | <b>108,35</b> |

В 2023 году валюта баланса ВГУ увеличилась на **640 969,9 тыс. руб.** (108,35 %) и составила **8 314 124,8 тыс. руб.** Значительное влияние на динамику активов оказало увеличение остаточной стоимости основных средств (увеличение на 10,9 %). В связи с переоценкой кадастровой стоимости стоимость непроизведенных активов снизилась на 17,56 %, что позволяет снизить налогооблагаемую базу по налогу на землю. Стоит сказать, что в 2023 году в ВГУ принята программа обновления МТО на 2023–2025 годы. Также наблюдается увеличение дебиторской задолженности по доходам на 30,27 % по сравнению с 2022 годом.

Таблица 6.23

### ДИНАМИКА ИСТОЧНИКОВ ФОРМИРОВАНИЯ АКТИВОВ ВГУ В 2023 ГОДУ ПО ДАННЫМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА

| Статьи пассивов  | На начало 2023 года | На конец 2023 года | Абсолютное изменение | Темп роста, % |
|--|---------------------|--------------------|----------------------|---------------|
| <b>I. Обязательства, тыс. руб.</b>   |                     |                    |                      |               |
| 1. Кредиторская задолженность по выплатам                                    | 33 226,2            | 9609,7             | -23 616,5            | 28,92         |
| 2. Расчеты по платежам в бюджеты   | 11 125,4            | 11 221,1           | +95,7                | 100,86        |
| 3. Иные расчеты (расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение) | 5342,0              | 5085,3             | -256,7               | 95,19         |
| 4. Кредиторская задолженность по доходам                                     | 347 335,2           | 1 258 178,4        | +910 843,2           | 362,24        |
| 5. Расчеты с учредителем   | 4 233 850,6         | 3 960 363,3        | -193 547,7           | 93,54         |
| 6. Доходы будущих периодов   | 3 005 469,4         | 3 295 608,8        | +290 139,4           | 109,65        |
| 7. Резервы предстоящих расходов  | 117 223,1           | 178 785,6          | +61 562,5            | 152,17        |
| <b>8. Итого обязательств</b>   | <b>7 753 571,9</b>  | <b>8 718 852,2</b> | <b>+1 045 219,9</b>  | <b>112,45</b> |
| <b>II. Финансовый результат, тыс. руб.</b>                                   |                     |                    |                      |               |
| 9. Финансовый результат экономического субъекта                              | -80 631,0           | -404 727,5         | +324 096,5           | -             |
| <b>10. Всего источников формирования активов ВГУ (валюта баланса)</b>        | <b>7 672 940,9</b>  | <b>8 314 124,7</b> | <b>+721 123,4</b>    | <b>108,35</b> |

В 2023 году наблюдается уменьшение расчетов с учредителями на 193 547,7 тыс. рублей, что связано с уменьшением кадастровой стоимости произведенных активов. Кредиторская задолженность по доходам в 2023 году увеличилась в 3,6 раза, а доходы будущих периодов возросли на 9,65 %. Резерв предстоящих расходов увеличен в 2023 году в 1,5 раза. Данные изменения взаимосвязаны с введением новых стандартов по ведению бухгалтерского учета.

Таблица 6.24

### СТРУКТУРА АКТИВОВ ВГУ В 2023 ГОДУ ПО ДАННЫМ АНАЛИТИЧЕСКОГО БАЛАНСА

| Показатель  | Удельный вес, %     |                    | Изменение (+, -) |
|---|---------------------|--------------------|------------------|
|   | на начало 2023 года | на конец 2023 года |                  |
| <b>1. Нефинансовые активы – всего</b>                 | <b>46,68</b>        | <b>40,31</b>       | <b>-6,37</b>     |
| в том числе:  | 16,50               | 16,89              | +0,39            |
| основные средства (остаточная стоимость)              |                     |                    |                  |
| непроизведенные активы                                | 27,57               | 20,98              | -6,59            |
| материальные запасы                                   | 0,61                | 1,08               | +0,47            |
| вложения в нефинансовые активы (капитальные вложения) | 2,00                | 1,36               | -0,64            |
| <b>2. Финансовые активы – всего</b>                   | <b>53,32</b>        | <b>59,69</b>       | <b>+6,37</b>     |
| в том числе:  | 12,66               | 11,44              | -1,22            |
| денежные средства учреждения                          |                     |                    |                  |
| расчеты с дебиторами                                  | 40,66               | 48,25              | +7,59            |
| <b>3. Всего активов</b>                               | <b>100,00</b>       | <b>100,00</b>      | <b>-</b>         |



В структуре имущества ВГУ на конец 2023 года наибольший удельный вес составляют расчеты с дебиторами (48,25 %), произведенные активы (земля) (20,98 %), основные средства (16,89 %), денежные средства (11,44 %). Финансовые активы ВГУ в отчетном периоде показали увеличение с 53,32 % до 59,69 % в связи с увеличением дебиторской задолженности по доходам, что связано с ростом объемов и стоимости оказываемых услуг (табл. 6.24).

Структура источников формирования имущества ВГУ в 2023 году представлена обязательствами перед учредителем по закрепленным на праве оперативного управления основным средствам и произведенным активам и обязательствами перед кредиторами, что представлено в табл. 6.25.

Таблица 6.25

**СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФОРМИРОВАНИЯ АКТИВОВ ВГУ В 2023 ГОДУ ПО ДАННЫМ АНАЛИТИЧЕСКОГО БАЛАНСА**

| Показатель  | Удельный вес, %     |                    | Изменение (+, -) |
|---|---------------------|--------------------|------------------|
|   | на начало 2023 года | на конец 2023 года |                  |
| <b>1. Обязательства перед учредителем</b>                     | <b>55,18</b>        | <b>47,64</b>       | <b>-7,54</b>     |
| <b>2. Обязательства перед кредиторами – всего</b>             | <b>45,88</b>        | <b>57,23</b>       | <b>+11,35</b>    |
| в том числе:  |                     |                    |                  |
| расчеты по доходам  | 4,53                | 14,43              | +9,90            |
| расчеты по принятым обязательствам                            | 2,03                | 0,11               | -1,92            |
| расчеты по платежам в бюджеты                                 | 0,15                | 0,13               | -0,02            |
| другие виды кредиторской задолженности                        | 39,17               | 42,56              | +3,39            |
| <b>3. Финансовый результат (собственные средства) – всего</b> | <b>-1,06</b>        | <b>-4,87</b>       | <b>-3,81</b>     |
| <b>4. Всего источников формирования активов</b>               | <b>100,00</b>       | <b>100,00</b>      | <b>-</b>         |

В 2023 году в структуре источников формирования наблюдается увеличение обязательств перед кредиторами (на 11,35 %). В расчетах с кредиторами по доходам увеличение составило 9,9 %, другие виды кредиторской задолженности увеличились на 3,39 % (табл. 6.26).

Таблица 6.26

**СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ПОСТУПЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В РАЗРЕЗЕ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

| Источник финансового обеспечения                           | 2022 год         |              | 2023 год         |              | Изменение (+, -)  |            |
|--|------------------|--------------|------------------|--------------|-------------------|------------|
|  | тыс. руб.        | уд. вес, %   | тыс. руб.        | уд. вес, %   | тыс. руб.         | уд. вес, % |
| <b>Поступление (приобретение) основных средств – всего</b> | <b>111 527,9</b> | <b>100,0</b> | <b>312 820,5</b> | <b>100,0</b> | <b>+201 292,7</b> | <b>-</b>   |
| в том числе:   |                  |              |                  |              |                   |            |
| за счет собственных доходов университета                   | 54 542,9         | 48,9         | 192 271,0        | 61,46        | +137 728,1        | +12,56     |
| за счет федеральных субсидий                               | 56 985,0         | 51,1         | 120 549,5        | 38,54        | +63 564,5         | -12,56     |



В 2023 году произошло увеличение поступления основных средств на 201 292,7 тыс. руб. В 2023 ВГУ закупал научное, лабораторное и другое оборудование. Из собственных доходов и безвозмездных поступлений ВГУ было профинансировано 61,46 % поступления основных средств и 38,54 % – за счет федеральных субсидий.

Осуществление в 2023 году капитальных вложений в основные средства позволило снизить коэффициент изношенности особо ценного движимого имущества на 10,51 %. При этом данный показатель по недвижимому имуществу ВГУ составляет 32,59 % (табл. 6.27).

Таблица 6.27

#### АНАЛИЗ УРОВНЯ ИЗНОШЕННОСТИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ВГУ

| Показатель   | На начало 2023 года | На конец 2023 года | Абсолютное изменение (+,-) | Темп роста, % |
|--|---------------------|--------------------|----------------------------|---------------|
| <b>1. Балансовая стоимость основных средств, тыс. руб.</b> | <b>3 172 805,5</b>  | <b>3 460 862,8</b> | <b>+288 057,3</b>          | <b>109,07</b> |
| в том числе:   |                     |                    |                            |               |
| недвижимое имущество учреждения                            | 1 433 056,8         | 1 432 985,0        | -71,8                      | 99,99         |
| особо ценное движимое имущество учреждения                 | 823 047,5           | 1 072 482,1        | +249 434,6                 | 130,31        |
| <b>2. Амортизация основных средств, тыс. руб.</b>          | <b>1 906 730,0</b>  | <b>2 056 834,4</b> | <b>+150 104,4</b>          | <b>107,87</b> |
| в том числе:   |                     |                    |                            |               |
| недвижимого имущества учреждения                           | 436 633,8           | 467 031,5          | +30 397,7                  | 106,96        |
| особо ценного движимого имущества учреждения               | 620 957,2           | 696 441,0          | +75 483,8                  | 112,16        |
| <b>3. Остаточная стоимость основных средств, тыс. руб.</b> | <b>1 266 075,5</b>  | <b>1 404 028,4</b> | <b>+137 952,9</b>          | <b>110,90</b> |
| в том числе:   |                     |                    |                            |               |
| недвижимое имущество учреждения                            | 996 423,0           | 965 953,5          | -30 469,5                  | 96,94         |
| особо ценное движимое имущество учреждения                 | 202 090,3           | 376 041,1          | +173 950,8                 | 186,08        |
| <b>4. Коэффициент износа, %</b>                            | <b>60,11</b>        | <b>59,43</b>       | <b>-0,68</b>               | <b>x</b>      |
| в том числе:   |                     |                    |                            |               |
| недвижимого имущества учреждения                           | 30,47               | 32,59              | +2,12                      | x             |
| особо ценного движимого имущества учреждения               | 75,45               | 64,94              | -10,51                     | x             |





Анализ активов бюджетного учреждения и источников их формирования следует продолжить анализом состояния ликвидности и платежеспособности за 2023 год, что представлено в табл. 6.28.

Таблица 6.28

## АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ВГУ

| Показатель   | На начало 2023 года | На конец 2023 года | Абсолютное изменение (+,-) |
|--|---------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>I. Исходные данные для анализа, тыс. руб.</b>   |                     |                    |                            |
| 1. Денежные средства учреждения  | 971 563,6           | 951 200,9          | -20 362,7                  |
| 2. Средства в расчетах с дебиторами  | 3 118 913,6         | 4 011 767,3        | +892 853,7                 |
| 3. Материальные запасы   | 46 761,4            | 61 407,9           | +14 646,5                  |
| 4. Итого текущих (оборотных) активов (п. 1 + п. 2 + п. 3)  | 4 137 414,9         | 5 024 376,1        | +886 961,2                 |
| 5. Общая величина обязательств перед кредиторами   | 397 242,8           | 1 284 094,5        | +886 851,7                 |
| <b>II. Коэффициенты текущей платежеспособности, коэф.</b>  |                     |                    |                            |
| 6. Коэффициент абсолютной ликвидности (покрытия обязательств перед кредиторами денежными средствами)                                       | 2,45                | 0,74               | -1,71                      |
| 7. Коэффициент критической ликвидности (покрытия обязательств перед кредиторами денежными средствами и средствами в расчетах с дебиторами) | 3,23                | 3,12               | -0,11                      |
| 8. Коэффициент текущей ликвидности (покрытия обязательств перед кредиторами текущими (оборотными) активами)                                | 10,42               | 3,91               | -6,51                      |

На конец отчетного периода университет имеет возможность за счет имеющихся денежных средств полностью покрыть свои обязательства перед кредиторами. К концу отчетного периода показатель текущей ликвидности увеличился и составляет 3,91.

С позиции оценки финансовой устойчивости важное значение имеет определение обеспеченности основных средств и других внеоборотных активов, занимающих наибольший удельный вес в составе имущества университета, долгосрочными источниками финансирования – обязательствами перед учредителем и собственными средствами в виде полученного финансового результата (от операционной деятельности, начисленной амортизации, резервов предстоящих расходов) (табл. 6.29).

Таблица 6.29

### ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ДРУГИХ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ ВГУ ДОЛГОСРОЧНЫМИ ИСТОЧНИКАМИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

| Показатель  | На начало 2023 года | На конец 2023 года | Абсолютное изменение (+,-) |
|---|---------------------|--------------------|----------------------------|
| 1. Остаточная стоимость основных средств, тыс. руб.   | 1 266 075,5         | 1 404 028,4        | +137 952,9                 |
| 2. Остаточная стоимость нематериальных активов, тыс. руб.   | 21,6                | 4,0                | -17,6                      |
| 3. Балансовая стоимость непроизведенных активов, тыс. руб.  | 2 115 289,6         | 1 743 913,8        | -371 375,8                 |
| 4. Вложения в нефинансовые активы, тыс. руб.  | 114 601,8           | 106 441,8          | -8160,0                    |
| <b>5. Итого внеоборотных активов (п. 1 + п. 2 + п. 3 + п. 4), тыс. руб.</b>   | <b>3 495 988,5</b>  | <b>3 254 388,0</b> | <b>-241 600,5</b>          |
| 6. Обязательства перед учредителем, тыс. руб.   | 4 233 850,6         | 3 960 363,3        | -273 487,3                 |
| 7. Финансовый результат (собственные средства), тыс. руб.   | -80 631,0           | -404 727,5         | +324 096,5                 |
| <b>8. Общая величина источников формирования внеоборотных активов (п. 6 + п. 7), тыс. руб.</b>                      | <b>4 152 295,6</b>  | <b>3 555 635,8</b> | <b>-596 659,8</b>          |
| <b>9. Коэффициент обеспеченности внеоборотных активов долгосрочными источниками финансирования, % (п. 8 : п. 5)</b> | <b>118,77</b>       | <b>109,26</b>      | <b>-9,44</b>               |

По табл. 6.29 наблюдается снижение балансовой стоимости непроизведенных активов (на **371 375,8 тыс. руб.**), что связано с изменением кадастровой стоимости земельных участков и отказа от неиспользуемых территорий. Увеличение остаточной стоимости основных средств (на **137 952,9 тыс. руб.**) значительно сказалось на итоговом результате по показателю обеспеченности внеоборотными активами. Значение коэффициента обеспеченности свидетельствует о том, что организация обеспечивает потребности в оборотных активах за счет собственных средств и имеет абсолютную финансовую устойчивость.

## 6.8. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ПЕРСОНАЛА В ДИНАМИКЕ ЗА 2022–2023 ГОДЫ

Фонд заработной платы университета с начислениями на выплаты по оплате труда (без учета филиалов) в 2023 году составил 2 126 875,1 тыс. руб., в том числе:

- за счет субсидий 1 151 967,5 тыс. руб.
- за счет внебюджетных средств 974 907,6 тыс. руб.

Фонд заработной платы университета с начислениями на выплаты по оплате труда (без учета филиалов) в 2022 году составил 1 943 547,8 тыс. руб., в том числе:

- за счет субсидий 1 143 041,1 тыс. руб.
- за счет внебюджетных средств 800 506,7 тыс. руб.

Фонд заработной платы университета по сравнению с 2022 годом увеличился на 9,4 % преимущественно за счет иной приносящей доход деятельности.

Рисунок 6.14

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ФОНДА ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ В 2022 И 2023 ГОДАХ

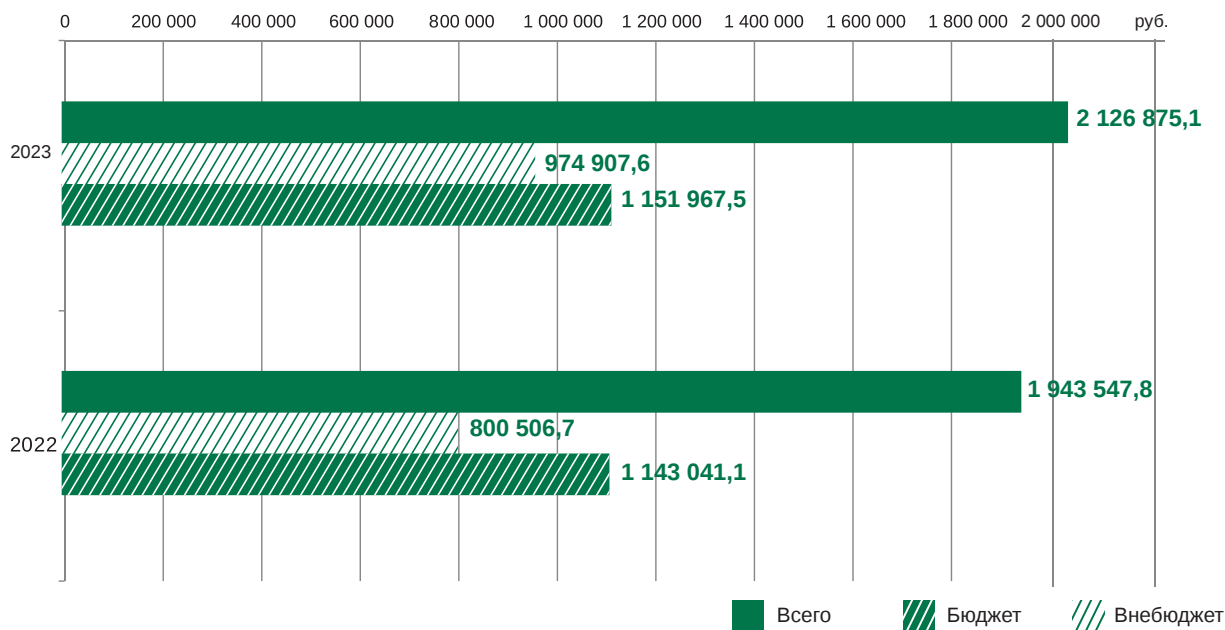
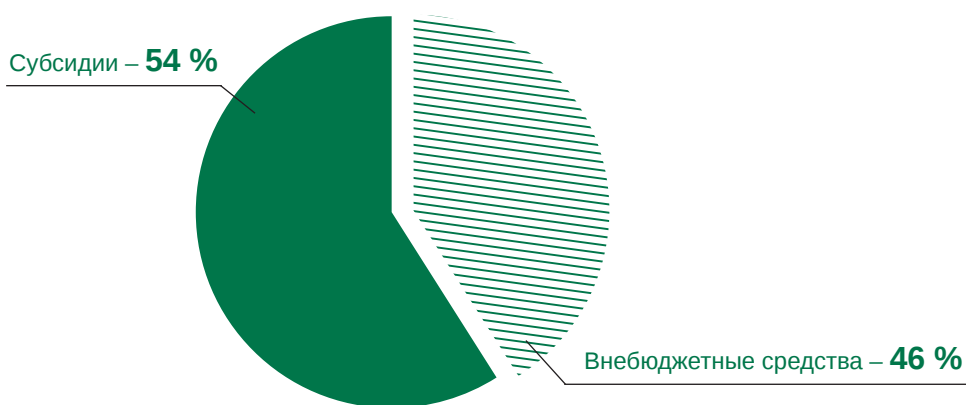


Рисунок 6.15

СТРУКТУРА ФОНДА ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ В 2023 ГОДУ



Фонд заработной платы университета ежегодно увеличивается (рис. 6.14). Структура фонда оплаты труда по источникам финансирования (рис. 6.15) остается неизменной с 2014 года.



## РЕАЛИЗОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКЕ РАБОТНИКОВ УНИВЕРСИТЕТА

- Средняя заработная плата ППС и научных сотрудников составляет более 200 % среднемесячного дохода от трудовой деятельности по Воронежской области, несмотря на его значительный рост.
- В рамках Положения «О показателях эффективности деятельности научно–педагогических работников Воронежского государственного университета» установлены ежемесячные надбавки на общую сумму 24 000 тыс. руб. Сумма выплат по эффективному контракту НПР увеличена по отношению к 2022 г. на 4 000 тыс. руб. (на 20 %). Численность работников, получающих данную выплату составила 305 человек (в 2022 – 307 человек).
- За публикацию научных статей в ведущих журналах и продолжающихся научных изданиях Q1–Q2, индексируемых в Web of Science и Scopus, установлены единовременные выплаты с учетом количества соавторов из расчета:
  - статья Q1 – 120 тыс. руб. (2022 – 120 тыс. руб.);
  - статья Q2 – 100 тыс. руб. (2022 – 100 тыс. руб.).
- Всего по данному показателю произведено единовременных выплат на общую сумму 11 032,8 тыс. руб. (в 2022 – 8 513,7 тыс. руб.) Максимальная суммарная выплата за статьи Q1–Q2 составила 464,4 тыс. руб., минимальная – 10,9 тыс. руб. Численность работников, получающих данную выплату составила 134 человека (в 2022 – 118 человек).
- Произведены выплаты молодым преподавателям (до 39 лет) по основному месту работы на сумму 22 275 тыс. руб. (в 2022 – 6 000 тыс. руб.).
- Впервые в рамках мер поддержки профессорско–преподавательского состава произведены выплаты:
  - по должностям «преподаватель» и «старший преподаватель» (старше 40 лет) на общую сумму 5 000 тыс. руб.
  - по должности «заведующий кафедрой» на общую сумму 6 200 тыс. руб.
- Сумма выплат для премирования работников осталась на уровне прошлого года и составила 92 453 тыс. руб.

## 6.9. АНАЛИЗ СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ВГУ В СРАВНЕНИИ СО СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТОЙ ПО ЭКОНОМИКЕ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

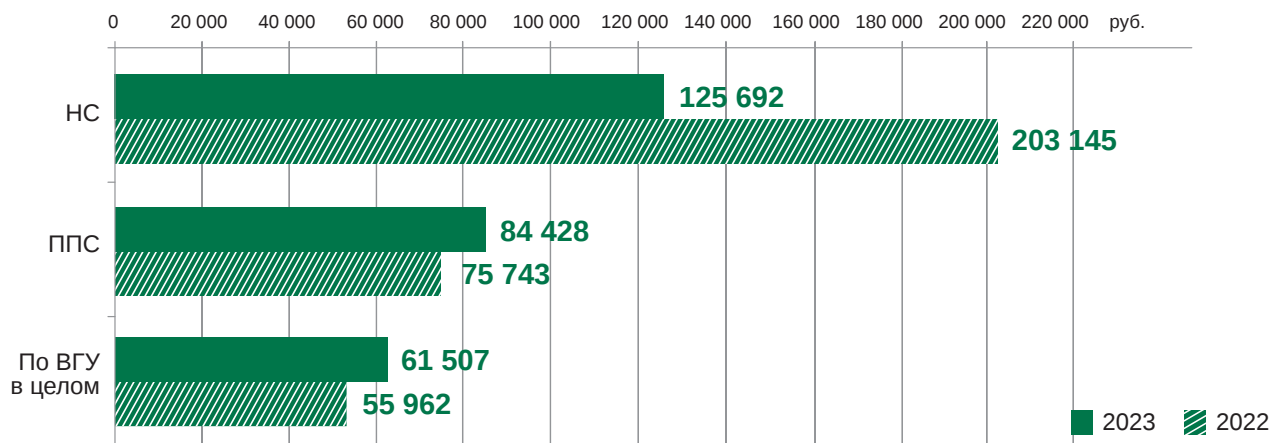
Размер средней заработной платы работников университета за 2023 год (с учетом выплат из всех источников) составил 61 507 руб., в том числе:

- по ППС – 84 428 руб., что составляет 205,1 % от средней заработной платы по региону и превышает контрольный показатель «дорожной карты» за 2023 год, равный 200 %;

- по научным сотрудникам – 125 692 руб., что составляет 305,3 % от средней заработной платы по региону и значительно превышает контрольный показатель «дорожной карты» за 2023 год, равный 200 % (рис. 6.16, 6.17).

Рисунок 6.16

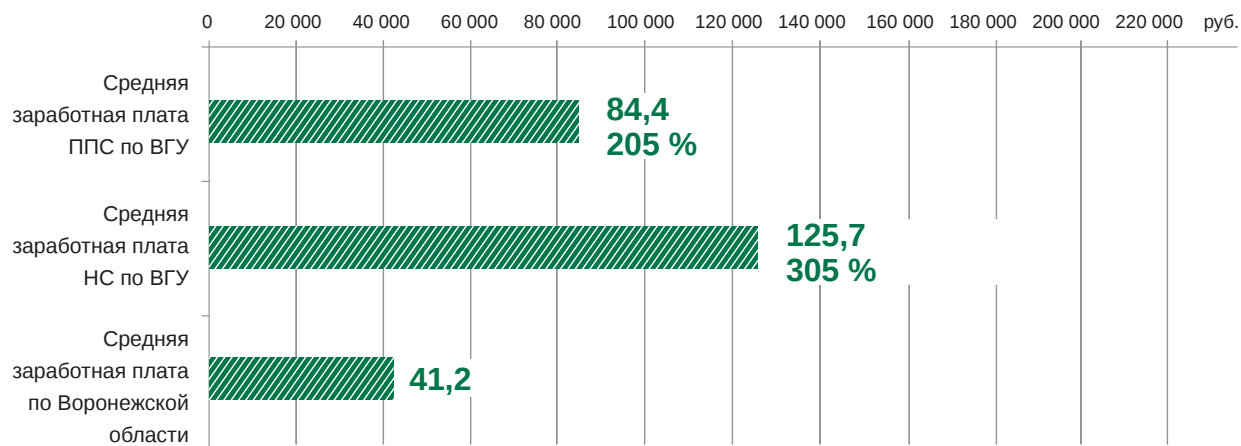
УРОВЕНЬ СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ В 2022–2023 ГОДАХ



Средняя заработная плата работников университета в 2023 году увеличилась на 9,9 %.

Рисунок 6.17

УРОВЕНЬ СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ППС И НАУЧНЫХ СОТРУДНИКОВ ВГУ И СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ПО ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ



Среднемесячный доход от трудовой деятельности по Воронежской области в 2023 году увеличился на 12,8 % (2022 год – 36,5 тыс. руб.). Несмотря на его значительный рост, университет обеспечил выполнение (по научным сотрудникам значительное перевыполнение) Указов Президента РФ по соотношению средней заработной платы профессорско–преподавательского состава и научных сотрудников.




## 6.10. КРАТКИЕ ТЕЗИСЫ ОСНОВНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ В 2023 ГОДУ

### В области финансово-хозяйственной деятельности:

- денежные потоки в 2023 году по сравнению с 2022 годом выросли на 522 634,8 тыс. руб. (или на 17 %), в том числе за счет субсидий, предоставляемых из средств федерального бюджета, – на 315 439,0 тыс. руб.; за счет средств, полученных от приносящей доход деятельности, – на 207 195,8 тыс. руб.;
- лидерами по поступлениям денежных средств по основной деятельности стали юридический факультет, факультет компьютерных наук, экономический факультет, факультет прикладной математики и механики, факультет романо-германской филологии;
- наибольший удельный вес занимают выплаты персоналу, которые составили 59 % в общем объеме расходов; расходы на закупку товаров (работ, услуг) в 2023 году составили 28 %;
- сводное выполнение плана доходов структурных подразделений, оказывающих образовательные услуги, составило 86,46 %; сводное выполнение плана расходов структурных подразделений, оказывающих образовательные услуги, составило 88,05 %;
- обеспеченность основных средств и других внеоборотных активов, занимающих наибольший удельный вес в составе имущества университета, долгосрочными источниками финансирования – обязательствами перед учредителем и собственными средствами в виде полученного финансового результата (от операционной деятельности, начисленной амортизации, резервов предстоящих расходов);
- учреждение обеспечивает потребности в оборотных активах за счет собственных средств и имеет абсолютную финансовую устойчивость.

### В области закупочной деятельности:

- в 2023 году был зафиксирован рост количества заключенных контрактов (договоров) на 9,51 %, что составило 2 197 шт.;
- совокупный объем финансирования закупки товаров, работ, услуг снизился на 9,17 %, или на 97 325,15 тыс. руб., что обусловлено завершением цикла заключения долгосрочных контрактов (договоров), заключаемых на трехлетний период;

- 
- в отчетном периоде по сравнению с 2022 годом увеличилась доля закупок товаров, работ, услуг в рамках применения конкурентных способов определения поставщика (подрядчика, исполнителя) за счет средств субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ, на 24,42 %;
  - в отчетном году произошли изменения в структуре заключаемых договоров с единственным поставщиком в сторону закупки материалов, проведения ремонтных работ и пополнения основных средств;
  - наметилась тенденция снижения объемов заключения договоров на преподавательские услуги внештатными сотрудниками на 17 договоров, что составило 4,2 %;
  - количество внесения изменений в план-график закупок, за счет субсидий, предоставленных из бюджетов бюджетной системы РФ, не меняется начиная с 2021 года, составляет 4 раза за календарный год;
  - в план закупок товаров, работ, услуг, формируемый в соответствии с положениями Федерального закона № 223-ФЗ, было внесено 9 изменений, что ухудшило качество планирования закупок товаров, работ, услуг прошлого года на 12,5 %. К положительным аспектам можно отнести тот факт, что данное увеличение количества изменений обусловлено поступлениями средств в рамках финансового обеспечения грантов;
  - совокупная экономия объемов финансового обеспечения закупки товаров, работ, услуг в отчетном году увеличилась в сравнении с предыдущим периодом и составила 6,13 % от начальной максимальной цены контрактов (договоров).

#### **В области заработной платы и социальной поддержки работников университета:**

- фонд заработной платы университета по сравнению с 2022 годом увеличился на 9,4 % преимущественно за счет иной приносящей доход деятельности;
- средняя заработная плата ППС и научных сотрудников составляет более 200 % среднемесячного дохода от трудовой деятельности по Воронежской области, несмотря на его значительный рост;
- сумма выплат по эффективному контракту НПР увеличена по отношению к 2022 году на 4 000 тыс. руб. (на 20 %); численность работников, получающих данную выплату, составила 305 человек (в 2022 – 307 человек);
- всего за статьи Q1–Q2 произведено единовременных выплат на общую сумму 11 032,8 тыс. руб. (в 2022 – 8 513,7 тыс. руб.); численность работников, получающих данную выплату, составила 134 человека (в 2022 – 118 человек);
- впервые в рамках мер поддержки профессорско–преподавательского состава произведены выплаты по должностям «преподаватель и старший преподаватель (старше 40 лет)» на общую сумму 5 000 тыс. руб., по должности «заведующий кафедрой» – на общую сумму 6 200 тыс. руб.;
- произведены выплаты молодым преподавателям (до 39 лет) по основному месту работы на сумму 22 275 тыс. руб. (в 2022 – 6 000 тыс. руб.).







## **МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**





## МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



**А. В. Акульшина,**  
начальник отдела  
международного  
сотрудничества

### 7.1. ЗАДАЧИ, СТОЯВШИЕ В ОБЛАСТИ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ВГУ В 2023 ГОДУ

Международная деятельность ВГУ направлена на решение следующих задач:

- разработку «дорожных карт» по развитию международного образовательного и научного сотрудничества со стратегическими зарубежными партнерами в приоритетных регионах;
- разработку программ культурно-образовательных обменов в целях развития академической мобильности;
- организацию работы по подготовке проектов Россотрудничества и фонда «Русский мир»;
- разработку программ международных летних школ совместно с факультетами университета, направленных на продвижение российского образования, науки и культуры;
- увеличение числа крупных международных мероприятий.



## 7.2. РАЗВИТИЕ МЕЖВУЗОВСКИХ КОНТАКТОВ В РАМКАХ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ И СОГЛАШЕНИЙ С ЗАРУБЕЖНЫМИ ВУЗАМИ

### АКАДЕМИЧЕСКАЯ МОБИЛЬНОСТЬ

Международная деятельность Воронежского госуниверситета направлена на реализацию целей гуманитарной политики РФ, осуществляется в соответствии с Программой развития ВГУ.

В соответствии с распоряжением Министерства науки и высшего образования РФ «О порядке заключения образовательными организациями договоров по вопросам образования с иностранными организациями» согласовано 85 договоров с вузами 25 стран СНГ, Европы, Азии, Африки, Латинской Америки, из них 11 договоров было заключено в 2023 году.

Произошла трансформация региональных приоритетов вузов – партнеров ВГУ. Определены приоритетные регионы ближнего зарубежья (Азербайджан, Беларусь, Казахстан, Узбекистан, Кыргызстан) и дальнего зарубежья (Китай, Вьетнам, страны Латинской Америки). Осуществляется целевая работа со стратегическими партнерами университета.

ВГУ активно развивает сотрудничество с партнерами из таких стран, как Азербайджанская Республика, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Китайская Народная Республика, Республика Узбекистан.

**В 2023 году были подписаны следующие договоры и соглашения о сотрудничестве с вузами-партнерами:**

- 1) Азербайджанский экономический университет, г. Баку;
- 2) Институт сейсмологии Министерства образования и науки Республики Казахстан;
- 3) Университет Турон Зармед, Узбекистан;
- 4) Азербайджанский университет языков, г. Баку;
- 5) Ферганский государственный университет, Узбекистан;
- 6) Фискальный институт при Налоговом комитете, Узбекистан;
- 7) Шаньдунский университет путей сообщения, г. Цзинань, КНР;
- 8) Государственное учреждение «Центр международных программ» Министерства образования и науки Республики Таджикистан;
- 9) Национальный университет Комауэ, Аргентина;
- 10) ООО ЦИ МИН Культурно-образовательный центр, г. Нанкин, КНР;
- 11) Университет города Монастир, Тунис.



Рисунок 7.1

## ПАРТНЕРЫ ВГУ ПО СТРАНАМ



### Основные направления сотрудничества с зарубежными вузами:

- участие преподавателей и студентов в научных конференциях, круглых столах, семинарах;
- участие в проектах, направленных на развитие образовательного и научного сотрудничества;
- академический обмен;
- повышение квалификации;
- реализация совместных образовательных программ;
- проведение масштабных международных студенческих культурно-образовательных мероприятий.



### 7.3. МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЧЕСКАЯ МОБИЛЬНОСТЬ

Сохраняется традиционное направление международного сотрудничества – академическая мобильность студентов. В 2023 году 22 студента ВГУ прошли обучение в вузах Азербайджана, Беларуси, Германии, Казахстана, Китая, Португалии. В ВГУ прошли обучение в рамках программ академической мобильности 10 студентов из Беларуси, Индонезии, Китая, Таджикистана.

В 2023 году профессорско-преподавательский состав ВГУ принимал участие в работе международных выставок, научных конференций, проведении научно-исследовательской работы, повышении квалификации и чтении лекций за рубежом. Работники ВГУ посетили следующие страны и организации.

#### **Республика Абхазия:**

- Институт экономики и права Академии наук Абхазии (г. Сухум);
- Национальная ассоциация административистов (г. Сухум).

#### **Азербайджанская Республика:**

- Азербайджанский государственный экономический университет (г. Баку);
- Русский дом в Баку.

#### **Республика Армения:**

- Армянский государственный экономический университет (г. Ереван);
- Российско-Армянский научно-образовательный форум (г. Ереван).

#### **Республика Беларусь:**

- Белорусский государственный технологический университет (г. Минск);
- Минский государственный лингвистический университет;
- Витебский государственный университет имени П. М. Машерова;
- Белорусский государственный экономический университет (г. Минск).

#### **Республика Казахстан:**

- Каспийский общественный университет (г. Алматы);
- Русский дом в г. Алматы.

#### **Республика Таджикистан:**

- ГУ «Центр международных программ» Министерства образования и науки Республики Таджикистан;
- Русский дом культуры и науки в Душанбе;
- Торговое представительство РФ в Республике Таджикистан;
- Посольство РФ в Республике Таджикистан.



**Республика Узбекистан:**

- Фискальный университет при государственном налоговом комитете Республики Узбекистан (г. Ташкент);
- Ферганский государственный университет.

**Аргентина:**

- Международная Ассоциация политической науки (г. Буэнос-Айрес).

**Бразилия:**

- SIRIUS Бразильская лаборатория синхронного излучения (г. Кампинас, штат Сан-Паулу).

**Германия:**

- Университет им. Мартина Лютера (г. Галле).

**Индия:**

- Делийский университет (г. Нью-Дели, Индия).

**Объединенные Арабские Эмираты:**

- Университет Хериот-Ватт (г. Дубай).

**Марокко:**

- Университет Хасана 2 (г. Касабланка).

**Монгольская Народная Республика:**

- ООО «Тумэд эдукэйшн» (г. Улан-Батор, Монголия).

**Китайская Народная Республика:**

- Институт ядерной геологии Сычуаньской провинциальной академии наук;
- Посольство РФ в КНР;
- Шандунский университет (г. Цзинань);
- Китайская образовательная выставка «Международное образование» (г. Пекин).

**Социалистическая Республика Вьетнам:**

- Русский дом в г. Ханой;
- Посольство РФ во Вьетнаме;
- Российский центр науки и культуры во Вьетнаме;
- Военный университет по культуре и искусству;
- Ханойский государственный университет.



Для участия в научных и образовательных мероприятиях, а также с целью чтения лекций ВГУ принимал партнеров из **Витебского государственного университета имени П. М. Машерова, Гродненского государственного университета имени Янки Купалы** (Республика Беларусь).

В мае 2023 года в рамках деятельности Итальянского центра Воронежский государственный университет посетил Директор **Итальянского института культуры в Москве** Даниела Рицци и Почетный Консул Италии в Воронеже Витторио Торрембини.

Для обсуждения совместных образовательных программ ВГУ посетили представители **Университета Турон Зармед** (г. Самарканд, Узбекистан): учредитель и председатель правления Дильшод Далерович Шукурлаев, заместитель проректора по международным отношениям Обиджон Тоиржонович Отамуратов и декан медицинского факультета, проректор Анвар Эркинович Шадиев.

### ПРОВЕДЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Факультетами университета было организовано 42 международных мероприятия, среди которых научные конференции, международные школы, форумы и семинары.

16–19 мая в ВГУ прошла **международная культурологическая школа «Диалог культур в глобальном мире»**, открыв серию мероприятий, посвященных межкультурной коммуникации и культурному сотрудничеству стран СНГ. Перед школой стояла задача сформировать объединительную культурную повестку у студентов, преподавателей и ученых, содействовать диалогу российской и мировых культур, укрепить понимание русской литературы как неотъемлемой части европейской культуры.

В школе приняли участие 30 студентов гуманитарных факультетов ВГУ, Гродненского государственного университета имени Янки Купалы и Витебского государственного университета имени П. М. Машерова. Работа школы проходила в формате лекций, мастер-классов, круглых столов и открытых дискуссий. Один из дней был посвящен итальянской культуре благодаря участию директора Итальянского института культуры Даниелы Рицци и Почетного консула Италии в Воронеже Витторио Торрембини. Студенты приняли активное участие в обсуждении творчества Данте, диалога культур России и Италии. Среди экспертов-преподавателей школы выступали известные филологи и литературоведы Воронежского государственного университета, Российского государственного гуманитарного университета, Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова, Челябинского государственного университета, Белградского университета, Гродненского и Витебского университетов.

10–15 июля ВГУ стал площадкой для **международного студенческого слета «Среди своих»**. Проект был реализован при поддержке Федерального агентства по делам молодежи «Росмолодежь. Гранты». Мероприятие объединило 486 студентов из 30 вузов из более 50 регионов 6 стран: России, Беларуси, Узбекистана, Казахстана, Таджикистана и Туркменистана.



Основными целями слета стали содействие развитию межкультурной коммуникации и международного молодежного партнерства, установление прямого диалога между студентами стран СНГ, а также повышение международной привлекательности российского образования.

Программа была направлена на совместную образовательную, проектную и творческую деятельность участников в различных форматах.

В процессе опроса участников об итогах слета поступило большое количество обращений в пользу дальнейшей реализации проекта. Проект показал, что создание площадок для международной и межкультурной коммуникации молодежи как акселератора международных молодежных инициатив и проектов является актуальным и крайне востребованным в студенческой среде стран СНГ и требует развития и поддержки в качестве постоянного формата.

Знаковым событием для ВГУ стала состоявшаяся 14–15 декабря **конференция «Диалог культур в меняющемся мире»**, в рамках которой был торжественно открыт **Центр тюркских языков и культур имени Гейдара Алиева**. Центр был создан на базе факультета романо-германской филологии с целью развития в университете научного направления «тюркология», осуществления фундаментальных и прикладных научных исследований по комплексному изучению языков и литературы тюркских стран, их культуры и общественной жизни, а также образовательной деятельности в рамках филологических дисциплин, связанных с языками, литературой, культурой, историей и этнографией тюркских народов.

В мероприятии принял участие Чрезвычайный и Полномочный Посол Азербайджанской Республики в Российской Федерации Полад Бюльбюль оглы, делегация азербайджанских выпускников ВГУ, представители Азербайджанского университета языков и Академии Государственного таможенного комитета Азербайджанской Республики. В ходе конференции прошло подписание договора о сотрудничестве с Азербайджанским университетом языков.

#### **7.4. ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗУЕМЫХ В 2023 ГОДУ СОВМЕСТНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ (ПРОГРАММЫ ДВОЙНЫХ ДИПЛОМОВ)**

В университете реализуются две международные сетевые программы, разработанные совместно с Геттингенским университетом имени Георга Августа: программа магистратуры «Русская литература в европейском контексте» и программа бакалавриата «Мировая литература».

Совместно с университетом Турон Зармед (Узбекистан) была разработана сетевая образовательная программа по направлению «Фармация».



## 7.5. ИНФОРМАЦИЯ О КОНТИНГЕНТЕ И ДИНАМИКЕ ЧИСЛЕННОСТИ ИНОСТРАННЫХ СТУДЕНТОВ

### ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБУЧЕНИИ В ВГУ ПО ДОГОВОРАМ О ЦЕЛЕВОЙ ПОДГОТОВКЕ УЧАЩИХСЯ

Таблица 7.1

#### ОБЩАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ИНОСТРАННЫХ ОБУЧАЮЩИХСЯ

| № п/п | Показатель   | Численность, чел.            |                             |
|-------|--|------------------------------|-----------------------------|
|       |  | 2022 год                     | 2023 год                    |
| 1     | Общая численность иностранных граждан, обучающихся в вузе по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры  | 1087                         | 1051                        |
| 2     | Общая численность обучающихся в рамках квоты Правительства РФ на образование иностранных граждан, в том числе по программам:   | 249                          | 215                         |
|       | бакалавриата   | 192                          | 163                         |
|       | специалитета   | 28                           | 22                          |
|       | магистратуры   | 29                           | 30                          |
| 3     | Общая численность иностранных граждан, обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам, обеспечивающим подготовку иностранных граждан и лиц без гражданства к освоению профессиональных образовательных программ на русском языке | 366<br>(36 гос., 330 контр.) | 145<br>(68 гос., 77 контр.) |

#### Выпуск 2023 года:

- бакалавры – 171 человек;
- магистры – 35 человек;
- специалисты – 11 человек.

#### Всего: 217 человек (13 – с отличием).

Всего в 2023 году было принято на обучение на 1-й курс:

- в бакалавриат и магистратуру – 253 человека (48 гос., 205 контр.);
- в аспирантуру – 8 человек (7 гос., 1 контр.);
- на довузовскую подготовку всего зачислено 145 человек.

Представлено 34 зарубежных государства.



## ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ СМЕШАННОГО ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН

Наименование образовательных программ, реализуемых ИМО:

- «Дополнительные общеобразовательные программы, обеспечивающие подготовку иностранных граждан и лиц без гражданства к освоению основных профессиональных образовательных программ на русском языке», общий объем – 2376 часов, в том числе не менее 612 часов по дополнительной общеобразовательной программе, касающейся изучения русского языка. Объем аудиторных занятий – не менее 1008 часов;
- «Русский язык для иностранных обучающихся. Базовый уровень владения русским языком (A2)». Общий объем – 400 часов;
- «Русский язык для иностранных обучающихся. B2». Общий объем – 400 часов;
- «Русский язык для иностранных обучающихся. B2». Общий объем – 1170 часов.

В связи с изменением коммуникативных и экстралингвистических потребностей учащихся авторский коллектив кафедры русского языка как иностранного Института международного образования ВГУ при создании нового учебника РКИ сформировал новую концепцию презентации учебного материала.

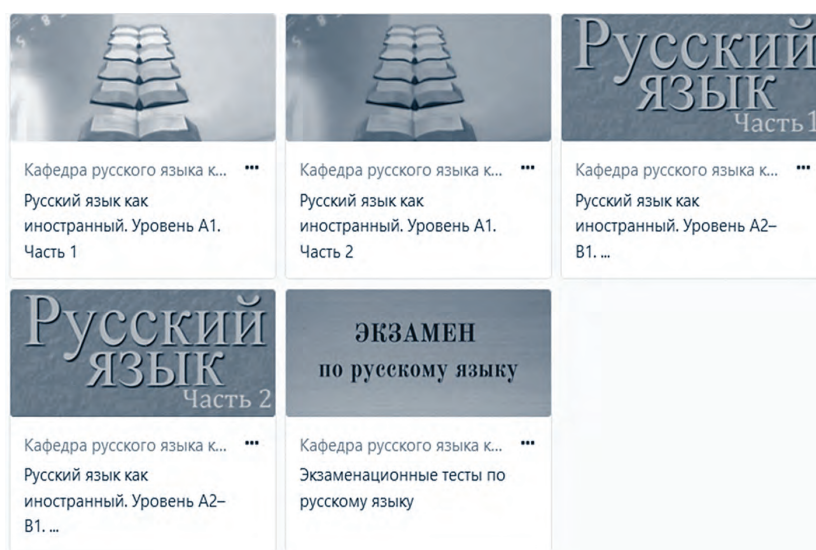
Результатом реализации концепции стал учебник «Хоровод» в четырех частях. Это пионерный проект ИМО ВГУ, так как он направлен на обеспечение преемственности обучения иностранцев русскому языку как иностранному на этапе довузовской подготовки и на основных факультетах. Следует особо отметить, что работа над учебником подобного типа ведется только в нашем университете и вызывает живой интерес у коллег из вузов России.

В данный период корректируется бумажная версия учебника для довузовского этапа обучения. Для публикации подготовлена часть A1 (Элементарный уровень владения), готовится к печати часть A2–B1 (Базовый и Первый сертификационные уровни).

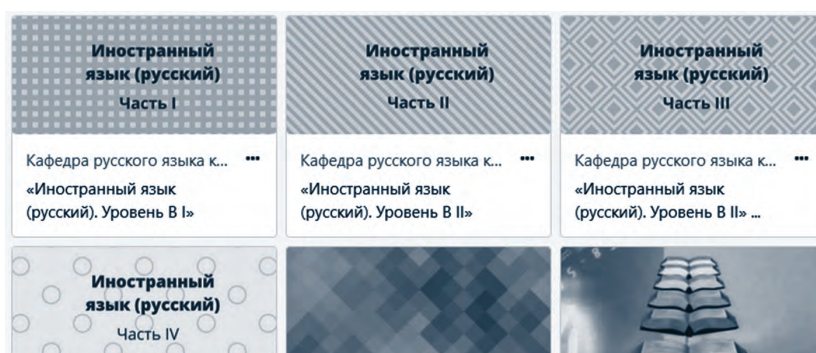
Каждая часть учебника связана с соответствующим электронным учебно-методическим курсом. Электронные курсы размещены на образовательном портале «Электронный университет ВГУ», базирующемся на цифровой платформе MOODLE. Они разрабатывались в период дистанционного обучения с учетом необходимости сокращения дистанции между естественной и учебной коммуникацией и с целью как можно быстрее включить учащихся в коммуникативную деятельность на русском языке.



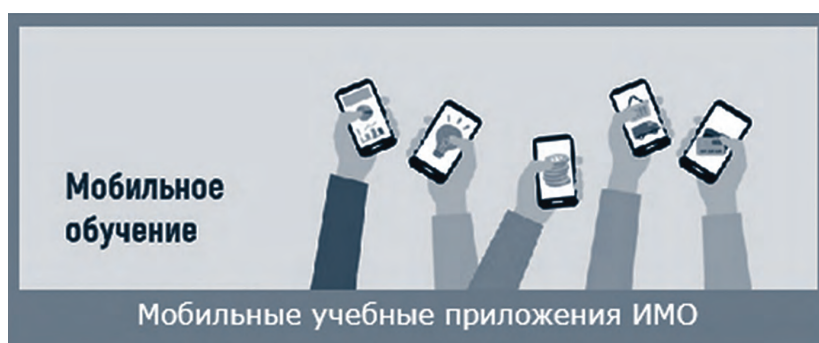
В учебнике используются QR-коды, отсылающие к соответствующему электронному курсу, который даст возможность посмотреть, как пишутся буквы, прослушать новые слова и диалоги, просмотреть видеосюжеты и др.



Продолжается работа над учебником «Хоровод» (Первый и Второй сертификационные уровни), каждая часть которого также связана с электронным курсом.



На сайте ИМО размещены мобильные учебные приложения. Интерфейс приложений, доступных в данном разделе, рассчитан прежде всего на мобильные устройства. Тем не менее можно использовать данные приложения и на других устройствах – ПК и ноутбуках. Перейдя по прямой ссылке в мобильное учебное приложение (МУП) или мобильное аудио-приложение (МАУП), можно сразу приступить к его использованию независимо от установленной на устройстве пользователя операционной системы.





В настоящее время на сайте представлены электронные учебники по учебным дисциплинам для слушателей довузовского этапа обучения, содержащие озвученную новую лексику, озвученные тексты и вопросы, упражнения, тесты. Кроме того, разработаны тесты по РКИ.

МАУП «Биология. Человек»

МУП «Химия. Вводный курс»

МУП «Общая химия. Часть I»

МУП «Физика. Часть I. Кинематика» (разработка)

МУП «Тесты по РКИ. Падежи.  
Элементарный уровень»

МУП «Тесты по РКИ. Глаголы»

МУП «Тесты по РКИ. Падежи.  
I сертификационный уровень»  
(разработка)

## ИНФОРМАЦИЯ О МЕРОПРИЯТИЯХ ИМО В МЕЖДУНАРОДНОЙ СФЕРЕ

**Культурно-досуговый центр и отдел внеучебной работы ИМО организовали и провели:**

- работу кружков русского танца, русской песни, спортивной секции, собрания лидеров землячеств с кураторами, конкурсы «Мистер ИМО», «Мисс ИМО», экскурсии, концерты, собрания землячеств, торжественную церемонию вручения дипломов иностранным выпускникам ВГУ;
- ежегодное общегородское патриотическое мероприятие ко Дню Победы с участием иностранных студентов вузов Воронежа;
- ежегодную Международную научную конференцию иностранных обучающихся «Студенческая наука как ресурс инновационного потенциала развития»;
- гала-концерт ежегодного Международного фестиваля «Возьмемся за руки, друзья!» с участием студентов ИМО.

**КДЦ и отдел внеучебной работы приняли участие:**

- в городских мероприятиях ко Дню Победы;
- городских мероприятиях, организованных факультетами ВГУ, Воронежским государственным театром оперы и балета, Модельной библиотекой № 32 имени Г. Н. Троепольского;
- профилактической квест-игре «Дружба и единение – сила против экстремизма» (20 октября, Управление образовательной и молодежной политики администрации г. Воронежа);
- во втором открытом фестивале «Мы дружбой едины!» Дома дружбы народов на базе Хохольского центра культуры и досуга при участии администрации Хохольского района (21 декабря).



## 7.6. КРАТКИЕ ТЕЗИСЫ ОСНОВНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ В 2023 ГОДУ

- общая численность иностранных учащихся по всем формам обучения в 2023 году составила 1051 человек;
- продолжается работа над учебником «Хоровод» (Первый и Второй сертификационные уровни) для обучения иностранных студентов русскому языку;
- заключено 11 договоров с зарубежными вузами;
- проведено 42 международных мероприятия;
- открыт Центр тюркских языков и культур имени Гейдара Алиева;
- проведен крупный международный студенческий слет «Среди своих» с участием 486 студентов из 45 регионов России, а также Беларуси, Казахстана, Узбекистана, Туркменистана и Таджикистана. Проект был реализован при поддержке Федерального агентства по делам молодежи «Росмолодежь. Гранты».

**На 2024 год в сфере международного сотрудничества ВГУ определен следующий комплекс задач.**

1. Разработка и актуализация «дорожных карт» по развитию международного образовательного и научного сотрудничества со стратегическими зарубежными партнерами в приоритетных регионах ближнего зарубежья (Азербайджан, Беларусь, Казахстан, Узбекистан, Кыргызстан) и дальнего зарубежья (Китай, Вьетнам, страны Латинской Америки).
2. Разработка международных сетевых образовательных программ с вузами-партнерами.
3. Разработка программы повышения квалификации по направлению «Русский язык как иностранный» для преподавателей вузов в приоритетных регионах ближнего и дальнего зарубежья.
4. Разработка учебного комплекса «Хоровод» по направлению «Русский язык как иностранный».
5. Увеличение числа иностранных граждан, обучающихся по основным образовательным программам на факультетах ВГУ.
6. Организация работы по подготовке проектов в рамках открытых конкурсов Россотрудничества, Росмолодежи, Фонда «Русский мир», направленных на реализацию гуманитарной политики РФ за рубежом.
7. Разработка программ международных летних школ, направленных на продвижение российского образования, науки и культуры.
8. Увеличение количества международных мероприятий, проводимых на базе ВГУ.





## **ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ РАБОТА**





## ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ РАБОТА



**О. В. Гришаев,**  
проректор  
по воспитательной  
и социальной работе

### 8.1. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТЫ В 2023 ГОДУ

Воспитательная и социальная работа в университете преследует следующие цели и задачи:

- поддерживать политику по патриотическому воспитанию с привлечением воронежских и всероссийских патриотических организаций;
  - продолжить работу в области пропаганды спорта и популяризации здорового образа жизни;
  - усиливать работу по пропаганде активной гражданской позиции, неприятию экстремизма и асоциального поведения;
  - оказывать всестороннюю поддержку деятельности студенческих отрядов, вовлекать бойцов в региональные и федеральные проекты;
- развивать студенческое творчество, поддерживать талантливые проекты и выдающихся обучающихся.

На фоне нестабильной ситуации в стране социальная работа является одним из важнейших направлений деятельности университета. Основными целями и задачами социальной работы в 2023 году являлись:

- оказание помощи работникам и студентам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации (консультации по различным вопросам, связанным с социальной защитой, получением медицинской и психологической помощи);
- моральная и финансовая поддержка сотрудников и обучающихся, чьи близкие родственники проходят воинскую службу в зоне СВО;
- проведение комплекса профилактических мероприятий по вакцинации от гриппа и коронавирусной инфекции:



- организация пункта вакцинации на территории университета (с обязательным осмотром врача);
- организация пункта ПЦР-тестирования;
- обеспечение социальной защиты и психологической поддержки студентов вуза;
- организация зимнего и летнего отдыха студентов, а также летнего отдыха сотрудников;
- контроль выплат социальных стипендий, дотаций и других видов материальной помощи студентам.

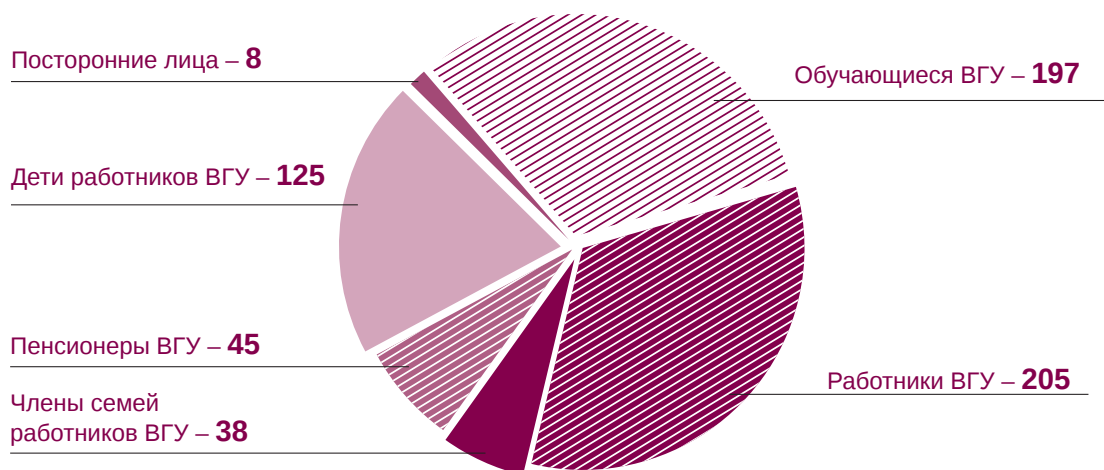
## 8.2. ДАННЫЕ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ЛЕТНЕГО ОТДЫХА СТУДЕНТОВ И СОТРУДНИКОВ ВГУ В 2023 ГОДУ

Отделом по социальной работе совместно с профсоюзными комитетами была обеспечена организация отдыха и оздоровления работников и студентов. В зимний период 2023 года – в г. Санкт-Петербург и г. Казань, в летний период – в научно-образовательном и спортивно-оздоровительном комплексе «Веневитиново», а также на побережье Черного моря.

В 2023 году на базе отдыха «Веневитиново» оздоровились 618 человек, из них 205 человек – работники ВГУ, 38 – члены их семей, 45 – пенсионеры ВГУ, 125 – дети работников университета, 8 – посторонние лица, оплатившие пребывание по полной стоимости, а также 197 студентов (рис. 8.1).

Рисунок 8.1

### ОТДЫХ В СОК «ВЕНЕВИТИНОВО»



На побережье Черного моря (Роза Хутор) в летний период 2023 года прошли оздоровление 450 обучающихся университета.

Традиционно в зимний период оздоровительно-экскурсионные поездки были организованы в г. Санкт-Петербург (150 обучающихся) и г. Казань (100 обучающихся).



### **8.3. ДАННЫЕ О МАТЕРИАЛЬНОЙ ПОМОЩИ СТУДЕНТАМ И СОТРУДНИКАМ ВГУ В 2023 ГОДУ**

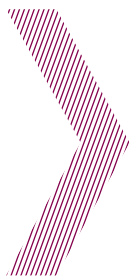
В 2023 году ректором университета было принято решение о финансовой поддержке студентов, чьи близкие родственники проходили или проходят воинскую службу в зоне СВО. В связи с этим 53 студента, обучающихся на бюджетной основе, получили материальную помощь на общую сумму более 795 000 руб., 38 студентов, обучающихся на договорной основе, получили скидку на обучение в размере от 15 до 50 % на общую сумму 1 128 233 руб.

Весной 2023 года совместно с поликлиникой № 1 на базе университета был организован выездной пункт вакцинации от COVID-19 и гриппа. Сотрудники и студенты могли вакцинироваться и ревакцинироваться от COVID-19 вакциной «Спутник V». Вакцины от гриппа – «Совигрипп» или «Ультрикс». Также была возможность прохождения ПЦР-тестирования. Отчет о вакцинации и результаты ПЦР-тестирования сотрудники и студенты получали в личном кабинете на сайте «Госуслуги».

Администрация университета совместно с профсоюзной организацией студентов заботится о социальной поддержке обучающихся университета. На основании Положения о стипендиальном обеспечении и других формах материальной поддержки студентов, аспирантов и докторантов Воронежского государственного университета отдел по социальной работе осуществляет ведение дифференциальной социальной политики по отношению к нуждающимся в социальной помощи обучающимся ВГУ.

Материальную помощь в 2023 году получили 11 812 обучающихся, сумма средств составила более 70 000 000 руб.

Материальная помощь и социальная поддержка также оказываются работникам и пенсионерам университета в размере, установленном приказом ректора. Так, в 2023 году материальная помощь была оказана 390 работникам и пенсионерам университета на общую сумму 3 275 100 руб.



## 8.4. СВЕДЕНИЯ О СОЦИАЛЬНЫХ СТИПЕНДИЯХ СТУДЕНТАМ

В 2023 учебном году социальная стипендия была выплачена 1187 студентам на общую сумму 38 481 000 руб.

Стоит отметить, что распределение и расходование денежных средств, затрагивающих интересы студентов, ежегодно производится при непосредственном участии стипендиальных комиссий факультетов и профсоюзной организации студентов.

Ежемесячно выплачиваются повышенные социальные стипендии, а также стипендии за особые заслуги в учебной, научной, общественной, культурно-массовой и спортивной деятельности.

## 8.5. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЪЕДИНЕННОГО СОВЕТА ОБУЧАЮЩИХСЯ УНИВЕРСИТЕТА

Общественная деятельность играет самую масштабную роль в работе Объединенного Совета обучающихся. Открыт проектный офис студенческого самоуправления вуза. Медиасообщество PIXEL, созданное на базе Совета, приобрело статус студенческого СМИ университета. Участники сообщества активно поддерживают крупные всероссийские и региональные проекты, такие как Всероссийский слет старост, Ночной университет, Турнир Трех наук, Лига КВН, а также принимают участие в выездных мероприятиях, в том числе открытии муниципального молодежного центра в Лисках. В 2023 году члены сообщества были награждены за личный вклад в развитие молодежной политики региона. Также проводят обучающие лекции и мастер-классы, открыли региональную онлайн-школу для ведущих подкастов «Подкаст: тренд или возможность?».

Деятельность карьерного студенческого клуба направлена на взаимодействие студентов непосредственно с работодателями. Одна из целей клуба – повышение осведомленности молодежи в сфере карьеры и трудоустройства путем проведения ежемесячных крупных мероприятий, записей подкастов «От студента студенту», организации экскурсий на ведущие предприятия города (СИБУР, КБХА, Совкомбанк), личных встреч с представителями компаний. Карьерный студенческий клуб ВГУ совместно с Интеллектуальным клубом ВГУ провели Межвузовские дебаты в Информационном центре по атомной энергии Воронежа, ранее проводили масштабный Карьерный квиз, интеллектуальные игры.

В 2023 году в грантовом конкурсе от Росмолодежи три студента ВГУ оказались в числе победителей со своими уникальными проектами. Проект «Ночной университет» реализован 23 декабря 2023 года, профессиональный интенсив «Карьерный марафон» пройдет в конце марта, IT-конференция «КодоКон» – в апреле 2024 года.

Таблица 8.1

## МЕРОПРИЯТИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ОБЪЕДИНЕННОГО СОВЕТА ОБУЧАЮЩИХСЯ ВГУ

| Название мероприятия   | Уровень       | Количество участников |
|--|---------------|-----------------------|
| Конкурс грантов от Росмолодежи   | Всероссийский | 4                     |
| Международный слет студентов «Среди своих»                             | Международный | 20                    |
| Всероссийский молодежный форум «Территория смыслов»                    | Всероссийский | 3                     |
| Всероссийский слет старост «STARS»                                     | Всероссийский | 5                     |
| Всероссийский урок по кибербезопасности                                | Региональный  | 10                    |
| Форум социальных инициатив   | Региональный  | 8                     |
| Турнир Трех наук   | Всероссийский | 15                    |
| «Ночной университет»   | Региональный  | 80                    |
| Первый съезд подведения итогов молодежной политики Воронежской области | Региональный  | 27                    |
| «Лидеры региона – 2023»  | Всероссийский | 40                    |

## 8.6. СВЕДЕНИЯ О СТУДЕНЧЕСКИХ КОНКУРСАХ

Для повышения уровня художественного творчества студентов и студенческих коллективов, вовлеченных в творческую среду университета и участвующих в организации и реализации культурно-творческих мероприятий, были проведены лекции и мастер-классы по основам дизайна, световому и звуковому оформлению концертов, актерскому мастерству, танцевальной постановке, особенностям записи музыкальных треков, основам оригинального жанра и др.

Среди ключевых мероприятий и достижений обучающихся можно выделить внутривузовский фестиваль «Университетская весна», в котором приняли участие более 2000 обучающихся, областную студенческую весну «Весна – творчество молодежи», в которой приняло участие более 180 студентов. Лауреатами 1-й, 2-й и 3-й степени стали 17 творческих номеров, а творческий коллектив ВГУ получил 1-е место в направлении «Программы». Успех на региональном этапе позволил пройти в финальный этап фестиваля «Российская студенческая весна», где студенты ВГУ стали лауреатами 3-й степени в направлении «Танцевальное. Уличный массовый танец», лауреатами 3-й степени в направлении «Оригинальный жанр. Синтез-номер» и обладателями специального приза в направлении «Инструментальное. Народные инструменты». Отдельные студенческие коллективы приняли участие во всероссийских фестивалях программы «Российская студенческая весна»: молодежном фестивале авторской песни «Исполняй», международном театральном фестивале «Абрикосовый сад».

Также обучающимися, вовлеченными в творческую жизнь университета, были созданы две выставки, посвященные специальной военной операции.

Таблица 8.2

## СТУДЕНЧЕСКИЕ КОНКУРСЫ

| Название   | Уровень         | Формат | Дата                  | Количество участников |
|--|-----------------|--------|-----------------------|-----------------------|
| Молодежный форум «Всероссийский студенческий марафон»                  | Всероссийский   | Очный  | 01.02.2023–05.02.2023 | 70                    |
| Фестиваль «Университетская весна»                                      | Внутривузовский | Очный  | 27.03.2023–15.04.2023 | 2500                  |
| Фестиваль «Весна – творчество молодежи»                                | Региональный    | Очный  | 18.04.2023–26.04.2023 | 180                   |
| Фестиваль «Российская студенческая весна»                              | Всероссийский   | Очный  | 26.05.2023–01.06.2023 | 43                    |
| Международный анимационный фестиваль «МультПрактика»                   | Международный   | Очный  | 26.05.2023–01.06.2023 | 20                    |
| Молодежный форум «МолГород»  | Межрегиональный | Очный  | 11.07.2023–15.07.2023 | 30                    |
| Образовательный арт-кластер «Таврида»                                  | Всероссийский   | Очный  | 01.07.2023–20.09.2023 | 6                     |
| Международный конкурс «Воронеж – город-сад»                            | Международный   | Очный  | 02.09.2023            | 30                    |
| Форум «Слет творческой молодежи»                                       | Региональный    | Очный  | 10.11.2023–15.11.2023 | 20                    |
| Фестиваль «Первокурсник»   | Внутривузовский | Очный  | 07.11.2023–25.11.2023 | 1400                  |
| Творческие мастер-классы от экспертов Всероссийской студенческой весны | Региональный    | Очный  | 16.11.2023            | 60                    |
| Всероссийский молодежный фестиваль авторской песни «Исполняй»          | Всероссийский   | Очный  | 21.11.2023–26.11.2023 | 2                     |
| Выставка СВО «Галерея героев»  | Внутривузовский | Очный  | 20.11.2023            | 20                    |
| Международный театральный фестиваль «Абрикосовый сад»                  | Международный   | Очный  | 05.12.2023–10.12.2023 | 10                    |
| Первый съезд подведения итогов молодежной политики Воронежской области | Региональный    | Очный  | 08.12.2023            | 20                    |
| Поздравление для Новогоднего ученого совета                            | Внутривузовский | Очный  | 26.12.2023            | 4                     |



## **8.7. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРОВЕДЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ ПО РАЗВИТИЮ ПАТРИОТИЗМА И ГРАЖДАНСКОЙ ПОЗИЦИИ**

К реализации патриотического воспитания было привлечено повышенное внимание. За 2023 год было организовано более 30 мероприятий внутривузовского, регионального уровня, обучающиеся приняли участие в семи всероссийских и пяти региональных форумах и акциях. Наибольший интерес вызвали у студентов мероприятия «Письмо солдату» и военно-спортивные игры «Университетская Зарница» и «Впервые на Высоте 155», организованные патриотическим клубом ВГУ совместно с Военным учебным центром, кафедрой специальной подготовки ВУЦ. Постоянным партнером спортивных патриотических мероприятий выступил ФЧСУ «Стрелково-спортивный центр ДОСААФ России» Воронежской области.

В ноябре 2023 года руководитель Студенческого патриотического клуба ВГУ «Высота 155» Анна Мещерякова, руководитель культурно-массового направления клуба Татьяна Солодовникова и начальник отдела по воспитательной работе Александра Назарова приняли участие в региональном этапе всероссийского конкурса «Время молодых». Эксперты конкурса высоко оценили вклад конкурсантов в молодежную политику региона и признали значимость организованных патриотических мероприятий.

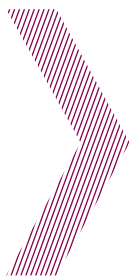
В рамках исполнения Комплексного плана по противодействию экстремизму и терроризму на 2019–2023 годы проведены беседы кураторов с первокурсниками о недопустимости принятия идеологии экстремизма и терроризма (2500 участников), а также кураторские часы (1000 участников), традиционно проходящие в День солидарности в борьбе с терроризмом 3 сентября, в память о трагедии г. Беслана. В этот день также прошла акция «Капля жизни» и митинг, на котором присутствовали сотрудники и студенты университета (150 участников).

К мероприятиям воспитания гражданской ответственности относится и всероссийская акция «Дети России», в рамках которой студенты прослушали лекции о вреде употребления наркотических веществ. Очные лекции для 600 студентов проводились с участием представителей фармацевтического факультета, сотрудников полиции, а также представителей Центра по борьбе с употреблением наркотиков.

Таблица 8.3

**СВОДНЫЕ ДАННЫЕ ПО МЕРОПРИЯТИЯМ  
В ОБЛАСТИ ПАТРИОТИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ**

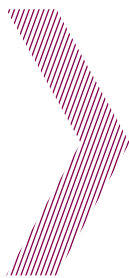
| Название   | Уровень         | Формат | Дата                  | Количество участников |
|--|-----------------|--------|-----------------------|-----------------------|
| Серия кинопоказов отечественной киноленты «Нюрнберг»   | Внутривузовский | Очный  | 10.01.2023–10.04.2023 | 420                   |
| Выставка рисунков детей Донбасса   | Внутривузовский | Очный  | 25.01.2023            | 3000                  |
| Митинг, посвященный освобождению г. Воронежа от немецко-фашистских захватчиков   | Внутривузовский | Очный  | 25.01.2023            | 45                    |
| Фотовыставка к 80-летию освобождения г. Воронежа   | Внутривузовский | Очный  | 25.01.2023–27.01.2023 | 700                   |
| Возложение цветов на братской могиле № 440 в Ботаническом саду ВГУ имени Б. М. Козо-Полянского   | Городской       | Очный  | 25.01.2023            | 50                    |
| Выставка ко Дню защитника Отечества  | Внутривузовский | Очный  | 20.02.2023            | 500                   |
| «Дети России», лекции по профилактике употребления и распространения наркотических веществ   | Внутривузовский | Очный  | 05.04.2023            | 648                   |
| Посещение мемориального комплекса «Чижовский плацдарм», сакральных мест Шиловского леса; просмотр видеоматериалов и проведение кураторских часов; экскурсия в Песчаный лог | Городской       | Очный  | 12.04.2023            | 60                    |
| День Единых Действий в ВГУ   | Внутривузовский | Очный  | 12.04.2023–21.04.2023 | 600                   |
| Неделя памяти жертв Холокоста  | Внутривузовский | Очный  | 14.04.2023–20.04.2023 | 63                    |
| Встреча с ветеранами Великой Отечественной войны   | Внутривузовский | Очный  | 18.04.2023            | 50                    |
| Открытая лекция в формате онлайн доцента С. А. Лавлинского для студентов ФКН ко Дню Единых Действий  | Внутривузовский | Очный  | 19.04.2023            | 278                   |
| Открытый урок «Без срока давности»   | Внутривузовский | Очный  | 21.04.2023            | 30                    |
| Всероссийская акция «Диктант победы»   | Всероссийский   | Очный  | 27.04.2023            | 350                   |
| Митинг, посвященный 78-й годовщине со Дня Победы в Великой Отечественной войне   | Внутривузовский | Очный  | 05.05.2023            | 50                    |



Окончание табл. 8.3

| Название  | Уровень         | Формат | Дата                  | Количество участников |
|---|-----------------|--------|-----------------------|-----------------------|
| Спортивная военно-патриотическая игра «Университетская Зарница»             | Внутривузовский | Очный  | 12.05.2023            | 150                   |
| Диктант победы в ВГУ  | Внутривузовский | Очный  | 21.04.2023            | 50                    |
| Круглый стол по вопросам профилактики экстремизма и терроризма              | Внутривузовский | Очный  | 23.05.2023            | 40                    |
| Всероссийская военно-патриотическая акция «Знание. Герои»                   | Всероссийский   | Очный  | 01.06.2023            | 400                   |
| Митинг ко Дню памяти и скорби   | Внутривузовский | Очный  | 22.06.2023            | 40                    |
| Сбор книг для библиотек ЛНР и ДНР   | Всероссийский   | Очный  | 04.09.2023            | 200                   |
| Обучение руководителей студенческих патриотических клубов «Я горжусь»       | Всероссийский   | Очный  | 12.09.2023            | 2                     |
| Акция «Капля жизни», посвященная Дню солидарности в борьбе с терроризмом    | Внутривузовский | Очный  | 04.09.2023            | 50                    |
| Возложение венков на мемориал «Чижовский плацдарм»                          | Городской       | Очный  | 12.09.2023            | 300                   |
| Военно-спортивная игра «Впервые на Высоте 155»                              | Внутривузовский | Очный  | 25.09.2023            | 200                   |
| Встреча с участниками СВО   | Внутривузовский | Очный  | 26.09.2023            | 400                   |
| Патриотический квиз от отдела гражданско-патриотической работы «ПатриотВРН» | Городской       | Очный  | 06.10.2023            | 6                     |
| Всероссийский патриотический проект «Я горжусь героями»                     | Всероссийский   | Очный  | 17.10.2023            | 350                   |
| Всероссийская военно-патриотическая акция «Пишу тебе, Герой!»               | Всероссийский   | Очный  | 20.10.2023–05.12.2023 | 500                   |
| Исторический квиз, посвященный обороне Севастополя                          | Внутривузовский | Очный  | 24.10.2023            | 50                    |
| Патриотический предновогодний киновечер                                     | Городской       | Очный  | 09.12.2023            | 50                    |
| День Героев Отечества   | Внутривузовский | Очный  | 12.12.2023            | 40                    |
| Съезд руководителей студенческих патриотических клубов «Я горжусь»          | Всероссийский   | Очный  | 17.12.2023            | 1                     |





## 8.8. СТУДЕНЧЕСКИЙ СПОРТ И ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ

Все спортивные мероприятия, реализованные в 2023 году, прошли при содействии кафедры физического воспитания и спорта, студенческого спортивного клуба ВГУ «Хищные бобры», Департамента физической культуры и спорта, Ассоциации студенческих спортивных клубов России и Ассоциации студенческого баскетбола.

Так, в феврале – марте 2023 года студенческий спортивный клуб ВГУ «Хищные бобры» в полном формате провел внутривузовский этап Чемпионата АССК по 15 спортивным дисциплинам, в результате которого более 50 спортсменов и активистов университета были приглашены на Всероссийский суперфинал Чемпионата АССК России в г. Саранске. Внутривузовский этап стал одним из самых массовых за все годы реализации данного проекта и собрал свыше 1500 студентов университета. На всероссийском суперфинале наши студенты показали высокий уровень игры и завоевали пять вторых мест и одно третье, также наши активисты принимали деятельное участие в очередном съезде АССК России.

С июня по сентябрь ССК «Хищные бобры» продолжили зародившуюся в 2021 году акцию по пропаганде здорового образа жизни «Хищная зарядка» в стенах университета. В этом году приглашенным гостем выступила заслуженный мастер спорта России, обладательница черного пояса 3-го дана, трехкратная чемпионка мира, выпускница факультета прикладной математики, информатики и механики Лидия Горлицева.

По итогам конкурсной программы «Лучший ССК» «Хищные бобры» вошли в топ-10 студенческих спортивных клубов и были приглашены на юбилейный Всероссийский форум студенческих спортивных клубов в Москве, где наши студенты представляли не только университет, но и Воронежскую область. АССК России отметили значительный вклад клуба в развитие массового студенческого спорта и наградили ректора памятной юбилейной медалью «10 лет АССК России».

В октябре наши студенты были удостоены чести представлять сборную России на международных соревнованиях – «Спартакиаде союзного государства», где наша сборная завоевала третье место по футболу.

Традиционная Межвузовская Универсиада Воронежской области прошла в 2023 году по 28 дисциплинам, в ней приняло участие более 2400 студентов. По итогу ВГУ занял призовые места в 21 спортивной дисциплине.



В области развития киберспорта тоже есть определенные успехи – за отчетный период силами активистов данного направления прошло несколько киберспортивных турниров с привлечением более 200 студентов нашего университета. В декабре киберспортсмены студенческого спортивного клуба ВГУ «Хищные бобры» на всероссийском конкурсе «Студент года» стали лучшими в России. Также студенты ВГУ становились победителями и призерами соревнований различного уровня, вплоть до всероссийского.

В ноябре наши спортсмены посетили Ставропольский край, чтобы принять участие в Фестивале студенческого спорта, где завоевали два третьих места по мини-футболу и многоборью ГТО.

В декабре наши активисты совместно с Ассоциацией студенческого баскетбола провели городской турнир в рамках акции «Баскетбол студентам». В турнире приняли участие более 200 студентов из воронежских вузов.

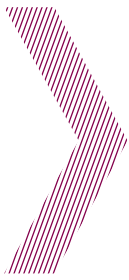
Также активисты вели серьезную работу в просветительском ключе, рассказывая студентам университета о приближающемся масштабном фиджитал-фестивале.

## **8.9. ИНКЛЮЗИВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В УНИВЕРСИТЕТЕ**

В университете ведется систематическая работа по созданию и поддержанию комфортных условий для абитуриентов и студентов с ограниченными возможностями здоровья.

На данный момент в Воронежском государственном университете обучается 173 студента с инвалидностью и ОВЗ. Из них: по зрению – 9 человек (из них – 1 человек с ОВЗ); по слуху – 7 человек (из них – 1 человек с ОВЗ); с нарушениями опорно-двигательного аппарата – 23 человека (из них – 1 человек с ОВЗ); с соматическими заболеваниями – 56 человек; диагноз не указан у 78 студентов с инвалидностью.

На протяжении всего срока обучения осуществляется психолого-педагогическое, социокультурное и информационное сопровождение студентов с инвалидностью и ОВЗ.



В социальной сети «ВКонтакте» создана группа для студентов-инвалидов ВГУ (Центр инклюзивного образования ФГБОУ ВО «ВГУ»). На данный момент в группе состоят 408 человек.

Регулярно с работниками вуза, студентами и абитуриентами проводились онлайн-консультации и обучающие вебинары с целью формирования представления о психофизиологических особенностях обучающихся с инвалидностью, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, о специфике приема, особенностях обучения студентов различных нозологических групп.

Состоялась встреча с юридической клиникой ВГУ. Обсуждались вопросы правового обеспечения социально незащищенных граждан: получение льгот, гарантий, правовые аспекты.

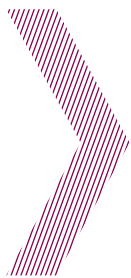
В марте в Воронеже проводился уникальный проект для студентов и выпускников с инвалидностью – конкурс «Путь к карьере – 2023». От ВГУ участвовали три студента с инвалидностью, которые проявили себя активными и готовыми к работе специалистами и заняли три призовых места. Ребята получили ценные призы и предложения о работе и прохождении стажировки.

Организуются и проводятся на регулярной основе тренинги и мастер-классы по пониманию инвалидности. Данные мероприятия формируют инклюзивную культуру студентов и работников университета.

В декабре работники ФГБОУ ВО ВГУ (всего 14 человек) прошли повышение квалификации по программам «Особенности взаимодействия с инвалидами и лицами с ОВЗ при реализации программ учебных и производственных практик» и «Особенности приема и обучения студентов с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья в высших учебных заведениях», проводимым МГТУ имени Н. Э. Баумана.

На сайте ВГУ создан специальный раздел «Доступная среда», отражающий наличие условий для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ, виды и формы сопровождения обучения, наличие специальных технических и программных средств обучения, наличие доступной среды и прочее.

Взаимодействие с участниками инклюзивного образовательного пространства показывает положительную динамику в формировании толерантного отношения к инвалидам, их включение в социум.



## 8.10. ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2023 ГОДА

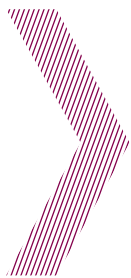
Таблица 8.4

### ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ КОЛЛЕКТИВОВ И ОТДЕЛЬНЫХ ОБУЧАЮЩИХСЯ УНИВЕРСИТЕТА ЗА 2023 ГОД

| Название мероприятия                                    | Место проведения | Достижения  |
|---|------------------|---|
| <b>Культурно-творческое направление</b>                 |                  |   |
| Региональный фестиваль «Весна – творчество молодежи»    | Воронеж          | Лауреаты 1-й степени:<br>направление «Региональная программа»; направление «Театральное», номинация «Эстрадная миниатюра»; направление «Театральное», номинация «Театр малых форм»; направление «Вокальное», номинация «Авторская песня»; направление «Инструментальное»; направление «Танцевальное», номинация «Современный танец»; направление «Танцевальное», номинация «Уличный танец»; направление «Оригинальный жанр», номинация «Синтез-номер»; направление «Арт», номинация «Моушн-дизайн»; индивидуальная работа – «Я – физика» – Максим Ли; направление «Арт», номинация «Кастомизация»; направление «Видео», номинация «Короткометражный фильм»; направление «Отснятые видеоролики», номинация «Видео-арт»; направление «Медиа», номинация «Фотопроект»<br>Лауреаты 2-й степени:<br>направление «Оригинальный жанр», номинация «Цирковое искусство – Клоунада»; направление «Оригинальный жанр», номинация «Синтез-номер»; направление «Видео», номинация «Музыкальный клип»<br>Лауреаты 3-й степени:<br>направление «Вокальное», номинация «Эстрадное пение»; направление «Танцевальное», номинация «Эстрадный танец» |
| Всероссийский фестиваль «Российская студенческая весна» | Пермь            | Евгений Свистовцев, физический факультет – инструментальное направление, специальный приз; «ФизФақДенс», физический факультет – танцевальное направление, уличный танец, массовая форма «Переоделся» лауреат 3-й степени;<br>Творческий коллектив факультета журналистики, факультет журналистики – направление оригинальный жанр, синтез-номер, массовая форма «Договорились», лауреат 3-й степени   |
| Молодежный форум «Всероссийский студенческий марафон»   | Сочи             | 2-е место в вокальном конкурсе «Ветер перемен»<br>2-е место в конкурсе грима и костюма «Цирк! Цирк! Цирк!»<br>3-е место во «Всероссийском кубке юмора»<br>3-е место в танцевальном конкурсе «Street dance»<br>3-е место в музыкальном конкурсе «Marafon beatbox battle»<br>3-е место в конкурсе театра теней «Люди, меняющие мир»<br>Творческая программа – 3-е место   |

Продолжение табл. 8.4

| Название мероприятия  | Место проведения | Достижения  |
|---|------------------|---|
| <b>Спортивное направление</b>                                 |                  |   |
| Молодежный форум «Всероссийский студенческий марафон»         | Сочи             | 1-е место – «Бильярд», «Мини-футбол», «Волейбол (ж)», «Городошный спорт»<br>2-е место – турнир по дартсу, кибертурнир «NHL2023»<br>1-е место в номинации «Спортивная программа» |
| V Международный турнир по спортивной акробатике               | Одинцово         | 2-е место – Королев Егор  |
| XX Спартакиада Союзного государства                           | Волгоград        | 3-е место – команда ВГУ по футболу  |
| XIII Всероссийский фестиваль студенческого спорта             | Ставрополь       | 3-е место – мини-футбол<br>3-е место – многоборье ГТО   |
| Всероссийские соревнования по вольной борьбе                  | Орел             | 1-е место – Абакумов Даниил   |
| Первенство ЦФО по спортивной борьбе                           | Брянск           | 1-е место – Пушечкин Антон<br>1-е место – Абакумов Даниил   |
| Всероссийский турнир поколений по вольной борьбе              | Старый Оскол     | 1-е место – Пушечкин Антон<br>2-е место – Абакумов Даниил<br>2-е место – Магеррамов Ниджад  |
| Первенство России, спортивная дисциплина «КОБУДО»             | Москва           | 2-е место – Баранов Кирилл  |
| Кубок России по ушу   | Санкт-Петербург  | 1-е, 3-е место – Марфина Ада  |
| Всероссийские соревнования по восточному единоборству Сетокан | Москва           | 2-е место – Стрельников Сергей  |
| Всероссийские соревнования по спортивной дисциплине «КОБУДО»  | Москва           | 1-е место – Стрельников Сергей  |
| Кубок России по спортивной дисциплине «КОБУДО»                | Москва           | 1-е место – Стрельников Сергей  |
| Всероссийский фестиваль студенческого спорта                  | Саранск          | 3-е место – футбол<br>2-е место – настольный теннис<br>2-е место – бадминтон<br>2-е место – фрисби  |



Продолжение табл. 8.4

| Название мероприятия  | Место проведения | Достижения   |
|---|------------------|--|
| Кубок области по скалолазанию   | Воронеж          | 2-е место – Богомолова Елизавета   |
| Первенство ЦФО по спортивному ориентированию                              | Тамбов           | 2-е место – Прохорова Ева  |
| Первенство России по спортивному ориентированию                           | Челябинск        | 3-е место – Каталенцев Даниил<br>3-е место – Божко Екатерина   |
| Кубок России по легкой атлетике   | Жуковский        | 2-е, 3-е место – Маслова Екатерина<br>3-е место – Корнева Оксана   |
| Первенство России по легкой атлетике                                      | Екатеринбург     | 1-е, 3-е место – Маслова Екатерина<br>1-е, 3-е место – Корнева Оксана  |
| Всероссийские соревнования по легкой атлетике                             | Москва           | 2-е место – Дорохов Алексей  |
| Всероссийские соревнования по легкой атлетике в помещении                 | Москва           | 1-е место – Короткова Яна<br>1-е место – Дорохов Алексей<br>3-е место – Ремхо Виктория<br>3-е место – Дорохов Максим     |
| Всероссийские соревнования «Студенческий патриотический забег»            | Воронеж          | 2-е место – Боева Анастасия<br>3-е место – Сергеева Мария  |
| Чемпионат ЦФО по легкой атлетике  | Брянск           | 1-е место – Дорохов Алексей  |
| Чемпионат России, спортивная дисциплина «КОБУДО»                          | Москва           | 3-е место – Тарасов Евгений  |
| Первенство России, спортивная дисциплина «КОБУДО»                         | Москва           | 2-е место – Тарасов Евгений  |
| Всероссийские соревнования по спортивной борьбе                           | Брянск           | 1-е место – Абакумов Даниил  |
| Всероссийские соревнования среди студентов по смешанному единоборству ММА | Великие Луки     | 2-е место – Матвеев Кирилл   |
| Всероссийские соревнования по вольной борьбе                              | Воронеж          | 1-е место – Абакумов Даниил<br>1-е место – Пушечкин Антон<br>3-е место – Пронин Ярослав<br>3-е место – Магеррамов Ниджад |
| Чемпионат России по легкоатлетическим эстафетам                           | Сочи             | 2-е место – Маслова Екатерина  |
| Соревнования ЦФО по баскетболу 3×3  | Воронеж          | 1-е место – мужская команда<br>3-е место – женская команда   |

Продолжение табл. 8.4

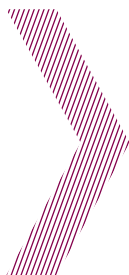
| Название мероприятия  | Место проведения | Достижения   |
|---|------------------|--|
| Финал Кубка организаций госкорпораций «Росатом»                         | Москва           | 2-е место – мужская команда  |
| Всероссийский турнир по пляжному самбо                                  | Оренбург         | 3-е место – Заболоцкая Мария   |
| Межвузовская Универсиада Воронежской области                            | Воронеж          | 1-е место – настольный теннис (м, ж), настольный теннис (ж), шахматы, волейбол (ж), бадминтон, баскетбол (м), гандбол (ж)<br>2-е место – вольная борьба, греко-римская борьба, мини-футбол (ж), баскетбол (ж), плавание, гандбол (м), спортивное ориентирование (ж), легкая атлетика, ВФСК «ГТО»<br>3-е место – лыжные гонки (ж), футбол, мини-футбол (м), спортивное ориентирование (м) |
| Областные соревнования по спортивной дисциплине «КОБУДО»                | Воронеж          | 1-е место – Стрельников Сергей   |
| Первенство области по пауэрлифтингу                                     | Воронеж          | 2-е, 3-е место – Анохина Лада  |
| Чемпионат Воронежской области по спортивному ориентированию             | Воронеж          | 1-е, 2-е место – Божко Екатерина<br>2-е место – Прохорова Ева  |
| Чемпионат области по гребле   | Воронеж          | 3-е место – Свиридов Федор   |
| Первенство Воронежской области по вольной борьбе                        | Воронеж          | 1-е место – Абакумов Даниил<br>1-е место – Магеррамов Ниджад<br>1-е место – Пушечкин Антон<br>1-е место – Пронин Ярослав   |
| Межвузовская универсиада по боксу                                       | Воронеж          | 1-е место – Кочетков Андрей<br>3-е место – Талибов Саддам<br>3-е место – Попов Павел<br>3-е место – Назаров Владислав<br>3-е место – Каськов Даниил  |
| Чемпионат Воронежской области по легкой атлетике                        | Воронеж          | 1-е место – Корнева Оксана   |
| Первенство области по легкой атлетике среди юниоров и юниорок до 20 лет | Воронеж          | 2-е место – Дорохов Максим   |
| Первенство области по пауэрлифтингу среди юниоров                       | Воронеж          | 1-е место – Симоненко Александр<br>1-е место – Иголкин Сергей  |
| Чемпионат и первенство области по спортивному ориентированию            | Воронеж          | 2-е место – Божко Екатерина  |
| Чемпионат области по стрельбе из лука                                   | Воронеж          | 3-е место – Игнатьев Александр   |



Продолжение табл. 8.4

| Название мероприятия  | Место проведения | Достижения   |
|---|------------------|--|
| Чемпионат области по спортивной акробатике  | Воронеж          | 1-е место – Королев Егор   |
| Студенческая лига Воронежской области по настольному теннису  | Воронеж          | 2-е место – мужская команда<br>1-е место – женская команда   |
| Фестиваль Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) среди учащих высших учебных заведений Воронежской области | Воронеж          | 2-е место – команда ВГУ<br>1-е место – Никифоров Сергей<br>2-е место – Бессонова Анна  |
| <b>Патриотическое направление</b>   |                  |  |
| Региональный конкурс «Студент года»   | Воронеж          | 1-е место в номинации «Лучший патриотический клуб года»  |
| Региональный этап Всероссийского конкурса «Время молодых»   | Воронеж          | Номинация «Лучший специалист образовательных организаций высшего образования Воронежской области, курирующий воспитательную работу и молодежную политику» – 2-е, 3-е место |
| Региональный конкурс «Лидеры региона»   | Воронеж          | Два победителя   |
| <b>Студенческое самоуправление</b>  |                  |  |
| Всероссийский конкурс «Твой ход»  | Москва           | Образовательный трек «Создаю» – победитель<br>Образовательный трек «Создаю» – победитель   |
| Всероссийский конкурс «Студент года – 2023»   | Москва           | «Киберспортивный клуб» – 1-е место   |
| Региональный конкурс «Студент года»   | Воронеж          | 1-е место в номинации «Лучший киберспортивный клуб года»   |
| Конкурс грантов от Росмолодежи  | Москва           | Четыре победителя  |
| <b>Интеллектуальное направление</b>   |                  |  |
| Молодежный форум «Всероссийский студенческий марафон»   | Сочи             | 2-е место – «IQ Марафон», «Брейн-ринг», «Своя игра»<br>2-е место в номинации «Интеллектуальная программа»  |





Окончание табл. 8.4

| Название мероприятия  | Место проведения | Достижения  |
|---|------------------|---|
| <b>Поддержка деятельности студенческих отрядов</b>  |                  |   |
| Региональный конкурс «Мистер и мисс студенческих отрядов»                                       | Воронеж          | 1-е место «Мистер ВСО»<br>1-е место «Мисс ВСО»  |
| Региональная спартакиада студенческих отрядов   | Воронеж          | 1-е место (баскетбол)<br>2-е место (волейбол)<br>3-е место (футбол)                         |
| Региональный конкурс на лучший штаб студенческих отрядов ООВО                                   | Воронеж          | 2-е место   |
| Региональный творческий фестиваль студенческих отрядов  | Воронеж          | 1-е место «Танец коллектив»<br>1-е место «Танец соло»<br>2-е место «Театральная постановка» |
| Конкурс профессионального мастерства среди студенческих отрядов проводников ЦФО                 | Москва           | 2-е место   |
| Межрегиональная студенческая стройка «Алькор»   | Воронеж          | 1-е место «Комиссарская деятельность»   |
| Региональный конкурс на лучший студенческий педагогический отряд Воронежской области            | Воронеж          | 1-е место   |
| Региональный конкурс на лучший студенческий отряд проводников                                   | Воронеж          | 1-е место «Комиссарская деятельность»   |
| Региональный конкурс на лучший студенческий сервисный отряд                                     | Воронеж          | 1-е место «Лучший комиссар»   |
| Конкурс профессионального мастерства среди студенческих отрядов проводников Воронежской области | Воронеж          | 3-е место   |
| Межрегиональный форум «МолГород»  | Воронеж          | Грант на проект «Школа комсостава Штаба студенческих отрядов ВГУ»                           |





# ЭКСПЛУАТАЦИЯ ЗДАНИЙ И КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО





# ЭКСПЛУАТАЦИЯ ЗДАНИЙ И КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО



**Н. И. Брянцев,**  
проректор  
по эксплуатации зданий  
и капитальному строительству

## 9.1. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ЗДАНИЙ И КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2023 ГОДУ

- Поддержание надлежащего технического состояния и дальнейшее развитие имущественного комплекса университета.
- Содержание и эксплуатация зданий, сооружений в соответствии с требованием технических регламентов, нормативных правовых актов Российской Федерации.
- Материально-техническое обеспечение образовательной деятельности, обеспечение бесперебойной работы систем водоснабжения, водоотведения, электрических и газовых сетей, теплоснабжения.
- Создание безопасных условий для обучения, сохранения жизни и здоровья обучающихся и работников, контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.
- Оказание транспортных услуг для осуществления образовательной, социальной и хозяйственной деятельности.



## 9.2. ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАЧ ПО ПОДДЕРЖКЕ ТЕХНИЧЕСКИ ИСПРАВНОГО СОСТОЯНИЯ И РАЗВИТИЮ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА УНИВЕРСИТЕТА

Для создания надлежащих условий по обеспечению образовательной деятельности выполнены работы по капитальному и текущему ремонтам имущественного комплекса университета.

Выполнен капитальный ремонт (замена инженерных коммуникаций, отделочные работы санузлов) половины здания общежития № 7. В учебном корпусе (далее – УК) № 1 были проведены капитальные ремонты в 26 аудиториях (№ 17, 19, 21, 22, 23, 25, 26, 28, 30, 31, 33, 35, 40/5, 145, 146, 292, 295, 295А, 308, 324, 419, 420, 428, 464, 465, 474). Проведен ремонт коридора и лестничной клетки у входа № 2. В УК № 5 отремонтировали ауд. 307. Проведен капитальный ремонт ауд. 39, 42а в УК № 2. В УК № 9 на юридическом факультете произвели замену и установку новых светодиодных светильников.

Проведены работы по замене:

- отопительного котла № 1 и № 3 «Квант-1» в котельной № 2 на ул. Фр. Энгельса 10к;
- расширительных баков системы отопления в котельной № 1 на Университетской пл., 1;
- узлов учета тепловой энергии по ул. Хользунова, 40 (УК № 6) и Московскому пр., 88 (УК № 8);
- циркуляционного насоса для системы отопления УК № 2;
- запасных частей для платформ подъемных для инвалидов;
- кабельной линии от общежития № 6 до ТП 717.

Выполнен капитальный ремонт овощехранилища, ул. Хользунова, 40е. Завершен капитальный ремонт контрольно-пропускного пункта № 1 для охраны, осуществляющей пропуск автотранспортной техники на территорию УК № 1. Выполнены работы по замене труб канализационного выпуска в цокольном этаже УК № 1. Были проведены работы: по монтажу новой вентиляции в помещении вивария, капитальному ремонту крыши одноэтажной пристройки УК № 7. Оказаны услуги по проверке дымоходов в котельных. Также проведен монтаж защитных заземляющих устройств зданий (6 штук) заповедника «Галичья гора». Выполнены ремонт водоснабжения летних душевых, устройство подвесного потолка в столовой, ремонт полов в домиках и укладка плитки из керамогранита в НОиСОК «Веневитиново». Приобретено вентиляционное оборудование для обеспечения учебного процесса химического факультета в УК № 1.



Выполнен большой объем работ по разработке проектно-сметной документации, оказанию услуг по сопровождению прохождения экспертизы в Главэкспертизе РФ, по капитальному ремонту общежитий № 6, 7, пожарной сигнализации учебных корпусов № 7, 9 и НОиСОК «Веневитиново», ремонту крыши в рамках сохранения объекта культурного наследия регионального значения «Часть кадетского корпуса», расположенного по адресу: г. Воронеж, ул. Студенческая, д. 3, УК № 3. Разрабатывается проектно-сметная документация на строительство Межвузовского стадиона открытого типа в северном кампусе ВГУ.

Строительство стадиона планируется начать в 2024 году.

При этом главным приоритетом нашей работы было и остается создание надлежащих условий для обеспечения образовательной деятельности, комфортных условий для проживания студентов и преподавателей.

### **ПОЛНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ЗАКОНЧЕННЫХ РАБОТ ПО КАПИТАЛЬНОМУ И ТЕКУЩЕМУ РЕМОНТУ**

Выполнена программа по освоению бюджетных средств на капитальный ремонт общежития № 7 в сумме 43 181 029,9 руб.

Также были освоены бюджетные средства на ремонт аудиторий в УК № 1 на сумму 6 360 665,6 руб., в том числе:

- работы по капитальному ремонту помещений (ауд. 308, 324 УК № 1) на сумму 495 284,66 руб.;
- капитальный ремонт аудиторий № 31, 35 кафедры ядерной физики УК № 1 на сумму 279 183,29 руб.;
- работы по капитальному ремонту ауд. 146 УК № 1 на сумму 326 800,79 руб.;
- работы по капитальному ремонту ауд. 30, 33 УК № 1 на сумму 303 351,26 руб.;
- капитальный ремонт ауд. 419, 420 УК № 1 на сумму 1 108 211,15 руб.;
- капитальный ремонт ауд. 145 УК № 1 на сумму 427 736,06 руб.;
- капитальный ремонт ауд. 428 УК № 1 на сумму 1 575 500,98 руб.;
- капитальный ремонт ауд. 21 УК № 1 на сумму 823 259,78 руб.;
- замена узлов учета тепловой энергии по адресам ул. Хользунова, 40 (УК № 6) и Московский пр., 88 (УК № 8) на сумму 501 550,80 руб.;
- капитальный ремонт ауд. 464, 465, 474, 199/2 УК № 1, 1а на сумму 1 021 337,63 руб.



Рисунок 9.1

ПОМЕЩЕНИЕ 33



Рисунок 9.2

ПОМЕЩЕНИЕ 35



Рисунок 9.3

ПОМЕЩЕНИЕ 31



Рисунок 9.4

АУДИТОРИЯ 146





Рисунок 9.5

АУДИТОРИЯ 21



Рисунок 9.6

ПОМЕЩЕНИЕ 31



Рисунок 9.7

ЛАБОРАТОРИЯ 33



Рисунок 9.8

ЛАБОРАТОРИЯ 26







Рисунок 9.9

ЛАБОРАТОРИЯ 19



Рисунок 9.10

КОРИДОР ЦОКОЛЬНОГО ЭТАЖА



Рисунок 9.11

ЛАБОРАТОРИЯ 145



Рисунок 9.12

ПОМЕЩЕНИЕ 324





Рисунок 9.13

ПОМЕЩЕНИЕ 308



Рисунок 9.14

ПОМЕЩЕНИЕ 419



Рисунок 9.15

АУДИТОРИЯ 428





Рисунок 9.16

ПОМЕЩЕНИЕ 420



Рисунок 9.17

ПОМЕЩЕНИЕ 295



Рисунок 9.18

ПОМЕЩЕНИЕ 464



Рисунок 9.19

АУДИТОРИЯ 474





За счет спонсорской помощи компаний-партнеров университета проведен высококачественный капитальный ремонт в аудитории № 384 УК № 1а.

В 2023 году в рамках технического задания на оказание услуг обеспечения безопасной эксплуатации зданий и сооружений, инженерных сетей и систем инженерно-технического обеспечения обслуживающей организацией ООО «Блеск» были выполнены следующие работы, в том числе:

- текущий ремонт помещений (штукатурка, шпаклевка, покраска) – 3 187 м<sup>2</sup>;
- замена светильников с люминесцентными лампами на светодиодные в количестве 526 шт., с датчиками управления включения и отключения освещения в количестве 6 шт., аварийного пожарного освещения в количестве 21 шт., ламп накаливания/люминесцентных на светодиодные в количестве 7911 шт., произведено восстановление освещения с установкой светодиодных прожекторов в количестве 28 шт., ремонт электрических плит на кухнях в количестве 36 шт., ремонт электропроводки в количестве 1817 п. м., автоматических выключателей дифференциальных автоматов 225 шт., замена розеток выключателей 607 шт.;
- произведен ремонт кондиционеров в количестве 11 шт.;
- замена приборов учета ХВС, ГВС в количестве 4 шт., монтаж водонагревателей в количестве 3 шт., замена теплоизоляции трубопроводов в системе отопления в количестве 94 п. м, замена отопительных приборов системы отопления (радиаторы, регистры, конвекторы) в количестве 48 шт., замена задвижек системы отопления разных диаметров в количестве 42 шт., кранов разного диаметра в количестве 532 шт., замена смесителей в количестве 544 шт., замена труб в системах отопления ХВС, ГВС и водоотведения в количестве 761 п. м.;
- замена арматуры для бачков в количестве 205 шт., замена кран-букс в количестве 814 шт., замена замков/засовов/цилиндров – 532 шт., замена подводки для воды – 346 шт., а также ремонт теплообменника – 1 шт. в главном корпусе.

Выполнены объемы регламентных работ по подготовке котельной № 1 по адресу Университетская пл., 1 и котельной № 2 по адресу ул. Фр. Энгельса, 10к, также проводились гидравлические и пневматические испытания трубопроводов с промывкой внутренних сетей отопления и тепловых узлов зданий учебных корпусов, с составлением и утверждением актов готовности к отопительному сезону 2023–2024 года.

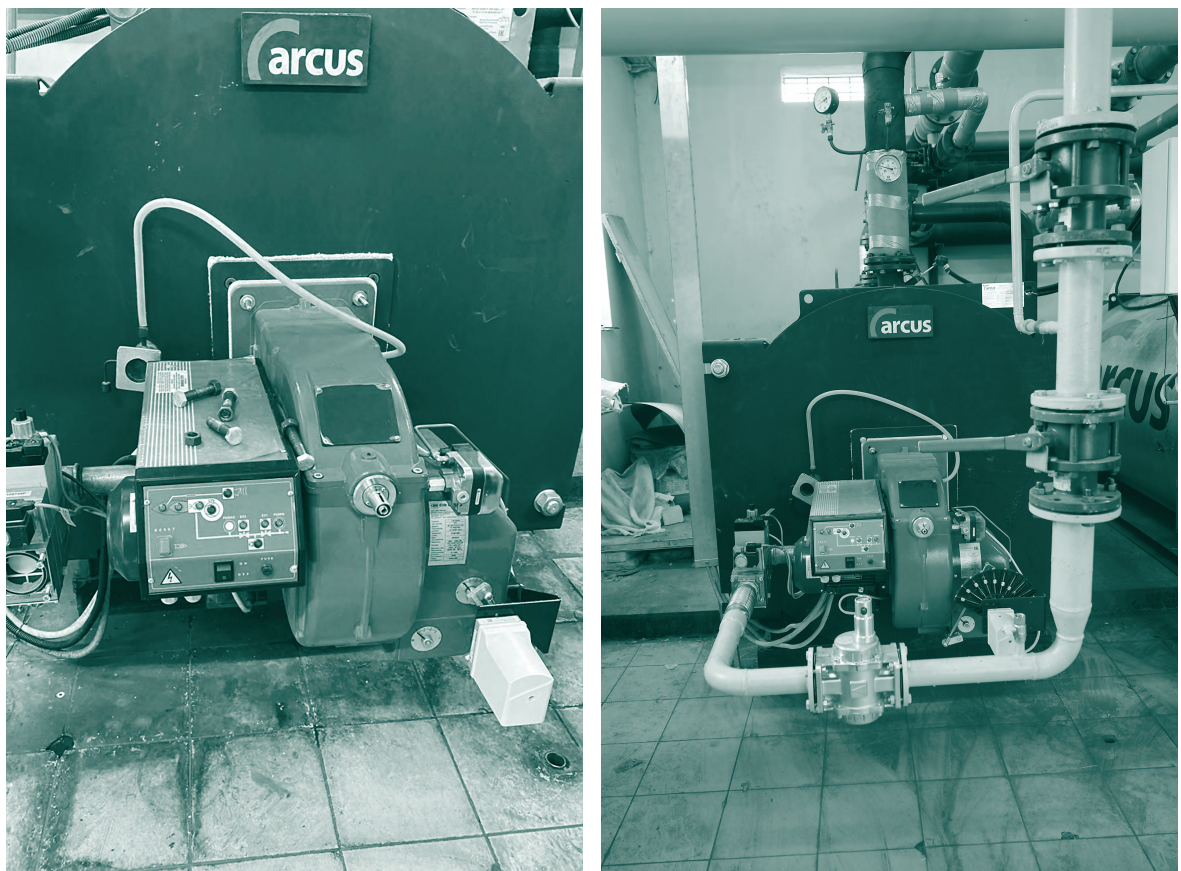


Специализированной монтажной организацией ООО «ВоронежТехноГаз» выполнены работы по замене:

- двух расширительных баков на мембранные «Wester» WRV1000 на сумму 406 846,1 руб.;
- двух отопительных котлов № 1 и № 3 «КВАНТ-1» на котлы ARCUS 1.6 IGNIS R1000 в комплекте с газовыми горелками на сумму 6 860 250,79 руб.

Рисунок 9.20

#### КОТЕЛ ARCUS 1.6 IGNIS R1000 В КОТЕЛЬНОЙ № 2 ПОСЛЕ ЗАМЕНЫ



Была проведена проверка дымоходов в котельных на сумму 47 760 руб.

Выполнен значительный объем работ, связанных с ремонтом отопительных систем в учебных корпусах университета.

По регламенту электромонтажных работ проводилось оперативно-диспетчерское обслуживание подстанций.



### 9.3. ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ТРАНСПОРТНЫХ РАБОТ

Значительный объем работ выполнен работниками транспортного отдела (табл. 9.1).

Обеспечено:

- транспортное обслуживание по запросам структурных подразделений университета;
- транспортное обслуживание волонтерского движения и поездок студентов к детям Донецкой и Луганской республик;
- транспортное обслуживание летней практики студентов по Воронежской, Липецкой, Курской, Астраханской и Ростовской областям, республикам Крым и Адыгея.

Таблица 9.1

#### ТРАНСПОРТНЫЕ РАБОТЫ

| № п/п | Наименование                                | 2022  | 2023 |
|-------|---|-------|------|
| 1     | Транспортное обслуживание конференций (ед.) | 7     | 6    |
| 2     | Пассажирооборот (чел.)                      | 1982  | 1510 |
| 3     | Грузооборот (т)                             | 25,7  | 41,2 |
| 4     | Пробег (тыс. км)                            | 103,4 | 51,8 |

Проводится транспортное обслуживание по доставке на пункт сбора помощи военным, находящимся на СВО.



## 9.4. ФИНАНСИРОВАНИЕ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РАБОТ ПО ИСТОЧНИКАМ СРЕДСТВ

Рисунок 9.21

ОБЪЕКТЫ С ФИНАНСИРОВАНИЕМ В 2023 ГОДУ, тыс. руб.

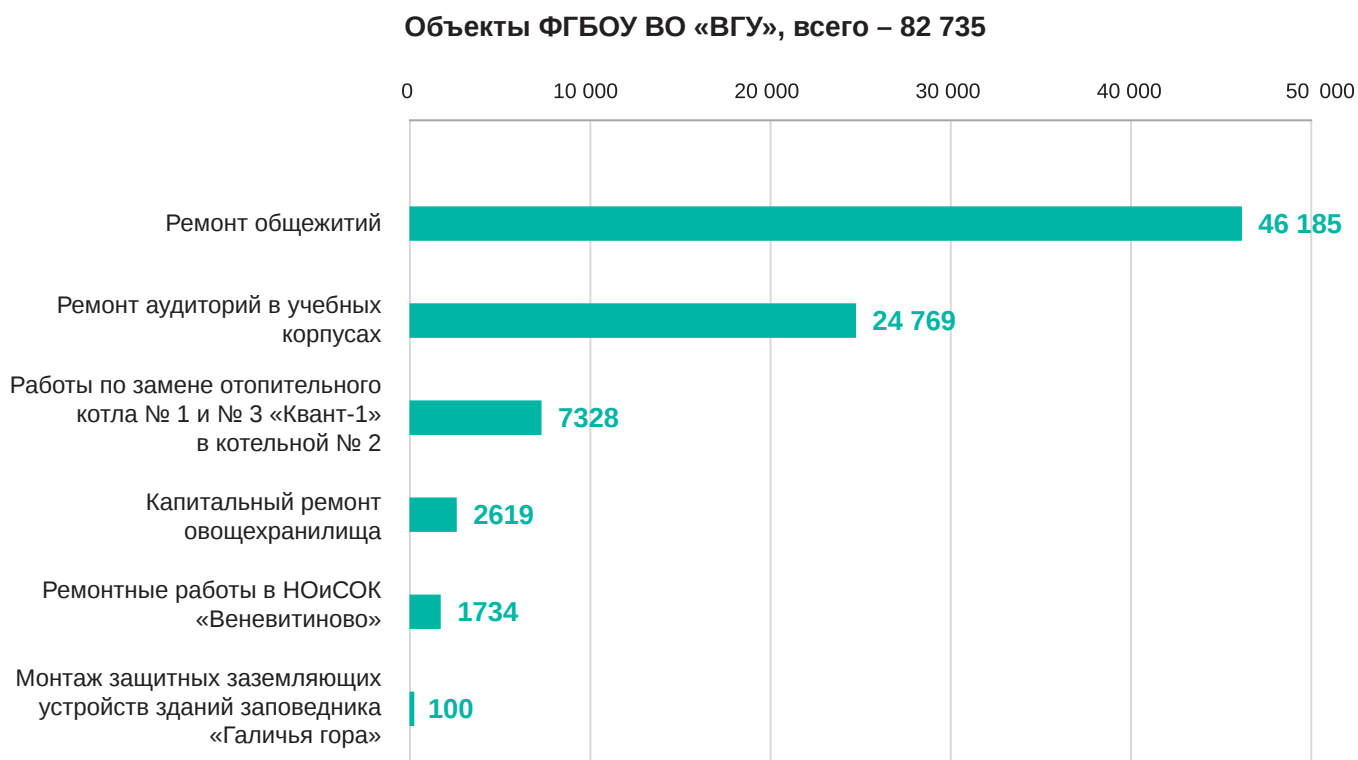


Рисунок 9.22

СТРУКТУРА ЗАТРАТ НА ОПЛАТУ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ ЗА 2022 И 2023 ГОДЫ, тыс. руб.

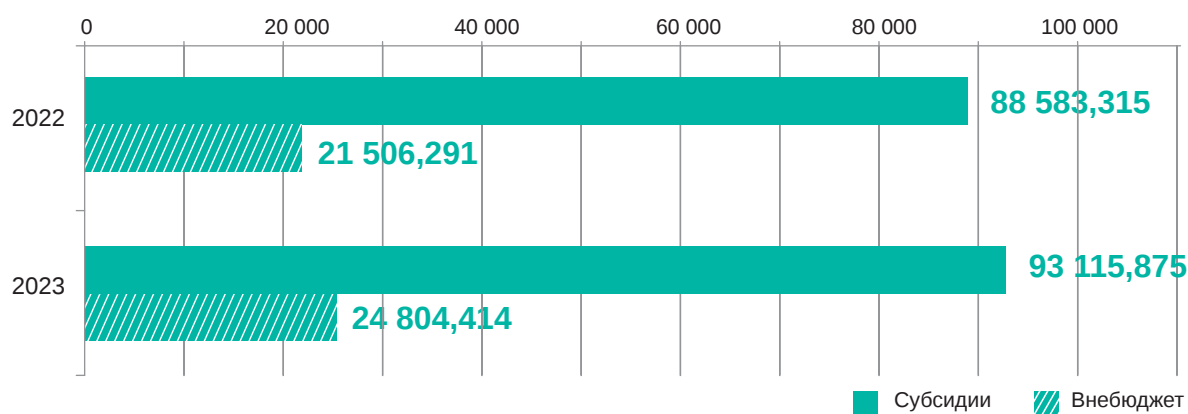


Таблица 9.2

## ОБЪЕМ И СТОИМОСТЬ ПОТРЕБЛЕННЫХ РЕСУРСОВ В РУБЛЯХ

| Наименование энергетических ресурсов     | 2021 год                     |                    | 2022 год                     |                    | 2023 год                     |                    |
|--|------------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|
|  | объем                        | сумма              | объем                        | сумма              | объем                        | сумма              |
| Электрическая энергия                    | 6 725 475 кВт · ч            | 44 783 768         | 7 131 666 кВт · ч            | 48 662 984         | 7 082 996 кВт · ч            | 51 569 027         |
| Природный газ                            | 1414,017 тыс. м <sup>3</sup> | 10 466 715         | 1409,888 тыс. м <sup>3</sup> | 11 178 696         | 1366,193 тыс. м <sup>3</sup> | 12 173 629         |
| Теплоснабжение, в том числе горячая вода | 16 806 Гкал                  | 33 457 505         | 15 956 Гкал                  | 34 498 146         | 14 977 Гкал                  | 36 027 317         |
| Вода, водоотведение                      | 271 915 м <sup>3</sup>       | 14 245 960         | 272 831 м <sup>3</sup>       | 15 749 780         | 229 302 м <sup>3</sup>       | 18 150 316         |
|  | 301 440 м <sup>3</sup>       |                    | 308 969 м <sup>3</sup>       |                    | 256 445 м <sup>3</sup>       |                    |
| <b>Итого</b>                             |                              | <b>102 953 948</b> |                              | <b>110 089 606</b> |                              | <b>117 920 289</b> |

## 9.5. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2023 ГОД

Проведен осмотр объектов, составлены дефектные ведомости, выполнена подготовка проектной документации, капитальные и текущие ремонты на общую сумму более 82 млн руб.


Все ремонтные работы велись с учетом выполнения мероприятий по реализации программы по созданию доступной среды для лиц с ОВЗ.

Инженерные службы обеспечили бесперебойную работу всех технических систем и необходимые параметры жизнеобеспечения зданий, сооружений и жилых помещений в течение всего прошедшего года.

## 9.6. СВЕДЕНИЯ О ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТАХ ПО РАЗВИТИЮ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА В 2024 ГОДУ И В ПОСЛЕДУЮЩИЕ ГОДЫ

- Направлена документация на включение нового общежития для студентов на 400 мест, площадью 11 000 м<sup>2</sup> на земельном участке по ул. Фр. Энгельса, 10а в федеральную инвестиционную программу с целью финансирования строительства на средства федерального бюджета.
- Проводить мероприятия, направленные на создание для инвалидов и граждан других маломобильных групп населения условий жизнедеятельности, равных с остальными категориями населения.
- Для завершения строительства спального корпуса НОиСОК «Веневитиново» создать рабочую группу из сотрудников ВГУ и представителей департамента образования, науки и молодежной политики Воронежской области по проработке вопроса выделения финансирования из регионального бюджета и других источников финансирования.



- 
- Приступить к проектированию новой энергоэффективной котельной на газовом топливе (главный корпус ВГУ) с выносом в отдельно стоящее здание из помещения цокольного этажа. Встроенная котельная введена в эксплуатацию в 1963 году как временный вариант.
  - Ведется разработка проектно-сметной документации капитального ремонта общежития № 6.
  - Подготовить проектную документацию на ремонт аудиторий УК № 3, Центра инклюзивного образования согласно требованиям Управления по охране объектов культурного наследия.
  - Реализовать требования предписаний органов надзорной деятельности и профилактики МЧС, норм противопожарной безопасности.
  - Создать среду обитания, соответствующую требованиям пожарной безопасности, необходимости внедрения новых технологий научной и образовательной деятельности.
  - Заменить оборудование приточно-вытяжных систем вентиляции, изношенных морально и физически, срок эксплуатации которых давно исчерпан.
  - Разработать ПСД на ремонт УК № 3 и 4 согласно требованиям Управления по охране объектов культурного наследия.
  - Согласовать в государственной экспертизе проектную документацию и приступить к строительству многофункционального спортивного стадиона с открытыми трибунами и вспомогательными помещениями на земельном участке по ул. Хользунова, 40а.
  - Проводить мероприятия по обеспечению требований энергосбережения и энергетической эффективности – в соответствии с требованиями приказа Министерства образования и науки РФ от 18 апреля 2012 года № 309 «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности».
  - Продолжить работы по реконструкции зданий и сооружений заповедника «Галичья гора», в том числе «Визит-центра».
  - Подготовить имущественный комплекс НОиСОК «Веневитиново» к летнему сезону 2024 года.
  - Провести капитальный ремонт спорткомплекса «Лыжная база».
  - Приступить к капитальному ремонту кровли, вентиляции и чердачного помещения главного корпуса.
  - Произвести поэтапное выполнение работ по реализации концепции реконструкции и благоустройства Ботанического сада (72,32 га).
  - Выполнить работы по поставке материалов и монтажу некапитального строения для временного проживания на учебно-образовательном полигоне – базе полевых практик «Никель» в Республике Адыгея.
  - Обеспечить безопасную эксплуатацию зданий и сооружений, инженерных сетей и систем инженерно-технического обеспечения, находящихся в оперативном управлении ФГБОУ ВО «ВГУ».



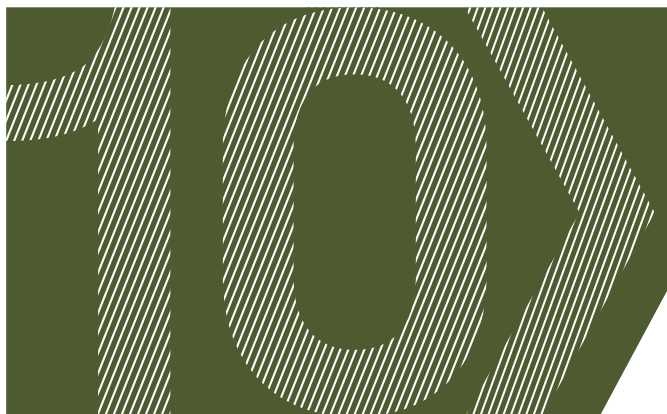
М. К.Э. Циолковского





# ВОЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В ВГУ

100



# ВОЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В ВГУ



**Ю. Н. Коренчук,**  
полковник, начальник  
военного учебного центра

## 10.1. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ, СТОЯВШИЕ В ОБЛАСТИ ВОЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ В 2023 ГОДУ

- Совершенствование военно-патриотической работы в ВГУ с учетом новых вызовов и угроз.
- Реализация программы военной подготовки граждан для прохождения военной службы по контракту на воинских должностях, подлежащих замещению офицерами.
- Реализация программы военной подготовки офицеров запаса по военно-учетным специальностям.
- Реализация программы военной подготовки сержантов запаса по военно-учетным специальностям.

## 10.2. СВЕДЕНИЯ О ВОЕННО-УЧЕТНЫХ СПЕЦИАЛЬНОСТЯХ, РЕАЛИЗУЕМЫХ В ВОЕННОМ УЧЕБНОМ ЦЕНТРЕ

**В области подготовки и выпуска граждан, обучающихся в ВУЦ:**

- реализация программы военной подготовки студентов, проведение учебного сбора в войсках со студентами 4-го курса с приведением их к Военной присяге;
- осуществление мероприятий по аттестации выпускников в офицерский состав для прохождения службы по контракту;
- вручение выпускникам офицерских погон, удостоверений личности и личных номеров;
- подготовка приказов по присвоению выпускникам воинских званий по запасу «лейтенант» и «сержант».



**В области подготовки и проведения очередного набора в ВУЦ:**

- проведение рекламной деятельности по привлечению абитуриентов для поступления в ВУЦ (с дальнейшим прохождением службы по контракту) и студентов для прохождения обучения по программам подготовки офицеров и сержантов запаса;
- переработка и согласование с заказчиками документов по организации учебного процесса;
- разработка и согласование с заказчиками документов по организации учебного процесса по вновь вводимым специальностям офицеров запаса;
- проведение приемной кампании в условиях сложной международной обстановки;
- зачисление абитуриентов и студентов, успешно прошедших конкурсный отбор;
- проведение итоговой аттестации граждан, прошедших учебные сборы и стажировки в войсках.

Таблица 10.1

**СВЕДЕНИЯ О ВОЕННО-УЧЕТНЫХ СПЕЦИАЛЬНОСТЯХ,  
РЕАЛИЗОВАННЫХ ВУЦ В 2023 ГОДУ**

| № п/п | Наименование ВУС  | Обучалось |       |
|-------|---|-----------|-------|
|       |   | кадр      | запас |
| 1     | Боевое применение соединений, воинских частей и подразделений наземной артиллерии | 66        | 42    |
| 2     | Боевое применение подразделений противотанковых управляемых ракет (ПТУР)          | 41        | 42    |
| 3     | Боевое применение минометных воинских частей подразделений                        | 29        | 42    |
| 4     | Информационно-техническое обеспечение военной деятельности                        | 8         | 46    |
| 5     | Информационно-психологическое обеспечение военной деятельности                    | 7         | 44    |
| 6     | Организация информационного обеспечения   | 17        | –     |
| 7     | Артиллерийских орудий. Командир орудия  | –         | 67    |
| 8     | Противотанковых ракетных комплексов. Командир машины                              | –         | 63    |



### 10.3. КРАТКИЙ ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВОЕННОГО УЧЕБНОГО ЦЕНТРА ПО ПОДГОТОВКЕ ОФИЦЕРОВ ДЛЯ ПРОХОЖДЕНИЯ СЛУЖБЫ ПО КОНТРАКТУ

В 2023 году согласно приказам командующего войсками Западного военного округа № 483дсп от 12 декабря 2022 года и № 37дсп от 8 февраля 2023 года были проведены учебные сборы и стажировки.

Стажировки со студентами 5-го курса, обучавшимися по программам подготовки офицеров кадра, проводились с 20 февраля по 21 марта 2023 года:

- в войсковой части 31969 (г. Тамбов) по ВУС 030405 – направлены 16 человек, прошли стажировку 16 человек;
- в войсковой части 54607 (г. Тамбов) по ВУС 093400 – направлены 8 человек, прошли стажировку 8 человек.

Количество направленных и прошедших стажировку – 24 человека.

В ходе проведенных стажировок студентами ВУЦ приобретены практические навыки в самостоятельном исполнении должностных и специальных обязанностей в войсках на первичных офицерских должностях в соответствии с профилем их подготовки; проверены теоретические знания, полученные при изучении тактико-специальных, военно-специальных и общевойсковых дисциплин; привиты практические навыки в управлении подразделениями при выполнении ими различных задач; приобретены навыки по эксплуатации, ремонту и сбережению военной техники, вооружения, средств обслуживания и ремонта, организации учета, категорирования и списания техники и вооружения; освоены вопросы организации повседневной деятельности войск.

Учебные сборы со студентами 4-го курса, обучающимися по программам подготовки офицеров кадра, проводились с 19 июня по 2 июля 2023 года:

- при войсковой части 31969 (г. Тамбов) по ВУС 030400 – 18 человек, по ВУС 030405 направлены 17 человек, прошли 16 человек, по ВУС 030600 направлены 18 человек, прошли 17 человек;
- при войсковой части 54607 (г. Тамбов) по ВУС 093400 – 9 человек, по ВУС 093500 – 8 человек;
- при войсковой части 31895 (г. Воронеж) по ВУС 808000 направлены 9 человек, прошли 8 человек.

Количество студентов, обучающихся по программам подготовки офицеров кадра, направленных на учебные сборы, – 79 человек, прошедших сборы – 76 человек.

**Справочно:** 3 человека отчислены из ВГУ (ВУЦ) по несоблюдению условий договора об обучении.



Командирами вышеуказанных войсковых частей были назначены администрации сборов, а также выделены согласно заявкам ВВТ, ВТИ, моторесурсы, вещевое имущество и продовольствие.

Личный состав, прибывший на учебные сборы в войсковые части, был размещен в казармах. В период сборов было организовано трехразовое питание. Жалоб на качество приготовления пищи от личного состава не поступало. Медицинское обеспечение было организовано на базе медицинских пунктов войсковых частей. При обращении за медицинской помощью она оказывалась квалифицированно и быстро. Банно-прачечное обслуживание было организовано со сменой нательного и постельного белья.

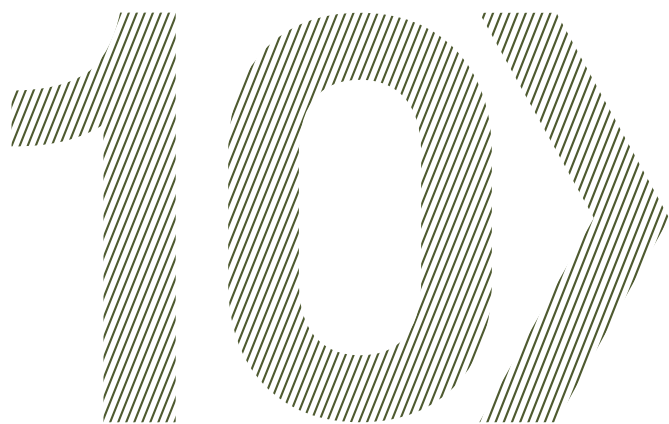
На войсковых стрельбищах полигонов, закрепленных за войсковыми частями, студенты, привлекавшиеся на учебные сборы, в ходе занятий по ОПСО выполнили 1 УУС из пистолета ПМ, 1 УНС и 3 УУС из автомата АК-74.

В ходе занятий отработаны следующие нормативы:

- норматив № 1 по тактике «Скрытое передвижение к объектам противника»;
- норматив № 4 по РХБЗ «Надевание общевойскового защитного комплекта, костюма защитного пленочного и противогаза»;
- норматив № 1 по связи «Подготовка к работе и настройка переносной радиостанции Р-159»;
- норматив № 1 по медицинской подготовке «Наложение первичной повязки»;
- норматив № 1 по инженерной подготовке «Оборудование одиночного окопа для стрельбы из автомата лежа».

В ходе занятий в полной мере были использованы учебные точки с применением мультимедийного оборудования и программного обеспечения «Артера» (ВУС 030400, 030405, 030600) по выполнению зачетной огневой задачи № 3 Курса подготовки артиллерии.

Приказом министра обороны Российской Федерации от 1 марта 2023 года № 222дсп 26 выпускникам ВУЦ, прошедшим обучение по программе военной подготовки офицеров кадра, заключившим первый контракт о прохождении военной службы сроком на три года и в соответствии со статьями 38 и 47 Федерального закона от 28 марта 1998 года № 53-ФЗ «О воинской обязанности и военной службе» и статьями 8 и 21 Положения о порядке прохождения военной службы, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 16 сентября 1999 года № 1237, присвоены первые воинские звания офицера «лейтенант» и личные номера.



Зачисление граждан в ВУЦ для обучения по программе подготовки офицеров кадра осуществлялось на основании контрольных цифр приема граждан и приказа ректора ВГУ от 31 августа 2023 года № 3-2309, на конкурсной основе, после освидетельствования ВВК и признания годными по состоянию здоровья к обучению по ВУС, проведения профессионального психологического отбора, проверки уровня физической подготовленности и заключения договора с Министерством обороны Российской Федерации по установленной форме по следующим ВУС 030600 в количестве 6 человек.

**Справочно:** количество мест для поступающих в ВУЦ при ВГУ определено в соответствии с распоряжениями Правительства Российской Федерации № 78-рс от 20 января 2023 года и Минобрнауки России от 10 февраля 2023 года.

#### **10.4. КРАТКИЙ ОТЧЕТ О ПОДГОТОВКЕ ОФИЦЕРОВ (СЕРЖАНТОВ) ЗАПАСА В ВОЕННОМ УЧЕБНОМ ЦЕНТРЕ**

Учебные сборы со студентами 4-го курса, обучавшимися по программам подготовки офицеров и сержантов запаса, проводились с 19 июня по 22 июля 2023 года:

- при войсковой части 31969 (г. Тамбов) по ВУС 030400 направлены 20 человек, прошли 19 человек, по ВУС 030405 направлены 18 человек, прошли 14 человек, по ВУС 030600 19 человек, по ВУС 131181 направлены 34 человека, прошли 32 человека, по ВУС 139177 направлены 26 человек, прошли 24 человека;
- при войсковой части 54607 (г. Тамбов) по ВУС 093400 – 22 человека, по ВУС 093500 направлены 22 человека, прошел 21 человек.

Количество студентов, обучавшихся по программам подготовки офицеров и сержантов запаса, направленных на учебные сборы, – 161 человек, прошедших – 151 человек.

**Справочно:** 9 человек отчислены из ВГУ (ВУЦ) по несоблюдению условий договора об обучении, 1 человек – по результатам медицинского освидетельствования признан не годным к военной службе.

На полигоне войсковой части 31969 (г. Тамбов) студенты, привлекавшиеся на учебные сборы, в ходе занятий по ОПСО выполнили 1 УНС и 3 УУС из автомата АК-74.





Также в период с 12 по 15 июля на полигоне были проведены комплексные занятия по дисциплинам «Тактика» (ВУС 030400, 030405, 030600) и «Специальная подготовка» (ВУС 137181, 139177) с элементами проведения тактического учения.

При проведении занятий студенты в составе сводных расчетов умело выполняли должностные обязанности. В ходе проведения занятий нарушений требований безопасности допущено не было.

В ходе занятий в полной мере были использованы учебные точки с применением мультимедийного оборудования и программного обеспечения «Артера» (ВУС 030400, 030405, 030600) по выполнению зачетной огневой задачи № 3 Курса подготовки артиллерии, разработанного силами ППС и студентов ВУЦ программного обеспечения по выполнению огневых задач № 1 пт и 2 пт Курса подготовки артиллерии (ВУС 030600, 139177).

Организация занятий в комплексе по различным дисциплинам («Стрельба и управление огнем», «Артиллерийская разведка», «Боевая работа», «Специальная подготовка», «Инженерная подготовка») со сменой учебных мест позволила эффективно использовать имеющуюся учебно-материальную базу и вооружение, повысить качество проведения занятий, а выполнение задач в составе сводных расчетов студентов (совместно офицеров и сержантов запаса) вывело эффективность и результативность проведения занятий на более качественный уровень.

В ходе плановых занятий по «Артиллерийскому вооружению» студентами были проведены мероприятия по проверке, выверке, приведению к боевому применению 85-мм орудия Д-44 и 82-мм миномета 2Б14.

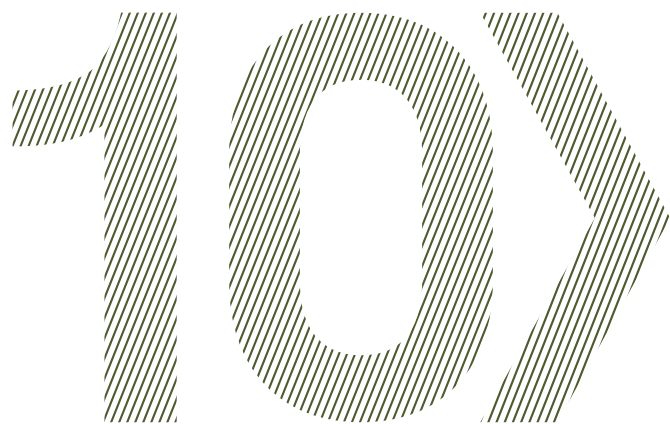
Кроме того, были проведены такие мероприятия, как встречи с командованиями войсковых частей, знакомство с боевыми традициями округа, армии и войсковых частей.

Значительное внимание уделялось спортивно-массовой работе. Мероприятия распорядка дня (УФЗ, СМР) выполнялись в полном объеме. В соответствии с планом спортивно-массовой работы были организованы прием норм ВСК и соревнования среди учебных взводов по футболу и волейболу.

В период проведения сборов личный состав, прибывший на учебные сборы в войсковые части, был приведен к Военной присяге.

Приказом военного комиссара Воронежской области от 25 июля 2023 года № 333 55 выпускников ВУЦ, прошедших обучение по программе военной подготовки сержантов запаса, зачислены в запас с присвоением первого воинского звания «сержант» и личного номера.

Приказом министра обороны Российской Федерации от 7 сентября 2023 года № 1251 96 выпускников ВУЦ, прошедших обучение по программе военной подготовки офицеров запаса, окончивших ВГУ в августе 2023 года, зачислены в запас с присвоением первого воинского звания офицера «лейтенант» и личного номера.



В 2023 году на кафедру РВиА подано 456 заявлений, принято 134 студента. Конкурс составил 3,4 человека на место.

В 2023 году на кафедру специальной подготовки подано 157 заявлений, принято 44 студента. Конкурс составил 3,6 человека на место.

В 2023 году на кафедру гуманитарной подготовки подано 97 заявлений, принято 63 студента. Конкурс составил 1,5 человека на место.

Таблица 10.2

ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММАМ ПОДГОТОВКИ ОФИЦЕРОВ  
(СЕРЖАНТОВ) ЗАПАСА

| № п/п | Наименование ВУС  | Обучалось, человек |                  |                  |
|-------|---|--------------------|------------------|------------------|
|       |   | 2-й год обучения   | 3-й год обучения | 4-й год обучения |
| 1     | Боевое применение подразделений противотанковых управляемых ракет                 | 24                 | 22               | 19               |
| 2     | Боевое применение соединений, воинских частей и подразделений наземной артиллерии | 24                 | 22               | 19               |
| 3     | Боевое применение минометных воинских частей и подразделений                      | 24                 | 20               | 14               |
| 4     | Информационно-техническое обеспечение военной деятельности                        | 24                 | 23               | 22               |
| 5     | Информационно-психологическое обеспечение военной деятельности                    | 23                 | 23               | 21               |
| 6     | Артиллерийских орудий. Командир орудия  | 34                 | 33               | 32               |
| 7     | Противотанковых ракетных комплексов. Командир машины                              | 34                 | 33               | 24               |



## 10.5. МЕРОПРИЯТИЯ И ВСТРЕЧИ, ПРОВЕДЕННЫЕ РЕКТОРАТОМ И РУКОВОДСТВОМ ВУЦ ПО РАЗВИТИЮ ВОЕННОЙ ПОДГОТОВКИ В ВГУ

- Личное участие ректора ВГУ профессора Д. А. Ендовицкого в военно-патриотических мероприятиях: возложение венков в честь Дня Победы, торжественный вынос знамен в честь вручения офицерских погон выпускникам ВУЦ.
- Благодаря ректору ВГУ профессору Д. А. Ендовицкому продолжилась работа по расширению перечня специальностей и форм военной подготовки студентов. В ВУЦ при ВГУ в 2023/24 учебном году вводится подготовка офицеров запаса по военно-учетной специальности «Психологическая работа» и «Военно-политическая работа в войсках (силах)».
- Под руководством ректора ВГУ профессора Д. А. Ендовицкого авторским коллективом ВУЦ при ВГУ переработано учебное пособие «Военно-политическая работа» и выпущено в 2023 году 2-е издание, исправленное и дополненное, в издательстве «КноРус» (Москва).
- Ректор ВГУ Д. А. Ендовицкий, начальник ВУЦ при ВГУ Ю. Н. Коренчук, профессор кафедры ОВП ВУЦ при ВГУ В. Г. Шамаев в марте 2023 года приняли заочное участие в V Международной научно-практической конференции «Динамика развития системы военного образования». Конференция прошла на базе военного учебного центра при Омском государственном техническом университете. Воронежская делегация приняла участие в работе форума в режиме видеоконференции.

По итогам конференции выпущен сборник, объединяющий под одной обложкой лучшие научные работы участников конференции. В числе работ – статья «Духовное воспитание защитников отечества: опыт и уроки». Авторы статьи: ректор ВГУ Дмитрий Ендовицкий, начальник военного учебного центра при ВГУ полковник Юрий Коренчук и профессор кафедры общевойсковой подготовки подполковник в отставке Виктор Шамаев.

- В августе 2023 года издательство «КноРус» выпустило в свет первый в России учебник по основам военной подготовки. Данное издание имеет высокую значимость для вузов страны: с сентября 2023 года каждый отечественный вуз обязан ввести курс «Основы начальной военной подготовки и обороны государства». Авторами пособия выступили ректор Воронежского госуниверситета профессор Дмитрий Ендовицкий и помощник ректора, профессор кафедры общевойсковой подготовки Виктор Шамаев.

Учебник «Основы начальной военной подготовки и обороны государства» получил соответствующий гриф и рекомендован к использованию в высших учебных заведениях. На конец года вузами России приобретено более 500 экземпляров пособия.



- Ректор ВГУ Д. А. Ендовицкий и профессор кафедры ОВП ВУЦ при ВГУ В. Г. Шамаев приняли участие в Международной научно-практической конференции «Памятные даты – дни воинской славы России» (Россия, Омск, 13 октября 2023 года). Конференция прошла на базе военного учебного центра при Омском государственном техническом университете. Воронежская делегация приняла участие в работе форума в режиме видеоконференции. По итогам конференции выпущен сборник, объединяющий под одной обложкой лучшие научные работы участников конференции. В числе работ – статья «Военно-патриотическое воспитание молодежи на примерах преподавателей и выпускников – участников боевых действий». Авторы статьи: ректор ВГУ Дмитрий Ендовицкий и профессор кафедры общевойсковой подготовки подполковник в отставке Виктор Шамаев.
- 2 ноября 2023 года в Калужском государственном университете имени К. Э. Циолковского состоялось заседание Ассоциации вузов Центра России под председательством ректора Воронежского госуниверситета Дмитрия Ендовицкого. В рамках официальной встречи обсудили несколько важных вопросов: практику воспитательной работы в вузах и опыт функционирования военных учебных центров в вузах ЦФО. В настоящее время этим задачам уделяется особое внимание на федеральном уровне. В заседании приняли участие ректоры Центрального федерального округа. В завершении заседания начальник военного учебного центра полковник ВГУ Юрий Коренчук предложил рекомендации по организации работы центров на примере Воронежского государственного университета, а коммерческий директор издательской группы «КноРус» Светлана Лагутко представила учебники для обеспечения новой дисциплины «Основы начальной военной подготовки и обороны государства».
- На базе военного учебного центра при Уральском федеральном университете 16–17 ноября в Екатеринбурге состоялась VI Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Теория и практика военного образования в гражданских вузах: педагогический поиск». Воронежская делегация приняла участие в работе форума в режиме видеоконференции. Под руководством ректора ВГУ, профессора, действительного члена Академии военных наук России Дмитрия Ендовицкого опубликована статья «Военно-патриотическая работа в военном учебном центре при ВГУ: опыт, уроки, поиск». Материал составлен совместно с начальником ВУЦ при ВГУ Юрием Коренчуком, помощником ректора профессором Академии военных наук Виктором Шамаевым. По итогам конференции выпущен сборник, где собраны научные работы участников.
- При личном участии ректора ВГУ профессора Д. А. Ендовицкого в ВГУ прошли мероприятия, посвященные знаменательным датам: 80-летию Дня Победы под Сталинградом и 80-летию освобождения Воронежа от немецко-фашистских оккупантов.
- Ректор ВГУ профессор Д. А. Ендовицкий от имени Президента России в торжественной обстановке вручил медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени участнику СВО начальнику кафедры общевойсковой подготовки ВУЦ при ВГУ полковнику Дмитрию Мисюряеву.



## 10.6. КРАТКИЕ ТЕЗИСЫ ОСНОВНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ В 2023 ГОДУ

- В рамках научной сессии в военном учебном центре в дистанционном режиме состоялась городская научно-методическая конференция, посвященная 80-летию освобождения Воронежа. С заглавным сообщением «Роль и место системы военной подготовки в обучении и воспитании студенческой молодежи» выступил ректор ВГУ профессор Д. А. Ендовицкий.
- Утвердилась четкая система военного образования в гражданском вузе:
  - 2 года – подготовка сержантов запаса;
  - 2,5 года – подготовка офицеров запаса;
  - 5–5,5 лет – подготовка кадровых офицеров.
- В ВУЦ пришли документы из Министерства обороны России по введению новых военно-учетных специальностей: «Военно-политическая работа в войсках (силах)» и «Психологическая работа».
- Разработан пакет документов по вновь вводимым военно-учетным специальностям:
  - квалификационные требования по военно-учетным специальностям выпускников;
  - общий расчет часов по программам обучения и распределение учебного времени;
  - рабочие учебные планы специальностей, программы учебных дисциплин, практики, учебных сборов граждан и их итоговой аттестации по военной подготовке.
- Реализация программ военной подготовки организована в соответствии с общевоинскими уставами Вооруженных сил Российской Федерации, приказами и директивами министра обороны Российской Федерации, директивами начальника Генерального штаба Вооруженных сил Российской Федерации, приказами министра науки и высшего образования Российской Федерации, приказом министра обороны Российской Федерации и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13 февраля 2020 года № 66/212, приказом министра обороны Российской Федерации от 26 августа 2020 года № 400 «Об определении Порядка приема и обучения граждан Российской Федерации в военных учебных центрах при федеральных государственных образовательных организациях высшего образования». Новая нормативно-правовая база требовала новых подходов и переработки целого ряда документов.





# **ЗОНАЛЬНАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА ВГУ**





## ЗОНАЛЬНАЯ НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА ВГУ



**А. Ю. Минаков**, директор  
Зональной научной библиотеки  
ВГУ

Зональная научная библиотека Воронежского государственного университета (далее – библиотека) является крупнейшей университетской библиотекой, зональным методическим центром для библиотек государственных учебных заведений высшего образования Центрально-Черноземного региона. Библиотека оказывает методическую, консультационную помощь вузовским библиотекам региона, организует мероприятия по повышению квалификации их работников. В 2023 году библиотека предоставляла библиотечно-информационные услуги, управляя универсальным многопрофильным фондом отечественных и зарубежных документов на материальных носителях, обеспечивая его сохранность для будущих поколений, а также организовывала доступ к электронным ресурсам сетевого распространения. Весь спектр оказываемых услуг представлен на сайте: [www.lib.vsu.ru](http://www.lib.vsu.ru). Управление предоставлением услуг осуществлялось в соответствии с международными стандартами ISO.

В библиотеке формируется среда для пользователей с ограниченными возможностями здоровья.

Единый библиотечный фонд Воронежского государственного университета на материальных носителях на 1 ноября 2023 года содержал **3 073 491** единицу хранения на различных языках. Фонд комплектовался по всем направлениям учебной и научной деятельности вуза в соответствии с утвержденным Тематико-типологическим планом комплектования: [www.lib.vsu.ru/Преподавателям](http://www.lib.vsu.ru/Преподавателям). Учебные издания комплектовались в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов, за пределами федеральных образовательных стандартов, а также требованиями, самостоятельно установленными вузом. Библиотека осуществляла подписку на периодические издания по профилю университета. Документы поступали в фонд также в результате пожертвований. В 2023 году библиотечный фонд пополнился **16 515** экземплярами на материальных носителях. Совокупный фонд поддерживался на уровне **121** экземпляра на одного пользователя. Коэффициент обновления трехмиллионного фонда был равен 0,5, учебными изданиями – 1. В структуре обновляющегося фонда основу составляли книги и журналы, научные и учебные документы (рис. 11.1–11.4).





Рисунок 11.1

СТРУКТУРА ФОНДА ПО ВИДАМ ДОКУМЕНТОВ  
(НА 1 НОЯБРЯ – 3 073 491 ЕДИНИЦА ХРАНЕНИЯ)

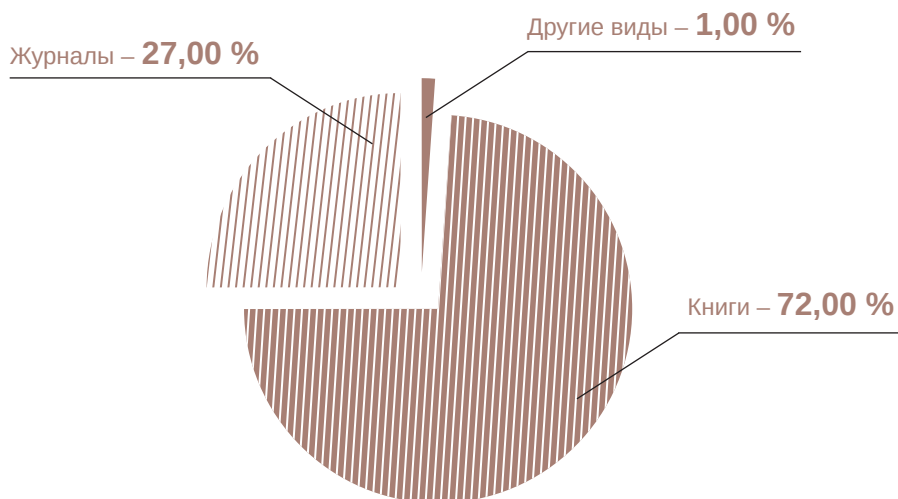


Рисунок 11.2

СТРУКТУРА ФОНДА ПО НАЗНАЧЕНИЮ ДОКУМЕНТОВ  
(НА 1 НОЯБРЯ – 3 073 491 ЕДИНИЦА ХРАНЕНИЯ)

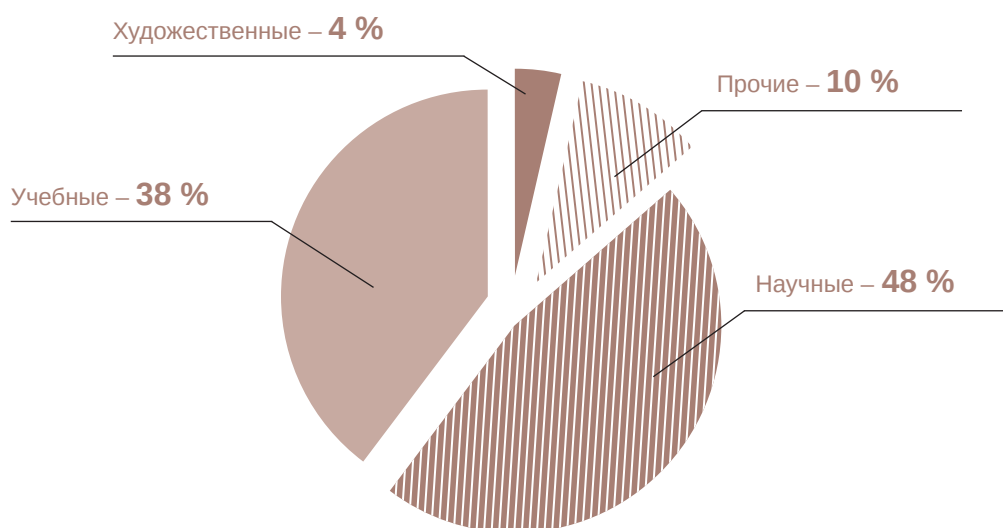




Рисунок 11.3

### ДИНАМИКА НОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ ДОКУМЕНТОВ В ФОНД

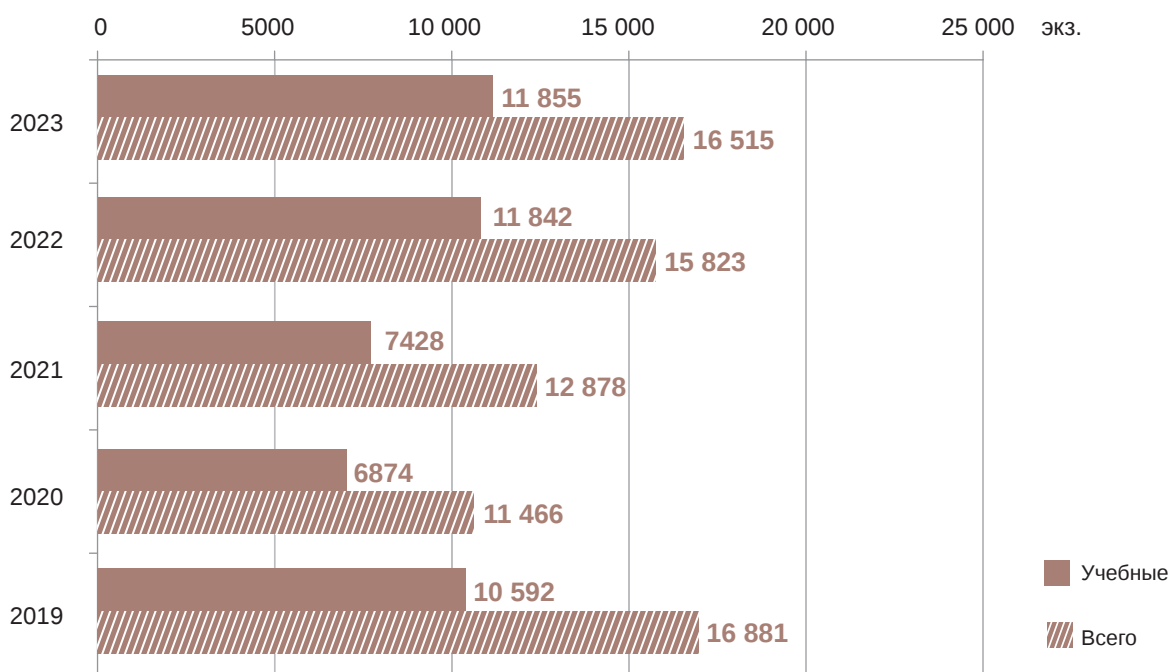
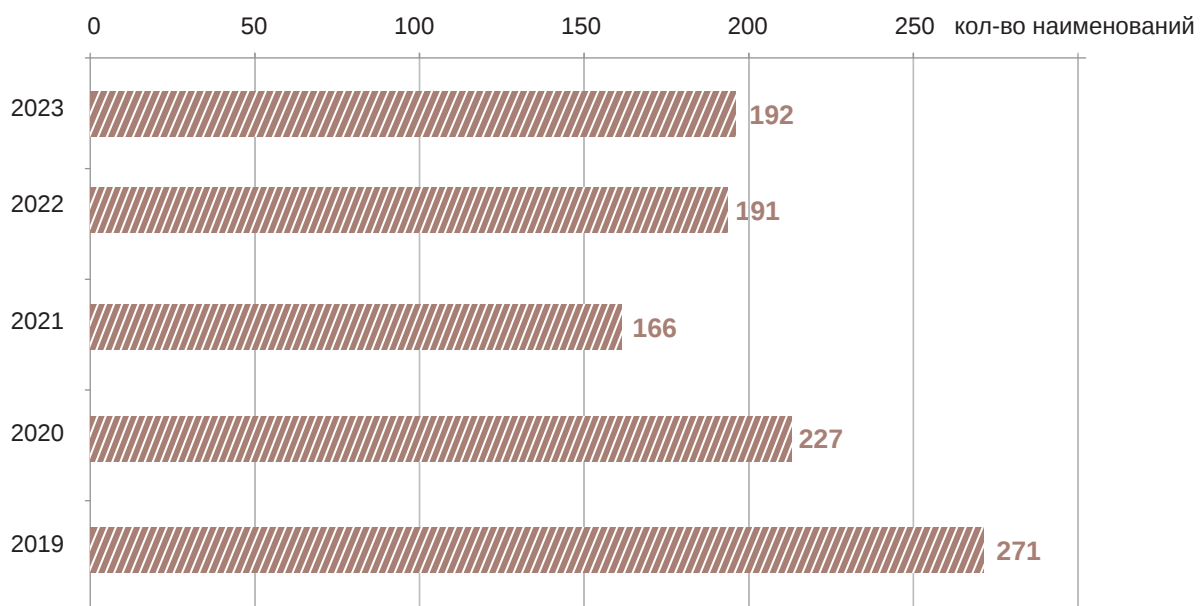


Рисунок 11.4

### ДИНАМИКА ПОСТУПЛЕНИЙ ПОДПИСНЫХ ПЕРИОДИЧЕСКИХ ИЗДАНИЙ В ФОНД





Также в 2023 году пользователям был предоставлен удаленный доступ к **3 205 872** наименованиям документов. Для этого организовывался доступ к **51** информационной базе данных, в том числе к зарубежным в рамках централизованной национальной подписки, к электронным ресурсам открытого доступа, а также к электронно-библиотечным системам «Университетская библиотека Online», «Политехресурс», «Издательство Лань», «Юрайт». Оформлена подписка на электронные периодические журналы «ИВИС». Библиотека продолжала формировать полнотекстовую базу данных Электронная библиотека ВГУ.

На комплектование фонда университетом были израсходованы финансовые средства в размере **9 996 422 руб. 44 коп.**

Редкая часть фонда, насчитывающая около **100 тыс.** единиц хранения, представляла собой собрание уникальных отечественных и зарубежных изданий XVI–XXI веков: рукописей, книг, периодических изданий.

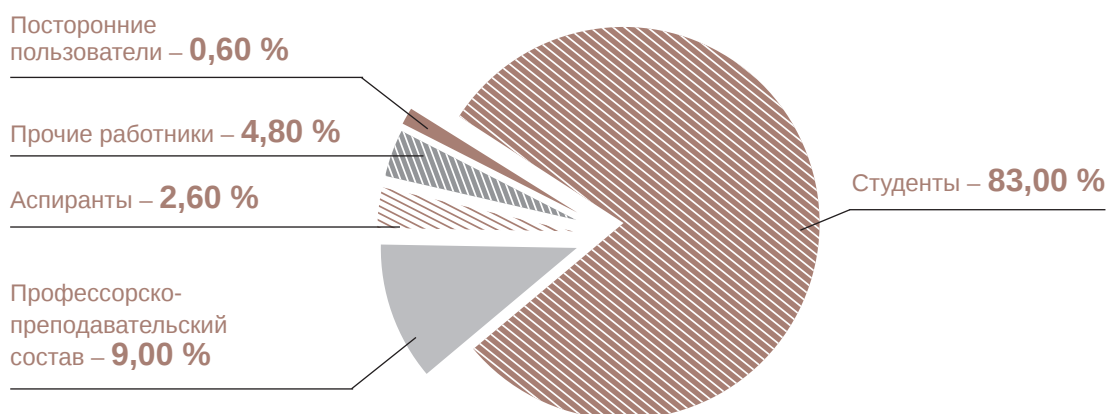
Библиотека поддерживала целостность и работоспособность электронного Каталога ЗНБ ВГУ, отражающего состав фонда, представленного на ее сайте и содержащего на 1 декабря 2023 года **1 099 107 записей.**

Сохраняя научное наследие университета, библиотека формировала электронную картотеку трудов работников ВГУ, содержащую на 1 декабря 2023 года **243 675 записей.** С целью повышения рейтинга университета в академической среде организовывался доступ к международным базам данных цитирования Web of Science и SCOPUS, выполнялись работы по росписи публикаций его ученых в БД Научной Электронной Библиотеки (eLIBRARY). На 28 декабря 2023 года университет занимал 22-е место в рейтинге российских вузов по такому важному библиометрическому показателю, как публикационная активность организации.

В 2023 году единая регистрационная картотека Читатели ЗНБ содержала **25 623 записи** (рис. 11.5). На всех точках доступа к фонду обслужено **50 914 читателей.** Количество читателей, обслуженных в удаленном доступе, составило **93 236 человек.**

Рисунок 11.5

### СТРУКТУРА КОНТИНГЕНТА ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ ЗНБ В 2023 ГОДУ



В течение 2023 года было выдано **420 690 экземпляров** документов фонда на материальных носителях, количество документов, прочитанных в удаленном доступе, составило **559 899.**





## **ЗАПОВЕДНИК «ГАЛИЧЬЯГОРА»**





## ЗАПОВЕДНИК «ГАЛИЧЬЯ ГОРА»



**Н. Я. Скользнев,**  
директор заповедника  
«Галичья гора»

### ОТЧЕТ О ПРОДЕЛАННОЙ РАБОТЕ ЗА 2023 ГОД

Для сохранения и изучения нехарактерной флоры региона Решением Главнауки Наркомпроса РСФСР в 1925 году был создан на территории нынешней Липецкой области заповедник «Галичья гора», переданный в ведение Воронежского государственного университета в 1936 году.

Заповедник состоит из 7 разрозненных участков от 11 до 96 га каждый, расположенных в четырех административных районах Липецкой области, и занимает площадь 234,4 га. **Занесен в книгу рекордов Гиннеса как самый малый в мире.** Территория заповедных урочищ представляет собой ядро Верхне-Донского реликтового района, где сосредоточена богатая реликтовая флора и энтомофауна региона.

Заповедник является ведущим научно-исследовательским, эколого-образовательным и природоохранным центром Воронежского госуниверситета в Липецкой области. Научный отдел укомплектован квалифицированным персоналом ботанического, зоологического и экологического научного профиля.

Коллекционные фонды представлены широко известными в мировых научных кругах фондовыми собраниями:

- Гербарий Среднерусской возвышенности и сопредельных областей (42,636 тыс. единиц хранения);
- коллекция беспозвоночных животных (298 тыс. ед.);
- микологическая коллекция (4,642 тыс. ед.).

Имеется метеорологический пост, научная библиотека.



В 1990 году создан питомник хищных птиц – видов Красной книги РФ. Выпущено в природу более 400 птенцов сокола-балобана. Преобладающее количество потомства реализуется любителям соколиной охоты в стране и за рубежом. Питомник выполняет функции реабилитационного центра. Эффективно ведется работа по возрождению традиций русской соколиной охоты.

Заповедник награжден почетным знаком «За заслуги перед Воронежским госуниверситетом».

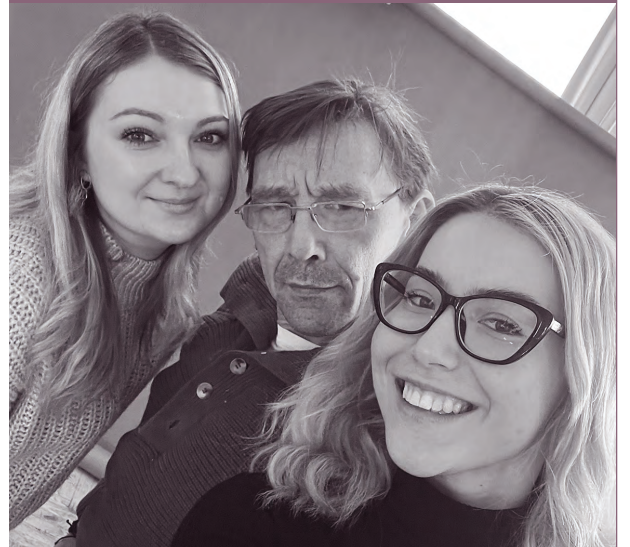
**Заповедник «Галичья гора» – единственный природный заповедник в Министерстве науки и высшего образования России.**

Научный отдел заповедника «Галичья гора» включает четыре лаборатории, коллекционные фонды (Гербарий Среднерусской возвышенности и сопредельных областей, Фондовый микологический гербарий, Фондовая коллекция беспозвоночных), метеорологический пост. Научно-исследовательские работы в 2023 году выполняли 7 штатных специалистов в соответствии с утвержденными программой и планами НИР. Продолжены мониторинговые исследования состояния и динамики природных комплексов заповедника, ведущиеся непрерывно с 1974 года. Собраны и находятся в стадии обработки материалы для формирования 50-го тома «Летописи природы заповедника «Галичья гора»».

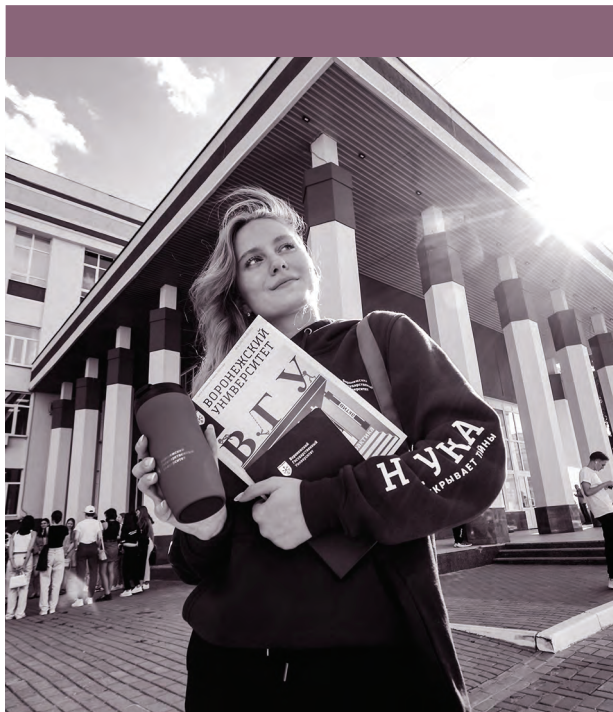
По теме «Научные основы и методы сохранения разнообразия экосистем и ландшафтов особо охраняемых природных территорий Верхнего Подонья» исследования велись по 8 подтемам, охватывающим все основные таксоны биоты региона: грибы, растения, беспозвоночные и позвоночные животные. Продолжено пополнение научных коллекционных фондов. По результатам работ в 2023 году сотрудники научного отдела опубликовали 20 научных статей, приняли участие в работе 5 международных и российских конференций, где сделали 6 докладов и сообщений, а также подготовили и издали монографию (Сарычев В. С., Сарычева Л. А. Галичья гора: открытие для науки и роль в изучении природы Верхнего Дона. Библиографический указатель (1851–2022). – Воронеж: Издательский дом ВГУ, 2023. – 210 с.).



При проведении совместных исследований, а также самостоятельного сбора материала в заповеднике «Галичья гора» в 2023 году работали специалисты из Русского энтомологического общества, Русского географического общества, Союза охраны птиц России, различных вузов (МГУ и др.), исследовательских учреждений (ФГБНУ «Всероссийский НИИ лекарственных и ароматических растений», ФГБУН «Институт проблем экологии и эволюции им. А. Н. Северцова» РАН), государственных заповедников РФ. Дополнительным, но важным направлением деятельности заповедника остается научно-методическая помощь и поддержка региональных и федеральных эколого-просветительских программ.







## ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ВГУ

131



## ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ВГУ



**Ю. А. Устьянцева,**  
начальник отдела  
по информационной политике

Отдел по информационной политике ВГУ занимается созданием и распространением контента на площадках вуза. Сегодня это 6 площадок:

- сайт: [vsu.ru](http://vsu.ru);
- группы в социальной сети «ВКонтакте»: [vk.com/vsumain](https://vk.com/vsumain) и [vk.com/abitur\\_vsu](https://vk.com/abitur_vsu);
- телеграм-каналы: @vsumain и @abiturvsu (канал для абитуриентов);
- рутуб: <https://rutube.ru/u/vsu/> каналы;
- страница в социальной сети «Одноклассники»: <https://ok.ru/profile/587590960610>, группа: <https://ok.ru/group/70000005060578>;
- газета «Воронежский университет».

### САЙТ

За 2023 год на сайте вуза выпустили **1130** новостей. Самым плодотворным месяцем стал апрель – мы написали **144** новости.

На сайте появилось несколько новых тегов.

Лидеры среди факультетов: филологический, факультет географии, геологии и туризма, а также медико-биологический и факультет компьютерных наук.

Наиболее популярными за все время существования тегов рубриками стали «Образование» (**3344** новостей), «Наука» (**2296**) и «Сотрудничество» (**2138**).

В текущий момент идет модернизация сайта университета, в которой сотрудники отдела по информационной политике принимают активное участие.



## ГАЗЕТА «ВОРОНЕЖСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

«Воронежский университет» («ВУ») – корпоративная газета журнального типа, полноцветная. Полиграфическое исполнение осуществляется на базе Издательского дома ВГУ. Производственный цикл предусматривает два варианта исполнения: офсетным способом и на цифровом оборудовании.

### ТИПОФОРМИРУЮЩИЕ ПРИЗНАКИ

**Формат:** А4 (на скобе).

**Периодичность:** ежемесячная.

**Параметры печати:** издание выходит на глянцевой бумаге, в цвете, с большим количеством иллюстраций.

**Дизайн:** активная эксплуатация «воздуха» и яркий иллюстративный ряд в сочетании со строгим дизайном; жесткий заголовочный комплекс и формат текстов (рубрика – заголовков – авторская подпись – лид – текст); чередование одноколоночной и двухколоночной версток.

**Целеполагание:** создание положительного имиджа учреждения – формирование престижного образа университета в вузовском сообществе (внутри вуза и за его пределами – на уровне города и области); объективное освещение университетской действительности; сообщение о настоящем и прошлом вуза, сохранение его традиций и формирование новых социально-культурных мотивов ВГУ; повествование о людях и событиях университета.



**Аудитория:** вузовское сообщество (руководство, преподаватели, сотрудники, студенты ВГУ, абитуриенты и их семьи).

**Ареал распространения:** учебные корпуса ВГУ и подведомственные ему учреждения (Борисоглебский филиал, заповедник «Галичья гора» и др.). Электронный вариант газеты доступен на сайте ВГУ: <http://www.vsu.ru/ru/publishing/nrvu/>, а также в официальной группе ВГУ в социальной сети «ВКонтакте»: [vk.com/vsumain](https://vk.com/vsumain).

**Содержание и жанровый состав:** большинство текстов издания посвящены достижениям вуза в научной сфере, мероприятиям с участием руководства вуза и его ключевых представителей, бизнес-партнерству. При этом редакция большое внимание уделяет студенческой жизни, биографиям преподавателей, истории и культуре университета, ярким страницам из жизни факультетов. Преобладание информационных жанров (расширенная заметка, отчет, фоторепортаж, интервью). При этом активно используются жанры исторического очерка и портретного интервью.

**Тираж:** 900 экземпляров (с 2022 года; прежний тираж 800 экземпляров).

Газета регулярно публикует самые важные и интересные новости университета, эксклюзивные материалы от штатных и внештатных авторов, мнения представителей университетского сообщества на актуальные темы. В выпусках регулярно появляются тексты, посвященные науке, сотрудничеству с бизнес-сообществом, культуре, образованию, студенчеству.

#### ПОДГОТОВКА НОМЕРОВ В 2023 ГОДУ

Редакция отдает приоритет в структуризации вузовских подразделений по следующей иерархии:

**университет → факультет → кафедра**

Это позволяет лучше всего отражать ключевую и, на наш взгляд, самую приоритетную миссию вуза: быть образовательным центром – уникальным «домом знаний». Данная цепочка позволяет охватывать самые крупные университетские социальные группы – преподавателей и студентов.



На это работает и обложка номера: каждая обложка создается индивидуально, в соответствии с тематикой выпуска. Редакция ставит перед собой задачу: в течение года охватить по возможности максимальное количество факультетов вуза, отразив в газете их деятельность и нынешнее состояние. Для этого авторы газеты стараются сбалансированно распределять объем информационного охвата по каждому факультету, чтобы избежать доминирования одного факультета над другим.

«Сквозными героями» газетных номеров в 2023 году были следующие факультеты: филфак, юрфак, физфак, ФКН, ПММ, РФФ, МБФ, МО. Традиционно 8-й номер издания был посвящен Дню знаний, а 12-й – Новому году.

В 2023 году вышло 12 номеров газеты, из которых один стал полностью литературным (№ 7 от 20.07.2023). В нем собраны стихи и проза преподавателей и студентов ВГУ. Десятый номер газеты (от 24.11.2023) посвящен 105-летию Воронежского госуниверситета. Специально для этого номера совместно с музейно-выставочным центром ВГУ была собрана целая коллекция фотографий, связанных с историей становления университета. В этом номере читатель может окунуться в воспоминания былых лет, почтив память преподавателей и ученых, которых уже нет в живых. Так сохраняется информация о важном прошлом и укрепляется связь поколений.

Вышел один спецвыпуск «Never Before» (№ 40, май 2023) – английское приложение к газете (гл. редактор – М. А. Стернина). Выпуск был также посвящен героям нашего времени.

Проведенная в 2023 году работа с аудиторией и потенциальными потребителями газетного продукта ВГУ позволила установить партнерские отношения с рядом организаций, ставших рекламодателями газеты. Основные из них – салоны оптики «Глазастик» и «Точка зрения». Реклама «Глазастика» была размещена в номерах 1–3, «Точки зрения» – в номерах 4–12.

Совместно с отделом кадров редакция газеты постоянно публикует списки вакансий профессорско-преподавательского состава по мере их поступления. Так, в 2023 году списки вакансий были опубликованы в номерах 4, 5, 6, 8.

#### РАБОТА С АВТОРАМИ

Редакция провела работу по привлечению к выпуску газеты внештатных авторов и созданию так называемого «корреспондентского резерва» на факультетах и в структурных подразделениях вуза.

В летний период редакция работала с практикантами – студентами факультета журналистики.

Таким образом, к имеющемуся ранее набору авторов газеты добавился ряд представителей различных сфер вуза: педагогического и научного сообществ, студенчества, университетских сотрудников.

Авторский коллектив «ВУ» в 2023 году представлен двумя группами – «штатниками» и «внештатниками». Эти группы, в свою очередь, делятся на следующие подгруппы.



#### ШТАТНЫЕ АВТОРЫ «ВУ» 2023 ГОДА

**«Текстовики»:** Александра Ганина, Павел Пономарев, Михаил Штейнберг, Ангелина Татаринцева, Екатерина Кочетова, Анна Новохатская, Юлия Белая, Наталья Гинько.

**Фотографы:** Дмитрий Чернов, Юлия Устьянцева, Сергей Чеченев.

**Верстка, дизайн:** Юлия Устьянцева.

#### ВНЕШТАТНЫЕ АВТОРЫ «ВУ» 2023 ГОДА

**Преподаватели / исследователи:** Марьяна Розенфельд, Евгений Кулаковский, Оксана Кириллова, Дмитрий Чугунов, Артем Гуреев, Екатерина Крутских, Олег Козадеров, Алексей Сливкин.

**Сотрудники:** Владимир Ряполов, Анжелика Макарова.

**Студенты:** Ирина Голик, Даниил Сопин, Иван Колупаев, Даниил Константинов, Виктория Кучина, Ангелина Бешенцева, Филипп Полоз, Екатерина Бурдовицына, Екатерина Чернышкова, Андрей Рожков.

**Творческие коллективы** – представители структурных подразделений университета: кафедра физики твердого тела и наноструктур.

#### РУБРИКИ В 2023 ГОДУ

Помимо традиционных рубрик (таких как «Наука», «Студенчество», «Событие»), в течение года в выпусках газеты были представлены рубрики «История» (автор – М. Штейнберг), «Службу русского языка спрашивают», «Ночь. Фотоаппарат. Библиотека», «Судьба человека», «Фоторепортаж», «Киберспорт», «Инновации», «Путешествия». Названия рубрик отражают тематику материалов.



В 2023 году в газете были представлены следующие рубрики:

- «Событие»
- «Наука»
- «Студенчество»
- «Партнерство»
- «История»
- «Интервью»
- «Инновации»
- «Идеи и опыт»
- «Образование»
- «Культура»
- «Дата»
- «Спорт»
- «Университетский человек»
- «Карьера»
- «Университет без границ»
- «Ночь. Фотоаппарат. Библиотека»
- «#вгу\_рекомендует»
- «Фоторепортаж»
- «Судьба человека»
- «Киберспорт»
- «Путешествия»



Всего в 2023 году в газете публиковались материалы в 21 рубрике.



## **СООБЩЕСТВА «ВГУ» И «АБИТУРИЕНТЫ ВГУ» В СОЦИАЛЬНОЙ СЕТИ «ВКОНТАКТЕ»**

За 2023 год количество подписчиков сообщества «ВГУ» выросло на 3730 пользователей и на 31.12.2023 составило 37 463 подписчика.

В сообществе «Абитуриенты ВГУ», где постоянно обновляется состав аудитории, рост составил более 1000 пользователей – всего 14 480 подписчиков (31.12.2023).

Аккаунт «ВГУ» в 2023 году был подключен к системе «Госпаблики», получив отметку «Госорганизация».

Паблик «ВГУ» входит в Рейтинг медийной активности вузов, подведомственных Минобрнауки России, и по эффективности работы в соцсети «ВКонтакте» входит в топ-50.

Ежедневно в пабликах публикуется не менее пяти различных постов – прежде всего, это новости студенческой жизни, образования и науки; далее – анонсы главных университетских мероприятий, конкурсы, опросы, объявления, видеоролики и фотоподборки. Новым форматом в сообществе стали «VK Клипы».

## **ОДНОКЛАССНИКИ, YOUTUBE И RUTUBE**

Канал ВГУ в соцсетях: YouTube, Rutube и Одноклассники (<https://www.youtube.com/user/VSUPRESS>, <https://rutube.ru/u/vsu/>, <https://ok.ru/profile/587590960610>, <https://ok.ru/group/70000005060578>).

За отчетный период видеоролики, размещенные на канале ВГУ, набрали 29 300 просмотров. На данный момент количество подписчиков канала составляет 2320. Самым популярным контентом в видеоканале стали трансляции и видеоинструкции для абитуриентов в период приемной кампании.

Ко дню преподавателя был создан видеоролик (<https://rutube.ru/video/49e814f36d94217ca23f8c4292b5ee4/>).





На Rutube-канале в 2023 году продолжают выходить ролики «7 вопросов ученому» – востребованный формат популяризации науки среди молодежи и обратной связи со студенческим сообществом. Герои роликов из числа ученых университета отвечают на вопросы студентов, которые те задают в социальных сетях.

В соцсети «Одноклассники» в 2023 году была зарегистрирована группа «ВГУ (Воронеж)» для коммуникации выпускников вуза разных лет. В данный момент группа активно наполняется новым контентом.

#### ПРОЕКТ «7 ВОПРОСОВ УЧЕНОМУ»

Медиапроект, популяризирующий науку и профессию ученого, – «7 вопросов ученому». В каждом выпуске выступает один сотрудник университета, представитель одной науки.

1. Герой – доцент кафедры физики полупроводников и микроэлектроники, кандидат физико-математических наук **Дмитрий Жукалин**.

Выпуск от 01.02.2023

<https://rutube.ru/video/964e048357b443df2e38e9a03326a>

<https://youtu.be/xk3Oli2N0i8>

2. Герой – руководитель молодежного клуба Русского географического общества, доцент факультета географии, геоэкологии и туризма, биогеограф **Дмитрий Владимиров**.

Выпуск от 10.02.2023

<https://rutube.ru/video/378d09c52e7414ff6b1c8a71e59fc>

<https://youtu.be/vpr4XunxzIM>

3. Героиня выпуска – преподаватель кафедры романской филологии факультета РГФ, уполномоченная по международной деятельности **Юлия Пустовалова**.

Выпуск от 19.04.2023

<https://rutube.ru/video/cdacdf5de8a5a38dabe66aea914dec24/>

4. Героиня – старший преподаватель кафедры социологии и политологии истфака ВГУ, социолог лаборатории социсследований **Анастасия Квасова**.

Выпуск от 01.06.2023

<https://youtu.be/jS1trq4dFkc>

<https://rutube.ru/video/c3b58ec5022e1d4070c045620d323>

5. Герой – ректор ВГУ **Дмитрий Ендовицкий**.

Выпуск от 01.09.2023

[youtu.be/YmosNMd-WDk](https://youtu.be/YmosNMd-WDk)

[rutube.ru/video/e13582ba49f21e7241b01a1905405a7f/](https://rutube.ru/video/e13582ba49f21e7241b01a1905405a7f/)



### ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ

За 2023 год количество подписчиков официального канала «ВГУ» в мессенджере Телеграм выросло на 2400 пользователей, что составило прирост в 2,4 раза. Так, в начале года канал насчитывал 1100 подписчиков и за прошедший год вырос до аудитории более чем 3500 подписчиков. У канала большой процент просмотров – каждая публикация читается в среднем 2000 подписчиков из 3500.

Данная площадка является значимым ресурсом для оперативного выпуска информационных поводов, анонсов, спецрубрик и видео значимых для университета событий. За последний год в мессенджере стали активно использоваться форматы видеокружков и клипов. На канале публикуется контент, адаптированный под функционал платформы.

Официальный канал вуза по итогам за 2023 год вошел в топ-80 в рейтинге Телеграм-каналов университетов согласно версии Минобрнауки России. Дополнительной площадкой для деятельности ВГУ в мессенджере является канал «Абитуриент ВГУ». За прошедший год число его подписчиков выросло на 110 человек и достигло 318, что составило прирост на 30 %.

### СОТРУДНИЧЕСТВО СО СМИ

В 2023 году Отдел по информационной политике сотрудничал с порталом «Аргументы и Факты», ООО «РБК-Черноземье» и РИЦ «ИТАР-ТАСС», SM NEWS:

- Портал «Аргументы и Факты» – 17 материалов;
- ООО «РБК-Черноземье» – 4 материала;
- РИЦ «ИТАР-ТАСС» – 4 публикации;
- Indicator.ru



Примеры новостей:

### **АИФ**

В Воронежском госуниверситете открыли лабораторию компьютерной графики ([vrn.aif.ru/edu/study/v\\_voronezhskom\\_universitete\\_otkryli\\_laboratoriyu\\_kompyuternoy\\_grafiki](http://vrn.aif.ru/edu/study/v_voronezhskom_universitete_otkryli_laboratoriyu_kompyuternoy_grafiki));

Светлые умы. В Воронеже прошел конгресс молодых ученых ([https://vrn.aif.ru/society/svetlye\\_umu\\_v\\_voronezhe\\_proshel\\_kongress\\_molodyh\\_uchenyh](https://vrn.aif.ru/society/svetlye_umu_v_voronezhe_proshel_kongress_molodyh_uchenyh)).

### **ТАСС**

В Воронеже создали прибор по принципу батарейки для оценки состояния мостов (<https://nauka.tass.ru/nauka/19808309>);

В Воронеже создали лабораторию Sitronics Group по разработке IT-продуктов (<https://tass.ru/obschestvo/20027025>).

### **ИНДИКАТОР**

Включение ферментов в полисахаридный гель улучшило их свойства и увеличило срок хранения (<https://indicator.ru/chemistry-and-materials/grantmon-vklyuchenie-fermentov-v-polisakharidnyi-gel-uluchshilo-ikh-svoistva-i-velichilo-srok-khraneniya-30-10-2023.htm>);

Иммобилизация ферментов наноматериалами улучшила их свойства ([https://indicator.ru/chemistry-and-materials/grantmon-immobilizaciya-fermentov-nanomaterialami-uluchshila-ikh-svoistva-23-10-2023.htm?utm\\_source=vksharing&utm\\_medium=social](https://indicator.ru/chemistry-and-materials/grantmon-immobilizaciya-fermentov-nanomaterialami-uluchshila-ikh-svoistva-23-10-2023.htm?utm_source=vksharing&utm_medium=social)).





**АНАЛИЗ СИСТЕМЫ  
МЕНЕДЖМЕНТА  
КАЧЕСТВА  
УНИВЕРСИТЕТА  
СО СТОРОНЫ  
РУКОВОДСТВА**

14



## АНАЛИЗ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА УНИВЕРСИТЕТА СО СТОРОНЫ РУКОВОДСТВА



**Е. Е. Чупандина,**  
первый проректор –  
проректор по учебной работе

### 14.1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ АНАЛИЗА СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА УНИВЕРСИТЕТА

Анализ системы менеджмента качества (далее – СМК) со стороны руководства ВГУ проводится для оценки эффективности функционирования СМК университета. С учетом политики и целей в области качества анализ позволяет определить степень работоспособности СМК на основе использования критериев результативности, а также обобщить и систематизировать информацию, связанную с ее процессами.

Процедура анализа выстроена в соответствии со структурой раздела 9.3 международного стандарта ISO 9001:2015 Системы менеджмента качества – Требования.

Цель анализа – оценка возможностей для улучшения и необходимости изменений СМК университета в рамках обеспечения ее постоянной пригодности, адекватности, результативности и согласованности со стратегическими направлениями развития университета.

#### **Задачи анализа:**

##### 1. Определить:

- результативность СМК;
- степень достижения целей в области качества;
- степень удовлетворенности потребителей;
- степень соответствия услуг и продукции требованиям потребителей;
- статус несоответствий и корректирующих действий;
- результативность действий, предпринятых в отношении рисков и возможностей;
- степень сохранения целостности СМК университета при внедрении изменений.



## 2. Выявить:

- изменения во внешних и внутренних факторах, относящиеся к СМК;
- области и возможности для улучшения.

Действующая СМК университета основана на применении процессного подхода и риск-ориентированного менеджмента, реализуемых в качестве инструментов предупреждения возникновения возможных проблем и минимизации рисков, а также наиболее эффективной реализации возможностей.

В университете функционирует совет по качеству, целью которого является координация процесса разработки, внедрения и непрерывного совершенствования СМК.

В отчетный период на совете по качеству были рассмотрены следующие вопросы:

- 1) политика в области качества ВГУ (продление действия утвержденной в 2021 году политики в области качества);
- 2) отчет о выполнении плана корректирующих мероприятий по результатам первого инспекционного аудита СМК ВГУ в 2022 году;
- 3) оценка результативности процессов СМК ВГУ в 2022 году и критерии результативности на 2023 год;
- 4) отчет о проведении внутренних аудитов СМК ВГУ в 2022 году;
- 5) программа проведения внутренних аудитов СМК ВГУ в 2023 году;
- 6) план-график актуализации локальных нормативных актов ВГУ в 2023 году;
- 7) отчет о выполнении плана мероприятий в области качества ВГУ на 2022/23 учебный год;
- 8) цели, план мероприятий в области качества ВГУ на период с октября 2023 года по декабрь 2024 года (включительно) и новые критерии результативности по процессам СМК ВГУ;
- 9) карта процессов СМК ВГУ (изменение структуры карты процессов);
- 10) новые редакции локальных актов СМК ВГУ:
  - руководства по качеству ВГУ;
  - документированной процедуры СМК ВГУ «Внутренний аудит»;
  - документированной процедуры СМК ВГУ «Проектирование, разработка и реализация образовательного процесса (ВО, СПО, ДО)»;
- 11) результаты анкетирования работодателей и ППС по образовательным программам, реализуемым ВГУ.

Результаты анализа СМК служат основанием для улучшения функционирования процессов в университете, включая все заинтересованные в его работе стороны.

# 14

## 14.2. СТАТУС ДЕЙСТВИЙ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРЕДЫДУЩИХ АНАЛИЗОВ СО СТОРОНЫ РУКОВОДСТВА

По результатам предыдущего анализа функционирования и оценки эффективности СМК ВГУ были скорректированы цели в области качества на 2023 год, разработаны новые критерии результативности по процессам, соответствующие показателям Программы развития ФГБОУ ВО «ВГУ» на 2023–2032 годы и аккредитационным показателям по образовательным программам высшего образования.

В отчетном периоде университетом сокращено количество процессов до шести за счет объединения процессов «Проектирование и разработка образовательного процесса» и «Образовательный процесс (СПО, ВО, ДО)» в процесс «Проектирование, разработка и реализация образовательного процесса (ВО, СПО, ДО)» для обеспечения концентрации целей и эффективности управления в области образовательного процесса. Усовершенствованы Руководство по качеству и документированная процедура ВГУ «Внутренние аудиты», введена в действие документированная процедура ВГУ по объединенному процессу «Проектирование, разработка и реализация образовательного процесса (ВО, СПО, ДО)», введена единая Инструкция по делопроизводству в ВГУ, а также пересмотрены локальные нормативные акты, регламентирующие основные процессы.

В отчетном году изменен период планирования в области качества Воронежского государственного университета – с учебного года на календарный год. План мероприятий структурных подразделений университета формируется с учетом целей и плана мероприятий в области качества университета.

В целях актуализации локальной базы университета осуществлялась постоянная работа по мониторингу новых и внесения изменений в существующие законы и нормативные правовые акты Правительства РФ, Министерства науки и высшего образования РФ. В части приведения локальных нормативных актов в соответствие с федеральными нормативными правовыми актами и совершенствования деятельности университета в 2023 году было утверждено 194 документа, из них 1 руководство, 3 документированных процедуры, 52 положения, 41 положение о структурных подразделениях, 17 инструкций, 2 плана, 2 правила, 1 сводная номенклатура и 75 бланков. Указанные документы представлены на сайте «Качество образования ВГУ» <http://www.tqm.vsu.ru/>.

Актуализация документов – принцип, который снижает риски нормативно-правового обеспечения университета в области оказания образовательных услуг, осуществления научно-исследовательской и инновационной деятельности в соответствии с законодательством России, Уставом ВГУ на принципах сочетания единоначалия и коллегиальности.





### 14.3. ИЗМЕНЕНИЯ ВО ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ ФАКТОРАХ, ОКАЗЫВАЮЩИХ ВЛИЯНИЕ НА СМК УНИВЕРСИТЕТА

В отчетном году в университете изменилось число реализуемых образовательных программ. Были разработаны следующие новые программы в рамках аккредитованных направлений подготовки и специальностей:

#### Бакалавриат

- профиль «Прикладная информатика в информационном обществе» (направление подготовки 09.03.03 – Прикладная информатика);
- профиль «Евразийские исследования» (направление подготовки 41.03.01 – Зарубежное регионоведение);

#### Магистратура

- профиль «Иностранные языки в российско-китайском взаимодействии» (направление подготовки 45.04.02 – Лингвистика);
- профиль «Евразийские исследования» (направление подготовки 41.04.01 – Зарубежное регионоведение);
- профиль «Инновационные технологии в языковом образовании» (направление подготовки 44.04.01 – Педагогическое образование);

#### СПО

- специальность 38.02.03 – Операционная деятельность в логистике (квалификация «Операционный логист»).

В связи с установлением контрольных цифр приема на обучение получено временное свидетельство о государственной аккредитации укрупненной группе направлений подготовки 14.00.00 – Ядерные энергетика и технологии (специалитет) и специальности 05.02.01 – Картография, действующее до 24 марта 2024 года.

Изменения во внешних и внутренних факторах по функционирующим в университете процессам также нашли отражение в соответствующих разделах годового отчета.

# 14

## 14.4. ИНФОРМАЦИЯ О ПОКАЗАТЕЛЯХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ СМК УНИВЕРСИТЕТА ПО ОСНОВНЫМ ПРОЦЕССАМ

Анализ результативности СМК университета проводился по нескольким показателям.

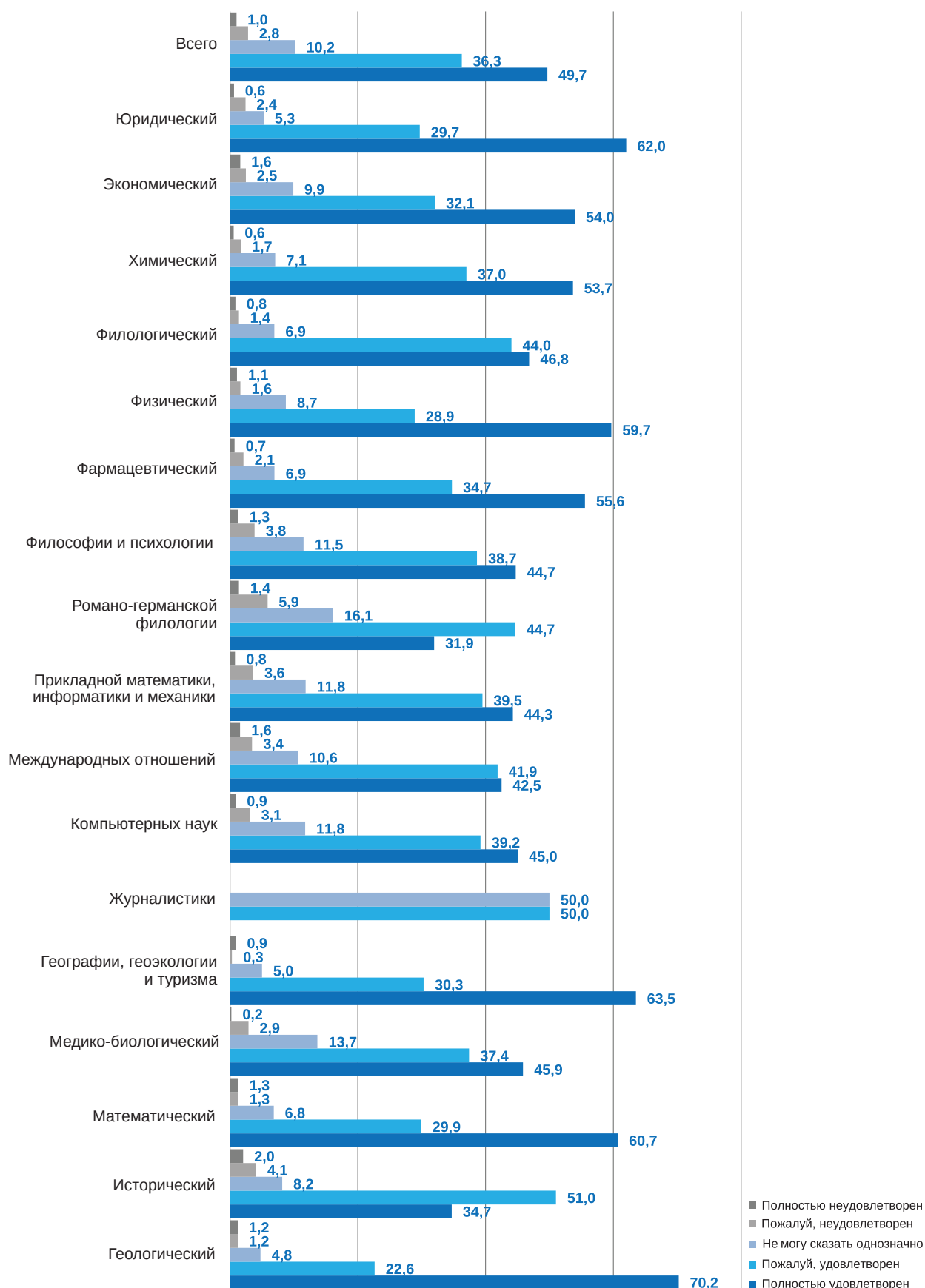
### 1. Удовлетворенность обучающихся качеством получаемого образования

В рамках ежегодного изучения мнения обучающихся о качестве предоставляемых услуг были анкетированы 8981 студент. Среди опрошенных обучающихся по программам среднего профессионального образования – 573 человека (6,4 %), бакалавриата – 5699 человек (63,5 %), специалитета – 1584 человека (17,6 %), магистратуры – 804 человека (8,9 %), аспирантуры – 321 человек (3,6 %), 2536 респондентов (28,2 %) составили контингент первокурсников. Опрос проводился по четырем анкетам: «Оценка качества получаемого образования по программам аспирантуры», «Оценка качества получаемого образования по программам высшего образования», «Оценка качества получаемого образования по программам среднего профессионального образования» и «Анкета первокурсника».

Результаты исследования свидетельствуют о продолжающейся с 2020 года тенденции роста удовлетворенности обучающихся качеством образования. В 2023 году общее количество студентов, удовлетворенных качеством получаемого образования, выросло на 5 % по сравнению с предыдущим периодом и составило 86 % (соответственно в 2022 году – 81 %, в 2021-м – 79,5 %, в 2020-м – 78,5 %). Также наблюдается рост на 2 % удовлетворенности первокурсников по отношению к показателю 2022 года (соответственно в 2023 году – 77,5 %, в 2022-м – 75,5 %, в 2021-м – 73,5 %). Что касается индекса удовлетворенности обучением по выбранному направлению подготовки/специальности, то он превысил уровень 2022 года и составил 83,6 % соответственно, в 2022 году – 79,5 %, в 2021-м – 78,5 %). Степень удовлетворенности качеством образования в разрезе факультетов представлена на рис. 14.1.

Рисунок 14.1

СТЕПЕНЬ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ОБУЧАЮЩИХСЯ  
КАЧЕСТВОМ ПОЛУЧАЕМОГО ОБРАЗОВАНИЯ, В ПРОЦЕНТАХ ПО ФАКУЛЬТЕТАМ



# 14

Результаты оценки обучающимися отдельных составляющих показали, что в целом они удовлетворены такими составляющими образовательного процесса, как отношение к обучающимся преподавателей своего факультета, отношение сотрудников библиотеки и учебно-вспомогательного персонала, а также доступность учебников, учебных и методических пособий в электронном виде – удовлетворены данными факторами свыше 80 % опрошенных. При этом более половины студентов (54,4 %) недовольны состоянием медицинского обслуживания. Традиционно невысокие оценки получили организация питания и возможность выбора элективных дисциплин для изучения в рамках профиля подготовки/специализации (рис. 14.2).

В отчетном периоде впервые в анкеты для опроса обучающихся включен вопрос об оценке уровня удовлетворенности качеством и организацией научно-исследовательской деятельности в ВГУ. Респондентами выступили 8087 обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры. По итогам оценки реализацией научно-исследовательской и проектной деятельности удовлетворены 78,7 % обучающихся. Причем наибольшая степень удовлетворенности по данному параметру отмечена студентами факультета географии, геоэкологии и туризма (91,2 %), юридического факультета (87,9 %) и Борисоглебского филиала (86,3 %). Самые низкие значения получены среди обучающихся факультетов журналистики и романо-германской филологии (соответственно – 50 и 66,7 %) (рис. 14.3).

В условиях снижения степени удовлетворенности обучающихся в части технической оснащенности образовательного процесса в 2022 году решением ученого совета была утверждена Программа обновления материально-технического обеспечения ФГБОУ ВО «ВГУ», используемого в процессе выполнения государственного задания и оказания платных образовательных услуг на период 2023–2026 годов. В целях повышения заинтересованности и вовлеченности обучающихся в научно-исследовательскую деятельность в университете разработаны программы интеграции проектного обучения в образовательный процесс. При этом предполагается создание как научно-исследовательских, так и производственных, социальных, коммерческих и других типов проектов.

Рисунок 14.2

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ОБУЧАЮЩИХСЯ СОСТАВЛЯЮЩИМИ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА, %

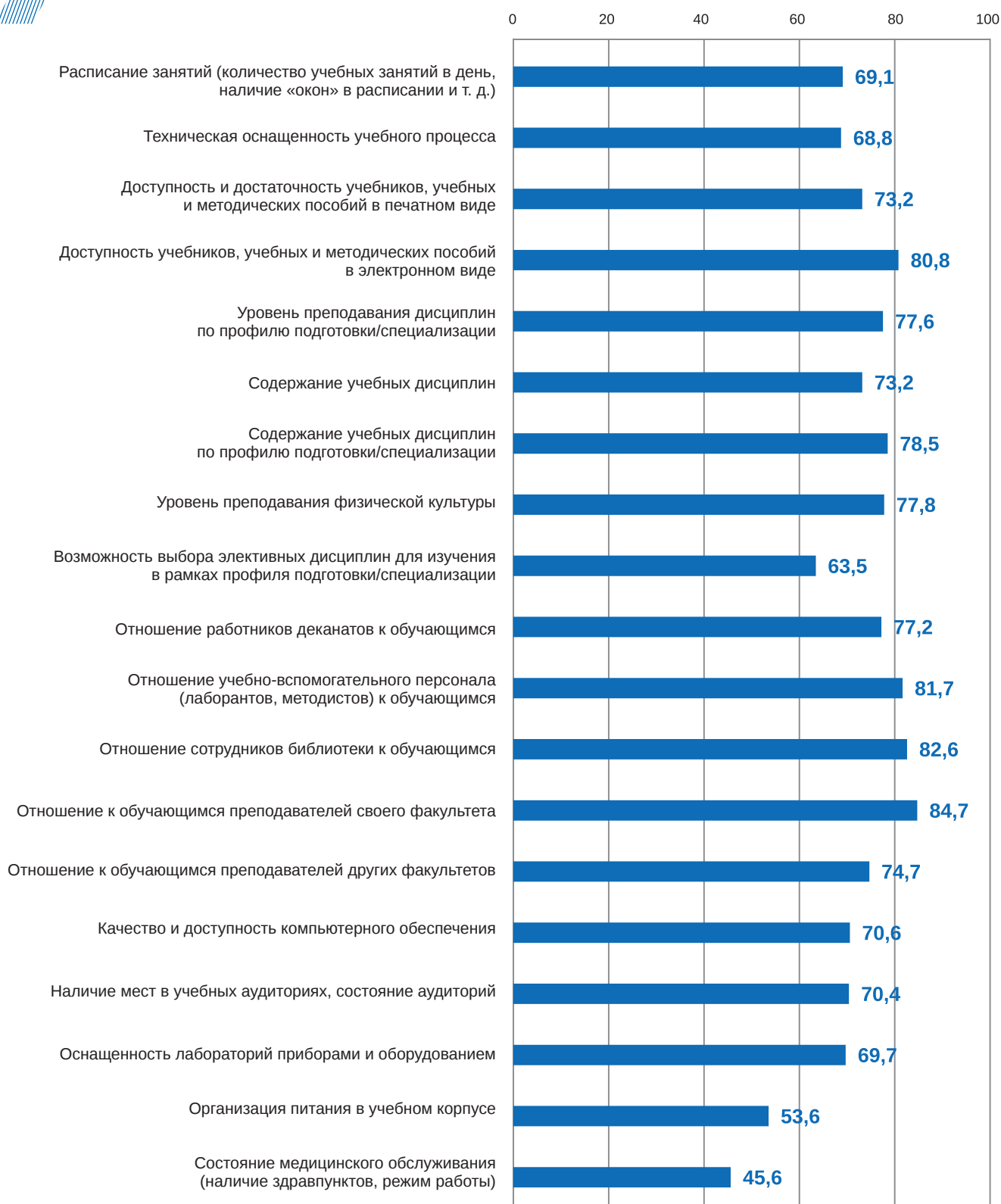
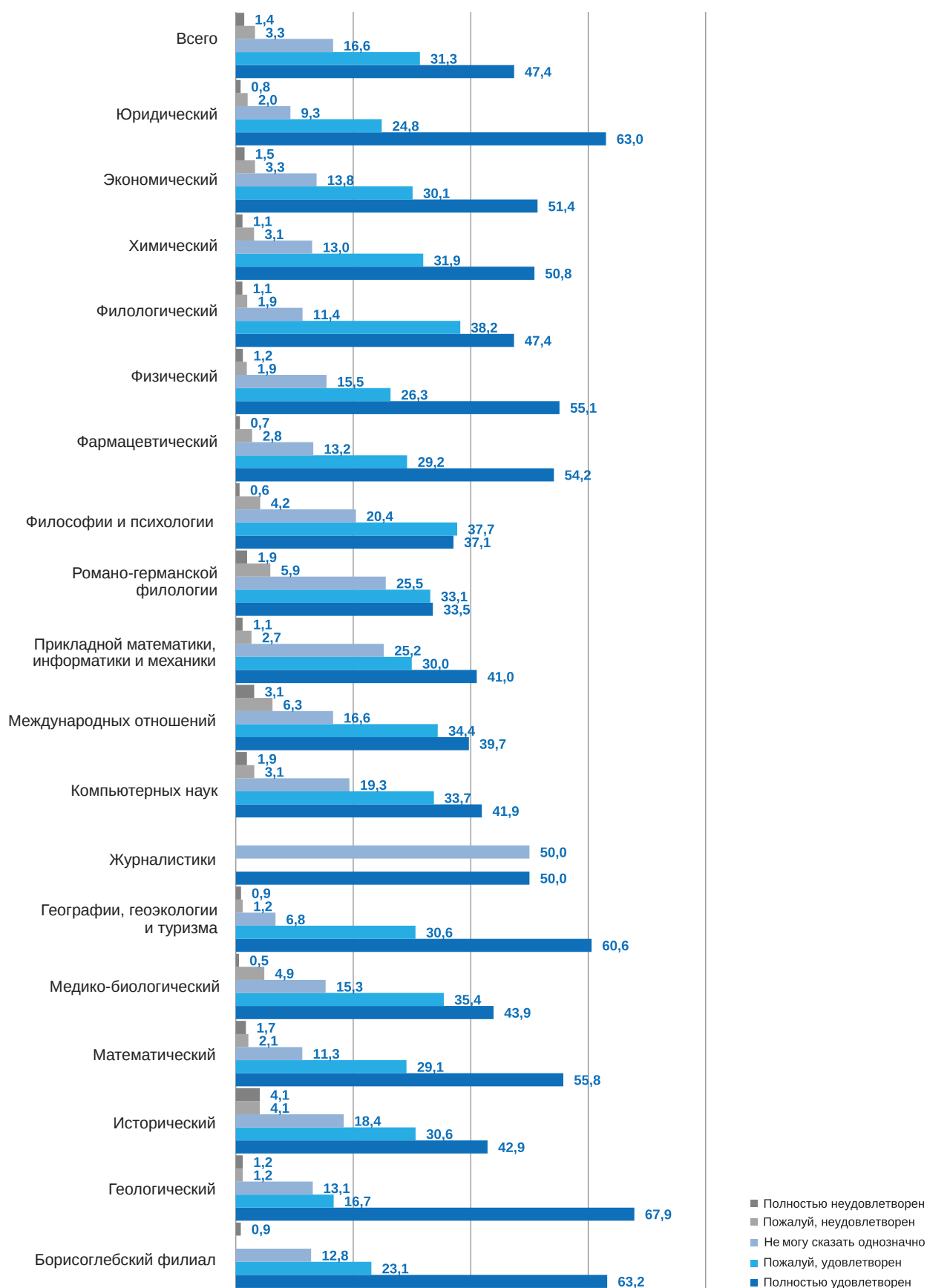


Рисунок 14.3

СТЕПЕНЬ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ОБУЧАЮЩИХСЯ КАЧЕСТВОМ И ОРГАНИЗАЦИЕЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В ПРОЦЕНТАХ ПО ФАКУЛЬТЕТАМ



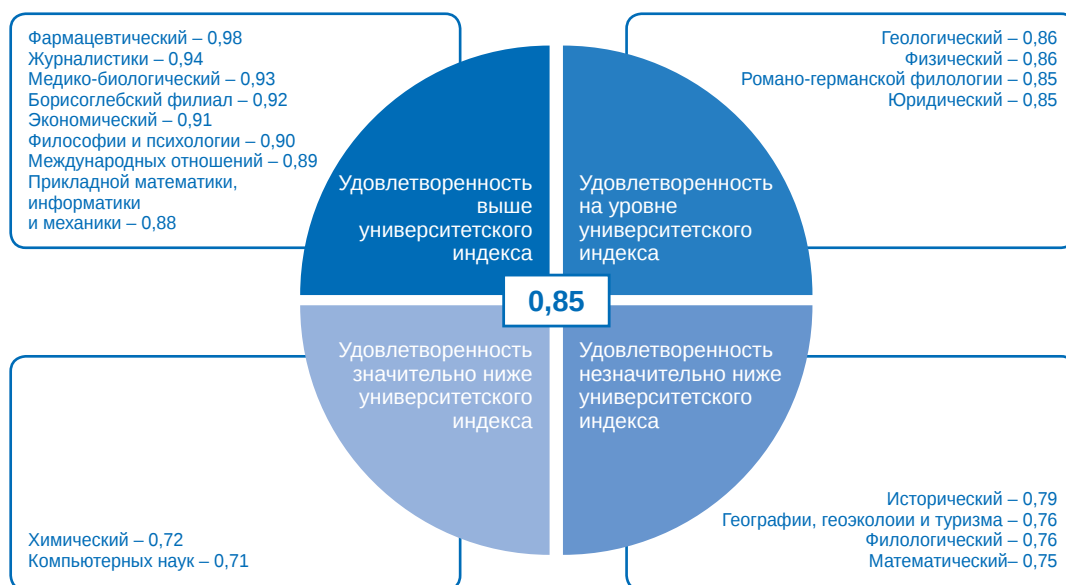


## 2. Удовлетворенность работодателей качеством подготовки обучающихся ВГУ

По итогам проведенного исследования можно отметить достаточно высокую степень удовлетворенности работодателей качеством подготовки обучающихся и выпускников ВГУ. В целом по университету индекс удовлетворенности работодателей составил 0,85. Полностью удовлетворены соответствием уровня квалификации выпускников/обучающихся ВГУ по соответствующему направлению подготовки/специальности 72 % опрошенных работодателей (рис. 14.4). В качестве основных достоинств были выделены высокий уровень теоретических знаний студентов ВГУ, желание работать, а также стремление к саморазвитию и самообразованию. При этом часть работодателей отметила слабое умение обучающихся работать в команде, недостаточное владение современными методами и технологиями, применяемыми в управленческой сфере и на производстве.

Рисунок 14.4

### УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ РАБОТОДАТЕЛЕЙ КАЧЕСТВОМ ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ И ВЫПУСКНИКОВ ВГУ, В ИНДЕКСАХ ПО ФАКУЛЬТЕТАМ



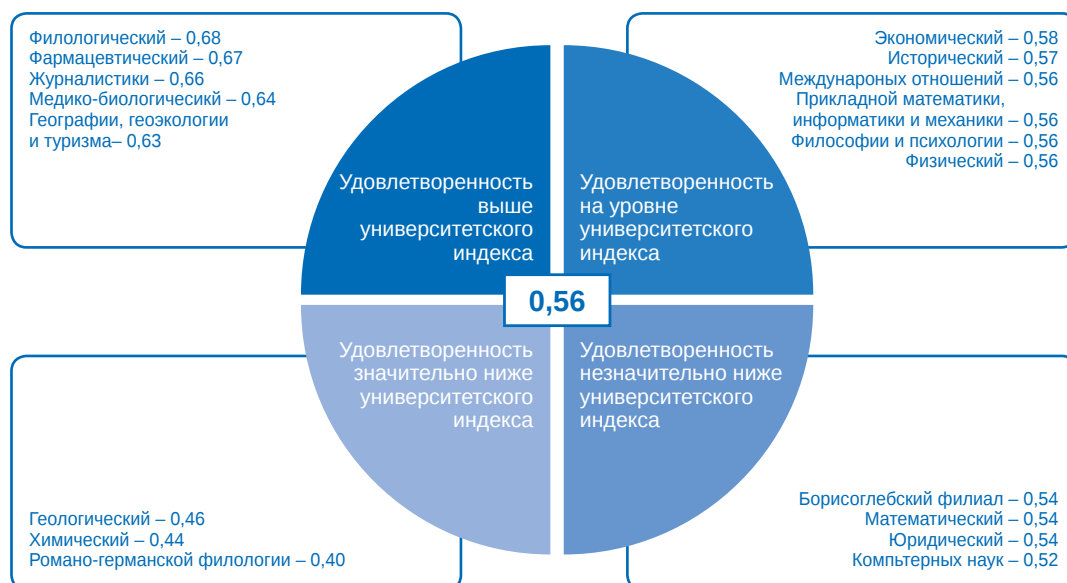
# 14

### 3. Удовлетворенность педагогических и научных работников университета условиями и организацией образовательной деятельности

В 2023 году в опросе приняли участие 3110 представителей профессорско-преподавательского состава ВГУ и научных работников. Общий индекс удовлетворенности составил 0,56 (рис. 14.5). Основными параметрами образовательной среды, по которым получены самые низкие оценки, стали состояние престижа труда преподавателя вуза, размер оплаты труда, трудности совмещения преподавательской и научной работы, а также затраты времени на научную работу. При этом более 85 % респондентов удовлетворены расписанием учебных занятий, межличностными отношениями, сложившиеся в коллективе, и возможностями электронной информационно-образовательной среды вуза.

Рисунок 14.5

#### УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА УСЛОВИЯМИ И ОРГАНИЗАЦИЕЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ВГУ, В ИНДЕКСАХ ПО ФАКУЛЬТЕТАМ







#### 4. Отзывы от соответствующих заинтересованных сторон

В 2023 году впервые Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки был проведен мониторинг образовательных программ. ВГУ принял участие в аккредитационном мониторинге системы образования по следующим реализуемым образовательным программам:

##### Бакалавриат

- Информационные системы и сетевые технологии (направление подготовки 09.03.04 – Программная инженерия);
- Европейские исследования (направление подготовки 41.03.01 – Зарубежное регионоведение);
- Управление персоналом организации (направление подготовки 38.03.03 – Управление персоналом);
- Региональное управление (направление подготовки 38.03.04 – Государственное и муниципальное управление);

##### Специалитет

- Фармация (специальность 33.05.01 – Фармация);
- Фундаментальная химия в профессиональном образовании (специальность 04.05.01 – Фундаментальная и прикладная химия);

##### Магистратура

- Компьютерное моделирование и искусственный интеллект (направление подготовки 02.04.01 – Математика и компьютерные науки);
- Управление проектированием и разработкой информационных систем (направление подготовки 02.04.03 – Математическое обеспечение и администрирование информационных систем);
- Интегральная электроника и наноэлектроника (направление подготовки 11.03.04 – Электроника и наноэлектроника);
- Организация судебной власти и правоохранительной деятельности (направление подготовки 40.04.01 – Юриспруденция);

##### СПО

- 31.02.04 – Медицинская оптика;
- 33.02.01 – Фармация;
- 38.02.01 – Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям);
- 42.02.01 – Реклама;
- 43.02.10 – Туризм.

# 14

Результаты мониторинга со стороны Рособнадзора показали успешное выполнение аккредитационных показателей по всем представленным образовательным программам, что указывает на эффективность процесса предоставляемых университетом образовательных услуг.

Высокое качество оказываемых университетом услуг подкрепляется в том числе и общественно-профессиональной экспертизой. В 2023 году ВГУ принял участие в XXVI региональном смотре-конкурсе «Воронежское качество», в рамках которого независимая оценка с точки зрения потребителей и заинтересованных сторон подтвердила высокий уровень качества услуг университета в системе высшего образования (рис. 14.6).

Рисунок 14.6

## ДИПЛОМ XXVI РЕГИОНАЛЬНОГО СМОТРА-КОНКУРСА «ВОРОНЕЖСКОЕ КАЧЕСТВО»





## 14.5. СТЕПЕНЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА ПО ОСНОВНЫМ ПРОЦЕССАМ УНИВЕРСИТЕТА

Анализ функционирования и совершенствования СМК ВГУ предполагает оценку результативности выполнения целей, установленных в университете на 2023 год.

Цели в области качества ВГУ (действовавшие до октября 2023 года):

1. Оценить качество реализации образовательных программ всех УГНС по результатам внутренней независимой оценки качества образования;
2. Оценить качество подготовки обучающихся по реализуемым вузом образовательным программам;
3. Обеспечить развитие СМК ВГУ в части основных процессов;
4. Выявить запросы и оценить удовлетворенность потребителей, исполнителей качеством образовательного процесса.

Указанные цели обсуждались на совете по качеству и были утверждены приказом ректора.

1. В 2023 году в ВГУ реализовывалась подготовка по 31 укрупненной группе специальностей и направлений подготовки. В отчетном периоде была проведена внутренняя оценка качества по образовательным программам в рамках всех групп на основе анализа планов и отчетов о реализации мероприятий внутренней независимой оценки качества образования (далее – НОКО). Отчеты о результатах независимой внутренней проверки размещены на сайте «Качество образования» в разделе «НОКО» (<http://www.tqm.vsu.ru/noko>), а также по итогам 2022/23 учебного года включены в отчеты по самообследованию, структурированные по направлениям подготовки ([www.vsu.ru/ru/university/docs/samoobsl.7z](http://www.vsu.ru/ru/university/docs/samoobsl.7z)).

В части обеспечения организации деятельности по прохождению контрольно-надзорных мероприятий актуализированы необходимые реестры, позволяющие структурным подразделениям использовать общие по университету сведения для проектирования образовательных программ. Ведется работа по формированию электронного ресурса для сбора документов, необходимых для предоставления в соответствующие органы в рамках контрольно-надзорных мероприятий.

В образовательном процессе активно применяется электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, включая процедуру «прокторинга».

2. В рамках достижения цели оценить качество подготовки обучающихся по реализуемым вузом образовательным программам разработаны фонды оценочных средств, позволяющие определить уровень достижения обучающимися результатов освоения образовательных программ, и представлены в ОПОП, размещенных на сайте ВГУ в разделе «Образование» (<http://www.vsu.ru/sveden/education/>).

Проведена диагностическая работа, результаты которой представлены в отчетах по самообследованию образовательных программ. Всего по ВГУ в диагностической работе приняли участие 3348 обучающихся, из них 2660 человек (79 %) выполнили диагностическую работу на 70 % и более, что превысило заявленный порог на 24 %.

# 14

3. В части демонстрации развития СМК ВГУ по основным процессам в 2023 году сформулированы цели и разработан план мероприятий в области качества на текущий год, издан приказ ректора о планировании в области качества.

Проведена работа по составлению программы внутренних аудитов в структурных подразделениях ВГУ на год с учетом необходимости охвата большинства структурных подразделений и всех процессов, реализуемых университетом. Программа аудита выполнена на 100 %.

Обобщены итоги внешнего инспекционного и внутренних аудитов в 2023 году. Выявленные отклонения, несоответствия и проблемные вопросы в системных процессах были обсуждены на заседании совета по качеству, разработаны соответствующие планы корректирующих мероприятий. Составлен план-график актуализации локальных актов ВГУ на 2024 год с учетом рекомендаций внешних аудиторов.

4. Достигнуты цели и в части оценки удовлетворенности потребителей. Актуализировано содержание анкет для изучения удовлетворенности обучающихся и профессорско-преподавательского состава качеством образовательного процесса, а также разработана анкета для оценки удовлетворенности работодателей качеством подготовки обучающихся и выпускников ВГУ. Анкеты представлены в П ВГУ 1.0.01-2023 Положении о внутренней системе оценки качества образования в ВГУ.

На факультетах проведены опросы студентов, работодателей и профессорско-преподавательского состава ВГУ, результаты которых приведены в предыдущем разделе настоящего годового отчета. Итоги выполненных исследований помогли выявить основные проблемы, определить пути их решения и включены в отчеты по самообследованию образовательных программ.

Таким образом, мероприятия в рамках достижения целей в области качества были выполнены в соответствии с планом в достаточном объеме, цели в области качества достигнуты в максимальной степени.

В октябре 2023 года в связи с принятием «Программы развития ФГБОУ ВО «ВГУ» на 2023–2032 годы» были пересмотрены цели в области качества и соответствующие им критерии результативности, структурированные по процессам и действующие до декабря 2024 года включительно.



## 14.6. ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ОСНОВНЫХ ПРОЦЕССОВ УНИВЕРСИТЕТА И СООТВЕТСТВИЕ УСЛУГ ЗАЯВЛЕННЫМ ЦЕЛЯМ

В университете используется карта процессов, актуализированная на основании требований потребителей и направленная на достижение результатов в соответствии с политикой в области качества. Она включает в себя шесть процессов: проектирование, разработку и реализацию образовательного процесса (ВО, СПО, ДО), научно-исследовательскую и инновационную деятельность, стратегическое планирование, работу с абитуриентами, управление персоналом, внутренний аудит. Общее руководство процессами осуществляется владельцами, которые проводят оценку результативности функционирования процессов по соответствующим критериям.

Основными критериями результативности по процессу «**Проектирование, разработка и реализация образовательного процесса (ВО, СПО, ДО)**» выбраны:

1. Доля обучающихся, успешно завершивших обучение по образовательным программам высшего образования, не менее 50 %;
2. Доля выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска, в общей численности выпускников по образовательной программе:
  - высшего образования – не менее 50 %;
  - среднего профессионального образования – не менее 31 %;
3. Медианный результат предшествующей аттестации обучающихся образовательной организации в форме демонстрационного экзамена по образовательной программе среднего профессионального образования – не ниже медианного значения;
4. Удельный вес численности студентов (приведенного контингента), обучающихся по программам магистратуры, в общей численности приведенного контингента обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры, не менее 18 %;
5. Удельный вес численности обучающихся (приведенного контингента) по программам магистратуры, подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, ординатуре в общей численности приведенного контингента обучающихся по основным образовательным программам высшего образования, не менее 20 %;
6. Уровень удовлетворенности:
  - потребителей (обучающихся) качеством полученных образовательных услуг – индекс удовлетворенности не ниже 0,5;
  - потребителей (работодателей) качеством подготовки выпускников/обучающихся ВГУ – индекс удовлетворенности не ниже 0,6;
  - педагогических и научных работников университета условиями и организацией образовательной деятельности в рамках реализации образовательной программы – индекс удовлетворенности не ниже 0,5;



7. Доля дополнительных профессиональных образовательных программ, реализуемых с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, не менее 30 % от общего числа реализуемых университетом программ ДПО;
8. Удельный вес слушателей сторонних организаций в общей численности слушателей, прошедших обучение в университете по программам повышения квалификации или профессиональной переподготовки, не менее 25 %;
9. Доля контингента или количество факультетов, переведенных/осуществивших переход на применение электронных зачетных книжек, охват 100 % по программам высшего образования;
10. Доля программ ДПО, интегрированных с ГИС СЦОС, не менее 50 %;
11. Доля онлайн-курсов по образовательным программам факультетов, размещенных в ГИС СЦОС, не менее 50 %;
12. Доля иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся не менее 4,6 %.

В отчетном периоде показатели «доля обучающихся, успешно завершивших обучение по образовательным программам высшего образования» и «доля выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска в общей численности выпускников по образовательной программе» показали значения выше запланированных пороговых величин (первый показатель – 92 %, второй – для ВО составил 69 %, для СПО – 55 %).

Аттестацию в форме демонстрационного экзамена проходили обучающиеся по образовательной программе СПО 38.02.01 – Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям), полученный результат в 25,7 балла выше регионального показателя на 1,2 пункта.

Невыполнение показателя «удельный вес численности студентов (приведенного контингента), обучающихся по программам магистратуры, в общей численности приведенного контингента обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры», который составил менее 18 % (17,1 %), связано с уменьшением КЦП в магистратуру и наблюдающимся снижением привлекательности обучения по программам магистратуры.

Пороговые значения по критериям результативности «удельный вес численности обучающихся (приведенного контингента) по программам магистратуры, подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, ординатуре в общей численности приведенного контингента обучающихся по основным образовательным программам высшего образования» и «доля дополнительных профессиональных образовательных программ, реализуемых с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий» были достигнуты (20,1 и 31 % соответственно). При этом удельный вес слушателей сторонних организаций в общей численности слушателей, прошедших обучение в университете по программам повышения квалификации или профессиональной переподготовки, насчитывает более 70 %, т. е. значительно выше плановой величины.



Что касается оценки уровня удовлетворенности потребителей (обучающихся и работодателей) и заинтересованных сторон (профессорско-преподавательского состава ВГУ), то по данным критериям все пороговые значения были достигнуты.

На пяти факультетах университета (компьютерных наук, математическом, философии и психологии, химическом и фармацевтическом) проведена апробация применения электронных зачетных книжек. Выполнение показателя по данному параметру запланировано на конец 2024 года.

Показатели, связанные с размещением информации на платформе ГИС СЦОС, не были выполнены в полном объеме, что связано с ограниченным функционированием ряда сервисов данной системы.

Доля иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся составила 5,9 %.

Показатели по процессу «Проектирование, разработка и реализация образовательного процесса (ВО, СПО, ДО)» были выполнены на 75 %, при этом девять критериев результативности по процессу реализованы с превышением пороговых значений, что позволяет считать функционирование процесса результативным.

В качестве критериев результативности по процессу **«Научно-исследовательская и инновационная деятельность»** выделены:

1. Доля объема научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее – НИОКР) в сфере цифровых технологий не менее 2 % от общего объема реализуемых НИОКР;
2. Объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника (далее – НПР) не менее 235 тыс. руб.;
3. Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПР не менее 3 тыс. руб.;
4. Количество индексируемых в базах данных РИНЦ и RSCI публикаций за год не менее 4100;
5. Число статей в журналах, входящих в перечень ВАК, не менее 1000 публикаций (на конец 2023 года);
6. Объем средств, поступивших от выполнения НИОКР и оказания научно-технических услуг по договорам с организациями реального сектора экономики и за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации и местных бюджетов, в расчете на одного НПР не менее 38 тыс. руб.;
7. Объем доходов от результатов интеллектуальной деятельности, права на использование которых были переданы по лицензионному договору (соглашению), договору об отчуждении исключительного права, в расчете на одного НПР не менее 0,045 тыс. руб.



По итогам 2023 года доля объема НИОКР в сфере цифровых технологий составила 5,1 % при планируемом значении в 2 %. При этом объем НИОКР в расчете на одного НПР составил 335,7 тыс. руб., а объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПР – 8,6 тыс. руб., что соответственно выше пороговых параметров. За отчетный период было опубликовано 4100 статей, индексируемых в базах данных РИНЦ и RSCI, и 1038 – в журналах, входящих в перечень ВАК. За прошедший календарный год объем средств, поступивших в результате выполнения НИОКР для организаций реального сектора экономики, в расчете на одного НПР показал более высокий результат, чем планируемый, а именно 53,73 тыс. руб. Также выполнен и показатель объем доходов от результатов интеллектуальной деятельности, в расчете на одного НПР.

Как видим, по результатам 2023 года все планируемые показатели по критериям результативности были достигнуты и процесс «Научно-исследовательская и инновационная деятельность» функционирует эффективно.

Критериями результативности по процессу «**Стратегическое планирование**» являются:

1. Позиция образовательной организации в Московском международном рейтинге «Три миссии университета» и национальных рейтингах, в том числе предметных, образовательных организаций, входящих в экосистему «Три миссии университета», не ниже 1300-го места;
2. Интегральный показатель, оценивающий цифровую трансформацию, не ниже 25,5 балла;
3. Объем доходов образовательной организации от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПР не менее 1387 тыс. руб.;
4. Объем доходов от реализации дополнительных профессиональных и основных программ профессионального обучения на одного НПР не менее 44 тыс. руб.;
5. Число модернизированных и построенных объектов научно-образовательной и социальной инфраструктуры не менее двух.

Согласно данным, позиции вуза в международном рейтинге «Три миссии университета» оказались ниже заявленного порога. В отчетном периоде показатель соответствует уровню 1301–1400.

Интегральный критерий, оценивающий цифровую трансформацию вуза по итогам 2023 года, превышен более чем в два раза. Оценочное значение показателя составило 56,15 балла. Полученный объем доходов ВГУ от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПР составил 1630,1 тыс. руб., что на 17 % выше запланированного значения. Что касается объема доходов от реализации дополнительных профессиональных и основных программ профессионального обучения на одного НПР, то по данному критерию отчетное значение составило 78,6 тыс. руб.

В 2023 году было модернизировано и открыто пять объектов научно-исследовательской инфраструктуры ВГУ: лаборатории нитрид-галлиевой и кремниевой электроники, фотоэмиссионной спектроскопии и синхротронных исследований, медицинской оптики, а также методический центр аккредитации оптометристов.





Таким образом, по процессу «Стратегическое планирование» выполнены четыре из пяти заявленных критериев, что соответствует 80 %. Исходя из полученных результатов, следует сказать, что процесс работоспособен, но имеются определенные проблемные аспекты.

По процессу **«Работа с абитуриентами»** на 2023 год обозначены следующие критерии результативности:

1. Средний балл вступительных испытаний (ЕГЭ и дополнительные вступительные испытания обучающихся, принятых по результатам на обучение по программам бакалавриата и специалитета):
  - на бюджетной основе – не менее 70 баллов;
  - на договорной основе – не менее 68 баллов;
2. Участие не менее 2500 потенциальных абитуриентов в мероприятиях, проводимых университетом.

В 2023 году средний балл вступительных испытаний по образовательным программам бакалавриата и специалитета для поступающих на очную форму обучения на бюджетной основе превысил пороговое значение и составил 74 балла. Этот же показатель для поступающих на договорной основе показал значение ниже планируемой величины (66,34 балла), что связано со снижением среднего балла показателя ЕГЭ по перечню предметов, по которым осуществляется набор на реализуемые вузом образовательные программы.

В отчетном году был проведен ряд мероприятий для абитуриентов (региональный пре-акселератор инноваций ВГУ для школьников «ЛИГА ИННОВАЦИЙ», олимпиады и турниры для школьников, межрегиональный открытый робототехнический фестиваль «Робот-арт-2023», XXXVII конференция научного общества учащихся), цель которых – выявление талантливых абитуриентов и их привлечение на образовательные программы, реализуемые в университете. Общее количество участников мероприятий для абитуриентов, проводимых в форме интеллектуальных соревнований, в ВГУ составило около 6200 человек.

Таким образом, одна из составляющих показателей результативности несколько ниже заявленного параметра, однако данное обстоятельство в значительной мере обусловлено действием неконтролируемых вузом факторов внешней среды, в этой связи можем отметить, процесс «Работа с абитуриентами» функционирует с достаточной степенью эффективности.

В рамках процесса **«Управление персоналом»** используются критерии результативности:

1. Доля работников ВГУ, имеющих ученые степени, не ниже 60 %;
2. Доля научных работников, зарегистрированных на ЦПИ, не менее 20 % от общей численности научных кадров;
3. Обеспечение соотношения «Преподаватель/студент», установленного Правительством РФ, – 1 к 13;
4. Доля сотрудников, обладающих цифровыми компетенциями, не менее 54 % от общесписочной численности;
5. Доля ППС в возрасте до 39 лет не менее 23 % от общесписочной численности.



Согласно данным за 2023 год доля сотрудников, имеющих ученую степень, в целом по вузу составила около 71 % (1103 представителя ППС). Показатель «доля научных работников, зарегистрированных на ЦПИ» превысил пороговое значение в отчетном периоде более чем в два раза и составил 55,6 %. Соотношение «Преподаватель/студент» соответствует заявленному параметру оценки. Доля сотрудников, обладающих цифровыми компетенциями, на конец 2023 года – 50,8 %, что ниже запланированного значения. Однако данный показатель с уровнем 54 % обозначен как ожидаемый на конец 2024 года, в течении которого запланировано повышение квалификации сотрудников вуза в области развития цифровых компетенций. Значение доли ППС в возрасте до 39 лет составило 29 % от общесписочной численности и превысило пороговую величину на 6 %.

Следовательно, критерии по процессу «Управление персоналом» достигнуты, а сам процесс функционирует эффективно.

По процессу «**Внутренний аудит**» в качестве критериев результативности обозначены:

1. Выполнение плана мероприятий в области качества не менее чем на 80 %;
2. Объем выявленных при внешней проверке несоответствий по процессам в количестве не более четырех;
3. Выполнение программы проведения внутренних аудитов в объеме не менее 80 %;
4. Объем выявленных несоответствий при проведении внутренних аудитов по процессам в количестве не более 50.

В 2023 году были выполнены все запланированные мероприятия согласно Пл ВГУ 1.0.12-2022 Цели и план мероприятий в области качества ВГУ на 2022/23 учебный год.

По итогам второй внешней инспекционной проверки СМК ВГУ были выявлены три несоответствия, для устранения которых разработан план корректирующих действий.

В течение 2023 года проведены 17 внутренних аудитов, которые охватили все функционирующие процессы. Программа внутренних аудитов выполнена на 100 %. В отчетном периоде были проверены 25 структурных подразделений университета.

По критерию «объем выявленных несоответствий при проведении внутренних аудитов» превышено пороговое значение – не более 50 фактов несоответствий, в 2023 году выявлены 58. Однако следует иметь в виду, что при определении порогового значения по этому критерию владельцы процесса исходили из данных 2022 года, когда было выявлено 47 фактов несоответствий в ходе 13 проведенных аудитов. В 2023 году объем программы внутренних аудитов вырос на 30 %. В связи с этим по данному критерию будет пересмотрено пороговое значение в сторону его увеличения.

Соответственно критерии результативности по процессу «Внутренний аудит» можно считать выполненными, процесс функционирует результативно.

В данном отчете представлены критерии результативности по процессам, выполнение которых было запланировано на 2023 год. Итоговые данные по ряду показателей оценки эффективности СМК ВГУ по процессам запланированы к реализации в 2024 году.



## 14.7. НЕСООТВЕТСТВИЯ И КОРРЕКТИРУЮЩИЕ ДЕЙСТВИЯ

Несоответствия в университете выявляются в ходе внутренних аудитов, а также независимой оценки условий осуществления образовательной деятельности, по итогам которых проводятся корректирующие мероприятия.

По результатам внутренних аудитов в 2023 году были выявлены 58 фактов несоответствий требованиям стандарта МС ISO 9001:2015 Система менеджмента качества и локальным нормативным актам университета, а также обозначены 19 наблюдений, из них:

- по объекту «Цели и политика в области качества» – 1 несоответствие и 1 наблюдение;
- по объекту «Планирование и управление деятельностью» – 26 несоответствий и 11 наблюдений (включая несоответствия и наблюдения в части планирования по процессам);
- по процессу «Проектирование, разработка и реализация образовательного процесса (ВО, СПО, ДО)» – 14 несоответствий и 2 наблюдения (исключая несоответствия и наблюдения в части планирования деятельности);
- по процессу «Научно-исследовательская и инновационная деятельность» – 2 несоответствия (исключая несоответствия в части планирования деятельности) и 2 наблюдения;
- по процессу «Управление персоналом» – 14 несоответствий и 3 наблюдения (исключая наблюдение в части планирования деятельности);
- по процессу «Внутренний аудит» – 1 несоответствие.

На основании проведенных внутренних аудитов был определен следующий ряд наиболее часто встречающихся несоответствий:

1. Сотрудники отдельных подразделений не осведомлены о целях и мероприятиях в области качества Воронежского государственного университета;
2. Отсутствует ряд документов или отметки о выполнении планируемых мероприятий по видам деятельности (например, отсутствуют план работы подразделения, план проведения научных мероприятий, отчет о проведении предыдущего внутреннего аудита, актуальная номенклатура дел, документация, подтверждающая фактическое выполнение запланированных мероприятий, отметки об утверждении плана, подписи ответственных исполнителей; в план работы ученого совета факультета не включен вопрос об утверждении программ ГИА; не утвержден план заседаний кафедры);
3. Отсутствует ряд документов или не выполняются требования положений, обеспечивающих проектирование, разработку и реализацию образовательного процесса;
4. Не актуализированы документы (например, структурные изменения и фактическая процедура реализации деятельности не отражены в документах, регламентирующих деятельность подразделения);
5. Имеются нарушения требований в части заполнения и ведения индивидуальных планов преподавателей (например, не заполнены отдельные разделы);
6. Отсутствуют распорядительные документы о закреплении обязанностей (например, распоряжение руководителя подразделения о назначении уполномоченного по качеству).



В целях улучшения функционирования процессов СМК, а также исходя из выявленных несоответствий и наблюдений руководителями всех проверенных структурных подразделений разработаны планы корректирующих мероприятий, включающие действия коррекции и корректирующие действия.

В ходе независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности в ВГУ, проводимой организацией-оператором ООО «Верконт Сервис» по поручению Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, были выделены два несоответствия:

1. На официальном сайте образовательной организации отсутствует отчет о результатах самообследования;
2. В университете не обеспечены следующие условия доступности для инвалидов: выделенные стоянки для автотранспортных средств инвалидов; адаптированные лифты, поручни, расширенные дверные проемы; специально оборудованные санитарно-гигиенические помещения.

В отношении обозначенных несоответствий был разработан план по устранению недостатков, выявленных в ходе независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности.

За отчетный период в университете было зафиксировано 65 обращений граждан. Все обращения регистрируются в электронном журнале регистрации обращений общего отдела ВГУ и передаются в соответствующие структурные подразделения для рассмотрения и принятия решений. По итогам рассмотрения обращений при необходимости проводятся мероприятия по совершенствованию процессов.

## 14.8. РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА И ИЗМЕРЕНИЙ

Внешний мониторинг и измерение эффективности деятельности университета проводится в рамках федеральных государственных контрольно-надзорных мероприятий в сфере образования, может осуществляться посредством независимой оценки качества подготовки обучающихся, оценки качества условий осуществления образовательной деятельности, профессионально-общественной аккредитации, реализуемой работодателями, их объединениями, а также уполномоченными организациями, в том числе иностранными организациями, либо авторизованными национальными профессионально-общественными организациями, входящими в международные структуры.

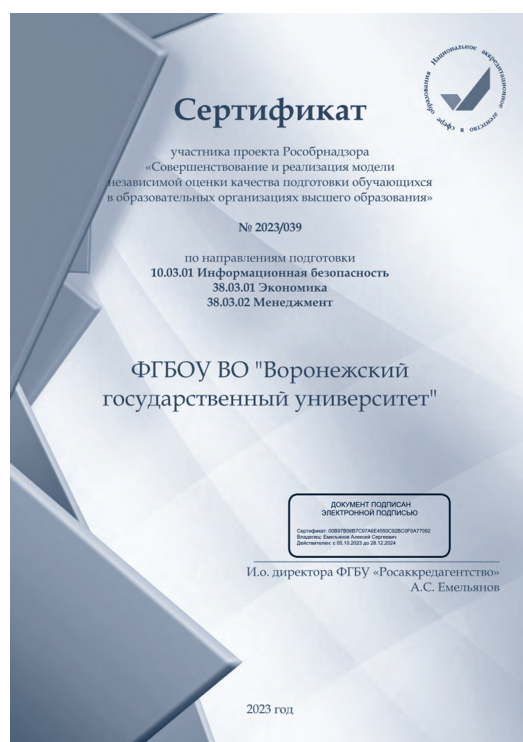
Реестр образовательных программ, имеющих профессионально-общественную аккредитацию, размещен на официальном сайте ВГУ в разделе «Сведения об образовательной организации» (<http://www.vsu.ru/sveden/education/>) и содержит в настоящее время 67 аккредитованных образовательных программ. Аккредитующими организациями выступили Союз «Торгово-промышленная палата Воронежского области», Национальная ассоциация телекоммуникационных компаний «Регулирование качества инфокоммуникаций», Общероссийская общественная организация «Ассоциация юристов России», АНО «Международная академия менеджмента и качества бизнеса».



В 2023 году университет принял участие в независимой оценке качества образования, проводимой Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, в ходе которой осуществлялась оценка сформированности компетенций обучающихся, а также анкетирование педагогических работников ВГУ и работников профильных организаций, участвующих в образовательном процессе, по вопросам внутренней оценки качества образования, действующей в университете (рис. 14.7). Тестирование обучающихся проводилось по оценочным средствам российских образовательных организаций, прошедших рецензирование экспертов соответствующих ФУМО и СПК.

Рисунок 14.7

### СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА В МЕРОПРИЯТИЯХ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ, ПРОВОДИМЫХ РОСОБРНАДЗОРОМ В 2023 ГОДУ



Указанные мероприятия проводились на экономическом факультете и факультете компьютерных наук, осуществляющих подготовку обучающихся по направлениям 38.03.01 – Экономика, 38.03.02 – Менеджмент, 10.03.01 – Информационная безопасность. В целом обучающиеся показали высокие результаты: 93 % работ были оценены на «хорошо» и «отлично» (в том числе 47 % – на «отлично»).

Анкетирование преподавателей и представителей работодателей позволило оценить следующие аспекты качества образования университета:

- содержание образовательной программы;
- условия реализации образовательной программы;
- качество подготовки обучающихся (выпускников);
- функционирование внутренней системы оценки качества образования;
- репутационные характеристики.

# 14

Утверждение комплекса аккредитационных показателей и последующие изменения федерального законодательства в системе образования в части ее применения для оценки качества образования, в том числе в ходе аккредитационного мониторинга, государственной аккредитации образовательной деятельности и мероприятий федерального контроля (надзора), повысили значимость внутренней системы оценки качества образования университета.

Внутренняя система оценки качества образования направлена на независимую оценку качества подготовки обучающихся, качества работы педагогических работников, а также качества ресурсного обеспечения образовательной деятельности. Положение о внутренней системе оценки качества образования в Воронежском государственном университете предусматривает возможные в рамках действующего законодательства РФ варианты организации и проведения университетом внешней и внутренней НОКО, определяет общие подходы к оценке качества образования, основные направления и содержание работы подразделений в целях обеспечения функционирования системы НОКО в университете. Внутренняя НОКО осуществляется непрерывно с привлечением внутренних ресурсов вуза, результаты которой оперативно используются в целях улучшения функционирования процессов.

Измерение качества предоставляемых образовательных услуг осуществляется:

- при входном контроле уровня подготовленности обучающихся в начале изучения дисциплины (модуля);
- текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплинам (модулям);
- промежуточной аттестации обучающихся по итогам выполнения курсовых работ (проектов), а также участия в проектной деятельности;
- промежуточной аттестации обучающихся по итогам прохождения практик;



- проведении мероприятий по контролю остаточных знаний обучающихся по ранее изученным дисциплинам (модулям), по оценке достижения результатов обучения (диагностических работ);
- анализе портфолио учебных и внеучебных достижений обучающихся;
- итоговой (государственной итоговой) аттестации обучающихся;
- анализе удовлетворенности качеством образовательной деятельности в университете обучающимися, научно-педагогическими работниками, а также работодателями и (или) их объединениями, иными юридическими и (или) физическими лицами;
- анализе ресурсного обеспечения образовательного процесса.

В зимней сессии 2022/23 учебного года приняли участие более 18 тысяч студентов. Успешно выдержали испытания 90,14 % обучающихся, что на 2,27 % больше, чем в зимнюю сессию предыдущего учебного года. Успеваемость в процентах по факультетам с учетом пересдач представлена на рис. 14.8.

Значение среднего балла по университету в целом по итогам сдачи зимней сессии в 2022/2023 учебном году составляет 3,95 (снизился на 0,02 балла по итогам двух последних зимних промежуточных аттестаций). Самый высокий средний балл на медико-биологическом факультете (4,16), а самый низкий – на математическом (3,77).

В летней сессии 2022/23 учебного года приняли участие около 16,5 тысячи обучающихся. Успешно выдержали испытания 89,51 % студентов, что на 0,17 % меньше, чем в летнюю сессию предыдущего учебного года. Успеваемость в процентах по факультетам с учетом пересдач представлена на рис. 14.9.

Значение среднего балла по университету в целом по итогам сдачи летней сессии в 2022/23 учебном году равно 4,01 (на 0,01 меньше, чем в летнюю сессию предыдущего учебного года). Самый высокий средний балл на факультете философии и психологии (4,3), а самый низкий – на факультете компьютерных наук (3,75).



Рисунок 14.8

УСПЕВАЕМОСТЬ ПО ФАКУЛЬТЕТАМ ПО ИТОГАМ ЗИМНЕЙ СЕССИИ  
2022/23 УЧЕБНОГО ГОДА (ВСЬ КОНТИНГЕНТ), %







Рисунок 14.9

УСПЕВАЕМОСТЬ ПО ФАКУЛЬТЕТАМ ПО ИТОГАМ ЛЕТНЕЙ СЕССИИ 2022/23 УЧЕБНОГО ГОДА (ВСЬ КОНТИНГЕНТ ОБУЧАЮЩИХСЯ), %



# 14

Измерение качества работы педагогических работников, участвующих в реализации образовательных программ, осуществляется в рамках:

- участия преподавателей в открытых внешних конкурсах различного уровня (международные, всероссийские, областные и др.);
- системного мониторинга уровня квалификации педагогических работников (оценка качества работы преподавателя по всем направлениям: образовательная деятельность, научная работа, учебно-воспитательная работа и т. д.);
- анализа портфолио профессиональных достижений педагогических и научных работников ВГУ;
- процедуры оценки качества работы научно-педагогических сотрудников обучающимися (с использованием опроса обучающихся в ходе учебного взаимодействия, по окончании учебного курса; изучение мнения выпускников).

Анализ соответствия материально-технического, учебно-методического и библиотечно-информационного обеспечения образовательного процесса требованиям ФГОС проводится куратором образовательной программы с учетом итогов опроса обучающихся.

Результаты состояния оценки качества образования ежегодно представляются в отчетах о самообследовании образовательных программ, реализуемых университетом. Помимо указанных выше индикаторов, в отчетах содержатся количественные сведения о численности выпускников по образовательным программам и их востребованности на рынке труда.

Содержащиеся в отчетах о самообследовании образовательных программ сведения позволяют выявить проблемы и принять меры по их устранению, а также направления для развития и повышения качества предоставляемых образовательных услуг. По результатам анализа отчетов о самообследовании в 2023 году установлена необходимость взаимодействия с Фондом социального страхования Российской Федерации в части сведений о трудоустройстве выпускников университета, отраженных в мониторинге профессиональной и иной деятельности граждан. Также разработан план автоматизации извлечения сведений о контингенте обучающихся и расчета кадровых показателей по образовательным программам.



## 14.9. РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕШНИХ АУДИТОВ

В 2023 году группой аудиторов Ассоциации по сертификации «Русский Регистр» была проведена вторая инспекционная проверка СМК университета.

Целями проверки являлись:

- выборочная проверка соответствия СМК требованиям ISO 9001:2015, установленных процессов и документации системы менеджмента университета;
- оценка способности СМК обеспечивать соответствие применимым законодательным, нормативным и контрактным требованиям;
- оценка результативности СМК для обеспечения уверенности, что поставленные цели могут быть достигнуты;
- идентификация, если применимо, областей для возможного улучшения СМК.

Для достижения поставленных целей группой аудита были осуществлены:

- выборочная проверка соответствия СМК критериям аудита (включая внутренний аудит, анализ со стороны руководства, работа с жалобами/претензиями, производственную деятельность);
- оценка поддержания СМК в действии и ее результативности;
- анализ предпринятых мероприятий по несоответствиям по результатам предыдущего аудита;
- проверка прогресса по выполнению мероприятий, направленных на постоянное улучшение;
- анализ и оценка произошедших в университете изменений;
- проверка соблюдения университетом правил и процедур Ассоциации по сертификации «Русский Регистр» по использованию знака соответствия и информации о сертификации СМК.

По результатам аудита подтверждена область сертификации – проектирование, разработка и предоставление образовательных услуг в области высшего, среднего профессионального и дополнительного образования; научно-исследовательская и инновационная деятельность. Согласована неприменимость требований пункта 8.5.5 ISO 9001:2015 в связи с тем, что университет не несет обязательств за действия после оказания услуг обучения и научной деятельности.

Объем проверки включал верификацию адекватности и соответствия деятельности и элементов СМК, в том числе производственных, управленческих и вспомогательных процессов; политики; целей организационной структуры управления; документации СМК.

# 14

При проверке адекватности отмечено, что персонал университета продемонстрировал открытость, заинтересованность в объективных результатах проверки и способствовал тому, чтобы цели проверки были достигнуты, и проверка была выполнена в полном объеме, за отчетный период пересмотрены «Руководство по качеству» РК ВГУ 1.0.01-2023 (версия от 12.10.2023 года), «Внутренний аудит» ДП ВГУ 1.3.10.750-2023 (версия от 12.10.2023 года), «Проектирование, разработка и реализация образовательного процесса (ВО, СПО, ДО)» ДП ВГУ 1.3.07.750-2023 (версия от 12.10.2023 года), процессная модель и утверждена новая карта процессов в октябре 2023 года, которая включает шесть процессов.

По результатам предыдущего аудита корректирующие действия по несоответствиям и предупреждающие действия по наблюдениям выполнены своевременно. Повторные аналогичные несоответствия отсутствуют. Корректирующие действия результативны.

Внешними аудиторами отмечена приверженность руководства, планирование (политика, цели и задачи), анализ со стороны руководства, постоянное улучшение. В качестве сильных сторон СМК ВГУ выделены:

- критерии результативности для процессов СМК интегрированы с показателями аккредитационного мониторинга и программой развития вуза;
- подробный, информационный отчет по анализу СМК со стороны руководства, который является составной частью годового отчета вуза;
- активная работа совета по качеству.

В ходе проверки также было проверено соблюдение университетом условий сертификации, правил и процедур Ассоциации по сертификации «Русский Регистр» по использованию сертификата и знака соответствия – нарушений не выявлено. Информация о сертификации используется в рекламных целях на сайте и презентационных материалах.

Внешними аудиторами установлено, что система менеджмента поддерживается в действии, развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения.

По итогам внешнего инспекционного аудита продлено действие сертификатов соответствия СМК ВГУ требованиям международного стандарта ISO 9001:2015 (рис. 14.10).

Рисунок 14.10

**СЕРТИФИКАТЫ СООТВЕТСТВИЯ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА УНИВЕРСИТЕТА ТРЕБОВАНИЯМ СТАНДАРТА ISO 9001:2015, ДЕЙСТВИЕ КОТОРЫХ В 2023 ГОДУ ПОДТВЕРЖДЕНО АССОЦИАЦИЕЙ ПО СЕРТИФИКАЦИИ «РУССКИЙ РЕГИСТР»**



**14.10. ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ВНЕШНИХ ПОСТАВЩИКОВ**

Внешние поставки включают любой процесс, продукцию или услуги от внешнего поставщика, которыми университет напрямую не управляет.

Функционирование и взаимодействие внешних поставщиков с университетом осуществляется в рамках утвержденного заместителем министра науки и высшего образования РФ Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд ФГБОУ ВО «ВГУ» и действующего внутреннего Положения о единой комиссии по осуществлению закупок ВГУ, включающих в себя критерии оценки, выбора, мониторинга результатов деятельности и повторной оценки внешних поставщиков исходя из их способности выполнять процессы или поставлять продукцию и услуги в соответствии с требованиями. С данным процессом опосредованно взаимодействуют все процессы оказания услуг и выпуска продукции. Полученные университетом и его структурными подразделениями поставки оказывают положительное влияние на результаты образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности.

В качестве внешних ресурсных источников и поставщиков можно рассматривать формирование и развитие сетевых программ, реализация которых предусмотрена как с привлечением профессорско-преподавательского состава и научных работников университета, так и с ресурсным обеспечением других вузов и партнеров из числа предприятий реального сектора экономики. Регламентирует процесс организации и осуществления образовательной деятельности при сетевой форме реализации образовательных программ соответствующий локальный нормативный акт ВГУ.

Привлечение сторонних уникальных ресурсов обеспечивает повышение качества оказываемых образовательных услуг, расширяет спектр получаемых обучающимися компетенций и увеличивает возможности реализации научно-исследовательского и инновационного потенциала университета. Помимо этого, международные программы позволяют повысить узнаваемость бренда вуза в мировом сообществе.

# 14

## 14.11. ДОСТАТОЧНОСТЬ РЕСУРСОВ

Ресурсы, необходимые для обеспечения функционирования образовательного процесса, предварительно анализируются структурными подразделениями, реализующими образовательные программы, и утверждаются в установленном порядке в соответствии с Положением о порядке разработки и утверждения основных профессиональных образовательных программ высшего образования.

В связи с реализацией в 2022/23 учебном году 394 образовательных программ предварительно было определено ресурсное обеспечение по каждой из них, что нашло отражение в разделе 6 «Условия осуществления образовательной деятельности» ОПОП: 6.1 Общие системные требования, 6.2 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательной программы, 6.3 Кадровые условия реализации программы, 6.4 Финансовые условия реализации программы.

Для эффективного использования инфраструктурных ресурсов вуза каждый семестр формируется расписание учебных занятий. По результатам анализа загруженность аудиторного фонда составила 100 %.

Необходимость и достаточность финансовых, кадровых, информационных, хозяйственных, материально-технических ресурсов для реализации научно-исследовательской и инновационной деятельности университета определяется научно-исследовательскими подразделениями согласно выполняемым государственным заданиям и контрактам с Минобрнауки РФ, требованиям к реализации научных, научно-технических проектов и грантов, хозяйственных договоров с заказчиками работ, направленных на непосредственную коммерческую реализацию научно-технической продукции.

Достаточность ресурсов в рамках вуза оценивается структурными подразделениями и отражена в соответствующих разделах годового отчета.

Университет в целом и мероприятия, направленные на улучшение состояния и функционирования СМК, достаточно обеспечены необходимыми ресурсами.



## 14.12. МЕРЫ ПО ОТНОШЕНИЮ К РИСКАМ И ВОЗМОЖНОСТЯМ

В целом деятельность структурных подразделений университета в рамках функционирующих процессов направлена на предупреждение наступления рисков, представленных в соответствующих документированных процедурах, а также в инструкции по управлению рисками и возможностями в ВГУ, и реализацию возможностей.

Риски и возможности по процессам рассмотрены в рамках отчетов проректоров по функциональной принадлежности – образовательный, научно-исследовательский, управление персоналом, стратегическое планирование и другие процессы. Отчеты предоставляются на ученом совете университета и в соответствующих разделах настоящего отчета.

Для основного процесса – образовательного – выделены четыре группы рисков:

- **содержательные** – к ним отнесены практическое отсутствие индивидуализации ОП и получение второй квалификации/дополнительной компетенции, несовпадение структуры выпуска и структуры рынка труда региона;
- **инфраструктурные** – среди них – неэффективное использование аудиторного фонда (вывод фонда в распоряжение факультета или перевод для нужд АУП), недостаточная инфраструктура и качество для иностранных студентов;
- **организационные** – риски в части несовпадения циклов основных процессов университета (образовательный) с рядом вспомогательных процессов (штатное расписание, трудоустройство ППС);
- **мотивационные** – отмечена низкая удовлетворенность ППС.

Все мероприятия, обозначенные в соответствующих разделах годового отчета, предполагают в своей реализации минимизацию или противодействие наступлению рискованных ситуаций и использование имеющихся возможностей в части развития деятельности университета с ориентацией на запросы потребителей и заинтересованных сторон, а также для улучшения СМК в области образовательной, научной и инновационной деятельности университета.

# 14

## 14.13. ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ

Перспективное развитие ВГУ в части реализации имеющихся возможностей предполагает решение разноплановых задач и подготовку высококвалифицированных востребованных научных и профессиональных кадров в условиях гармоничного синтеза образовательной, научно-исследовательской, воспитательной и культурообразующей функций университета. В этой связи среди основных областей для улучшения в рамках действующих процессов университета можно назвать следующие, развивающие потенциал вуза и снижающие обозначенные риски:

- совершенствование учебно-методической, информационной и материально-технической базы учебного процесса, предполагающей корректировку числа образовательных программ в соответствии с востребованностью рынка труда, переход на однопрофильный бакалавриат, модульное построение учебных планов для удовлетворения индивидуальных потребностей обучающихся и увеличение числа образовательных программ в рамках сетевого взаимодействия с иностранными, ведущими национальными вузами и ресурсными организациями;
- обеспечение возможности получения обучающимися дополнительных компетенций во время освоения основной профессиональной образовательной программы в части получения второй квалификации/дополнительной компетенции, а также при подготовке и защите ВКР в формате «Стартап как диплом»;
- развитие организационно-методического и программного сопровождения образовательного процесса в цифровом контенте, в частности совершенствование цифровых сервисов по автоматизированному формированию электронных зачетных книжек, студенческих билетов и индивидуальных планов преподавателей, доработки сервиса «Автоматизированная РПП/РПД»;
- переход на единую платформу всех сервисов университета, включая образовательную деятельность, и разработка программных продуктов по расчету показателей аккредитационного мониторинга образовательных программ;





- повышение результативности работы по оценке уровня трудоустройства выпускников университета, в том числе с привлечением различных типов источников информации;
- модернизация социальной инфраструктуры (общежития, спортивные сооружения, объекты питания), а также повышение доступности профессионального образования и инклюзивного обучения для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, предполагающее выполнение инклюзивных программ с применением ассистивных технологий в реализации образовательных программ высшего образования и дополнительного профессионального образования, развитие доступной архитектурной среды, расширение комплекса мер (психолого-педагогических, информационных, научно-методических, социокультурных) по реабилитации и абилитации обучающихся с инвалидностью и лиц с ограниченными возможностями здоровья;
- интенсификация реализации партнерства ВГУ с работодателями – предприятиями реального сектора экономики в вопросах подготовки и трудоустройства выпускников, в том числе в части увеличения числа ВКР, научно-исследовательских работ, выполненных по заказам работодателей;
- активизация фундаментальных и прикладных научных исследований и совершенствование инновационной среды университета, в том числе с целью усиления позиций ВГУ как университетского центра инновационного и технологического развития Воронежской области.

В целом по итогам проведенного анализа можно сказать, что СМК в ВГУ функционирует в соответствии с требованиями, определенными в международном стандарте ISO 9001:2015, с достаточной результативностью и эффективной реализацией возможностей для улучшений.



## ПРЕДМЕТНЫЙ УКАЗАТЕЛЬ

- Абитуриенты из других субъектов Федерации – 78  
Автоматизация образовательного процесса – 173  
Академическая мобильность – 219  
Арендные операции – 50  
Аспирантура и ординатура – 85  
Ассоциация выпускников ВГУ – 166  
Бизнес-инкубатор – 156  
Военный учебный центр – 268  
Военно-учетные специальности – 269  
Вознаграждение персонала – 210  
Гранты и проекты – 136  
Государственная итоговая аттестация – 89  
Диссертационные советы – 132  
Довузовские мероприятия – 61  
Договоры с зарубежными вузами – 219  
Дополнительное образование – 107  
Доходы ВГУ – 183  
Заповедник «Галичья гора» – 286  
Зональная научная библиотека – 280  
Инжиниринговый центр ВГУ – 154  
Инклюзивное образование – 242  
Иностранные студенты – 225  
Информационная политика ВГУ – 290  
Кадровый потенциал – 42  
Капитальное строительство – 252  
Капитальный ремонт – 254  
Ключевые индикаторы стратегического развития – 36  
Контрактная служба – 187  
Летний отдых – 233  
Малые инновационные предприятия – 153  
Материальная помощь – 234  
Международные и национальные рейтинги – 38  
Миссия и стратегические задачи – 37  
Мониторинг эффективности деятельности ВГУ – 40  
Научно-педагогические школы – 124  
Обращение ректора – 4  
Объединенный совет обучающихся – 235  
Патентная активность ВГУ – 150  
Подготовительные курсы – 71  
Попечительский совет – 8  
Приемная кампания – 73  
Программы высшего образования – 80  
Программа стратегического развития – 32  
Публикационная активность сотрудников – 116  
Расходы ВГУ – 181  
Ректорат – 18  
Сетевые образовательные программы – 91  
Система менеджмента качества (СМК) – 302  
Система оценки качества образования – 326  
Социальная стипендия – 235  
Среднее профессиональное образование – 93  
Средняя заработная плата – 212  
Стипендиальные программы университета – 92  
Структура ВГУ – 21–22  
Студенческие конкурсы – 236  
Студенческое научное объединение – 162  
Технопарк ВГУ – 158  
Транспортный отдел – 262  
Трудоустройство выпускников – 167  
Ученый совет – 11  
Факультеты и институты – 28  
Финансирование инновационной деятельности – 149  
Финансирование капитального строительства и ремонта – 263  
Финансирование научно-исследовательской работы – 117  
Финансовый анализ деятельности ВГУ – 205  
Центр коллективного пользования научным оборудованием – 144  
Эндаумент (фонд целевого капитала) – 52  
Электронная информационно-образовательная среда – 98